

# 2017 FAALİYET RAPORU

YÜNSA

KURULDUĞUMUZ İLK GÜNDEN BU YANA,  
KALİTE ANLAYIŐIMIZLA **YÜKSEK MÜŞTERİ  
MEMNUNİYETİNİ HEDEFLİYORUZ.**

TASARIM VE MODA İLE HARMANLANAN  
KUMAŐLARIMIZI, DÜNYANIN DÖRT BİR  
YANINDAKİ MÜŐTERİLERİMİZE  
ULAŐTIRIYORUZ. **44 YILLIK TECRÜBEMİZLE,**  
DÜNYANIN EN BÜYÜK YÜNLÜ KUMAŞ  
ÜRETİCİLERİ ARASINDA YER ALMANIN  
GURURUNU YAŐIYOR, **DÜNYA LİDERLİĞİ İÇİN  
ÇALIŞMAYA DEVAM EDİYORUZ.**

# Türkiye'nin ve Avrupa'nın en büyük yünlü kumaş üreticisi



## **Yurt dışı Bağlı Ortaklıklar:**

Yünsa Almanya, Yünsa Amerika,  
Yünsa İngiltere ve Yünsa İtalya



## **Acenteler:**

Amerika, Avusturya, Çek Cumhuriyeti,  
Danimarka, Finlandiya, Fransa, Güney  
Afrika, Hindistan, Hollanda, İspanya, İsveç,  
İtalya, İsrail, Japonya, Kanada, Kore, Norveç,  
Rusya, Sırbistan, Slovakya ve Tunus



## **Üretim Tesisi:**

Çerkezköy - Türkiye



## **Tasarım Ofisleri:**

Biella-İtalya ve Çerkezköy-Türkiye



## **İhracat Ülkeleri**

Almanya, Amerika Birleşik Devletleri,  
Avustralya, Avusturya, Azerbaycan, Beyaz Rusya,  
Bosna Hersek, Bulgaristan, Çek Cumhuriyeti,  
Çin Halk Cumhuriyeti, Danimarka, Endonezya,  
Estonya, Fas, Finlandiya, Fransa, Güney Kore,  
Hırvatistan, Hindistan, Hollanda, Hong Kong, İngiltere,  
İran, İrlanda, İspanya, İsrail, İsveç, İsviçre, İtalya,  
Japonya, Kanada, Litvanya, Lübnan, Macaristan, Macau,  
Malta, Meksika, Mısır, Moldova, Polonya, Portekiz,  
Romanya, Rusya, Sırbistan, Slovakya, Srilanka,  
Tayland, Tunus, Ukrayna, Ürdün, Vietnam, Yunanistan

20'yi aşkın ülkede acente ve temsilcilikler



# İÇİNDEKİLER

6	Gündem
8 - 9	Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
10 - 11	Yönetim Kurulu
12 - 13	Vizyon / Misyon
14 - 15	CEO Mesajı
16 - 17	Üst Yönetim Kadrosu
18 - 19	Kilometre Taşları
20 - 21	Ürün Grupları
22 - 25	Ar-Ge
26 - 29	Çevre
30 - 33	İnsan Kaynakları
34 - 37	Satış ve Pazarlama
38 - 39	Faaliyetler
40 - 41	Faaliyetlere İlişkin Diğer Hususlar
41	Finansal Durum
42	Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması
43 - 45	Komiteler
46 - 59	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
60 - 61	Yünsa Yıllık Faaliyet Raporu'na Dair Denetçi Görüşü
62 - 63	Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
64 - 127	Bağımsız Denetim Raporu
128	Künye

# 6 NİSAN 2018 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığının oluşturulması.
2. 2017 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması ve müzakeresi.
3. 2017 yılına ait Bağımsız Denetim Raporu'nun özetinin okunması.
4. 2017 yılına ait finansal tabloların okunması, müzakeresi ve tasdiki.
5. 2017 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmeleri.
6. 2017 yılı kârının kullanım şeklinin, dağıtılacak kâr ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi.
7. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimi ve görev sürelerinin tespiti.
8. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin aylık brüt ücretlerinin belirlenmesi.
9. Denetçinin seçimi.
10. 2017 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi.
11. Şirket'in 2018 yılında yapacağı bağışların sınırının belirlenmesi.
12. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri'ne, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi.









## YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

Değişimin çok hızlı gerçekleştiği günümüz piyasa koşullarında, firmaların, değişime adapte olabilmeleri ve gerekli aksiyonları zamanında alabilmeleri kritik öneme sahiptir. İşte bu doğrultuda Yünsa, 2017’de yeniden yapılanma stratejilerini hayata geçirerek kalıcı bir geri dönüşüm başarısının altına imza atmıştır. Bu başarıyla yetinmeyip ihracattaki lider konumunu da pekiştirmiştir.

Dünyanın beş büyük üst segment yönlü kumaş ihracatçısından biri olan Yünsa, mevcut pazar payını ve yeterliliğini artırmak için önemli adımlar atmıştır. 2017 yılında, etkin finansal yapısı ve üretim kapasitesinin desteğiyle, firmamız hızlı aksiyon alma kaslarını ve esnek ürün portföyünü geliştirmeye devam etmiştir. Artık ticari hedefler bir yana, Yünsa, sektöründe dünya liderliği gibi bir hedefe koşmaktadır. Tüm operasyonlarını da bu vizyon doğrultusunda planlayan Yünsa, 2018 yılında işletme sermayesini iyi yöneterek dijital alandaki fırsatların da desteği ile büyümeye ve yenilikçi, fark yaratan ürünler, hizmetler sunmaya devam edecektir.

Çalışanlarımızın ve siz değerli paydaşlarımızın desteğiyle 2017 yılında elde ettiğimiz finansal başarı yalnızca şirketimize değil, ülkemize de değer katmaktadır. Gelecekte benzer başarıları hep birlikte yaşamayı diliyor, değerli katkılarınız için tüm Yünsa ailesi adına şükranlarımı sunuyorum.

Saygılarımla,

**Mehmet HACIKAMILOĞLU**  
Yönetim Kurulu Başkanı  
Yünsa

# Yönetim Kurulu

## **Mehmet HACIKAMILOĞLU**

Yönetim Kurulu Başkanı-(İcracı)

1993 yılında Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olan Hacıkamiloğlu, 2001 yılında Sabancı Üniversitesi'nde Executive MBA programını tamamlamıştır. 1992-1993 yılları arasında Üstay İnşaat şirketinde Saha Mühendisi olarak görev yapmış ve Sabancı Topluluğu'na 1993 yılında katılarak Betonsa'da sırasıyla Hazır Beton Tesis Şefi ve Yatırım ve Planlama Şefi olarak çalışmıştır. 1997-1999 yılları arasında Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü, 1999-2001 yılları arasında Agregasa'da Şirket Müdürü olarak görev yaptıktan sonra 2001-2003 yılları arasında Akçansa'da Finans Koordinatörü olarak çalışmıştır. 1 Temmuz 2006 tarihinde Çimsa Genel Müdürlüğü görevine atanan Mehmet Hacıkamiloğlu, 1 Eylül 2014 tarihinde Akçansa Genel Müdürlüğü görevine getirilmiştir. 17 Şubat 2016 tarihinde Sabancı Holding Çimento Grup Başkanlığı görevine getirilen Hacıkamiloğlu, Sabancı Holding bünyesinde yer alan Sanayi Grup Başkanlığı ve Çimento Grup Başkanlığı organizasyonlarının Sanayi Grup Başkanlığı çatısı altında birleştirilmesi kararına paralel olarak 21 Nisan 2016 tarihinde Sanayi Grup Başkanlığı görevine getirilmiştir.

## **Eren MANTAŞ**

Yönetim Kurulu Başkan Vekili - (İcracı)

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan Mantaş, University of California at Berkeley'den MBA diplomasına sahiptir. Çalışma hayatına 1997'de Arthur Andersen'da denetçi olarak başlamış ve aynı kurumda kurumsal finansman danışmanı olarak görevine devam etmiştir. 2002 ile 2004 arasında Actus Lend Lease'te Proje Finansmanı Müdürü olarak Napa, California'da çalışmıştır. 2005 ile 2011 yılları arasında Teknoloji Holding ve sonrasında Brightwell Holdings'de Stratejik Planlama Müdürü ve sonrasında Stratejik Planlama ve Finans Direktörü olarak görev yapmıştır. 2012'de çalışmaya başladığı Sabancı Holding'de Finansal Planlama, Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak görev yapmıştır. Mayıs 2017 tarihinden bu yana Çimsa Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

## **Gökhan EYİGÜN**

Yönetim Kurulu Üyesi - (İcracı olmayan)

Gökhan Eyigün, 20 yıla yakın kariyerinde özellikle kurumsal finansman, strateji ve kurumsal iş geliştirme alanlarında çok farklı endüstrileri kapsayacak projelerde ve işlemlerde yöneticilik yapmıştır.

Kariyerine Arthur Andersen'da başlamış ve ağırlıklı olarak Kurumsal Finansman alanında danışmanlık yapmıştır. Akabinde, PricewaterhouseCoopers'da Kurumsal Finansman ve M&A Danışmanlığı bölümünün kurulmasında görev alarak yöneticiliğini üstlenmiştir. 2007 yılından bu yana Sabancı Holding'te farklı kademelerde yöneticilik yapmış olan Gökhan Eyigün, halen Strateji ve İş Geliştirme'den sorumlu Direktör olarak görev yapmaktadır. Gökhan Eyigün, 1998 yılında İ.T.Ü. İşletme Mühendisliği bölümünden derece ile mezun olmuştur. 2002-2004 yılları arasında Rotterdam School of Management'ta MBA derecesini tamamlamış, ayrıca Harvard Business School'da çeşitli yönetici eğitim programlarına katılmıştır.

## **Fabio FOSCHI**

Yönetim Kurulu Üyesi - (İcracı olmayan)

Fabio Foschi, Kimya Mühendisliği yüksek lisans eğitimini Politecnico di Milano Üniversitesi'nde 1980 yılında tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına Almanya'da yerleşik, kimya alanında faaliyet gösteren Grace firmasında başlayan ve çeşitli roller üstlenen Foschi, son olarak Satış Pazarlama Direktörü, EMEA olarak görev almıştır. Uluslararası tecrübesinden sonra, 1998 yılında İtalya'ya dönerek kamu ve aile firmalarında üst düzey görevlerde bulunmuştur: FIAMM (Otomotiv parçaları, Direktör), Montefibre (Kimyasal elyaflar, Direktör), Miroglio (Tekstil ve Moda, Genel Müdür), Fratelli Piacenza SpA (Tekstil, Moda ve Perakende, Genel Müdür ve CEO). 2012 yılından itibaren, 2003 senesinden bu yana kurucu ortağı olduğu danışmanlık firmasında yönetici ortak olarak görev almaktadır. Yıllar içerisinde birçok firmanın Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmış, 2011-2015 yıllarında ise "Biella Master of Noble Fibers" Yönetim Kurulunda yer almıştır. 2012-2013 eğitim yılından itibaren Milano'daki IED-Moda Üniversitesinde "Moda Firmalarının Yönetimi" dersini vermektedir.

## **Hüsnü PAÇACIOĞLU**

Yönetim Kurulu Üyesi - (Bağımsız)

Hüsnü Paçacıoğlu 1963 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Yönetimi bölümünden mezun olduktan sonra, 1964-1968 yılları arasında Karabük Demir ve Çelik İşletmelerinde yatırım uzmanı, 1968-1996 yılları arasında IBM Türk'de sırasıyla, Kamu İlişkileri ve Ankara Bölge Müdürlüğü, Kamu Sektöründe Satış Müdürlüğü, Profesyonel ve Teknik Hizmetler Direktörlüğü ve Pazarlama, Satış, Ürün ve Hizmetlerden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. Hüsnü Paçacıoğlu 1996-2005 yılları arasında Sabancı Üniversitesi'nde Genel Sekreterlik görevini üstlenmiştir. 2006-2011 yılları arasında Hacı Ömer Sabancı Vakfı (Sabancı Vakfı) Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı ve İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerini üstlenmiştir. 1 Temmuz 2011 tarihinden itibaren Genel Müdürlük görevi hariç Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu'ndaki görevleri devam etmektedir.

## **Mehmet KAHYA**

Yönetim Kurulu Üyesi - (Bağımsız)

Yale Üniversitesi Kimya Mühendisliği ve Ekonomi fakültelerinden çift ana dal lisans diploması, Kellogg School of Management'tan da Finans, Pazarlama ve Yöneylem Araştırması dallarında MBA diploması almıştır. Çalışma hayatına Sasa Yönetim Hizmetleri Şefi olarak başlayan Mehmet Kahya, daha sonraları kurucusu olduğu MKM International (Hollanda) ve Sibernetik Sistemler firmalarının Başkanlığını yapmıştır. Buna ek olarak, Otomotiv Grup Başkan Yardımcısı olarak tekrar Sabancı Holding'e katılan Mehmet Kahya, Temsa Başkan Yardımcılığı ve Başkanlığı, Planlama ve Yönlendirme Konseyi Üyeliği, Toyota Kurucu Başkan Yardımcılığı görevlerinin yanı sıra Toyota, Temsa, Susa ile Sapeksa Yönetim Kurulları üyeliği yapmıştır. Mehmet Kahya daha sonra Carnaud Metalbox Murahhas Azası ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Uzel Makine Başkanlığı ve Uzel Holding İcra Kurulu Üyeliği, DYO Genel Müdürlüğü ve Boya Grubu Başkan Yardımcılığı, Sarten Ambalaj İcra Kurulu Üyeliği, Gierlings Velpor (Portekiz) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Assan Alüminyum Başkanlığı yapmıştır. Halen kurucusu olduğu KRONUS şirketinde strateji, yeniden yapılanma, kârlılık dönüşümü, büyüme, satın alma ve birleşme projelerine danışman olarak katkı veren Mehmet Kahya aynı zamanda Çimsa, Carrefoursa, Yünsa, Electrosalus Yönetim Kurullarında üye, Makel Elektrik, Enerjeo ve Gediz Enerji şirketinde ise hissedar danışmanı olarak görev yapmaktadır.

## VİZYON

Tekstil ürün ve hizmetlerinde farklılık yaratarak büyümek ve global bir güç olmak.

## MİSYON

Tekstilin farklı alanlarında, öncü ve rekabetçi yaklaşımlarla tercih edilen ve değer yaratan lider bir kuruluş olmak.



# CEO Mesajı



## Değerli Paydaşlarımız,

2017 yılı itibariyle sektörde yaşanan olumlu gelişmelerle birlikte, özellikle uluslararası piyasalarda tekstil sektörü büyüme kaydetmeye başladı. Tekstil ürünleri ve hammadde ihracat rakamlarına baktığımızda sektörde %3 oranında bir büyüme gerçekleştiğini gözlemliyoruz. Bu olumlu gelişmelerin de desteğiyle, Yünsa olarak geride bıraktığımız yıl, net satış gelirlerinde ve kârlılıkta sektörün üzerinde artış elde etme başarısını gösterdiğimizizi paylaşmaktan mutluluk duyuyorum.

Bugün, yıllık 4.500 ton kamgarn iplik kapasitesinin yanında, 12,5 milyon metre kumaş dokuma kapasitesine sahibiz. 1.000'i aşkın çalışanımızla 350 gün, 7/24 dokuma üretimi yapıyoruz. 2017 yılı itibariyle dünyadaki toplam kumaş pazarı 190 milyon metre civarında gerçekleşti ve bunun yaklaşık %5'ini Yünsa karşıladı. Bu başarıyı da arkamıza alarak 2018'de yeni pazarların kapılarını açıp ihracattaki büyümemize devam etmeyi hedefliyoruz.

Yünsa olarak hem doğrudan yatırımlarla hem de sağladığımız istihdamla ülke ekonomisine değer katmakla kalmıyor; yaşadığımız çevreye duyarlı, sürdürülebilir bir iş modeli doğrultusunda faaliyet gösteriyoruz. Uyguladığımız standartlar ve doğal kaynakları en verimli şekilde kullanmaya yönelik projelerimiz ile sürdürülebilirliği temel prensiplerimiz arasında görüyor ve tüm iş süreçlerinde uyguluyoruz. 2017 Yılı hem CDP Türkiye İklim Değişikliği hem de CDP Türkiye Su Programı sonuçlarına göre her iki kategoride B notunu alarak tekstil sektöründeki öncü rolümüzü bir kez daha pekiştirdik.

Diğer taraftan, Ar-Ge'ye son 7 yılda yaklaşık 38 milyon TL yatırım yaptık. 2017 yılında toplam 293 adet yeni ürün geliştirdik. 2018'de bu rakamların üzerine çıkmayı kendimize hedef olarak belirledik.

2017 yılında yeniden yapılanma sürecimizi kontrollü bir şekilde yöneterek sağlıklı bir yapı oluşturduk. Öncelikle işletme sermayesi yönetimini en önemli konu olarak ele aldık ve işletme içerisindeki verimsizlikleri ortadan kaldırmaya odaklandık. Başlatılmış olan "Toplam Verimli Yönetim" faaliyetlerinin işletmenin tümüne yayılımını sağlayarak verimli üretim performansımızı artırdık. Ayrıca geçmişte kapasite doldurmak için yapılan düşük kârlı satışlardan tamamen çıkarak kâr odaklı satış hedeflerini gerçekleştirdik.

2017 finansal sonuçlarımıza baktığımızda; ciromuzun 247 milyon TL'den 297,6 milyon TL'ye ulaştığını ve bu rakamın 2/3'nün ihracattan geldiğini görüyoruz.

2017 yılı mali sonuçlarında 2016 yılında açıkladığımız 34,1 milyon TL net dönem zararından 2017 yılında 14,8 milyon TL net kâra geçiş sağladık. Esas faaliyet kârında ise 16,8 milyon TL zarardan 2017 yılında 43,5 milyon TL kâra geçerek toplamda 60,3 milyon TL esas faaliyet kâr artışı elde ettik. Şirket olarak ihracat gelirlerimizi yaklaşık %19 artırarak 167 milyon TL'den 199 milyon TL'ye çıkardık.

Dünya liderliğine koşan Yünsa; kıtalararası moda trendlerine ve müşteri beklentilerine yönelik koleksiyonları, çözüm odaklı yaklaşımı, katma değeri yüksek, hızlı ve inovatif ürünleri ile Türkiye'nin yünlü dokuma kumaş ihracatının en büyük oyuncusu durumunda. Türkiye'nin ve Avrupa'nın tek çatı altındaki en büyük entegre yünlü kumaş üreticisiyiz. Yünsa olarak, çalışanlarımızdan aldığımız güçle hem ülkemize hem de tüm paydaşlarımıza değer katmaya devam ediyoruz.

Özverili çalışmalarını ile bu başarıya ulaşmamızın asıl kaynağı olan değerli çalışma arkadaşlarıma, şirketimize duydukları güven ve sağladıkları destek için hissedarlarımıza ve bizlerle birlikte yürümeye devam eden tüm paydaşlarımıza içten teşekkürlerimi sunuyorum, gelecekte bu başarıların katlanarak artmasını temenni ediyorum.

Saygılarımla,

**Nuri Refik DÜZGÖREN**  
**Genel Müdür**  
**Yünsa**

# Üst Yönetim Kadrosu



## **Nuri Refik DÜZGÖREN**

### **Genel Müdür**

1959 doğumlu, ODTÜ İdari Bilimler Fakültesi Kimya Mühendisliği Bölümü mezunudur. MBA eğitimini Sabancı Üniversitesinde tamamlamıştır. Şirketimizde 01.05.2017'den beri Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

## **Semih UTKU**

### **Direktör - Mali İşler**

1962 doğumlu, Baltimore Üniversitesi İşletme-Finans Bölümü mezunu olup Şirketimizde 01.06.1999 tarihinden beri görev yapmaktadır. 01.01.2000 tarihinden bu yana Direktör görevini üstlenmiştir.

## **Bora BİRGİN**

### **Direktör - Pazarlama ve Satış**

1973 doğumlu, Nottingham Üniversitesi Endüstri Ekonomisi mezunudur. Lisansüstü eğitimini Manchester Üniversitesi (UMIST) Tekstil bölümünde tamamlamıştır. Şirketimizde 19.03.1998'den beri görev yapmaktadır. 12.07.2010 tarihinden bu yana Direktör görevini üstlenmiştir.

## **Hakan KONUŞKAN**

### **Direktör - Tedarik Zinciri**

1968 doğumlu, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği mezunudur. Şirketimizde 01.11.1993'den beri görev yapmaktadır. 15.09.2017 tarihinden bu yana Direktör görevini üstlenmiştir.

## **Engin SARIBÜYÜK**

### **Direktör - Operasyon**

1981 doğumlu, Ege Üniversitesi Tekstil Mühendisliği Bölümü mezunudur. 2011 yılında Sabancı Üniversitesi'nde Executive MBA programını tamamlamıştır. Şirketimizde 27.12.2005 tarihinden bu yana görev yapmakta olup 15.09.2017 itibari ile Operasyon Direktörlüğü görevini üstlenmiştir.

# Kilometre Taşları

**1973**

Çerkezköy fabrikasının kurulması

**1976**

Üretime başlanması

**1980**

Erkek yünlü kumaş ve halı üretimine başlanması

**1989**

Çerkezköy tasarım ofisinin açılması

**1990**

Yünsa'nın halka arz edilmesi

**1997**

Tasarımda ilk kez bilgisayar kullanılması

**2007**

Yünsa İngiltere ofisinin açılması

**2008**

Yünsa Amerika ofisinin açılması

**2009**

Yünsa Almanya ofisinin açılması

M&S Kumaş Test Akreditasyonu'nun alınması

Turquality® Programı'na girilmesi

**2010**

Yünsa AR-GE Merkezi'nin açılması

Tekstilde ilk ve tek CDP Türkiye İklim Değişikliği raporlaması

**2011**

Hugo Boss Akreditasyonu'nun alınması

**2012**

Toplam Verimli Yönetim (TPM) Çalışmalarına başlanması

AR-GE Merkezi Ödülü

**1998**

Bayan kumaş  
üretimine  
başlanması.

ISO 9001  
Kalite Yönetim  
Sistemi  
Belgesi'nin  
alınması

**2002**

İtalya/Biella  
tasarım  
ofisinin  
açılması

**2003**

Döşemelik  
kumaş  
üretimine  
başlanması

**2004**

ISO 14001  
Çevre Yönetim  
Sistemi  
Belgesi'nin  
alınması

**2005**

Üniformalık  
kumaş üretimine  
başlanması

**2006**

Eko-Tex® 100  
Sertifikası'nın  
alınması

**2013**

ISO 50001  
Enerji Yönetim  
Sistemi  
Belgesi'nin  
alınması

**2014**

Verimlilik  
Genel Müdürlüğü  
Birincilik Ödülü

**2015**

CDP Türkiye  
İklim  
Değişikliği  
Raporu  
Sektör  
Birinciliği

**2016**

OHSAS 18001  
Belgesinin  
Alınması

ISO 27001  
Bilgi Yönetim  
Sistemi  
Belgesinin  
Alınması

**2017**

CDP Türkiye  
Su Programında  
sektör liderliği

# ÜRÜN GRUPLARI



## Erkek Giyim Kumaşları

Erkek giyimde ynl kumaş üretiminde lider konumunda olan Yünsa, uluslararası bilgi ve tecrübesi ile her yıl trend yaratan iki farklı koleksiyon sergiler. %100 yn ve karışımlı kumaşlarını 50'den fazla ülkeye ulaştırır.

## Kadın Giyim Kumaşları

Kadın giyimde dünyanın lider şirketleri arasında yer alan Yünsa, yenilikçi fikirleri, yüksek teknik bilgi ve birikimi, geniş renk yelpazesi, trendleri oluşturan tasarımları ile zarif ve seçkin koleksiyonlarını müşterilerine sunmaktadır. Kadın giyim koleksiyonu yn ve karışımlı kumaşlardan oluşmaktadır.

## Döşemelik Kumaşlar

2003 yılında müşteri talepleri ile farklı renk desenlerde sunulan döşemelik kumaşları sahneye çıkaran Yünsa, bu alanda da başarısını sürdürmektedir. Yünsa döşemelik kumaşları, ağırlıklı olarak koltuk, perde gibi ev tekstili ürünlerinde, ofis mobilyalarında; hastane, otel, sinema salonu, havaalanı, restoran gibi özel projelerde ve otomobil, otobüs, uçak, gemi döşemeleri gibi taşımacılık sektöründe kullanılmaktadır.

## niformalık Kumaşlar

Erkek giyim kumaşlarındaki bilgi ve tecrübe ile niformalık kumaşları üreten Yünsa, katma değerli kumaşlarını uluslararası müşterileri ile mkemmел hizmet anlayışı ile sunmaktadır.

## Yünsa Touch

Ynl kumaştaki başarısını Yünsa Touch koleksiyonu ile pamukluya taşıyan Yünsa, modern ve yenilikçi çizgisi ile koleksiyonunu hazırlamıştır. 2014 yılında lansmanı yapılan Yünsa Touch koleksiyonu, pamuk ve karışımlı kumaşlardan oluşmaktadır.

## Ynsa Premium

A/A+ mşterilerine hizmet vermek amacı ile sürdürülebilir krl büyüme stratejisine paralel olarak hazırlanan ve 2015 yılında lansmanı yapılan Ynsa Premium koleksiyonu stn kaliteli Ynsa kumaşlarından oluşmaktadır.

A close-up photograph of a hand pointing at a sewing pattern. The pattern is laid out on a light-colored surface, and several colorful buttons (orange, blue, white) are scattered around it. In the foreground, there are several spools of thread in various colors, including purple, pink, and brown. A large, semi-transparent purple circle with a white dashed border is overlaid on the center of the image, containing the text 'AR-GE' in white, bold, uppercase letters.

**AR-GE**



2017 yılında

**293 adet**

yeni ürün geliştirdik.

# Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketimiz, rekabetçi gücünü arttırmak, dünya tekstil ticaretindeki lider konumunu geliştirmek, ihracatındaki payını ve toplumsal refahını arttırmak amacıyla, katma değeri yüksek hızlı inovatif ürünlerle yeni pazarlara ve yeni müşterilere ulaşma, yüksek teknoloji uyarlaması ve kullanımını sürdürme hedefindedir. Bu hedefe ulaşabilmek için gerekli unsurların başında inovasyona önem vererek güncel bilgi ve teknolojiyi sürekli geliştirmek ve en verimli şekilde kullanabilmek yer almaktadır. Bu kapsamda, Yünsa yapmakta olduğu ve planladığı Ar-Ge projelerini, üniversite ve araştırma merkezleri ile koordineli olarak yürütmek; çalışanları ile birlikte sürekli inovasyon kültürü yaratmak; yeni teknolojileri öğrenme ve geliştirme konusunda öncülük etmek amacıyla 2010 yılında kendi Ar-Ge merkezini kurmuştur.

Zorlu rekabet koşullarının bulunduğu ve piyasa oyuncularının zemin ve pazar kaybettiği tekstil sektöründe Yünsa; katma değeri yüksek, nitelikli ve farklılaşmış ürünler ve kısa teslimat zamanları ile pazarlardaki konumunu korumaya yönelik satış ve pazarlama faaliyetlerini sürdürürken, ürün kalitesini geliştirici ve sınavi maliyeti düşürücü nitelikteki modernizasyon ve iyileştirme çalışmalarına devam etmiştir.

Günümüzdeki yoğun rekabet ortamında, teknoloji ve yenilik çalışmalarının sistematik olarak yürütülmesi, yeni pazarlara ve yeni müşterilere ulaşmak için katma değeri yüksek inovatif ürünler geliştirilmesi kaçınılmaz olmuştur.

2017 yılında 7. faaliyet dönemini tamamlayan Yünsa Ar-Ge Merkezi, 8. yılında da edindiği tecrübeler ile şirketimizin rekabetçi yapısının güçlenmesine, marka değerinin artmasına ve üretim süreçlerindeki kronik sorunların çözülmesi yönünde yaptığı çalışmalar ile tüm paydaşları nezdinde motive edici güç olmaya devam etmektedir.

Yünsa Ar-Ge Merkezi'nde şirket hedeflerine uygun, yenilikçi fikirlerin üniversite iş birlikleriyle projelere dönüştürüldüğü; sürdürülebilir, öncü ve yaratıcı bir ortam oluşturulmuştur.

Yünsa Ar-Ge Merkezi, Üniversite - Sanayi İş birliği (KUSİ) kapsamında üniversitelerle işbirliklerini pekiştirerek daha ileriye taşımak amacıyla, 2014 yılında karşılıklı protokoller imzalamaya başlamış olup 2017 yılında da 7 iş birliği protokolü imzalamıştır. Söz konusu protokoller, ortak araştırma geliştirme projelerinin yapılmasının yanı sıra; açık inovasyon toplantıları, öğrenci stajları, laboratuvar olanakları, etkinlikler, yayın abonelikleri ve teknik geziler alt başlıklarını da kapsamaktadır.

Toplamda 10 üniversite ile iş birliği protokolü, 1 üniversite ile Uygulamalı-İntörn Eğitim protokolü imzalanmış durumdadır.

Yünsa Ar-Ge Merkezi, konusunda uzman kişiler, öğretim üyeleri veya sektör temsilcileri ile firmamızda seminerler düzenlemektedir. Seminerlerin amacı yeni bir teknoloji konusunda bilgi edinmek, bazı konularda farkındalık kazanmak ya da tedarikçimiz veya müşterimizi dinlemek olabilmektedir. Yünsa Ar-Ge Merkezi 2017 yılında da konusunda uzman Öğretim Üyeleri ile Örgütsel İletişim, Temiz Üretim Tekniklerinin Yünsa İşletmesine Uyarlanması, Elektroeğirme Yöntemiyle Farklı Amaçlara Yönelik Geniş Spektrumda Ürün Üretimi Eğitimi ve Akıllı Tekstiller Eğitimi olarak 4 adet teknik seminer düzenlemiştir.

Yünsa Ar-Ge Merkezi üniversitelerle beraber, araştırma yönü olan ve özgün ürün ve yöntemlerle sonuçlanacak projeler ile KOBİ'lere de yeni iş imkânları yaratarak onların da Ar-Ge seviyelerinin yükselmesine katkıda bulunmaktadır. KOBİ'lerin yanında küresel düzeyde iş birliği çalışmalarına da devam etmektedir.

Yünsa, 2017 yılında ulusal ve uluslararası destekli projeler yürütmeye devam etmiştir. 2017 sonuna kadar Ar-Ge Merkezi proje portföyünde 23 adet kamu destekli (TEYDEB ve SANTEZ olarak) proje başarı ile tamamlanmış, TÜBİTAK tarafından desteklenen 3 adet 'TEYDEB 1501' kategorisindeki proje ise halen devam etmektedir. Yünsa, uluslararası Ar-Ge fonlarından yararlanmak üzere, 2017 yılı Ocak ayı itibarıyla Avrupa Komisyonu tarafından desteklenen 1 adet 'Horizon 2020' projesi başlatmıştır. Yünsa'nın AIMPLAS (İspanya), CENTEXBEL (Belçika), DS FIBRES (Belçika), SINTEX (Çek Cumhuriyeti) firmaları ile birlikte çalıştığı 5 ortaklı 'Industrialization of Biobased Textile Fabrics for Clothing Applications' başlıklı H2020 projesi Avrupa Komisyonu'na sunulan 280 proje önerisi arasından finanse edilen 15 proje arasındadır. Projenin amacı, 2023 Türkiye İhraçat Stratejisi ve Eylem Planı Sürdürülebilirlik hedeflerine ve Avrupa pazarındaki artan talebe bağlı olarak yün / polyester kumaşlara alternatif olarak %100 doğada bozunabilen, çevre dostu kumaş üretimidir.

Kamu sanayi iş birliğini arttırmak adına iş birliği protokollerini yapan Yünsa, lisans öğrencilerine işletme imkanlarını sunmaya devam etmiştir. Yan sayfadaki tabloda detayları görüldüğü üzere; 2017 yılında 3 lisans, 1 yüksek lisans tezinin başarı ile tamamlanmasına katkıda bulunmuştur. 2010 yılından bu yana ise, 7 lisans, 6 yüksek lisans, 1 doktora tezine katkıda bulunmuştur.



**Tablo 1.**

2017 yılında katkı sağlanan tez yayınları

BAŞLIK	YER	YAYIN	TARİH
Kimyasal modifikasyon yoluyla boya alımı farklı yün iplikler eldesi, bunların aynı kumaşta kullanımı ile değişik efektlere sahip yünlü kumaş üretimi	T.C. Namık Kemal Üniversitesi Çorlu Mühendislik Fakültesi	Lisans Tezi	Ocak 2017
Ring kompakt siro iplik eğirme sistemlerinde üretilen yüksek performanslı özlü ipliklerin özelliklerinin karşılaştırılması	T.C. Namık Kemal Üniversitesi Çorlu Mühendislik Fakültesi	Lisans Tezi	Ocak 2017
Doğal boyalar sentetik boyalara alternatif olabilir mi? Kök boya örneği üzerinden performans değerlendirilmesi	T.C. Namık Kemal Üniversitesi Çorlu Mühendislik Fakültesi	Lisans Tezi	Haziran 2017
Tekstil sektöründe kullanılan ramöz makinelerinde ısı geri kazanımı ile enerji tasarrufu	T.C. Namık Kemal Üniversitesi Çorlu Mühendislik Fakültesi	Lisans Tezi	Ağustos 2017

Ar-Ge Merkezinde yürütülen projeler neticesinde 2017 yılında toplam 3 adet patent başvurusu yapılmıştır. Yünsa Ar-Ge Merkezi'nin kendi projelerindeki sonuçları bilimsel yayınlara dönüştürme stratejisi ile 2017 yılında da çalışmalara devam edilmiştir. Konunun detayları Tablo 2'de yer almaktadır.

**Tablo 2.**

2017 yılında katkı sağlanan makale / bildiri yayınları

BAŞLIK	YER	YAYIN	TARİH
Yünlü tekstil endüstrisinde ileri arıtma teknolojileriyle atık suların geri kazanımı ve üretim proseslerinde geri kullanımının incelenmesi	İTÜ MEMTEK Membran Teknolojileri ve Uygulamaları Çalıştay Kitapçığı	Bildiri	Nisan 2017
Ramöz makinası için ısı geri kazanım eşanjörü tasarımında enerji ve ekonomik analiz	Türk Tesisat Mühendisleri Derneği Dergisi	Makale	Temmuz-Ağustos 2017
Yün ve yün karışımı elyafta makine hızına ve harmana bağlı statik elektriklenme miktarının incelenmesi	Tekstil ve Mühendis Dergisi	Makale	Eylül 2017
İplik üretiminde harman yağı miktarını belirleyen bir otomasyon sistemi geliştirilmesi	UÇTEK-Ulusal Çukurova Tekstil Kongresi	Bildiri	28-29 Eylül 2017
Isıtma amaçlı metal tel takviyeli özlü iplik üretimi	UÇTEK-Ulusal Çukurova Tekstil Kongresi	Bildiri	28-29 Eylül 2017

Yünsa Ar-Ge Merkezi, Ar-Ge ve yenilik yoluyla ülke ekonomisinin uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturulması için;

- Teknolojik bilgi üretilmesini,
- Üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını,
- Ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesini,
- Verimliliğin artırılmasını,
- Üretim maliyetlerinin düşürülmesini,
- Teknolojik bilginin ticarileştirilmesini destekleyen

5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkındaki Kanun'a uygun çalışmalar yapmaktadır. 2017 yılında da ilgili kanun çerçevesinde Ar-Ge Merkezi personeli ücretleri üzerinden faydalanılan gelir vergisi, damga vergisi, SGK işveren hissesi, Ar-Ge personeli maaşı ve Ar-Ge indirimi teşvikinden yararlanmıştı. Yünsa Ar-Ge Merkezi'nde yürütülen projeler kapsamında ise, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) ile T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan teşvik sağlanmaktadır.

# ÇEVRE



CDP Türkiye İklim Değişikliği  
ve Su Programlarında  
**sektörümüzün**  
**lideriyiz.**



Yünsa, ülke ekonomisine olan katkısı ve geniş istihdam olanaklarının yanı sıra, dünyanın vazgeçilmez değerlerinden biri olan çevreye de duyarlı bir kurumdur. Geliştirdiği projeler, uyguladığı standartlar ve doğal kaynakları en verimli şekilde kullanmaya yönelik projeleri ile çevresel sürdürülebilirliği desteklemektedir.

### **CDP (Karbon Saydamlık Projesi)**

Yünsa, iklim değişikliği konusunda duyarlılığını göstererek CDP aracılığı ile sera gazı salımlarını tüm kamuoyuna açıklamıştır.

Şirketin yürüttüğü "risk ve fırsatların değerlendirilmesi" çalışmalarında iklim değişikliğine yönelik olumsuz etkilerin azaltılması önemli hedeflerden biri olmuştur. Yaşanabilir bir dünya için iklim değişikliği çalışmalarına odaklanarak stratejik ve sistemli yönetim biçimi ve çevre dostu projeler ile çalışma programları hazırlanmıştır.

Yünsa, 2010 yılından beri katıldığı CDP programları kapsamında iklim değişikliği üzerindeki olumsuz etkilerini azaltma ve adaptasyon çalışmalarını kamuoyuna aktarmaktadır. Yünsa, sera gazı ve su yönetim sistem ve projelerini raporlaması sonucunda 2017 yılı CDP İklim Değişikliği ve CDP Su Programlarının her ikisinde de "B" puanlarını elde etti. Böylece Yünsa, lider ve rekabetçi konumunu geliştirilerek çevre koruma konularında uluslararası platformlarda başarılarını sürdürmeye devam etti.

### **ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi**

Yünsa 2004 yılından beri ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'ni uygulamaktadır. Bu çerçevede Fabrikamızın çevreye olan etkileri değerlendirilmekte ve söz konusu etkilerin azaltılması veya ortadan kaldırılması için önlemler alınmaktadır.

### **Eko-Tex® 100 Standardı**

Eko-Tex® 100 Standardı tekstil ürünleri ile ilgili tüm işleme aşamalarındaki hammaddelere, ara ve son ürünlere yönelik dünya çapında standart bir test ve sertifikalandırma sistemidir. Müşterilerine sağlık açısından sorunsuz ürünler sağlamak isteyen Yünsa, 2017 yılında da Eko-Tex® 100 sertifikasını yenilemiştir. Üretim süreçlerimizde yasaklanmış olan hiçbir kimyasal kullanılmamakta ve tedarikçileri ile bu konuda yakın iş birliği sergileyerek duyarlılığını korumaktadır.

### **Atıkların Ayırıştırılması**

Yünsa'nın faaliyetleri sırasında ortaya çıkan tüm atıklar ayırıştırılmakta ve lisanslı bertaraf, geri dönüşüm kuruluşlarına gönderilmektedir.

### **Temiz Üretim**

Yünsa'da 2017 yılında içerisinde Temiz Üretim Planı Gelişim Raporu hazırlanmış ve plan kapsamında çalışmalara devam edilmiştir. Bu kapsamda çevreye verilen zararı en aza indirecek en iyi üretim teknikleri belirlenmekte ve uygulanmaktadır. Bu konu ile ilgili olarak atık suların temizlenerek yeniden kullanımı konusunda bir AR-GE projesi yürütülmektedir.

### **Doğal Kaynak Kullanımı**

Yünsa'da, doğal kaynak kullanımının optimize edilmesi amacı ve çevreye olan olumsuz etkilerin azaltılması ile ilgili enerji ve su tasarrufu konulu AR-GE projeleri tamamlanmış ve kullanılan birim enerji ve su kullanımlarında azalmalar görülmüştür. Önümüzdeki yıllarda da enerji ve su tasarrufu çalışmaları için yeni projeler belirlenmiş ve yatırımlar yapılmaya başlanmıştır.

### **Çevre Eğitimleri**

Tek Nokta Eğitimi adı altında çevre bilinçlendirme eğitimlerine 2017 yılı içerisinde de devam edilmiş ve çalışanların bu konudaki farkındalıklarının arttırılması amaçlanmıştır. Ayrıca işe yeni başlayan tüm personele Fabrikamızdaki çevre faaliyetleri ve çalışmaları sırasında çevre koruma amacıyla uymaları gereken kurallar paylaşılmaktadır.

### **Atık Firmalarının Bilinçlendirilmesi**

Her yıl, çalışılan atık firmalarına yapılan denetimlerde OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği, ISO 9001 Kalite ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemleri standartları ve çevre mevzuatı konularında değerlendirmeler yapıp iyileştirmeye açık alanları tespit edilerek eksiklikleri konusunda firmaların aksiyonlar almaları sağlanmaktadır.

### **ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi**

Günümüzde enerjinin ve enerji yönetiminin her geçen gün daha büyük önem kazanması ile birlikte enerji verimliliği daha da kritik bir konuma gelmiştir. Bu sebeple enerji verimliliği alanında yaptığı çalışmalara hız veren Yünsa, ISO 50001 belgesi ile bu alandaki çalışmalarını da belgelemiştir.



**İNSAN  
KAYNAKLARI**



2017 yılında  
çalışan başına ortalama  
**30 saat eğitim**  
gerçekleşti.

Yünsa, sürdürülebilir başarısındaki en önemli değerın çalışanları olduğunun bilincindedir. Bu bağlamda organizasyonun mevcut ve gelecekteki ihtiyaçlarına yönelik çözüm ve uygulamalarla katılımcı, paylaşımcı, girişimci, farklılığa ve yaratıcılığa değer veren bir kültürün oluşturulması ve yaygınlaştırılması Şirketin temel hedefidir.

İnsan Kaynakları ilkeleri; etik değerlerin yaşatıldığı, karşılıklı güvenin sağlandığı, sorumlulukların sahiplenildiği, başarıların takdir edildiği, çeşitliliğe ve farklılığa saygı duyulan, görüş ve beklentilerin dikkate alındığı, iş ve özel yaşam dengesinin gözetildiği, yasal gerekliliklerin ötesinde, politika ve uygulamalar yürütölen bir çalışma ortamı sağlamaktır.

Ürün ve hizmetten çok insana yapılan yatırımın önemli olduğu küreselleşme sürecinde, İnsan Kaynakları bölümü Şirketin misyon, vizyon ve stratejilerine uygun faaliyetler yürütmekte ve sürdürülebilirlik için süreçlerin sürekli iyileştirilmesine çaba göstermektedir.

İşe alım süreci, Şirketi geleceğe taşıyacak, kurumsal değerlere sahip, işe en uygun nitelikteki adayları seçmeyi ve yerleştirmeyi hedeflemektedir. Seçim sürecinde yapılandırılmış yetkinlik bazlı mülakatlar, kişilik envanterleri, yabancı dil testleri, rol oyunları, vaka çalışmaları, sunumlar ve beceri testleri kullanılarak sistematik ve objektif bir yaklaşım sergilemeye ve pozisyonla adayın eşleşmesine özen gösterilmektedir.

Çalışan performanslarının ortak ilkeler çerçevesinde objektif bir şekilde değerlendirilmesi amaçlanmakta, ölçülebilir hedefler doğrultusunda performans ölçümlerinin yapılması için sistemler geliştirilmektedir.

Şirketin uzun vadeli strateji ve hedeflerinin operasyonlara indirgenmesi ve performansın takip edilmesi Kurumsal Karne yaklaşımı ile sağlanmaktadır. Kurumsal Karne yaklaşımı ile Şirket hedefleri ve fonksiyon hedefleri takip edilmektedir. Uygulanan bireysel performans yönetimi ile fonksiyon hedeflerinin bireysel hedeflere indirgenmesi, çalışanların doğru ve objektif kriterler üzerinden değerlendirilmesi, sonuç üretme konusunda motive olması ve sürekli gelişim kültürünün yerleşmesi hedeflenmektedir.

Farklı pozisyonlardan beklenen iş çıktılarının değişkenlik göstermesi sebebiyle;

- Beyaz yaka çalışanlar için; verilen iş hedeflerine ulaşma başarısına göre,
- Mavi yaka çalışanlar için; iş disiplini, bireysel iş sonuçları (KAI - Anahtar Aktivite Göstergeleri) ve takım / bölüm iş sonuçları (KPI - Anahtar Performans Göstergeleri) başlıklarında belirlenmiş performans kriterlerine göre bireysel performans değerlendirmesi yapılmaktadır.

Kariyer Planlama ve Yedekleme süreci ile potansiyel çalışanlar belirlenmekte, gerekli olan mesleki bilgi, beceri, gelişim imkanları sağlanmakta ve daha fazla sorumluluk gerektiren görevlere hazırlanmaları planlanmaktadır. Böylece Şirketteki kritik pozisyonlar etkin bir şekilde yedeklenmekte ve sürdürülebilir performans sağlanmaktadır.

Şirketin dünya lideri olma hedefine ulaşmada katkı sağlayacak başarı, davranış ve çabaların ön plana çıkarılması ve özendirilmesi, motivasyonun ve Şirkete olan bağlılığın arttırılması amacıyla tanıma, takdir ve ödüllendirme sistemleri uygulanmaktadır.

Çalışanlarımızın, şirket uygulamaları hakkındaki algı ve düşüncelerini öğrenmek amacıyla Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti Araştırması düzenlenmekte ve çalışanların verdiği geri bildirimlerle uygulamalar gözden geçirilmektedir. Bu süreçte, güçlü alanların belirlenmesi ve bunlardan daha yüksek ölçüde yararlanılması, gelişmeye açık alanlarının tespit edilmesi ve gelişim yönünde oluşturulacak aksiyon planlarının uygulanması yoluyla ilerlemeler kaydedilmesi hedeflenmektedir.

## Sürekli Gelişim Faaliyetleri

Şirket strateji ve hedefleri çerçevesinde yürütölen Sürekli Gelişim Faaliyetleri; Liderlik, Yetenek, Mesleki ve Kişisel Gelişim olmak üzere dört ana başlık altında yapılandırılmıştır.

Hedef çalışan gruplarına yönelik yürütölen gelişim programları ile kurumsal düzeyde bilgi, beceri ve yetkinliklerin geliştirilmesine katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Operatör yeterliliklerinin geliştirilmesi için tam zamanlı teknik eğitimlik uygulaması bulunmaktadır. Bu çerçevede hedef alanlara yönelik iş bazlı yürütölen sürekli gelişim faaliyetleri ile operatör bilgi ve beceri seviyelerinin sürekli geliştirilmesi ve operatörlere çoklu beceri kazandırılması hedeflenmektedir. Operatör gelişim seviyeleri ERP sistemi üzerinde izlenebilmekte ve bireysel gelişim ihtiyaçları ayrıştırılabilmektedir.

En önemli değerın "çalışanlarımız" olduğu bilinci ile yürütölen eğitim ve gelişim faaliyetlerinde İç Eğitimlik uygulaması sayesinde iç kaynakların etkin kullanımı ile birlikte çalışan gelişiminin ve motivasyonunun desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Mesleki Stajyer ve Çıracılık uygulamalarına ilave olarak, üniversite öğrencilerine yönelik yürütölen "Proje Stajyerliği" uygulaması ile başarılı üniversite öğrencilerine 3 ay süre ile proje bazlı staj yapma olanağı sağlanmaktadır. Böylelikle genç yeteneklere iş ortamını deneyimleme olanağı sağlamakla birlikte, genç yeteneklerin Şirketimize kazandırılması desteklenmektedir.







**SATIŞ ve  
PAZARLAMA**



Global müşterilerimizin  
**çevresel ve sosyal uyumluluk**  
denetimlerinden  
yüksek başarıyla geçiyoruz.



Türkiye ve Avrupa'nın en büyük yünlü kumaş üreticisi olan Yünsa, dünya liderliği vizyonunu gerçekleştirmek, üretim ve hizmet kalitesi, hız ve esneklik konularında tercih edilen marka konumunu korumak ve geliştirmek için çalışmalarına kesintisiz olarak devam etmektedir.

Yünsa, müşteri beklenti ve ihtiyaçlarını karşılayan zengin koleksiyonları, güçlü tasarım ekibi, dünyanın dört bir yanına servis verebilme becerisi, güçlü uluslararası satış ağı, müşterilerine sağladığı servis esnekliği ile koşulsuz müşteri memnuniyeti hedefi ile çalışmalarını yürütmüştür.

Yünsa; müşterinin pazarı yönlendirdiği, uygun fiyatın yanı sıra yüksek kalite, hızlı üretim ve hızlı sevkiyat kabiliyetinin her zamankinden daha fazla önem kazandığı günümüz küresel rekabet ortamında doğru pazarlama stratejileri, yaratıcı ve farklı ürün konseptleri, hızlı ve çevik hareket eden yapısı sayesinde rakiplerinden sıyrılmaktadır.

Bugün Yünsa, güçlü uluslararası satış ağı ile dünya çapında 400'ü aşkın müşteri ile çalışmakta ve 50'den fazla ülkeye ihracat yapmaktadır. Yünsa'nın Amerika, Almanya, İngiltere ve İtalya'da bağlı ortaklıkları, 20'yi aşkın ülkede ise acente ve temsilcileri bulunmaktadır.

2017 yılında New York'tan Londra'ya, Münih'ten Paris'e kadar dünyanın en önemli ve en büyük moda ve tekstil fuarlarına katılan Yünsa, tekstil ve moda dünyasının en önemli platformlarında hem markasını hem de Türk tekstilinin geldiği noktayı ziyaretçilerine göstermiştir. Dünyanın devlet destekli ilk ve tek markalaşma programı olan Turquality® kapsamında yer alan Yünsa, Türk markasının gücünü Turquality® programı ile birlikte dünya moda ve tekstil sektöründe sergilemektedir.

# Faaliyetler ve Finansal Durum

# Faaliyetler

## ŞİRKET ve BAĞLI ORTAKLIK FAALİYETLERİ

Şirket faaliyetleri ve faaliyetlere ilişkin önemli gelişmeler kısaca aşağıda belirtilmiş olup ayrıca Şirketin 1 Ocak – 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Raporu'nun dipnotlarında detay bilgiler yer almaktadır.

### Yatırımlardaki Gelişmeler

T.C. Ekonomi Bakanlığı'na bağlı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden alınan yatırım teşvik belgelerinin tarih ve numara bazında 2017 yılı içerisinde yapılan yerli ve ithal malı teşvikli yatırımların toplam değerleri aşağıdaki gibidir.

28.01.2016 tarih ve C - 112140 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi'ne istinaden 602 Bin ABD Doları, 11.02.2106 tarih ve A - 122715 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi'ne istinaden 125 Bin ABD Doları ve 28.01.2016 tarih ve A - 122455 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi'ne istinaden 99 Bin ABD Doları yatırım olmuştur. 2017 yılında teşvikli yatırım toplamı 825 Bin ABD Doları'dır.

Teşviksiz diğer yatırım harcamaları da dikkate alındığında, 2017 yılında yaptığımız tüm yatırımların değerinin ABD Doları bazında yaklaşık 1,1 Milyon ABD Doları'na, TL bazında 4 Milyon Türk Lirası'na ulaştığı görülmektedir.

### İç Kontrol ve İç Denetim

Şirketin hak ve çıkarlarını korumak, işletme içi ve işletme dışı risklere karşı öneriler geliştirmek üzere denetim, soruşturma ve incelemeler yapmak için Şirket bünyesinde bir İç Denetim Bölümü bulunmaktadır.

Şirket İç Denetim Bölümü, bağımsızlık ilkesi gereği Şirket organizasyon yapısında, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşan Denetim Komitesi'ne doğrudan periyodik olarak raporlama yapmakta ve Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedir. İç kontrol mekanizması, üst yönetimin sorumluluğunda olup Şirket İç Denetim Bölümü'nce düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

İç Denetim Bölümü'nün görevleri, Şirket ve bağlı ortaklıklarının finansal tablolarının güvenilirliğini ve doğruluğunu kontrol etmek, faaliyetlerin yasalara ve Şirket'in kabul edilmiş etik kurallarına uygun olarak yürütülmesini sağlamak, operasyonların etkinliğini ve verimliliğini artırmak amacıyla süreçleri analiz ederek mevcut ve potansiyel riskleri tespit edip bu risklerin makul düzeye indirilmesine yönelik güvence vermek ve işletme içerisinde faaliyetlerin önceden belirlenen standartlara, politikalara ve hedeflere uygun bir şekilde yerine getirilip getirilmediğini kontrol etmektir.

## Bağlı Ortaklıklar ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

### Yunsa Germany Gmbh

Yünsa'nın %100 ortaklık payı bulunan Exsa Deutschland Gmbh şirketinin adı 2009 itibariyle Yunsa Germany Gmbh olarak değiştirilmiştir. Şirket, Almanya ve çevresinde pazarlama ve satış faaliyetlerini düzenleme ve gerçekleştirme amacıyla kurulmuştur.

### Yunsa UK Ltd.

Yünsa'nın %100 ortaklık payı bulunan Yunsa UK Ltd. şirketi, 2007 yılında, İngiltere Leeds'de Yünsa ürünlerinin satış ve pazarlama faaliyetleri için kurulmuştur.

### Yunsa USA Inc.

Yünsa'nın %100 ortaklık payı bulunan şirketin adı 2009 yılı itibariyle Yunsa USA Inc. olarak değiştirilmiştir. Şirket, Amerika'da pazarlama ve satış faaliyetlerini düzenlemekte ve gerçekleştirmektedir.

### Yunsa Italia S.r.l.

Yünsa'nın %100 ortaklık payı bulunan Yunsa Italia S.r.l. İtalya Biella'da kumaş tasarımı ofisi olarak hizmet vermektedir.

### Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ İstanbul Atatürk Havalimanı Serbest Bölge Şubesi

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ İstanbul Atatürk Havalimanı Serbest Bölge Şubesi 28 Ağustos 2008 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu'nda tescil ettirilerek faaliyetlerini bu tarihten itibaren sürdürmektedir.

# Faaliyetlere İlişkin Diğer Hususlar

## **Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi**

2017 yılı içerisinde Şirketimiz aleyhine açılan, Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte davalar bulunmamaktadır.

## **Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Bilgi**

2017 yılı içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

## **Bağışlar**

2017 yılı içerisinde bağış yapılmamıştır.

## **Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

## **İmtiyazlı Paylar, Payların Oy Hakkı**

Şirket Esas Sözleşmesine göre, Genel Kurul toplantılarında hisse sahiplerinin her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup oy hakkında imtiyaz yoktur.

Pay sahipleri oy haklarını, Türk Ticaret Kanunu'nun 434. Maddesi uyarınca, paylarının toplam itibari değerleri ile orantılı olarak kullanırlar.

## **Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçları**

1 Ocak - 31 Aralık 2017 döneminde çıkarılmış bulunan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

## **Dönem İçerisinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri**

Dönem içerisinde herhangi bir esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

## **Özel Denetim ve Kamu Denetimi'ne İlişkin Bilgiler**

1 Ocak - 31 Aralık 2017 döneminde Şirketimizde özel ve kamu denetimi olmamıştır.

## **Bağımsız Denetim Şirketi Değişikliği**

29 Mart 2017 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Denetim Komitesi'nin önerisi ve Yönetim Kurulu'nun tavsiye kararı doğrultusunda, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirket'in 2017 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ (KPMG International Cooperative'in üyesi bir Türk şirketi) nin,

bağımsız denetim şirketi olmasına hissedarlarımızca onay verilmiştir.

## **Toplu Sözleşme Uygulamaları**

Şirketimizin bağlı olduğu Türkiye Tekstil Sanayi İşverenler Sendikası (TTSİS) ile üyesi olan çalışanlarımızın bağlı olduğu Türkiye Tekstil Örne ve Giyim Sanayi İşçileri Sendikası (TEKSİF) arasında 01.04.2016 - 31.03.2019 tarihleri arasında geçerli olacak XXIV. Dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi bulunmaktadır.

## **Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Çalışanlarımıza iş değerlemesi ve ücret politikalarımız çerçevesinde, baz maaş, ikramiye, performansla bağlı değişken prim, özel sağlık sigortası, bireysel emeklilik katkısı, kaza ve hayat sigortası, yasal zorunluluğun üzerinde yıllık izinler ve sosyal izinler gibi çeşitli olanaklar sağlanmaktadır. Diğer taraftan makama tahsisli araç, çeşitli iletişim araçlarının kullanılmasına yönelik inisiyatifler, yüksek lisans ve doktora yapan personelimize ek menfaatler de bu kapsamda yer alan uygulamalarımızdır.

Ayrıca taraf işçi sendikasına üye çalışanlarımıza, toplu iş sözleşmesinde tanımlanan çerçevede ücret, hak ve sosyal yardımlar sağlanmaktadır.

## **Diğer Hususlar**

Şirketimizin hedefleri ve yıllık performansı sene içerisinde yapılan Olağan Genel Kurul'da görüşülür, Şirket ve faaliyette bulunduğu pazara ait bilgi ve değerlendirmeler ortaklarımızla paylaşılır.

2017 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul yapılmamıştır.

6102 Sayılı TTK'nın 199. maddesine istinaden Yünsa Yünlü San. ve Tic. AŞ'nin iştirakleri, hakim şirketi ve hakim şirketin bağlı şirketleri ile yapmış olduğu tüm alım satım ve diğer işlemlerle ilgili bilgi sunulmuştur.

Yapılan işlemler 6102 sayılı TTK'nın ilgili maddelerindeki hâkim şirket açıklamaları doğrultusunda emsallerine uygun olup, şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır.



# Finansal Durum

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 15 Şubat 2018 tarihli Rapor'da Yünsa Yünlü San. ve Tic. AŞ'nin iştirakleri, hâkim şirketi ve hâkim şirketin bağlı şirketleri ile 2017 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, 6102 Sayılı TTK'nın 199. maddesinde belirtilen ve Yönetim Kurulu'na verilen sorumluluklar kapsamında gerekli tüm hukuki işlemlerin yapıldığı ve önlemlerin alındığı sonucuna ulaşılmıştır.

## 2017 yılı Kârının/Zararının Kullanım Şeklinin Belirlenmesi

Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri (II - 14.1 No'lu) "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca hazırlanan ve KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ tarafından bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2017 - 31.12.2017 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarımıza göre 14.848.822TL net dönem kârı olduğu, fakat geçmiş dönem zararları ile birlikte dağıtılabılır kâr oluşmadığı anlaşıldığından, SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dâhilinde 2017 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kâr dağıtımını yapılamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Şirketin ayrıntılı finansal durumu, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2017 Hesap dönemine ait Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Finansal İlişkin Açıklayıcı Raporu'nda ve dipnotlarında yer almaktadır.

Şirketin yıllık finansal durum raporları Genel Müdür ve Mali İşler Direktörü tarafından Sabancı Holding Sanayi Grup Başkanı'na sunulmaktadır. Yönetim Kurulu'na da düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında faaliyet sonuçları ile ilgili bilgi verilmekte, finansal sonuçlar, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedeflerin karşısında Şirket'in durumu hakkında açıklamalar yapılmaktadır.

Ciro ve Faaliyet Karlılıkları ile İlgili Gelişmeler		Aralık 2017
Ciro	(TL)	297.580.363
Brüt Kâr	(TL)	72.062.131
Faaliyet Kârı		43.531.080

2017 yılına ait Üretimin Dağılımı		Aralık 2017
Kamgarn İplik	(Ton)	2.418
Kumaş Apre	(Km)	8.019

2017 yılına ait Satış Hasılatının Dağılımı		Aralık 2017
Tekstil	(TL)	282.190.212
Konfeksiyon	(TL)	15.390.151

Temel Rasyolar	2015	2016	2017
<b>I- Mali Bünye Oranları</b>			
Toplam Borçlar/ Toplam Aktifler (%)	0,71	0,82	0,73
Özkaynaklar/ Toplam Aktifler (%)	0,29	0,18	0,27
Borçlanma Oranı (%)	2,41	3,46	2,75
<b>II- Likidite Oranları</b>			
Cari Oran (%)	1,14	1,21	1,01
Asit-test oranı (%)	0,55	0,56	0,52
<b>III- Kârlılık Oranları</b>			
Brüt Kâr Marjı (%)	%22	%13	%24
Net Kâr Marjı (%)	%2	%-14	%5
Hisse Başına Kazanç	%0,17	%-1,17	%0,51

# Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Risk değerlendirme ve iç kontrol mekanizması Şirket'in her seviyesinde yürütülmektedir.

Riskin fırsatları da beraberinde getirdiği anlayışıyla ve bu riskleri en etkin şekilde yönetmek amacıyla Şirket bünyesinde Kurumsal Risk Yönetimi uygulanmaktadır. Yünsa Kurumsal Risk Yönetimi, Şirket hedeflerine ulaşmada tehdit ve fırsat oluşturan etkenleri tanımlayarak bunlar karşısında alınacak önlem ve stratejileri belirleyip uygulamak için Şirket içinde yapılandırılan planlı, uyumlu, tutarlı ve devamlılığı olan bir süreçtir.

Şirket riskleri Şirket tarafından belirlenen ana risk göstergeleri ile takip edilmektedir. Bu göstergeler sürekli izlenmekte ve dönemsel olarak raporlanmaktadır. Ana risk göstergelerinin işaret ettiği risklerin yönetilmesi için gerekli aksiyonlar Şirket tarafından alınmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu periyodik olarak bu riskler hakkında bilgilendirilmektedir.

Şirket risk yönetim anlayışını, stratejilerini, yöntemlerini ve yaklaşımlarını gösteren rol ve sorumlulukları tanımlayan, ortak dil oluşturan risk yönetimi politikasına uygun hareket etmektedir. Bu politika çerçevesinde risklerini daha iyi belirlemek, ölçümlemek ve yönetmek adına bünyesinde bir Risk Yönetimi Bölümü mevcuttur.

Risk Yönetimi Bölümü, Şirket Yönetimi tarafından onaylanmış politika, standart ve prosedürler çerçevesinde Şirketin ana ve kritik risklerinin belirlenmesi, risk sorumluları ile beraber çalışarak söz konusu risklerin azaltılması, yok edilmesi veya transfer edilmesine yönelik önerilerde bulunulması, fonksiyonların aksiyon planlarının takibi, Şirketin risk iştahının belirlenmesine yönelik çalışmaların gerçekleştirilmesi ve risklerin bu iştah çerçevesinde yönetildiğinin takibi konularında, Yönetimin tam desteği ve sorumluluğu ve Şirket çalışanlarının aktif katılımı içerisinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirketin hak ve çıkarlarını korumak, işletme içi ve işletme dışı risklere karşı öneriler geliştirmek üzere denetim, soruşturma ve incelemeler yapmak için Şirket bünyesinde bir İç Denetim Bölümü bulunmaktadır.

Şirket İç Denetim Bölümü, bağımsızlık ilkesi gereği Şirket organizasyon yapısında, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşan Denetim Komitesi'ne doğrudan periyodik olarak raporlama yapmakta ve Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedir.

İç kontrol mekanizması, üst yönetimin sorumluluğunda olup Şirket İç Denetim Birimince düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

İç Denetim Bölümünün görevleri, Şirket ve bağlı ortaklıklarının finansal tablolarının güvenilirliğini ve doğruluğunu kontrol etmek, faaliyetlerin yasalara ve Şirketin kabul edilmiş etik kurallarına uygun olarak yürütülmesini sağlamak, operasyonların etkinliği ve verimliliğini artırmak amacıyla süreçleri analiz ederek mevcut ve potansiyel riskleri tespit edip bu risklerin makul düzeye indirilmesine yönelik güvence vermek ve işletme içerisinde faaliyetlerin önceden belirlenen standartlara, politikalara ve hedeflere uygun bir şekilde yerine getirilip getirilmediğini kontrol etmektir.

# Komiteler

## Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, doğrudan icra fonksiyonu üstlenmeyen ve Yönetim Kurulu'nda görevli bağımsız üye sıfatı taşıyan, mali konularda yeterli bilgi ve tecrübe sahibi iki kişiden oluşmaktadır. 25 Mart 2015 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Kahya, üyeliğine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hüsnü Paçacıoğlu seçilmiştir. Komite üyelerinin görev süresi, Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süreleriyle aynıdır.

Denetim Komitesi Başkanı ve Üyesi Yönetim Kurulu tarafından atanır. Denetim Komitesi'nin raportörlüğü, Şirket'in İç Denetim Bölümü tarafından yürütülür. Raportör, Denetim Komitesi Başkanı tarafından görevlendirilir. Denetim Komitesi'nin işini görmesi için gerekli kaynak ve her türlü destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır.

Denetim Komitesi'nin görevi,

- Yönetim Kurulu'na Şirket'in muhasebe sistemi, finansal raporlama, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ile iç kontrol sisteminin işleyiş ve etkinliği hakkında bilgi vermek,
- Şirket'in, başta Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı olmak üzere ilgili yasa ve kanunlara, kurumsal yönetim ilkelerine ve etik kurallarına uyum konularındaki çalışmalarına destek olmak,
- Adı geçen konularla ilgili gözetim işlevini yerine getirmektir.

Denetim Komitesi, iç denetim raporlarını inceler, denetim takvimini onaylar, kamuya açıklanacak mali tabloların gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na rapor sunar.

Denetim Komitesi, faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu Başkanı'na sunar.

Denetim Komitesi, Şirket merkezinde veya Denetim Komitesi Başkanı'nın daveti üzerine başka bir yerde, asgari üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa toplanır.

Komite, Yönetim Kurulu Başkanı veya Komite Başkanı tarafından olağanüstü toplantıya çağrılabilir. Denetçiler ve yöneticiler ile özel gündemle toplantı yapabilir.

## Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket bünyesindeki üç kişiden oluşmaktadır. 25 Mart 2015 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hüsnü Paçacıoğlu, üyeliklerine Yönetim Kurulu Üyesi Levent Demirağ ve Mali İşler Direktörü Semih Utku seçilmiştir.

28 Nisan 2016 tarihinde, Yönetim Kurulu Üyeliği'nden ayrılan Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi Levent Demirağ'ın yerine Eren Mantaş'ın; 23 Ocak 2017 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği'nden istifa eden Eren Mantaş yerine de Gökhan Eyigün'ün seçilmesine karar verilmiştir. Komite üyelerinin görev süresi, Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süreleriyle paraleldir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin amacı, Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerinin SPK tarafından belirlenen ve diğer uluslararası kabul edilmiş kurumsal yönetim ilkelerine uyum sağlamak amacıyla Şirket Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak ve bu ilkelerin hayata geçirilmesi ile uygulanmasını teminen tavsiyeler oluşturmak, Şirket'in bu ilkelere uyumunu izlemek ve bu konularda iyileştirme çalışmalarında bulunmaktır.

Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur.

Komite ayrıca, Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin de görevlerini yerine getirir.

Toplantı gündemi, Komite Başkanı'nca tespit edilir. Üyeler ve hissedarlar gündeme alınmasını istedikleri konuları raportörler vasıtası ile Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı'na bildirirler.

Toplantılar, Başkan'ın uygun göreceği yerde ve tarihte yılda en az dört defa yapılır. Her yılın başında Kurumsal Yönetim Komitesi'ne ait yıllık toplantı takvimi, Komite Başkanı tarafından belirlenip tüm üyelere duyurulur. Yönetim Komitesi yaptığı tüm çalışmalarını yazılı hale getirir ve kaydını tutar; çalışmalarını hakkındaki tüm bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kurulu'na sunar. Başkan'ın uygun göreceği kişiler toplantılara katılabilirler.

Komite'nin görevlerini yerine getirmesi için gerekli her türlü kaynak ve destek Şirket Yönetim Kurulu tarafından sağlanır.

### **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ'nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal sair her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Komite; Başkan hariç, Yönetim Kurulu tarafından seçilen azami bir Üye'den oluşur. 25 Mart 2015 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda Komite'nin başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hüsnü Paçacıoğlu, üyeliğine Yönetim Kurulu Üyesi Levent Demirağ seçilmiştir.

28 Nisan 2016 tarihinde, Yönetim Kurulu Üyeliği'nden ayrılan Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi Levent Demirağ'ın yerine Eren Mantaş'ın; 23 Ocak 2017 tarihinde Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeliği'nden istifa eden Eren Mantaş yerine de Gökhan Eyigün'ün seçilmesine karar verilmiştir.

Komite üyelerinin görev süresi, Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süresiyle paraleldir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin tanımlanması, krizlerin önlenmesi modellerinin ve yönetim sistemlerinin oluşturulması, erken teşhisi, tespit edilmesi, risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

Risk yönetimi sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir, risk yönetimi ile ilgili uygulamaların, Komite Kararları'na uygun gerçekleştirilmesinin gözetimini yapar.

Toplantı gündemi Komite Başkanı'nca tespit edilir. Yönetim Kurulu ve Komite Üyeleri gündeme alınmasını istedikleri konuları, Komite Başkanı'na bildirirler. Komite gerekli gördüğü yöneticiyi toplantıya davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerimiz Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri doğrultusunda muameleleri yapmaları konusunda Genel Kurul tarafından serbest bırakılmışlardır. 2017 yılı içinde Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket ile işlem yapmamış ve/veya aynı faaliyet sahalarında rakip olabilecek girişimlerde bulunmamışlardır.



# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

## BÖLÜM I-KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ 1 Ocak 2017 – 31 Aralık 2017 hesap döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından 3 Ocak 2014 tarih 28871 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı ‘Kurumsal Yönetim Tebliği’ndeki ‘Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyum sağlamıştır ve bu ilkeleri uygulamaktadır.

Yünsa, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile kurumsal yönetimin şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirliğe dayalı 4 prensibine uymayı kendisine ilke edinmiştir.

Yünsa’nın 2017 yılına ait ‘Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu’ Sermaye Piyasası Kurulu’nun 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı kurul bülteninde yer alan yeni formata uygun olarak hazırlanmıştır.

Yünsa; Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda gerekli adımları atmış ve bugüne kadar gerçekleştirmiş olduğu tüm faaliyetler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyum konusundaki kararlılığı ile de tüm hissedarlarına ve tüm menfaat sahiplerine karşı sorumluluğunun bilincinde olduğunu göstermiş, Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin Şirket bünyesinde benimsenmesinin Şirket’e sağladığı katkıların bilincinde olan tüm çalışanları ve üst yönetim kademesindeki yöneticileri ile birlikte, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyumu daha da geliştirmeyi bir hedef haline getirmiş, Kurumsal Yönetim İlkeleri’nde uyulması zorunlu olan/olmayan düzenlemelere 2017 yılında uyum için gerekli özneni göstermiş ve bu hususları detaylı olarak [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) adresinde ve Şirket’in [www.yunsa.com](http://www.yunsa.com) internet adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunmuştur.

Bu doğrultuda;

- 2017 yılı içerisinde Şirket, mevzuat gereği yatırımcılara ve analistlere yatırım kararlarını etkileyecek önemdeki tüm bilgilerin zamanında, şeffaf, istikrarlı ve düzenli bir şekilde ve eş anlı olarak iletilmesi için gerekli tüm kamu bilgilendirmeleri yapıp, Yatırımcı İlişkileri internet sitesini düzenli olarak güncellemiş ve yatırımcılar ve analistler ile iletişimin sürekli ve en iyi şekilde sağlanmasını teminen yatırımcı toplantılarına katılmıştır. Mevzuat ile ilgili gelişmeleri yakinen takip ederek gerekli aksiyonları almıştır. Yünsa, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne tam uyumun önemine inanmakta ve II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde yer alan, uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamına uymaktadır. Ancak zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda uluslararası platformda ve ülkemizde devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise Şirketimiz ve piyasanın yapısıyla örtüşmemesi gibi

nedenlerden dolayı henüz tam uyum sağlanamamıştır. Konuyla ilgili gelişmeler izlenmekte olup uyuma yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

2.1.3. ilkesinde yer alan kamuya açıklanması gereken, özel durum ve dipnotlar hariç finansal tablo bildirimlerinin Türkçe’nin yanı sıra eş anlı olarak İngilizce de KAP’ta açıklanması ile ilgili olarak; açıklamalardan yararlanacak kişilerin -özellikle uluslararası yatırımcıların- bu tür bilgilere Reuters, Foreks vb. veri dağıtım kuruluşlarının alt yapılarından faydalanarak ulaşabildiklerinden, Şirkete ek iş yükü ve ek maliyet getireceğinden dolayı Şirket finansal tablo bildirimleri ve açıklamaları İngilizce hazırlanmamaktadır.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

## BÖLÜM II-PAY SAHIPLERİ

### 2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirkette pay sahipleri ile ilgili Yatırımcı İlişkileri Bölümü yer almaktadır. Bu bölüm Mali İşler Direktörü Semih Utku’nun koordinasyonunda faaliyet göstermektedir. Bölümde İsmail Alpaslan Yönetmen ([ialpaslan@yunsa.com](mailto:ialpaslan@yunsa.com)) olarak görev almaktadır. İlgililere 0212 385 87 00 numaralı telefon ve 0212 282 50 68 numaralı fakstan ulaşılabilmektedir. İsmail Alpaslan, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 lisansına sahiptir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde düzenli olarak; Şirketin faaliyetleri, finansal durumu ve stratejilerine yönelik olarak bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile Şirket yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimin yönetilmesinden sorumludur.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının ve pay sahiplerinin ortaklıktan doğan haklarının eksiksiz ve en kısa zamanda yerine getirilmesi yönünde aşağıdaki faaliyetleri yapmaktadır:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,

- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere Sermaye Piyasası Mevzuatı'ndan kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek.

Bu görevler çerçevesinde 2017 yılı içerisinde tüm sorumluluklarını eksiksiz olarak tamamlamıştır. Ayrıca yıl içerisinde yaklaşık 10 pay sahibi ile telefonda görüşülmüş ve gelen sorular cevaplandırılmıştır.

## 2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahipleri arasında bilgi edinme hakkının kullanımında ticari sır niteliğindeki dışındaki tüm bilgiler pay sahipleri ile paylaşılmakta olup, pay sahiplerinin strateji ve faaliyetlere ilişkin ilk elden bilgi edinmeleri sağlanmaktadır.

2017 yılı içerisinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri telefonla yapılan görüşmelerde cevaplandırılmış, bu amaçla pay sahiplerini ilgilendirecek bilgiler internet sitesinde zorunlu bildiri süreçleri içinde duyurulmuştur.

2017 yılı içerisinde, Şirketin internet sitesinde, pay sahiplerinin, pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki herhangi bir bilgi ve açıklamaya yer verilmemiştir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde, özel denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. 2017 yılı içerisinde pay sahiplerinden bu konuda bir talep alınmamıştır.

## 2.3. Genel Kurul Toplantıları

Şirket'in Genel Kurul Toplantılarına ilişkin düzenlemeler, Şirket internet Sitesinde 'Bilgi Toplumu Hizmetleri' sayfalarında yer alan 'Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ Genel Kurulu'nun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'nde yer almaktadır. Bunun yanı sıra, mevzuat gereği Genel Kurul öncesinde ve sonrasında KAP üzerinden kamu ile paylaşılması gereken açıklama ve belgeler de, Yatırımcı İlişkileri başlığı altındaki 'Genel Kurul Toplantıları' başlığı altında internet sitesinde paylaşılmıştır.

Yünsa'nın 2016 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 29 Mart 2017 tarihinde Sabancı Center, 4.Levent 34330 İstanbul adresinde bulunan Şirket merkezindeki Sadıka Ana Salonu'nda yapılmıştır. Yünsa'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirket'in toplam 29.160.000,00 TL'lik toplam itibari değeri, toplam itibari değeri 17.244.641,00 TL olan 1.724.464.100 adet pay ile temsil edilmiş, toplantı %59,14 katılım oranı ile gerçekleştirilmiştir.

1.3.11. ilkesi ile ilgili olarak Genel Kurul Toplantıları ortaklarımıza açık olarak yapılmaktadır, Elektronik Genel Kurul sayesinde fiziki olarak gelemeyen ortaklarımız da Genel Kurul'a katılabilmektedir.

Bundan dolayı Genel Kurul Toplantılarımız menfaat sahiplerine ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmamaktadır.

Genel Kurul toplantılarına davet Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümlerine göre, Yönetim Kurulu'nca yapılmaktadır. Genel Kurul'un yapılması için Yönetim Kurulu kararı alındığı anda KAP aracılığı ile açıklamalar yapılarak kamuoyu bilgilendirilmektedir. Genel Kurul toplantı ilanı, www.yunsa.com adresinde yer alan internet sitemizde ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun internet sitesinde Elektronik Genel Kurul Sistemi sayfasında en geç Genel Kurul Toplantı'sından 21 gün önce yapılmaktadır.

Genel Kurul Toplantısı öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak gerekli dokümanlar kamuya duyurularak, tüm bildirimlerde yasal süreçlere ve mevzuata uyulmaktadır. Genel Kurul gündem maddeleri çerçevesinde; yıllık faaliyet raporu, finansal tablolar, kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu, kâr dağıtım önerisi, bağımsız denetim raporu, Esas Sözleşme'de değişiklik yapılacaksa değiştirilen metnin eski ve yeni şekillerini içeren tadil tasarıları, Genel Kurul Toplantısından 3 hafta öncesinde, Şirket merkezi ve internet sitesinde pay sahiplerinin en kolay yolla ulaşacağı şekilde incelemeye açık tutulmaktadır. Ayrıca gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanlarında her bir gündem maddesi için detaylı açıklama yapılmakta, ilkelerde Genel Kurul Toplantıları için öngörülen diğer bilgiler yatırımcılara sunulmaktadır.

Genel Kurul Toplantılarımızda gündem maddelerinin oylanmasında el kaldırma usulü ile açık oylama yöntemi kullanılmaktadır.

Payları Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde kayden izlenmekte olan pay sahiplerimiz ilan edilen mahalde fiziki genel kurula şahsen veya temsilcileri aracılığı ile katılabilir veya dilerlerse güvenli elektronik imzalarını kullanarak Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından sağlanan Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden de Genel Kurul'a elektronik ortamda şahsen veya temsilcileri aracılığı ile katılabilirler. Genel Kurul'a pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, en az maliyetle ve en kolay usulde katılım kolaylaştırıcı uygulamalar gözetilmiştir.

Pay sahipleri, temsilcilerini; Elektronik Genel Kurul Sistemini kullanarak yetkilendirebilecekleri gibi, Sermaye Piyasası Kurulu II-30.1 hükümleri çerçevesinde Şirket merkezimiz ve Şirketimizin www.yunsa.com internet adresinden temin edebilecekleri vekâletname formunu doldurup imzalarını notere onaylatarak veya noterce onaylı imza sirkülerini kendi imzalarını taşıyan vekâletname formuna ekleyerek de toplantıda kendilerini temsil ettirebilirler.

Genel Kurul toplantılarımız Şirket merkezinde yapılmaktadır. Esas Sözleşmemiz, gerekli olduğu hallerde toplantıların

Yönetim Kurulu'nun vereceği karar üzerine merkezin bulunduğu il sınırları içerisinde başka bir yerde veya Şirketin sınai tesisinin bulunduğu yerde yapılmasına da olanak sağlamaktadır.

Toplantı tutanaklarına www.yunsa.com adresindeki internet sitemizden ve www.kap.gov.tr adresinden ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun internet sitesinde Elektronik Genel Kurul Sistemi sayfasından ulaşılabilmektedir. Ayrıca Şirket merkezinde bu tutanaklar hissedarlarımızın incelemesine açık olup; talep edenlere verilmektedir.

Dönem içinde yapılan bağış, yardımlar ve politika değişiklikleri hakkında Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmektedir. Genel Kurul toplantısında 2016 yılında toplam 2.000 TL tutarında bağış yapıldığı ortakların bilgisine sunulmuş ve Şirket'in 2017 yılında yapacağı bağışların üst sınırının 250.000 TL ve/veya ticari kârın %5'i olmasına karar verilmiştir. Bağış ve Yardım Politikası 25 Mart 2015 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve onaylanmıştır.

Pay sahiplerine Genel Kurul'da soru sorma hakkı kullanılmış olup, sorulan tüm sorular doğrudan Genel Kurul Toplantısı'nda cevaplandırılmıştır. Ayrıca Genel Kurul Toplantısı sırasında sorulan tüm sorular ile bu sorulara verilen cevaplar, Genel Kurul Tarihi'nden sonraki 30 gün içerisinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından ortaklık internet sitesinde kamuya duyurulmuştur.

Pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiştir.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan başka bir ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi söz konusu değildir. Bu kişiler dışında şirket bilgilerine ulaşma imkânı olan kimselerin kendileri adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlem bulunmamaktadır.

#### **2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları**

Esas Sözleşmede imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır.

Şirketimizin karşılıklı hissedarlık menfaatleri içerisinde olduğu herhangi bir şirket mevcut değildir.

Şirketimizce TTK ve SPK düzenlemelerine uygun olarak azlık haklarının kullanılmasına önem verilmekte olup, 2017 yılı içerisinde buna ilişkin eleştiri ya da şikâyet olmamıştır.

1.5.2. ilkesi ile ilgili olarak azlık haklarının Genel Kurul'a katılma, vekaletle temsil, oy hakkının kullanımında üst sınır uygulanmaması gibi temel pay sahipliği haklarının kullandırılmasında herhangi bir hak ihlali bulunmamaktadır. Azlık haklarının kullandırılmasına özen gösterilmiş, ancak azlık haklarının kapsamının genişletilmesi ve sermayenin yirmide birinden daha düşük miktara sahip olanlara da bu hakların tanınması konusunda herhangi bir düzenleme yapılmamıştır.

#### **2.5. Kâr Payı Hakkı**

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ (Yünsa) Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde; Yünsa'nın orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve Yünsa'nın ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda, dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; kâr dağıtımında pay sahiplerine dağıtılabilir kârın en az %50'si oranında nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde kâr payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir.

Yünsa'da kâr payı avansı dağıtımını uygulaması bulunmamaktadır.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Genel Kurul, net karın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Yünsa Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kâr dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.



Kâr dağıtım politikası ve yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almakta, Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmakta ve Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

2016 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 2016 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kâr dağıtımını yapılamayacağına karar verilmiştir. Şirkette Esas Sözleşme hükümleri gereği kâr dağıtımına katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır.

## 2.6. Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan bir hüküm yer almamaktadır.

## BÖLÜM III-KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 3.1. Kurumsal internet Sitesi ve İçeriği

Şirketin kurumsal internet sitesi mevcuttur. Adresi www.yunsa.com olan internet sitesinde yer alan önemli bilgiler İngilizce olarak da hazırlanmaktadır, açıklamalardan yararlanacak kişiler özellikle uluslararası yatırımcılar bu tür bilgilere Reuters, Foreks vb. veri dağıtım kuruluşlarının alt yapılarından faydalanarak ulaşabildiklerinden, Şirkete ek iş yükü ve ek maliyet getireceğinden dolayı Şirketin bazı bilgileri İngilizce hazırlanmamaktadır.

Mevcut ve potansiyel yatırımcılara, aracı kurumlara kapsamlı bilgi aktarımının sağlanması amacıyla internet sitesinde ayrı bir "Yatırımcı İlişkileri" bölümü ve "Bilgi Toplumu Hizmetleri" bölümü yer almaktadır.

Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından hazırlanıp Resmi Gazete'nin 31.05.2013 tarihli sayısında yayımlanan Sermaye Şirketlerinin Açacakları internet Sitelerine Dair Yönetmelik ile TTK'nın 1524. maddesinin birinci fıkrası ile internet sitesi açılmasına ve bu sitenin belirli bir bölümünün Şirketçe kanunen yapılması gereken ilanların yayınlanması için özgülenmesine ve bilgi toplumu hizmetlerine ayrılmasına ilişkin usul ve esaslar düzenlenmiştir. MKK'nın sağlamış olduğu e-şirket: Şirketler Bilgi Portalı platformu hizmetinden faydalanılarak TTK'nın 1524. maddesi uyarınca internet sitesinde ilan edilecek içeriğin Şirketin kendisine özgülenmiş sayfalarına güvenli elektronik imza ve zaman damgası ile yüklenmesi, yüklenen içeriğin güvenli ortamda tutulması, içeriğin erişime hazır bulundurulması ve güvenli olarak arşivlenmesi sağlanmıştır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen bilgiler internet sitesinde bulunmaktadır. İnternet sitesinin yönetimine ilişkin esaslar Bilgilendirme Politikamız'da yer almaktadır.

Sitede yer alan bazı başlıklar aşağıdaki gibidir:

- Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler
- Vizyon ve misyon
- Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetim hakkında bilgi
- Şirket ortaklık yapısı
- SPK özel durum açıklamaları
- Şirket esas sözleşmesi
- Ticaret sicil bilgileri
- Finansal bilgiler
- Bağımsız denetçi bilgileri
- Genel Kurul'un toplanma tarihi, gündem, gündem konuları hakkında açıklamalar
- Genel Kurul toplantı tutanağı ve hazirun cetveli
- Vekaletname örneği
- Kurumsal yönetim uygulamaları ve uyum raporu
- Kâr dağıtım önerisi
- Kâr dağıtım politikası
- Bilgilendirme politikası
- Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele politikası
- Bağış ve yardım politikası
- Sıkça sorulan sorular bölümü

### 3.2. Faaliyet Raporu

Şirket faaliyet raporu, 28 Ağustos 2012 tarihinde 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 'Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporu'nun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik' hükümleri, SPK II-14.1 sayılı 'Sermaye Piyasası'nda Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ndeki süreler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde hazırlanır ve kamu ile paylaşılır.

Faaliyet Raporu, Yönetim Kurulu'nun onayından geçirilmekte ve Yönetim Kurulu, ayrı bir sorumluluk beyanı ile finansal tablolardan sonra açıklanması konusunda karar almadığı sürece, finansal tablolar ile birlikte kamuya açıklanmaktadır.

Bu doğrultuda 2016 yılı faaliyet raporu, Türk Ticaret Kanunu, Yönetmelik ve Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili düzenlemeler çerçevesinde, 2016 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'ndan önceki üç hafta süreyle Şirketimiz Merkezi'nde, MKK'nın Elektronik Genel Kurul portalında ve Şirket internet adresinde ortaklarımızın incelemesine sunulmuş, 29 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da okunarak müzakere edilmiştir.

## BÖLÜM IV-MENFAAT SAHİPLERİ

### 4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri, ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedir. Kamuya ilişkin bilgilendirmeler gerek yapılan basın toplantıları ve gerekse de medya aracılığıyla verilen demeçlerle yapılmaktadır.

Diğer taraftan Genel Kurul Toplantılarımızda, internet sitemizde detaylı bilgilerin verilmesi, faaliyet raporumuzun kapsamlı olması, basın açıklamalarımız ve şeffaflığı esas alan bilgilendirme politikamız ile uygulamalarımız yalnızca pay sahiplerinin değil tüm menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesini sağlamaktadır.

Şirket internet sitesinde yer alan etik@yunsa.com adresi aracılığıyla menfaat sahiplerinin mevzuata ve Şirket etik kurallarına uygun olmayan işlemleri Denetim Komitesi'ne iletilmek üzere Denetim Bölümü Başkanlığı'na, Etik Başkanlığı'na sunmaları mümkündür.

#### 4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

- Pay sahiplerinin, Genel Kurul, yatırımcı fabrika ziyaretleri ve Finansman ve Yatırımcı İlişkileri bölümüne iletilen talep ve öneriler ile,
- Tedarikçilerin, yapılan iyileştirme görüşmeleri, anketler ve tedarikçi ziyaretleri ile,
- Müşterilerin, müşteri ziyaretleri, memnuniyet anketleri, fuarlar, toplantılar ve müşteri günleri ile yönetime katılımı sağlanmaktadır.

Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar, yıllık hedef belirleme toplantıları, bütçeye uyum ve performans gözden geçirme toplantıları, TPM komite toplantıları, kalite/çevre/iş güvenliği ve enerji konulu toplantılar, iyileştirme çalışmaları, proje grupları, çeşitli paylaşım günleri ve öneri sistemi gibi araçlar ile sağlanmaktadır. Ayrıca çalışma hayatını değerlendirme anketi, iç müşteri memnuniyeti anketleri, paylaşım ve iletişim toplantıları, iklim anketleri, performans görüşmeleri, Genel Müdürle buluşma aktiviteleri gibi çeşitli uygulama araçları ile çalışanlar yönetime ve çalışma arkadaşlarına geri bildirim vermekte ve sonuçlar yönetim toplantılarında ele alınarak gerekli değişimler için aksiyon planları oluşturulmaktadır.

Bu yaklaşımlar ile menfaat sahiplerinin Şirket'in etkin yönetimini temin için gerekli katılım ve katkıları sağlanmaktadır.

#### 4.3. İnsan Kaynakları Politikası

İnsan Kaynakları Politikası, Şirketimiz internet sitesinde, intranette, dokümantasyon sisteminde ve iç görsel yönetim alanlarında paylaşılmaktadır.

#### İnsan Kaynakları Politikamız

Şirketimizin sürdürülebilir başarısındaki en önemli değerler çalışanlarımız olduğu bilinciyle, organizasyonumuzun mevcut ve gelecekteki ihtiyaçlarına yönelik çözüm ve uygulamalarla katılımçı, paylaşımcı, girişimci, farklılığa ve yaratıcılığa değer veren bir kültürün oluşturulması ve yaygınlaştırılması temel

hedefimizdir.

İlkelerimiz;

- Etik değerlerin yaşatıldığı, karşılıklı güvenin sağlandığı, sorumlulukların sahiplenildiği, başarıların takdir edildiği, çeşitliliğe ve farklılığa saygı duyulan, görüş ve beklentilerin dikkate alındığı, iş ve özel yaşam dengesinin gözetildiği, yasal gerekliliklerin ötesinde, politika ve uygulamalar yürütülen bir çalışma ortamı sağlamaktır.

Bu ilkeler doğrultusunda;

- Gelişim potansiyeli yüksek, değişimlere pozitif katkıda bulunan kişileri Şirkete kazandırmayı,
- Sürekli gelişim fırsatı yaratmayı,
- Şirket hedeflerinin gerçekleştirilmesi için bireysel performansı destekleyen süreçleri yönetmeyi,
- Yenilikçi ve girişimci çalışanları desteklemeyi,
- Katkı ve başarıları takdir etmeyi ve ödüllendirmeyi,
- Tüm paydaşlarımız ile sağlam temelli ilişki yönetmeyi,
- Sürekli iyileştirmeyi ve gelişimi destekleyen bir kurum kültürü olmayı,
- Sistemleri, süreçleri ve iletişim kanallarını gözden geçirerek ihtiyaçlar doğrultusunda yeniden yapılandırmayı taahhüt ederiz.

Çalışanlarımızdan temel beklentimiz, katılımçı, paylaşımcı, girişimci bir kültürle Yunsa'nın sürdürülebilir büyüme hedeflerine yönelik alanlarda farklılığa ve yaratıcılığa her zaman liderlik ederek Şirket iş sonuçlarımıza katma değer yaratmalarınıdır.

İşe alım ve nitelikli iş gücünü çekme, kurumsal ve bireysel performans yönetimi, kariyer ve yedekleme yönetimi, bireysel ve organizasyonel gelişim, eğitim, ücret – ödül ve yan haklar yönetimi, endüstriyel ilişkiler, iş sağlığı ve güvenliği, çevre koruma, genel hizmetler yönetimi süreçleri olarak tanımlanan insan kaynakları faaliyetleri İnsan Kaynakları Müdürü Tamer Tok tarafından yürütülmektedir.

İşe alım sürecimizde, Şirketimizi geleceğe taşıyacak, kurumsal değerlerimize sahip, işe en uygun nitelikteki adayları seçmek ve yerleştirmek amaçlanmaktadır. Bu sayede uzun vadeli, verimli ve etkin bir çalışma hayatı oluşturulacağına inanmaktayız.

Seçim sürecinde yapılandırılmış yetkinlik bazlı mülakatlar, kişilik envanterleri, yabancı dil testleri, rol oyunları, vaka çalışmaları, sunumlar ve beceri testleri kullanılarak sistematik ve objektif bir yaklaşım sergilenmektedir.

Şirketin uzun vadeli strateji ve hedeflerinin operasyonlara indirgenmesi ve performansın takip edilmesi Kurumsal Karne yaklaşımı ile sağlanır. Kurumsal karne yaklaşımı ile Şirket hedefleri, Fonksiyon Hedefleri ve Bölüm Hedefleri takip edilmektedir.

Uygulanan bireysel performans yönetimi ile bölüm hedeflerinin bireysel hedeflere indirgenmesi, çalışanların doğru ve objektif kriterler üzerinden değerlendirilmesi ve sonuç üretme konusunda motive olması, sürekli gelişim kültürünün yerleşmesi sağlanmaktadır. Sürecin en önemli parçası, sürekli takip ve geri bildirimdir.

Nitelikli işgücünü Şirketimize çekecek ve çalışanlarımızı taşıdıkları sorumluluklar ve organizasyona kattıkları değer doğrultusunda ödüllendirecek bir ücret ve yan hak sistemi uygulanmaktadır.

Beyaz yaka çalışanların ücret ve yan hak sistemi iş büyüklükleri, piyasa verileri ve Şirket performansına göre oluşturulan ücret politikası ve bireysel hedeflere ulaşma başarısını esas almaktadır. Mavi yaka çalışanların ücret ve yan hakları Toplu İş Sözleşmesi ile düzenlenmektedir.

Sürekli gelişim yaklaşımı çerçevesinde, çalışanlarımızdan gelen iyileştirme ve geliştirmeye dönük yeni görüş ve fikirler "Öneri Sistemi" ile desteklenmektedir. Tüm çalışanlarımız sahalarda yer alan kiosklardan veya bilgisayarlardan ilgili portala ulaşarak öneri verebilmekte, yazdıkları hata kartları ile de düzeltici ve önleyici faaliyetler kapsamında önerilerini dile getirmektedirler.

Çalışanların vermiş olduğu öneriler, ilgili komiteler ve yöneticiler tarafından değerlendirilip, değerlendirme sürecinin ardından kabul edilen ve uygulamaya alınan öneri sahipleri ödüllendirilmektedir.

Ayrıca, tanıma, onurlandırma ve ödüllendirme yaklaşımları ile çalışanların bireysel/grup çaba ve başarıları ödüllendirilerek motivasyon ve şirket bağlılığının arttırılmasına katkı sağlanmaktadır. Tüm görev tanımları, organizasyon şemaları, performans ve ödüllendirme kriterleri ilgili prosedürlerde tanımlanmış olup, tüm çalışanların ulaşabildiği dokümantasyon sistemi, intranet ve diğer ortamlarda paylaşılmakta ve sürekli güncellenmektedir.

Şirkette 2017 yılı içerisinde ve öncesinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda gelen bir şikâyet olmamıştır.

3.1.2 ilkesi ile ilgili olarak ulusal ve uluslararası pazarlarda faaliyet gösteren Sabancı Topluluğu şirketleri, buldukları pazarlardaki yerel hukuk kurallarına ve varsa toplu iş sözleşmesi gibi özel hukuk kurallarına saygılı ve uygun davranır. Çalışanların iş sözleşmelerinin başlamasından sona ermesine kadar geçen süreçte, tüm hak ve alacaklarının korunması ve ödenmesi konusunda gerekli özeni gösterir.

3.3.6. ilkesi ile ilgili olarak Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımı ile performans ve ödüllendirme kriterleri çalışanlara duyurulur, çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilir, ancak İnsan Kaynakları Politikası gereği çalışanlara yönelik pay

edindirme programları bulunmamaktadır.

2017 yılı içerisinde sosyal ve kurumsal yaşamımıza dahil olan Kişisel Verilerin Korunması mevzuatına uyum aynı zamanda Şirketin öncelikli konularındandır.

#### 4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Oluşturduğumuz sistemin sürekliliğini, güvenilirliğini ve saygınlığını sağlama konusunda, Sabancı değerleri ve çalışma prensipleri üzerine kurulmuş İş Etiği Kuralları – SA Etik büyük önem taşımaktadır. Şirketimizin tüm faaliyetleri SA Etik kuralları çerçevesinde yürütülmektedir. İş etiği kuralları kurumsal web sitesinde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

SA-Etik'in etkin bir şekilde uygulanabilmesi Etik Kurul ve Etik Kural Danışmanları aracılığıyla gerçekleşmektedir. Etik Kural Danışmanınız, H.Ö. Sabancı Holding Etik Kurulu ile sürekli iletişim içinde olarak Şirketimizdeki SA-Etik uygulamalarını takip etmekte, çalışanlarımıza danışmanlık yapmakta, uygulamaların gerçekleştirilmesi ve geliştirilmesi için Etik Kurul'a destek olmakta ve SA-Etik uygulamaları ile ilgili şirket içerisindeki gerekli koordinasyonu sağlamaktadır.

Sabancı Topluluğu'nun ve Şirketimizin üzerine inşa edildiği etik değerleri gelecek nesiller için yaşatma sorumluluğumuz çerçevesinde, etik değerlerin tüm çalışanlarımıza etkin bir şekilde aktarılması ve yaygınlaştırılması eğitimler aracılığı ile sağlanmaktadır. Şirket portallarında yayımlanan İş Etiği Kuralları, oryantasyon eğitimlerinde ve/veya e-öğrenme ortamlarında tüm çalışanlara aktarılmakta ve basılı kitapçıklar halinde dağıtılmaktadır. Ayrıca her yılsonunda, çalışanlarımız e-öğrenme programıyla iş etiği kurallarına ilişkin bilgilerini güncellemekte ve iş etiğine bağlılıklarını, doldurdukları "İş Etiği Uygunluk Bildirimi" ile yenilemektedirler.

Yünsa, ülke ekonomisine olan katkısı ve geniş istihdam olanaklarının yanı sıra, dünyanın vazgeçilmez değerlerinden biri olan çevreye de duyarlı bir kurumdur. Geliştirdiği projeler, uyguladığı standartlar ve doğal kaynakları en verimli şekilde kullanma projeleri ile bu alanda sürdürülebilirliği desteklemektedir.

Şirketin yürüttüğü "risklerin ve fırsatların değerlendirilmesi" çalışmalarında iklim değişikliğine yönelik olumsuz etkilerin azaltılması önemli hedeflerden biri olmuştur. Yaşanabilir bir dünya için iklim değişikliği çalışmalarına odaklanarak stratejik ve sistemli yönetim biçimi ve çevre dostu projeler ile çalışma programları hazırlanmıştır.

Yünsa, 2010 yılından beri katıldığı CDP programları kapsamında iklim değişikliği üzerindeki olumsuz etkilerini azaltma ve adaptasyon çalışmalarını aktarmaktadır. Yünsa, sera gazı ve su yönetim sistem ve projelerini raporlaması sonucunda 2017 Yılı CDP İklim Değişikliği ve 2017 Yılı CDP Su Programlarının her ikisinde de "B" skorlarını aldı.

Böylece Yünsa, lider ve rekabetçi konumunu geliştirilerek çevre koruma konularında uluslararası platformlarda başarılarını sürdürmeye devam etti. Yünsa 2004 yılından beri ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'ni uygulamaktadır. Bu çerçevede Şirket'in çevreye olan etkileri değerlendirilmekte ve bu etkilerin azaltılması veya ortadan kaldırılması için önlemler alınmaktadır.

Yünsa'da 2017 yılında da Temiz Üretim Planı hazırlanmış ve plan kapsamında çalışmalara başlanmıştır. Bu kapsamda, çevreye verilen zararı en aza indirecek en iyi üretim teknikleri belirlenmekte ve uygulanmaktadır. Bu konu ile ilgili olarak atık suların temizlenerek yeniden kullanımı konusunda Ar-Ge projesi yürütülmektedir.

Eko-Tex®100 Standardı tekstil ürünleri ile ilgili tüm işleme aşamalarındaki hammaddelere, ara ve son ürünlere yönelik dünya çapında kabul edilmiş bir test ve sertifikalandırma sistemidir. Müşterilerine sağlık açısından sorunsuz ürünler sağlamayı ilke edinmiş Yünsa, 2017 yılında da Eko-Tex®100 sertifikasını yenilemiştir. Üretim süreçlerinde yasaklanmış olan hiçbir kimyasal madde kullanılmamakta ve tedarikçileri ile bu konuda yakın iş birliği sergileyerek duyarlılığını korumaktadır.

Yünsa'nın faaliyetleri sırasında ortaya çıkan tüm atıklar ayrıştırılmakta ve lisanslı bertaraf veya geri dönüşüm kuruluşlarına gönderilmektedir.

Faaliyetlerimiz sonucu oluşan toz ve gaz emisyonları akredite kuruluşlarca yapılan emisyon ölçümleriyle düzenli olarak kontrol edilmekte olup Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na raporlanmaktadır.

Yünsa'da, doğal kaynak kullanımının optimize edilmesi amacı ve çevreye olan olumsuz etkilerin azaltılması ile ilgili enerji ve su tasarrufu konulu AR-GE projeleri başlatılmıştır.

Yünsa, doğaya duyduğu saygı ve sosyal sorumluluk bilinciyle, sağlıklı bir geleceğe katkıda bulunmak amacıyla İstanbul – Edirne otoyolu Çerkezköy kavşağında ve Çerkezköy – Saray devlet yolunun Büyükçavuşlu mevkiinde Yünsa Ağaçlandırma Alanları oluşturmuştur. Ağaçlandırma alanlarının tüm dikim, sulama ve bakım çalışmaları Yünsa tarafından kurumsal gönüllülük esaslı olarak yürütülmektedir.

Yünsa'da her kademe çalışana çevre bilincinin artırılması amacıyla periyodik eğitimler verilmektedir. Bu kapsamda, çalışanlara 2017 yılında da eğitim programları düzenlenerek farkındalıklarının artırılması sağlanmıştır.

Her yıl çalışılan atık firmalarına yapılan denetimlerde kalite standartları ve çevre mevzuatı konularında değerlendirmeler yapıp, iyileştirmeye açık alanlar tespit edilerek, eksiklikleri konusunda firmaların aksiyonlar almaları sağlanmaktadır. Bu firmalara çevre ve iş güvenliği konularında eğitimler verilmekte

ve denetimler yapılarak bu konularda gelişimlerine katkıda bulunmaktadır.

Yapılan tüm iş güvenliği faaliyetleri üst yönetimin katılımları ile aylık gözden geçirme toplantılarında izlenmekte ve gerekli yatırımlar planlanarak uygulanmaktadır. Yünsa, OHSAS 18001 belgesi ile bu alandaki çalışmalarını da belgelemiştir.

Günümüzde enerjinin ve enerji yönetiminin her geçen gün daha büyük önem kazanması ile birlikte enerji verimliliği daha da kritik bir konuma gelmiştir. Bu sebeple enerji verimliliği alanında yaptığı çalışmalara hız veren Yünsa, ISO 50001 belgesi ile bu alandaki çalışmalarını da belgelemiştir.

Şirket, sosyal sorumluluk kapsamında üstüne düşen görevleri Hacı Ömer Sabancı Vakfı'na yaptığı kâr payı katkılarıyla, çalışanları ve yakınlarına yönelik Sosyal Sorumluluk projeleriyle, üretim tesisinin kurulu olduğu Çerkezköy'de bulunan okul ve diğer kurum/kuruluşlara yaptığı yardım ve katkılarla, her yıl yaklaşık 40 öğrenciye staj olanağı sağlayarak yerine getirmektedir.

## **BÖLÜM V-YÖNETİM KURULU**

### **5.1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu**

Şirket Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, esas sözleşmeye, iç düzenlemelere ve belirlenen politikalara uygunluğunu gözetlemekte olup, aldığı stratejik kararlarla Şirketin risk, büyüme ve getirilerini dikkate alarak, uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirketi idare ve temsil etmektedir.

Şirket'in Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi doğrultusunda, 25 Mart 2015 tarihinde yapılan 2014 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2018 yılında yapılacak 2017 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmiş altı üyeden oluşmaktadır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi gereğince, 20 Nisan 2016'da Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Üyeliğinden istifa eden Barış Oran'ın yerine boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği'ne Eren Mantaş'ın seçilmesine, yine Yönetim Kurulu Üyeliği'nden istifa eden Levent Demirağ'ın yerine boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği'ne ise Fabio Foschi'nin seçilmesine ve 21 Nisan 2016'da Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeliğinden istifa eden Mehmet Nurettin Pekarun'un yerine boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği'ne ayrılan üyenin kalan süresince Mehmet Hacıkamiloğlu'nun seçilmesine 2 Aralık 2016 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği'nden istifa eden Nadide Burcu Tokmak'ın yerine 23 Ocak 2017 tarihinde Gökhan Eyigün'ün seçilmesine karar verilmiştir. Yıl içerisinde boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine artan süre boyunca görev yapmak üzere seçilen Eren Mantaş, Fabio Foschi, Mehmet Hacıkamiloğlu ve Gökhan Eyigün'ün Yönetim Kurulu Üyelikleri 29 Mart 2017 tarihindeki Genel Kurul'da onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nde aranacak asgari niteliklere Esas Sözleşme'de yer verilmemiştir. Ancak Şirket'in Yönetim Kurulu Üyelerinin sahip olması gereken özellikleri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan maddeler ile örtüşmektedir.

Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğunluğu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlandığı gibi icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. İcrada görevli olmayan üyeler arasında, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip iki kişiden oluşan bağımsız üye bulunmakta olup, Yönetim Kurulu Üyeleri Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda Genel Kurul tarafından seçilir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süresi en çok üç yıldır. Süresi biten üyenin tekrar seçilmesi mümkündür.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. Maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu'nun 27 Şubat 2015 tarihli kararı ile iki kişiden oluşan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi aday listesinin, 25 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanması ile belirlenmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayları, aday gösterildikleri anda, bağımsızlık kriterlerini taşıdıklarına dair bağımsızlık beyanlarını Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunmuşlardır. İlgili dönemde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

4.2.5. ilkesi ile ilgili olarak yürürlükteki imza sirkülerimize paralel şekilde Şirkette tek başına sınırsız karar verme yetkisine sahip kişi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür görevlerini farklı kişiler üstlenmişlerdir. Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür'ün yetkileri ayrılaştırılmış ancak bu ayırım esas sözleşmede düzenlenmemiştir.

4.3.9. ilkesi ile ilgili olarak Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve hedef zaman henüz belirlenmemiş olmasına rağmen bu konuya özen gösterilmektedir. Nadide Burcu Tokmak'ın istifası sebebiyle Yönetim Kurulu Üyelerimiz arasında kadın üyemiz bulunmamaktadır. Sözkonusu ilkeye uyulmaması nedeniyle bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması oluşmamıştır.

4.4.7. ilkesi ile ilgili olarak Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışında başka görev veya görevler almasına ilişkin bir sınırlandırma bulunmamaktadır, ancak Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket işleri için gereken zamanı ayırmaya özen gösterdikleri görülmektedir. Özellikle Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla böyle bir

sınırlandırmaya ihtiyaç duyulmamıştır.

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri, icracı ve icracı olmayan ve bağımsız üye ayrımı ile şöyledir:

**Mehmet HACIKAMİLOĞLU**  
**Yönetim Kurulu Başkanı - (İcracı)**  
**(21 Nisan 2016 - Nisan 2018)**

1993 yılında Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olan Hacıkamiloğlu, 2001 yılında Sabancı Üniversitesi'nde Executive MBA programını tamamlamıştır. 1992-1993 yılları arasında Üstay İnşaat şirketine Saha Mühendisi olarak görev yapmış ve Sabancı Topluluğu'na 1993 yılında katılarak Betonsa'da sırasıyla Hazır Beton Tesis Şefi ve Yatırım ve Planlama Şefi olarak çalışmıştır. 1997-1999 yılları arasında Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü, 1999-2001 yılları arasında Agregasa'da Şirket Müdürü olarak görev yaptıktan sonra 2001-2003 yılları arasında Akçansa'da Finans Koordinatörü olarak çalışmıştır. 1 Temmuz 2006 tarihinde Çimsa Genel Müdürlüğü görevine atanan Mehmet Hacıkamiloğlu, 1 Eylül 2014 tarihinde Akçansa Genel Müdürlüğü görevine getirilmiştir. 17 Şubat 2016 tarihinde Sabancı Holding Çimento Grup Başkanlığı görevine getirilen Hacıkamiloğlu, Sabancı Holding bünyesinde yer alan Sanayi Grup Başkanlığı ve Çimento Grup Başkanlığı organizasyonlarının Sanayi Grup Başkanlığı çatısı altında birleştirilmesi kararına paralel olarak 21 Nisan 2016 tarihinde Sanayi Grup Başkanlığı görevine getirilmiştir.

**Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:**

H.Ö. Sabancı Holding AŞ Çimento Grup Başkanı

**Eren MANTAŞ**  
**Yönetim Kurulu Başkan Vekili - (İcracı)**  
**(20 Nisan 2016 - Nisan 2018)**

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan Mantaş, University of California at Berkeley'den MBA diplomasına sahiptir. Çalışma hayatına 1997'de Arthur Andersen'da denetçi olarak başlamış ve aynı kurumda kurumsal finansman danışmanı olarak görevine devam etmiştir. 2002 ile 2004 arasında Actus Lend Lease'te Proje Finansmanı Müdürü olarak Napa, California'da çalışmıştır. 2005 ile 2011 yılları arasında Teknoloji Holding ve sonrasında Brightwell Holdings'de Stratejik Planlama Müdürü ve sonrasında Stratejik Planlama ve Finans Direktörü olarak görev yapmıştır. 2012'de çalışmaya başladığı Sabancı Holding'de Finansal Planlama, Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak görev yapmıştır. Mayıs 2017 tarihinden bu yana Çimsa Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

**Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:**

H.Ö. Sabancı Holding AŞ Finansal Planlama, Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü

**Gökhan EYİGÜN****Yönetim Kurulu Üyesi - (İcracı olmayan)  
(23 Ocak 2017 - Nisan 2018)**

Gökhan Eyigün, 20 yıla yakın kariyerinde özellikle kurumsal finansman, strateji ve kurumsal iş geliştirme alanlarında çok farklı endüstrileri kapsayacak projelerde ve işlemlerde yöneticilik yapmıştır. Kariyerine Arthur Andersen’da başlamış ve ağırlıklı olarak Kurumsal Finansman alanında danışmanlık yapmıştır. Akabinde, PricewaterhouseCoopers’da Kurumsal Finanman ve M&A Danışmanlığı bölümünün kurulmasında görev alarak yöneticiliğini üstlenmiştir. 2007 yılından bu yana Sabancı Holding’te farklı kademelerde yöneticilik yapmış olan Gökhan Eyigün, halen Strateji ve İş Geliştirme’den sorumlu Direktör olarak görev yapmaktadır. Gökhan Eyigün, 1998 yılında İ.T.Ü. İşletme Mühendisliği bölümünden derece ile mezun olmuştur. 2002-2004 yılları arasında Rotterdam School of Management’ta MBA derecesini tamamlamış, ayrıca Harvard Business School’da çeşitli yönetici eğitim programlarına katılmıştır.

**Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:**

H.Ö. Sabancı Holding AŞ Strateji ve İş Geliştirme Direktörü

**Fabio FOSCHI****Yönetim Kurulu Üyesi - (İcracı olmayan)  
(20 Nisan 2016 - Nisan 2018)**

Fabio Foschi, Kimya Mühendisliği yüksek lisans eğitimini Politecnico di Milano Üniversitesi’nde 1980 yılında tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına Almanya’da yerleşik, kimya alanında faaliyet gösteren Grace Firmasında başlayan ve çeşitli roller üstlenen Foschi, son olarak Satış Pazarlama Direktörü, EMEA olarak görev almıştır. Uluslararası tecrübesinden sonra, 1998 yılında İtalya’ya dönerek kamu ve aile firmalarında üst düzey görevlerde bulunmuştur. FIAMM (Otomotiv parçaları, Direktör), Montefibre (Kimyasal elyaflar, Direktör), Miroglio (Tekstil ve Moda, Genel Müdür), Fratelli Piacenza SpA (Tekstil, Moda ve Peakende, Genel Müdür ve CEO). 2012 yılından itibaren, 2003 senesinde kurucu ortağı olduğu danışmanlık firmasında yönetici ortak olarak görev almaktadır. Yıllar içerisinde birçok firmanın Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmış, 2011-2015 yıllarında ise “Biella Master of Noble Fibers” Yönetim Kurulunda yer almıştır. 2012-2013 eğitim yılından itibaren Milano’daki IED-Moda Üniversitesinde “Moda Firmalarının Yönetimi” dersini vermektedir.

**Hüsnü PAÇACIOĞLU****Yönetim Kurulu Üyesi - (Bağımsız)  
(25 Mart 2015 - Nisan 2018)**

Hüsnü Paçacıoğlu 1963 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Yönetimi bölümünden mezun olduktan sonra, 1964-1968 yılları arasında Karabük Demir ve Çelik İşletmelerinde yatırım uzmanı, 1968-1996 yılları arasında IBM

Türk’de sırasıyla, Kamu İlişkileri ve Ankara Bölge Müdürlüğü, Kamu Sektörü Satış Müdürlüğü, Profesyonel ve Teknik Hizmetler Direktörlüğü ve Pazarlama, Satış, Ürün ve Hizmetlerden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. Hüsnü Paçacıoğlu 1996-2005 yılları arasında Sabancı Üniversitesi’nde Genel Sekreterlik görevini üstlenmiştir. 2006-2011 yılları arasında Hacı Ömer Sabancı Vakfı (Sabancı Vakfı) Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerini üstlenmiştir. 1 Temmuz 2011 tarihinden itibaren Genel Müdürlük görevi hariç Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu’ndaki görevleri devam etmektedir.

**Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:**

- Hacı Ömer Sabancı Vakfı - Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
- Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı - Yönetim Kurulu Başkanı ve Mütevelli Heyeti Üyesi
- Hisar Eğitim Vakfı - Mütevelli Heyeti Üyesi
- Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret AŞ - Yönetim Kurulu Üyesi
- Afyon Çimento Sanayi Ticaret AŞ - Yönetim Kurulu Üyesi

**Mehmet KAHYA****Yönetim Kurulu Üyesi - (Bağımsız)  
(25 Mart 2015 - Nisan 2018)**

Yale Üniversitesi Kimya Mühendisliği ve Ekonomi fakültelerinden çift ana dal lisans diploması, Kellogg School of Management’tan da Finans, Pazarlama ve Yöneylem Araştırması dallarında MBA diploması almıştır. Çalışma hayatına Sasa Yönetim Hizmetleri Şefi olarak başlayan Mehmet Kahya, daha sonraları kurucusu olduğu MKM International (Hollanda) ve Sibernetik Sistemler firmalarının Başkanlığını yapmıştır. Buna ek olarak, Otomotiv Grup Başkan Yardımcısı olarak tekrar Sabancı Holding’e katılan Mehmet Kahya, Temsa Başkan Yardımcılığı ve Başkanlığı, Planlama ve Yönlendirme Konseyi Üyeliği, Toyotasa Kurucu Başkan Yardımcılığı görevlerinin yanı sıra Toyotasa, Temsa, Susa ile Sapeksa Yönetim Kurulları üyeliği yapmıştır. Mehmet Kahya daha sonra Carnaud Metalbox Murahhas Azası ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Uzel Makine Başkanlığı ve Uzel Holding İcra Kurulu Üyeliği, DYO Genel Müdürlüğü ve Boya Grubu Başkan Yardımcılığı, Sarten Ambalaj İcra Kurulu Üyeliği, Gierlings Velpor (Portekiz) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Assan Alüminyum Başkanlığı yapmıştır. Halen kurucusu olduğu KRONUS şirketinde strateji, yeniden yapılanma, kârlılık dönüşümü, büyüme, satın alma ve birleşme projelerine danışman olarak katkı veren Mehmet Kahya aynı zamanda Çimsa, Carrefoursa, Yünsa, Electrosalus Yönetim Kurullarında üye, Makel Elektrik, Enerjeo ve Gediz Enerji şirketinde ise hissedar danışmanı olarak görev yapmaktadır.

### **Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri**

- KRONUS Kurumsal Finans Danışmanlık AŞ - Danışman
- ELECTROSALUS Biyomedikal San ve Tic AŞ - Yönetim Kurulu Üyesi
- Dağbaşı Proje ve Yatırım Ticaret AŞ - Danışman
- DYO Boya Fabrikaları Sanayi ve Tic. AŞ - Yönetim Kurulu Üyesi
- Viking Kağıt ve Selüloz AŞ - Yönetim Kurulu Üyesi
- Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret AŞ - Yönetim Kurulu Üyesi
- Sasa Polyester Sanayi AŞ - Yönetim Kurulu Üyesi

Bağımsız Yönetim Kurulu'nun bağımsızlık beyanları aşağıda sunulmuştur:

### **BAĞIMSIZLIK BEYANI**

Yünsa Yünlü Sanayi ve Tic. A.Ş (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirketin "TFRS 10" Standardına göre yönetim kontrolü ya da "TMS 28" Standardına göre önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki (TMS 28) sahibi olan ortaklar bu ortakların yönetim kontrolüne sahip -olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımların arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte (TMS 28) ticari ilişkinin bulunmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu Üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı /çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar tartışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,

g) Şirketin Yönetim Kurulunda son 10 yıl içerisinde 6 yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmadığımı,

h) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almadığımı,

i) Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.

### **5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları**

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür, bunu yaparken de Şirketin uzun vadeli çıkarlarını göz önünde bulundurur.

Yönetim Kurulu'nun yılda en az dört kez toplanması zorunludur.

Şirket Yönetim Kurulu, 2017 yılında 2 adet yüz yüze, 24 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak suretiyle toplam 26 adet toplantı yapmıştır. Yönetim Kurulu çalışma esasları, toplantı ve karar nisapları Şirket Esas Sözleşmesinde yer alan hükümler dikkate alınarak yerine getirilir. Yönetim Kurulu toplantılarında her üyenin 1 oy hakkı bulunmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Şirket Yönetim Kurulu Başkanı'nın mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür ile görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Şirketimizde sekretarya görevi Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı tarafından yürütülmektedir. Toplantı gündemi ile ilgili bilgilendirme ve iletişim, toplantı tutanağının hazırlanması görevleri sekretarya tarafından yapılmaktadır.

2017 yılı içerisinde yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, 2017 yılı içerisinde Şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

Tebliğ'in 4.2.8. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Yöneticilerin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket'te sebep olacakları zararlar, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yönetici Sorumluluk Sigortası ile Hacı Ömer Sabancı Holding Global Sigorta kapsamında teminat altına alınmıştır.

### **5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını yerine getirirken komite çalışmalarından faydalanmaktadır. Komiteler tarafından yapılan çalışmalar sonucu alınan kararlar Yönetim Kuruluna öneri olarak sunulmakta, nihai kararı Yönetim Kurulu almaktadır.

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirilmesi amacıyla, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Tebliğ'in 4.5.1. no'lu maddesinde yer alan 'Aday Gösterme Komitesi' ve 'Ücret Komitesi' yükümlülükleri 'Kurumsal Yönetim Komitesi' tarafından üstlenilmiştir.

Tebliğ'in 4.5.5. no'lu maddesinde 'bir Yönetim Kurulu Üyesi'nin birden fazla komitede yer almaması' tavsiyesine uyulmasına özen gösterilmesine rağmen, Yönetim Kurulu üye sayısı, komite yapılanma gereklilikleri ve komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle bazı Yönetim Kurulu Üyeleri birden fazla komitede görev almaktadır.

Komitelerde 2017 yılı içerisinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

#### **Komiteler;**

##### **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirketin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izler, iyileştirici önerilerde bulunur, Yatırımcı İlişkileri bölümünün çalışmasını gözetir. Kurumsal Yönetim Komitesi bunların dışında "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" fonksiyonlarını da yerine getirmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, SPK'nın 'Kurumsal Yönetim İlkeleri' doğrultusunda Yünsa Yönetim Kurulu'nca atanan başkan dahil azami üç üye ve iki raportörden oluşur. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Yünsa Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır.

Toplantı gündemi, Komite Başkanı'nca tespit edilir. Üyeler ve hissedarlar, gündeme alınmasını istedikleri konuları Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı'na bildirirler.

Toplantılar, Başkan'ın uygun göreceği yerde yılda en az dört defa yapılır. Toplantı ve karar nisabı üye toplam sayısının salt çoğunluğudur. Başkan'ın uygun göreceği diğer kişiler de toplantılara katılabilirler.

Kurumsal Yönetim Komitesi, ilk olarak Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 19 Nisan 2012 tarihli kararı ile kurulmuş olup Başkanlığına Hüsnü Paçacıoğlu (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi), üyeliğine Yönetim Kurulu Üyesi Barış Oran getirilmiştir.

16 Mayıs 2012 tarihinde onaylanan iç tüzük, daha önce bu komite bünyesinde bulunan Riskin Erken Saptanması Komitesinin ayrılması nedeniyle 4 Temmuz 2013 tarihinde revize edilmiştir.

27 Haziran 2014 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Mali İşler Direktörü Semih Utku'nun da Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak belirlenmesine karar verilmiştir ve İç Tüzük 27 Haziran 2014 tarihinde bir kez daha revize edilmiştir.

28 Nisan 2016 tarihinde, Yönetim Kurulu Üyeliği'nden ayrılan Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi Levent Demirağ'ın yerine Eren Mantaş'ın seçilmesine karar verilmiştir. 23 Ocak 2017 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği'nden ayrılan Eren Mantaş yerine Gökhan Eyigün'ün seçilmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2017 yılı içerisinde 5 defa toplanmıştır.

Komitenin 2017 yılı içerisinde gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler aşağıdadır:

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum kapsamında Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve Şirket bünyesinde mevzuata uyum için gerekli çalışmaların yürütülmesi ve gözetilmesi,
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarının gözetilmesi,
- İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaların Şirketin uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak belirlenmesi ve bunların gözetiminin yapılması,
- Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin Yönetim Kuruluna öneriler sunulması.

##### **Denetim Komitesi**

Denetim Komitesi'nin amacı; Şirket Yönetim Kurulu'na Şirket'in muhasebe sistemi, finansal raporlama, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ile iç kontrol sisteminin işleyiş ve etkinliği hakkında bilgi vermek ve Şirket'in başta



Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı olmak üzere ilgili yasa ve kanunlara, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve Şirket'in etik kurallarına uyum konularındaki çalışmalarına destek olmak ve bu konularla ilgili gözetim işlevini yerine getirmektir.

Denetim Komitesi, faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili ulaştığı tespit ve önerileri Şirket Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunar.

Denetim Komitesi Başkan ve Üyeleri, Şirket Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Denetim Komitesi'nin raportörlüğü, Şirket'in İç Denetim Bölümü tarafından yürütülür. Denetim Komitesi'ne işini görmesi için gerekli kaynak ve her türlü destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır.

Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır. Toplantı gündemi Komite Başkanı'nca tespit edilir.

Denetim Komitesi ilk olarak 14 Ocak 2003 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı ile SPK mevzuatında denetim komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmek üzere kurulmuştur.

19 Nisan 2012 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, Denetim Komitesi'nin 2 bağımsız üyeden oluşmasına ve başkanlığına Mehmet Kahya ve üyeliğine de Hüsnü Paçacıoğlu'nun getirilmesine karar verilmiştir. Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 25 Mart 2015 tarihinde yapılan 2014 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrası, Denetim Komitesi üyeliklerinin yukarıdaki gibi devamına karar verilmiştir.

Denetim Komitesi, 2017 yılı içerisinde toplam 8 adet toplantı yapmıştır.

2017 yılı içerisinde Denetim Komitesi'nin gerçekleştirmiş olduğu başlıca faaliyetler aşağıdadır:

- Şirketin finansal ve operasyonel faaliyetlerinin takibi,
- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğunun ve doğruluğunun gözetimi ve onayı,
- Bağımsız denetim şirketinin seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması,
- Bağımsız denetim faaliyetinin etkinliğinin ve performansının takibi,
- İç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
- İç kontrol sistemine ilişkin olarak elde edilen bulguların değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu'na raporlanması,
- İç kontrole ve iç denetime ilişkin raporların incelenmesi ve onaylanması.

#### **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Komite, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin tanımlanması, krizlerin önlenmesi,

modellerinin, yönetim sistemlerinin oluşturulması, erken teşhisi, tespit edilmesi, risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır, risk yönetim sistemlerini yılda en az bir kez gözden geçirmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkan dahil azami iki üyeden oluşur. Başkanı, Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Komite'nin raportörlüğü Finansman ve Yatırımcı İlişkileri Yönetmeni tarafından yürütülmektedir. Toplantılar, Başkan'ın uygun göreceği yerde ve tarihte yılda en az altı defa yapılır. Her yılbaşında Komite'ye ait yıllık toplantı takvimi, Komite Başkanı tarafından belirlenip tüm üyelere duyurulur.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 4 Temmuz 2013 tarihli kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin kurulmasına, Kurumsal Yönetim Komitesinin bünyesinden ayrılmasına, Riskin Erken Saptanması iç tüzüğü'nün onaylanmasına karar verilmiştir. Bu komiteye başkanlık etmek üzere Yönetim Kurulu Bağımsız Üye Hüsnü Paçacıoğlu ve üye olarak da Barış Oran atanmıştır.

28 Nisan 2016 tarihinde, Yönetim Kurulu Üyeliği'nden ayrılan Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi Barış Oran'ın yerine Eren Mantaş'ın seçilmesine karar verilmiştir. 23 Ocak 2017 tarihinde Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeliği'nden ayrılan Eren Mantaş yerine Gökhan Eyigün'ün seçilmesine karar verilmiştir.

Komite, 2017 yılı içerisinde toplam 6 adet toplantı yapmıştır.

#### **5.4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması**

Risk değerlendirme ve iç kontrol mekanizması Şirket'in her seviyesinde yürütülmektedir. Riskin fırsatları da beraberinde getirdiği anlayışıyla ve bu riskleri en etkin şekilde yönetmek amacıyla Şirket bünyesinde Kurumsal Risk Yönetimi uygulanmaktadır. Yünsa Kurumsal Risk Yönetimi, Şirket hedeflerine ulaşmada tehdit ve fırsat oluşturan etkenleri tanımlayarak bunlar karşısında alınacak önlem ve stratejileri belirleyip uygulamak için Şirket içinde yapılandırılan planlı, uyumlu, tutarlı ve devamlılığı olan bir süreçtir.

Şirket riskleri Şirket tarafından belirlenen ana risk göstergeleri ile takip edilmektedir. Bu göstergeler sürekli izlenmekte ve dönemsel olarak raporlanmaktadır. Ana risk göstergelerinin işaret ettiği risklerin yönetilmesi için gerekli aksiyonlar Şirket tarafından alınmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu periyodik olarak bu riskler hakkında bilgilendirilmektedir.

Risk Yönetimi Bölümü, Şirket Yönetimi tarafından onaylanmış politika, standart ve prosedürler çerçevesinde Şirketin ana ve kritik risklerinin belirlenmesi, risk sorumluları ile beraber çalışarak söz konusu risklerin azaltılması, yok edilmesi veya transfer edilmesine yönelik önerilerde bulunulması,

fonksiyonların aksiyon planlarının takibi, Şirketin risk iştahının belirlenmesine yönelik çalışmaların gerçekleştirilmesi ve risklerin bu iştah çerçevesinde yönetildiğinin takibi konularında, Yönetimin tam desteği ve sorumluluğu ve Şirket çalışanlarının aktif katılımı içerisinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirketin hak ve çıkarlarını korumak, işletme içi ve işletme dışı risklere karşı öneriler geliştirmek üzere denetim, soruşturma ve incelemeler yapmak için Şirket bünyesinde bir İç Denetim Bölümü bulunmaktadır.

Şirket İç Denetim Bölümü, bağımsızlık ilkesi gereği Şirket organizasyon yapısında, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşan Denetim Komitesi'ne doğrudan periyodik olarak raporlama yapmakta ve Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedir. İç kontrol mekanizması, üst yönetimin sorumluluğunda olup Şirket İç Denetim Bölümünce düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

İç Denetim Bölümünün görevleri, Şirket ve bağlı ortaklıklarının finansal tablolarının güvenilirliğini ve doğruluğunu kontrol etmek, faaliyetlerin yasalara ve Şirketin kabul edilmiş etik kurallarına uygun olarak yürütülmesini sağlamak, operasyonların etkinliği ve verimliliğini artırmak amacıyla süreçleri analiz ederek mevcut ve potansiyel riskleri tespit edip bu risklerin makul düzeye indirilmesine yönelik güvence vermek ve işletme içerisinde faaliyetlerin önceden belirlenen standartlara, politikalara ve hedeflere uygun bir şekilde yerine getirilip getirilmediğini kontrol etmektir.

### 5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

Şirket Yönetim Kurulu, Şirketin vizyon ve misyonunu belirleyerek bunu faaliyet raporunda yazılı bir şekilde ve aynı zamanda [www.yunsa.com](http://www.yunsa.com) adresindeki internet sitesinde kamuya açıklamıştır.

Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ile birlikte tartışarak beş yıllık stratejik hedefleri belirler. Bu stratejik hedefler çerçevesinde hazırlanan yıllık bütçeleri onaylar.

Yönetim Kurulu, toplantılarında Şirket yetkililerinden aldığı karşılaştırmalı sunumlar paralelinde alınan kararların uygulama süreci hakkında bire bir bilgi sahibidir. Bu sunumlarda cari yılın bütçe ve fiili olarak karşılaştırılmasının yanı sıra geçmiş yılların aynı dönemleri de karşılaştırmalı olarak Yönetim Kurulunun bilgisine sunulmaktadır.

### 5.6. Mali Haklar

4.6.1. ilkesine uyum sağlanmakla birlikte, sadece Şirket'in operasyonel ve finansal hedefleri kamuya açıklanmamaktadır.

SPK'nın 4.6.2. no'lu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca, idari sorumluluğu bulunanlar kapsamındaki Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan her türlü hak,

menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler ve ücretlendirme esasları, 25 Mart 2015 tarihinde Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunulmuş ve bu konuda görüş bildirme imkânı sağlanmıştır.

4.6.5. ilkesi ile ilgili olarak Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır, ancak açıklama genel uygulamaya paralel olarak kişi bazında değil toplu olarak yapılmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya Şirket performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır.

2017 yılı içerisinde Şirket; hiçbir Yönetim Kurulu Üyesine borç vermemiş, kredi kullanmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış, şartlarını iyileştirmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir.



“

**Yünsa Yıllık  
Faaliyet Raporu'na Dair  
Denetçi Görüşü**

”

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kuruluna

### Görüş

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1/1/2017-31/12/2017 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un konsolide finansal durumu hakkında yaptığı irdellemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### Diğer Husus

Grup'un 1/1/2016-31/12/2016 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporu başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 15 Şubat 2017 tarihinde bu faaliyet raporunun uygunluğu hakkında olumlu görüş verilmiştir.

### Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1/1/2017 - 31/12/2017 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 19 Şubat 2018 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516ncı maddelerine ve SPK'nın II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

**KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci  
Mali Müşavirlik A.Ş.**  
A member of KPMG International Cooperative



**Ruşen Fikret Selamet, SMMM**  
Sorumlu Denetçi  
19 Şubat 2018  
İstanbul, TÜRKİYE

“

**Riskin Erken  
Saptanması Sistemi ve  
Komitesi Hakkında  
Denetçi Raporu**

”

## **Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**

### **Yönetim Kuruluna**

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

### **Yönetim Kurulu'nun Sorumluluğu**

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 378'inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

### **Denetçinin Sorumluluğu**

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

### **Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi**

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi ("Komite")nin amacı kurumsal düzeyde gerçekleştirilen risk projeleri ışığında, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktır. Komite biri başkan olmak üzere toplam 2 üyeden oluşmaktadır. Komite 2017 yılı içerisinde, 15 Şubat 2017, 29 Mart 2017, 19 Nisan 2017, 26 Temmuz 2017, 27 Ekim 2017, ve 19 Aralık 2017 tarihlerinde toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

### **Sonuç**

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır

### **KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.**

A member of KPMG International Cooperative



### **Ruşen Fikret Selamet, SMMM**

Sorumlu Denetçi

19 Şubat 2018

İstanbul, TÜRKİYE





“

## **Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla hazırlanan  
Konsolide Finansal Tablolar ve  
Bağımsız Denetim Raporu**

”

YÜNSA

## Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu İçerik Dizimi

Konsolide finansal durum tablosu (bilanço)	72-73
Konsolide kâr veya zarar tablosu	74
Konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu	75
Konsolide özkaynaklar değişim tablosu	76
Konsolide nakit akış tablosu	77
Konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar	78-127
DİPNOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	78
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	78
DİPNOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ	94
DİPNOT 4 İŞ ORTAKLIKLARI	94
DİPNOT 5 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	94
DİPNOT 6 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	96
DİPNOT 7 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	97
DİPNOT 8 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	100
DİPNOT 9 DİĞER ALACAKLAR VE ERTELENMİŞ GELİRLER	101
DİPNOT 10 STOKLAR	102
DİPNOT 11 CANLI VARLIKLAR	102
DİPNOT 12 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	102
DİPNOT 13 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	102
DİPNOT 14 MADDİ DURAN VARLIKLAR	103
DİPNOT 15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	104
DİPNOT 16 ŞEREFİYE	105
DİPNOT 17 DEVLET TEŞVİK YARDIMLARI	105
DİPNOT 18 KISA VADELİ BORÇLANMALAR	106
DİPNOT 19 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	106
DİPNOT 20 TAAHHÜTLER	107
DİPNOT 21 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	108
DİPNOT 22 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	109
DİPNOT 23 ÖZKAYNAKLAR	109
DİPNOT 24 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	111
DİPNOT 25 DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ	112
DİPNOT 26 PAZARLAMA, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE ARAŞTIRMA GELİŞTİRME GİDERLERİ	112
DİPNOT 27 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / (GELİRLER) VE YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER	113
DİPNOT 28 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	113
DİPNOT 29 FİNANSMAN GİDERLERİ	114
DİPNOT 30 SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER	114
DİPNOT 31 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	114
DİPNOT 32 HİSSE BAŞINA KAZANÇ / (KAYIP)	117
DİPNOT 33 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	118
DİPNOT 34 FİNANSAL ARAÇLAR	125
DİPNOT 35 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	127
DİPNOT 36 FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR	127



# Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

Konsolide finansal tablolar hakkında bağımsız denetçi raporu

## Bağımsız Denetçi Raporu

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

### A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### Görüş

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına ("TMS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KMG") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KMG tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

#### Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Hasılatın muhasebeleştirilmesi ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe değerlendirme tahmin ve varsayımların detayı için Dipnot 2.3 a)'ya bakınız.

#### Kilit Denetim Konusu

Grup'un başlıca hasılat elde ettiği gelir unsurları yünlü kumaş satışlarından oluşmaktadır.

Hasılat, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınacak bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinden tahakkuk esasına göre finansal tablolarda muhasebeleştirilir. Net satışlar, malların satış tutarından mal satışlarından iade, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle sunulmaktadır.

Ürünün satıldığı hesap dönemine ilişkin hasılat, ve kâr tutarının muhasebeleştirilmesi, ürünün satış sözleşmesiyle bağlantılı olup olmadığının uygun bir şekilde değerlendirilmesine bağlıdır. Grup'un operasyonlarının doğası gereği, üretimi tamamlanan ve müşteriye faturalanan ancak ticari teslimat şekline ilişkin yükümlülük henüz sağlanmadığı için risk ve getirinin müşteriye geçmediği durumlar bulunabilmektedir. Satışların dönerselliği ilkesi gereği bu durumdaki ürünlerin hasılatının doğru döneme kaydedilmesine ilişkin değerlendirmelerin de yapılması gerekmektedir. Ticari sözleşmelerin karmaşıklığı nedeniyle her bir duruma ilişkin muhasebe esasları seçilmesi ve hasılatın doğru dönemde finansal tablolara yansıtılması önemli muhakemeler gerektirdiğinden hasılatın muhasebeleştirilmesi kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.

## Konunun denetimde nasıl ele alındığı

Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:

- Hasılatın konsolide finansal tablolara alınmasına yönelik kilit iç kontrollerin etkinliğinin değerlendirilmesi.
- Örneklem ile seçilen satış işlemleri için alınan satış belgeleri aracılığıyla risk ve getiri transferinin incelenerek hasılatın muhasebe politikalarına uygunluğunun ve uygun finansal raporlama döneminde finansal tablolara alınmasının değerlendirilmesi.
- Müşterilerle yapılan sözleşmelerdeki ticari ve sevkiyat koşullarına ilişkin hükümlerin incelenerek; farklı sevkiyat düzenlemeleri için hasılatın finansal tablolara alınma zamanlamasının değerlendirilmesi.
- Örneklem ile seçilen ticari alacaklar için mutabakat gönderimi yapılması ve finansal tablolar ile uyumunun kontrol edilmesi.
- Olağandışı işlemlerin varlığının tespit edilmesi amacıyla analitik incelemeler yapılması.
- Finansal raporlama dönemi sonrasında gerçekleşen iadelerin örneklem yöntemi ile seçilerek maddi doğrulama prosedürleri uygulayarak uygun finansal raporlama döneminde finansal tablolara alınıp alınmadığının test edilmesi

## Diğer Husus

Grup'un 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 15 Şubat 2017 tarihinde bu konsolide finansal tablolara ilişkin olumlu görüş verilmiştir.

## Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

## Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide finansal tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ancak duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ve yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya işletmelerin faaliyetlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağıın makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

## **B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 19 Şubat 2018 tarihinde Grup'un Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tabloların, TTK ile Grup esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

## **KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.**

A member of KPMG International Cooperative



**Ruşen Fikret Selamet, SMMM**

Sorumlu Denetçi

19 Şubat 2018

İstanbul, TÜRKİYE

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosu  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot Referansları	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Varlıklar</b>			
<b>Toplam dönen varlıklar</b>		<b>168.264.102</b>	<b>174.790.751</b>
Nakit ve nakit benzerleri	6	10.897.936	2.651.312
Ticari alacaklar	8	74.193.635	76.188.550
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	73.672.694	76.188.550
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	8	520.941	-
Diğer alacaklar	9	882.431	1.136.552
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	882.431	1.136.552
Türev araçlar	22	3.547.571	-
- Riskten korunma amaçlı türev araçlar	22	3.547.571	-
Stoklar	10	69.840.586	82.396.034
Peşin ödenmiş giderler	12	89.164	1.071.784
Diğer dönen varlıklar	22	8.812.779	11.346.519
- İlişkili olmayan taraflardan diğer dön. var.	22	8.812.779	11.346.519
<b>Toplam duran varlıklar</b>		<b>76.754.907</b>	<b>80.381.620</b>
Maddi duran varlıklar	14	47.020.879	50.563.912
Maddi olmayan duran varlıklar	15	16.849.304	14.914.328
Peşin ödenmiş giderler	12	944.090	263.570
- İlişkili olmayan taraflara peşin öd. gid.	12	944.090	263.570
Ertelenmiş vergi varlığı	31	11.940.634	14.639.810
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>245.019.009</b>	<b>255.172.371</b>

31 Aralık 2017 tarih ve bu tarihte sona eren yıl itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 19 Şubat 2018 tarihinde onaylanmıştır.



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosu  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot Referansları	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Kaynaklar</b>			
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>166.998.257</b>	<b>145.010.736</b>
<b>Kısa vadeli borçlanmalar</b>	<b>18</b>	<b>92.960.773</b>	<b>102.088.100</b>
- İlişkili taraflardan kısa vadeli borçlanmalar	<b>7,18</b>	<b>501.509</b>	<b>514.605</b>
- Banka kredileri	7,18	501.509	514.605
- İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borç	<b>18</b>	<b>92.459.264</b>	<b>101.573.495</b>
- Banka kredileri	18	92.459.264	101.573.495
<b>Ticari borçlar</b>	<b>8</b>	<b>64.651.951</b>	<b>28.334.401</b>
İlişkili taraflara ticari borçlar	7	295.288	160.501
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	8	64.356.663	28.173.900
<b>Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar</b>	<b>21</b>	<b>7.504.229</b>	<b>6.822.597</b>
<b>Türev araçlar</b>	<b>22</b>	<b>-</b>	<b>2.591.915</b>
- Riskten korunma amaçlı türev araçlar	22	-	2.591.915
<b>Ertelenmiş gelirler</b>	<b>9</b>	<b>844.707</b>	<b>2.137.685</b>
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	9	844.707	2.137.685
<b>Diğer kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>22</b>	<b>1.036.597</b>	<b>3.036.038</b>
- İlişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler	22	1.036.597	3.036.038
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>12.617.015</b>	<b>65.027.111</b>
<b>Uzun vadeli borçlanmalar</b>	<b>18</b>	<b>-</b>	<b>53.793.550</b>
- İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmalar	7	-	16.694.550
- Banka kredileri	7	-	16.694.550
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar	18	-	37.099.000
- Banka kredileri	18	-	37.099.000
<b>Uzun vadeli karşılıklar</b>	<b>21</b>	<b>12.617.015</b>	<b>11.233.561</b>
- Çalışanlara sağ. faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	21	12.617.015	11.233.561
<b>Toplam özkaynaklar</b>		<b>65.403.737</b>	<b>45.134.524</b>
Ödenmiş sermaye	23	<b>29.160.000</b>	<b>29.160.000</b>
Sermaye düzeltme farkları		<b>30.657.866</b>	<b>30.657.866</b>
Paylara ilişkin primler (iskontolar)		<b>92.957</b>	<b>92.957</b>
Kâr ve zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		<b>(2.708.929)</b>	<b>(2.821.943)</b>
Kâr ve zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		<b>3.800.311</b>	<b>(1.507.066)</b>
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler		<b>21.978.549</b>	<b>21.978.549</b>
Geçmiş yıl kârları veya zararları		(32.425.839)	<b>1.680.753</b>
Net dönem kârı veya (zararı)	32	14.848.822	<b>(34.106.592)</b>
<b>Toplam kaynaklar</b>		<b>245.019.009</b>	<b>255.172.371</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar tablosu  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
<b>Sürdürülen faaliyetler</b>			
Hasılat	24	297.580.363	247.008.760
Satışların maliyeti	24	(225.518.232)	(214.507.931)
<b>Ticari faaliyetlerden brüt kâr</b>		<b>72.062.131</b>	<b>32.500.829</b>
Genel yönetim giderleri	26	(9.132.713)	(21.729.928)
Pazarlama giderleri	26	(30.145.926)	(31.058.747)
Araştırma ve geliştirme giderleri	26	(653.578)	(1.312.763)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	27	30.592.488	17.385.292
Esas faaliyetlerden diğer giderler	27	(19.191.323)	(12.637.276)
<b>Esas faaliyet kârı (zararı)</b>		<b>43.531.079</b>	<b>(16.852.593)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	27	1.809.733	816.268
Finansman giderleri	29	(29.048.965)	(27.453.626)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı (zararı)</b>		<b>16.291.847</b>	<b>(43.489.951)</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri</b>		<b>(1.443.025)</b>	<b>9.383.359</b>
Dönem vergi (gideri) geliri		--	--
Ertelenmiş vergi (gideri) geliri		(1.443.025)	9.383.359
<b>Sürdürülen faaliyetler dönem kârı (zararı)</b>		<b>14.848.822</b>	<b>(34.106.592)</b>
<b>Dönem kârı (zararı)</b>		<b>14.848.822</b>	<b>(34.106.592)</b>
<b>Dönem kârı (zararının) dağılımı</b>			
<b>Ana ortaklık payları</b>		<b>14.848.822</b>	<b>(34.106.592)</b>
<b>Hisse başına kazanç (kayıp) (Kr)</b>		<b>0,0051</b>	<b>(0,0117)</b>
<b>Sulandırılmış hisse başına (kayıp)/kazanç (Kr)</b>		<b>0,0051</b>	<b>(0,0117)</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot Referansları	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Dönem kârı (zararı)</b>		<b>14.848.822</b>	<b>(34.106.592)</b>
<b>Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>113.014</b>	<b>283.219</b>
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	21	141.268	354.024
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		(28.254)	(70.805)
-Ertelenmiş vergi (gideri) geliri	31	(28.254)	(70.805)
<b>Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar</b>		<b>5.307.377</b>	<b>(2.694.116)</b>
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir (gider)		6.139.486	(3.315.899)
-Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları)		6.139.486	(3.315.899)
Yabancı para çevrim farkları	23	395.788	(41.397)
-Yabancı para çevrim farkları		395.788	(41.397)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		(1.227.897)	663.180
-Ertelenmiş vergi (gideri) geliri	31	(1.227.897)	663.180
<b>Diğer kapsamlı gelir (gider)</b>		<b>5.420.391</b>	<b>(2.410.897)</b>
<b>Toplam kapsamlı gelir / (gider)</b>		<b>20.269.213</b>	<b>(36.517.489)</b>
<b>Toplam kapsamlı gelirin dağılımı</b>			
<b>Ana ortaklık payları</b>		<b>20.269.213</b>	<b>(36.517.489)</b>

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide özkaynaklar değişim tablosu  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Ödenmiş Sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Pay ihraç primleri / iskontoları	Kâr ve zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	Kâr ve zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kârları	Net dönem kârı (zararı)	Özkaynaklar
<b>1 Ocak 2016 itibarıyla</b>	<b>23</b>	<b>29.160.000</b>	<b>30.657.866</b>	<b>92.957</b>	<b>(3.105.162)</b>	<b>1.187.050</b>	<b>21.436.111</b>	<b>245.124</b>	<b>4.894.067</b>	<b>84.568.013</b>
Kısıtlanmış yedeklere transferler		-	-	-	-	-	542.438	1.435.629	(1.978.067)	-
Geçmiş yıl kârına transferler		-	-	-	-	-	-	2.916.000	(2.916.000)	-
Temettü ödemesi	1	-	-	-	-	-	-	(2.916.000)	-	<b>(2.916.000)</b>
Aktüeryal (kayıp) / kazanç		-	-	-	283.219	-	-	-	-	<b>283.219</b>
Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	(41.397)	-	-	-	<b>(41.397)</b>
Finansal riskten korunma fonu		-	-	-	-	(2.652.719)	-	-	-	<b>(2.652.719)</b>
Dönem kârı		-	-	-	-	-	-	-	(34.106.592)	<b>(34.106.592)</b>
Toplam kapsamlı gelir		-	-	-	283.219	(2.694.116)	-	-	(34.106.592)	<b>(36.517.489)</b>
<b>31 Aralık 2016 itibarıyla</b>	<b>23</b>	<b>29.160.000</b>	<b>30.657.866</b>	<b>92.957</b>	<b>(2.821.943)</b>	<b>(1.507.066)</b>	<b>21.978.549</b>	<b>1.680.753</b>	<b>(34.106.592)</b>	<b>45.134.524</b>
<b>1 Ocak 2017 itibarıyla</b>	<b>23</b>	<b>29.160.000</b>	<b>30.657.866</b>	<b>92.957</b>	<b>(2.821.943)</b>	<b>(1.507.066)</b>	<b>21.978.549</b>	<b>1.680.753</b>	<b>(34.106.592)</b>	<b>45.134.524</b>
Kısıtlanmış yedeklere transferler		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Geçmiş yıl kâr/(zararına) transferler		-	-	-	-	-	-	(34.106.592)	34.106.592	-
Aktüeryal (kayıp) / kazanç		-	-	-	113.014	-	-	-	-	<b>113.014</b>
Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	395.788	-	-	-	<b>395.788</b>
Finansal riskten korunma fonu		-	-	-	-	4.911.589	-	-	-	<b>4.911.589</b>
Dönem kârı (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	14.848.822	<b>14.848.822</b>
Toplam kapsamlı gelir		-	-	-	113.014	5.307.377	-	-	14.848.822	<b>20.269.213</b>
<b>31 Aralık 2017 itibarıyla</b>	<b>23</b>	<b>29.160.000</b>	<b>30.657.866</b>	<b>92.957</b>	<b>(2.708.929)</b>	<b>3.800.311</b>	<b>21.978.549</b>	<b>(32.425.839)</b>	<b>14.848.822</b>	<b>65.403.737</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide nakit akış tablosu  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
<b>İşletme faaliyetlerinden nakit akışları</b>			
Dönem kârı (zararı)	32	14.848.822	(34.106.592)
<b>Dönem net kârı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>			
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	28	11.814.966	12.795.080
Stok değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	10	(9.160.001)	9.862.195
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ilgili düzeltmeler	21	3.883.694	8.540.817
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler		(129.311)	(7.618)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	29	12.743.390	12.462.891
Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	31	1.443.025	(9.383.359)
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	27	(1.809.733)	(816.268)
Türev araçlardan kârlar/ (zararlar)		8.807.600	-
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		3.746.384	-
Şüpheli ticari alacak karşılığı ile ilgili düzeltmeler.net	8	(159.513)	-
Kâr (Zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		9.370	(1.263.842)
<b>İşletme sermayesindeki değişim öncesi faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımı</b>		<b>46.038.693</b>	<b>(1.916.696)</b>
Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		1.898.703	20.317.778
Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler		21.715.449	11.208.434
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış (artış)		302.099	587.661
Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		36.317.550	(8.102.328)
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış (artış)		2.399.048	(1.254.022)
Türev varlıklar ve yükümlülüklerden kaynaklanan nakit giriş / çıkışları		(8.807.600)	-
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış (azalış)		(2.828.375)	2.637.862
<b>Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları</b>		<b>97.035.567</b>	<b>23.478.689</b>
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	21	(2.141.385)	(7.452.896)
Tahsil edilen şüpheli alacaklar		635.169	-
<b>İşletme faaliyetlerinden elde edilen / (kullanılan) nakit akışları</b>		<b>95.529.351</b>	<b>16.025.793</b>
<b>Yatırım faaliyetlerine ilişkin nakit akışları</b>			
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	14	(5.535.334)	(8.551.292)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	15	(7.274.323)	(5.470.893)
Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		3.620.644	886.935
Devlet teşviklerinden elde edilen nakit girişleri	15	791.837	1.690.417
Alınan faiz		129.311	7.618
<b>Yatırım faaliyetlerinden kullanılan nakit akışları</b>		<b>(8.267.865)</b>	<b>(11.437.215)</b>
<b>Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları</b>			
Kredilerden nakit girişleri /çıkış		(65.653.841)	9.432.039
Ödenen temettüleri		-	(2.916.000)
Ödenen faiz	18	(12.517.945)	(12.468.679)
<b>Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan / (kullanılan) nakit akışları</b>		<b>(78.171.786)</b>	<b>(5.952.640)</b>
Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		(843.076)	-
Nakit ve nakit benzerlerindeki net azalış		9.089.700	(1.364.062)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	6	2.651.312	4.015.374
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>		<b>10.897.936</b>	<b>2.651.312</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

# Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıkları (birlikte "Grup" olarak anılacaktır), ana ortaklık Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve paylarının tamamına sahip bulunduğu konsolidasyon kapsamında dört bağlı ortaklıktan oluşmaktadır.

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") 21 Haziran 1973 tarihinde kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet konusu yünlü tekstil mamülleri üretimi ve pazarlamasıdır. Şirket'in ana ortağı Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'dir. Şirket'in ve ana ortağının payları Borsa İstanbul Anonim Şirketi'ne kote edilmiş olup ulusal pazarda işlem görmektedir.

Şirket'in bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı: 1.057 kişidir (2016 ortalama personel sayısı: 1.271).

Şirket'in kayıtlı olduğu ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Sabancı Center  
Kule 2, 34330 4.Levent  
İSTANBUL

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibariyle tam konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), temel faaliyet konuları ile doğrudan ve dolaylı sermaye payları aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	
	Doğrudan Sahiplik Oranı (%)	Doğrudan Sahiplik Oranı (%)	Faaliyet Konusu
<b>Bağlı Ortaklıklar</b>			
Yünsa Germany Gmbh	100	100	Pazarlama-Satış
Yünsa Italia SRL	100	100	Kumaş Tasarımı
Yünsa UK Limited	100	100	Pazarlama-Satış
Yünsa USA Inc.	100	100	Pazarlama-Satış

### **Ödenen temettü:**

Grup cari dönemde nakit temettü ödemesi yapmamıştır (31 Aralık 2016 - 2.916.000 TL nakit temettü ödemesi yapmıştır.) (2016 - 1 TL Nominal değerli hisseye denk gelen kâr payı 0,001 kuruştur).

### **Finansal tabloların onaylanması:**

Finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 19 Şubat 2018 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.1 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin temel esaslar

#### a) TMS'ye uygunluk beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan ve yürürlüğe girmiş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

#### b) Finansal tabloların hazırlanış şekli

Konsolide finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak sunulmuştur. Konsolide finansal tablolar yayınlanmak üzere 19 Şubat 2018 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un ve ilgili düzenleyici kurumların yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları ve bu konsolide finansal tabloları değiştirme hakkı bulunmaktadır.

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### c) Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup'un konsolide finansal tablolarında, bu karar çerçevesinde 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı uygulanmamıştır.

### d) Ölçüm esasları

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerden taşınan türev finansal araçlar hariç tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Gerçeğe uygun değer açıklamaları için dipnot 34'e bakınız.

### e) Geçerli para birimi ve finansal tablo sunum para birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (geçerli para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

31 Aralık 2017 itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının fonksiyonel para birimi Avro, İngiliz Sterlini ve ABD Doları olup, sunum para birimleri TL'dir. Konsolide edilen bu bağlı ortaklıklarından doğan çevrim farkı, özkaynaklar altında bulunan yabancı para çevrim farkları hesabında raporlanmaktadır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan kur 1 Avro = 4,5155 TL'dir. 1 Ocak - 31 Aralık 2017 dönemi içinde Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan kurun ortalaması 1 Avro = 4,1144 TL'dir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan kur 1 ABD Doları = 3,7719 TL'dir. 1 Ocak - 31 Aralık 2017 dönemi içinde Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan kurun ortalaması 1 ABD Doları = 3,4619 TL'dir.

### f) Konsolidasyona ilişkin esaslar

Konsolide finansal tablolar Şirket tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, bir işletmenin faaliyetlerinden fayda elde etmek amacıyla finansal ve operasyonel politikaları üzerinde kontrol gücünün olması ile sağlanır.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların sonuçları, satın alım tarihinden sonra veya elden çıkarma tarihine kadar konsolide gelir tablosuna dahil edilir. Gerekli olması halinde Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır. Tüm grup içi işlemler, bakiyeler, gelir ve giderler konsolidasyonda elimine edilmiştir.

Konsolide bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı paylar (kontrol gücü olmayan paylar) Grup'un özkaynağının içinde ayrı olarak belirtilir. Ana ortaklık dışı paylar, ilk işletme birleşmelerinde oluşan bu paylar ile birleşme tarihinden itibaren özkaynakta meydana gelen değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların toplamından oluşur.

Bir şirketin Grup tarafından satın alımı gerçekleştiğinde ilgili bağlı ortaklığın aktif ve pasifleri, alım günü itibarıyla gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür. Ana ortaklık dışı pay, aktif ve pasiflerin gerçeğe yakın değerlerinin ana ortaklık dışı payı oranında hesaplanmasıyla elde edilir. Dönem içinde alınan veya satılan iştiraklerin, alımın gerçekleştiği tarihten başlayan veya satışın gerçekleştiği tarihe kadar olan faaliyet sonuçları konsolide gelir tablosuna dahil edilir.

Şirket'in satın aldığı varlık için net aktif değerinin üzerinde bedel ödemesi durumunda konsolidasyon sırasında şerefiye ortaya çıkmaktadır. Değerleme sonrasında, satın alınan Şirket'e ait varlıkları, yükümlülükleri ve koşullu yükümlülüklerinin net gerçeğe uygun değerindeki Grup payının işletme birleşmesiyle ilgili maliyetleri aşması durumunda, aşan tutar gelir tablosu içinde muhasebeleştirilir.

Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler:

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasında kâr/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bağlı ortaklığın varlıklarının gerçeğe uygun değer ile veya yeniden değerlendirilmiş tutarları ile değerlendirilmesi ve buna ilişkin birikmiş kazancın/zararın diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilmesi ve özkaynakta toplanması durumunda, diğer kapsamlı gelir içinde önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TMS/TFRS'ler uyarınca, kâr/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl kârlarına transfer).

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

### 2.2 Muhasebe politikalarındaki değişiklikler

#### a) Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanılmamış standartlar

Raporlama tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmasına izin verilmeye birlikte Grup tarafından erken uygulanmayan yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

#### TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat

KGK tarafından Eylül 2016'da yayımlanan yeni standart, mevcut TFRS'lerde yer alan rehberliği değiştirip müşterilerle yapılan sözleşmeler için kontrol bazlı yeni bir model getiriyor. Bu yeni standart, hasılatın muhasebeleştirilmesinde, sözleşmede yer alan mal ve hizmetleri ayırıştırma ve zamana yayarak muhasebeleştirme konularında yeni yönlendirmeler getirmekte ve hasılat bedelinin, gerçeğe uygun değerden ziyade, Şirketin hak etmeyi beklediği bedel olarak ölçülmesini öngörmektedir. Bu değişiklik 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir.

Grup, TFRS 15'i uygulaması durumunda yukarıda belirtilen işlemlerle ilgili ilk değerlendirmesini yapmış olup, konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olmasını beklememektedir.

#### TFRS 9 Finansal Araçlar (2017 versiyonu)

KGK tarafından Ocak 2017'de son versiyonu yayımlanan TFRS 9 "Finansal Araçlar" Standardı, TMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm" Standardındaki mevcut yönlendirmeyi değiştirmekle birlikte, TMS 39'da yer alan finansal araçların muhasebeleştirilmesi, sınıflandırılması, ölçümü ve bilanço dışı bırakılması ile ilgili uygulamalar artık TFRS 9'a taşınmaktadır. TFRS 9'un son versiyonu finansal varlıklardaki değer düşüklüğünün hesaplanması için yeni bir beklenen kredi zarar modeli uygulamasının yanı sıra yeni genel riskten korunma muhasebesi gereklilikleri ile ilgili güncellenmiş uygulamalar da dahil olmak üzere, aşamalı olarak yayımlanan TFRS 9'un önceki versiyonlarında yayımlanan yönlendirmeleri de içermektedir. TFRS 9, 1 Ocak 2018 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

Grup, TFRS 9'u uygulaması durumunda henüz vadesi gelmemiş alacakları ile ilgili olarak beklenen kredi zararı modelinin uygulanacak olması nedeniyle söz konusu alacak tutarlarında bir düşüş olmasının muhtemel olup olmadığını değerlendirmesini yapmış olup, konsolide finansal tablolarında önemli bir etkisinin olmasını beklememektedir.

#### TFRS 22 Yorum, "Yabancı Para İşlemleri ve Avans Bedeli"

KGK tarafından Aralık 2017'de verilen veya alınan avanslardan yabancı para cinsinden olanlar için hangi tarihteki döviz kurunun dikkate alınacağı konusunda yaşanan tereddütleri gidermek üzere TFRS Yorum 22 yayımlanmıştır. Bu Yorum, işletmeler tarafından parasal olmayan kalem niteliğindeki peşin ödenen giderler veya avans olarak alınan gelirler için muhasebeleştirilen ve yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülükler için geçerlidir. Hangi tarihteki döviz kurunun kullanılacağı belirlenmesi bakımından, işlem tarihi peşin ödemeye ilişkin bir varlığın veya ertelenen gelire ilişkin bir yükümlülüğün ilk muhasebeleştirme tarihi olacaktır. Önceden alınan veya peşin olarak verilen birden fazla avans bedelinin bulunduğu durumlarda, her bir avans bedeli için ayrı bir işlem tarihi belirlenmelidir. TFRS Yorum 22, 1 Ocak 2018 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

TFRS Yorum 22'nin uygulanmasının Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.



# Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.2 Muhasebe politikalarındaki değişiklikler (devamı)

#### a) Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanılmamış standartlar (devamı)

##### TFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler Standardında Değişiklikler – Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırılması ve Ölçümü

KGK tarafından Aralık 2017’de hisse bazlı ödemelere ilişkin muhasebe uygulamalarındaki tutarlılığın artırılması ve bazı belirsizlikleri gidermek üzere TFRS 2 “Hisse Bazlı Ödemeler” Standardında değişiklikler yapılmıştır. Bu değişikliklerle; ödemesi nakit olarak yapılan hisse bazlı ödemelerin ölçümü, stopaj netleştirilerek gerçekleştirilen hisse bazlı ödemelerin sınıflandırılması ve nakit olarak ödenenden özkaynağa dayalı araçla ödenen şekline dönüşen hisse bazlı ödemelerdeki değişikliğin muhasebeleştirilmesi konularına açıklık getirilmektedir. Böylelikle, nakit olarak yapılan hisse bazlı ödemelerin ölçümünde özkaynağa dayalı hisse bazlı ödemelerin ölçümünde kullanılan aynı yaklaşım benimsenmiştir. Stopaj netleştirilerek gerçekleştirilen hisse bazlı ödemeler, belirli koşulların karşılanması durumunda, özkaynağa dayalı finansal araçlar verilmek suretiyle yapılan ödemeler olarak muhasebeleştirilecektir. Bu değişiklik, 1 Ocak 2018 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

TFRS 2’de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup’un konsolide finansal tabloları üzerinde bir etkisinin olması beklenmemektedir.

##### TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Transferi

KGK tarafından Aralık 2017’de yatırım amaçlı gayrimenkullerden diğer varlık gruplarına ve diğer varlık gruplarından yatırım amaçlı gayrimenkul grubuna yapılan transferlere ilişkin kanıt sağlayan olaylar hakkında belirsizlikleri gidermek üzere TMS 40 “Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller” Standardında değişiklikler yapılmıştır. Bu değişikliklerle, yönetimin varlığın kullanımına ilişkin değişiklik niyetinin tek başına varlığın kullanım amacının değiştiğine kanıt oluşturmadığına açıklık getirilmiştir. Dolayısıyla, bir işletme, yatırım amaçlı gayrimenkul üzerinde herhangi bir iyileştirme veya geliştirme yapılmadan elden çıkarılmasına karar verdiğinde, gayrimenkul finansal tablo dışı bırakılıncaya (finansal tablodan çıkarılıncaya) kadar yatırım amaçlı gayrimenkul olarak değerlendirilmeye devam edilir ve stok olarak yeniden sınıflandırılmaz. Benzer şekilde, işletme mevcut yatırım amaçlı gayrimenkulünü gelecekte aynı şekilde kullanımına devam etmek üzere yeniden yapılandırmaya başladığında, bu gayrimenkul yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılmaya devam edilir ve yeniden yapılandırma süresince sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul olarak sınıflandırılmaz. Bu değişiklik, 1 Ocak 2018 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

TMS 40’da yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup’un konsolide finansal tabloları üzerinde bir etkisinin olması beklenmemektedir.

##### TFRS’lerde Yapılan Yıllık İyileştirmeler

Halihazırda yürürlükte olan standartlar için KGK tarafından Aralık 2017’de yayımlanan “TFRS’lerde Yapılan Yıllık İyileştirmeler / 2014-2016 Dönemi” aşağıda sunulmuştur. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olup, erken uygulanmalarına izin verilmektedir. TFRS’lerdeki bu değişikliklerin uygulanmasının, Grup’un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

Yıllık iyileştirmeler: 2014–2016 Dönemi

##### TFRS 1 “Türkiye Finansal Raporlama Standartları’nın İlk Uygulaması”

TFRS’leri ilk kez uygulayacak olanlar için finansal araçlara ilişkin açıklamalar, çalışanlara sağlanan faydalar ve yatırım işletmelerinin konsolidasyonuna ilişkin olarak 2012-2014 dönemi yıllık iyileştirmeleri kapsamında sağlanan kısa vadeli muafiyetlerin kaldırılması.

##### TMS 28 “İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar”

İştiraklerdeki veya iş ortaklıklarındaki yatırımların doğrudan veya dolaylı olarak risk sermayesi girişimi, yatırım fonu, menkul kıymetler veya yatırım amaçlı sigorta fonları gibi işletmeler tarafından sahip olunması durumunda, iştiraklerdeki veya iş ortaklıklarındaki yatırımlar için TFRS 9’a göre gerçeğe uygun değer yönteminin uygulanmasına imkan tanınması.

# Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.2 Muhasebe politikalarındaki değişiklikler (devamı)

#### a) Yayınlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanılmamış standartlar (devamı)

TMS 28'deki değişiklikler - İştiraklerdeki ve İş ortaklıklarındaki uzun dönemli yatırımlar, KGK tarafından Aralık 2017'de iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlardan özkaynak yönteminin uygulanmadığı diğer finansal araçların ölçümünde de TFRS 9'un uygulanması gerektiğine açıklık getirmek üzere TMS 28'de değişiklik yapılmıştır. Bu yatırımlar, esasında, işletmenin iştiraklerdeki veya iş ortaklıklarındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan uzun dönemli elde tutulan paylardır. Bir işletme, TMS 28'in ilgili paragraflarını uygulamadan önce, bu tür uzun dönemli yatırımların ölçümünde TFRS 9'u uygular. TFRS 9 uygulandığında, uzun vadeli yatırımların defter değerinde TMS 28'in uygulanmasından kaynaklanan herhangi bir düzeltme yapılmaz. Bu değişiklik, 1 Ocak 2019 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir. TMS 28'de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

#### TFRS 9 "Negatif tazminata sebep olan erken ödemeler"

KGK, Aralık 2017'de finansal araçların muhasebeleştirilmesine yönelik açıklık kazandırmak üzere TFRS 9'un gerekliliklerini değiştirmiştir. Erken ödendiğinde negatif tazminata neden olan finansal varlıklar, TFRS 9'un diğer ilgili gerekliliklerini karşılması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden veya gerçeğe uygun değer farkları diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülebilir. TFRS 9 uyarınca, sözleşmesi erken sona erdirildiğinde, henüz ödenmemiş anapara ve faiz tutarını büyük ölçüde yansıtan 'makul bir ilave tazminat' ödenmesini gerektiren erken ödeme opsiyonu içeren finansal varlıklar bu kriteri karşılamaktadır. Bu değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir. Bu değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

#### b) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından henüz yayımlanmamış yeni ve değiştirilmiş standartlar ve yorumlar

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki ("UFRS") değişiklikler Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayınlanmış fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Buna bağlı olarak UMSK tarafından yayımlanan fakat halihazırda KGK tarafından yayımlanmayan standartlara UFRS veya UMS şeklinde atıfta bulunmaktadır. Grup, konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

#### UFRS 16 Kiralamalar

UMSK tarafından UFRS 16 "Kiralamalar" Standardı 13 Ocak 2016 tarihinde yayınlanmıştır. Bu Standart kiralama işlemlerinin muhasebeleştirilmesinin düzenlendiği mevcut UMS 17 "Kiralama İşlemleri" Standardının, UFRS Yorum 4 "Bir Anlaşmanın Kiralama İşlemi İçerip İçermediğinin Belirlenmesi" ve UMS Yorum 15 "Faaliyet Kiralamaları - Teşvikler" yorumlarının yerini almakta ve UMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" Standardında da değişiklikler yapılmasına neden olmuştur. UFRS 16, kiracılar açısından mevcut uygulama olan finansal kiralama işlemlerinin bilançoda ve faaliyet kiralamasına ilişkin yükümlülüklerin bilanço dışında izlenmesi şeklindeki ikili muhasebe modelini ortadan kaldırmaktadır. Bunun yerine, tüm kiralamalar için mevcut finansal kiralama muhasebesine benzer olarak bilanço bazlı tekil bir muhasebe modeli ortaya koyulmaktadır. Kiraya verenler için muhasebeleştirme mevcut uygulamalara benzer şekilde devam etmektedir. UFRS 16, 1 Ocak 2019 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olmakla birlikte UFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardını uygulamaya başlayan işletmeler için erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, UFRS 16'nın uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

#### UFYK 23 Gelir Vergisi İşlemlerine İlişkin Belirsizlikler

UMSK tarafından 17 Haziran 2017'de gelir vergilerinin hesaplanmasına ilişkin belirsizliklerin finansal tablolara nasıl yansıtılacağını belirlemek üzere UFYK 23 "Gelir Vergisi İşlemlerine İlişkin Belirsizlikler" Yorumu yayımlanmıştır. Belirli bir işlem veya duruma vergi düzenlemelerinin nasıl uygulanacağına veya vergi otoritesinin bir şirketin vergi işlemlerini kabul edip etmeyeceğine yönelik belirsizlikler bulunabilir. UMS 12 "Gelir Vergileri", cari ve ertelenmiş verginin nasıl hesaplanacağına açıklık getirmekle birlikte, ancak bunlara ilişkin belirsizliklerin etkilerinin finansal tablolara nasıl yansıtılacağına yönelik rehberlik sağlamamaktadır. UFYK 23, gelir vergilerinin muhasebeleştirilmesinde gelir vergilerine ilişkin belirsizliğin etkilerinin finansal tablolara nasıl yansıtılacağını açıklığa kavuşturmak suretiyle UMS 12'de yer alan hükümlere ilave gereklilikler getirmektedir. Bu Yorumun yürürlük tarihi 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir. Grup, UFYK 23'ün uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

# Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.2 Muhasebe politikalarındaki değişiklikler (devamı)

b) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) tarafından yayımlanmış fakat KGK tarafından henüz yayımlanmamış yeni ve değiştirilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

Yıllık iyileştirmeler - 2015-2017 Dönemi

UFRS'deki iyileştirmeler

Uygulamadaki standartlar için yayınlanan "UFRS'de Yıllık İyileştirmeler / 2015-2017 Dönemi" aşağıda sunulmuştur. Bu değişiklikler 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. UFRS'lerdeki bu değişikliklerin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

#### UFRS 3 İşletme Birleşmeleri ve UFRS 11 Müşterek Anlaşmalar

UFRS 3 ve UFRS 11, işletme tanımını karşılayan müşterek bir operasyonda sahip olduğu payın artışını nasıl muhasebeleştirileceğine açıklık getirmek üzere değiştirilmiştir. Müşterek taraflardan biri kontrol gücünü elde ettiğinde, bu işlem aşamalı olarak gerçekleşen işletme birleşmesi olarak dikkate alınarak satın alan tarafın önceden sahip olduğu payı gerçeğe uygun değeriyle yeniden ölçmesi gerekecektir. Taraflardan birinin müşterek kontrolü devam ettiğinde (ya da müşterek kontrolü elde ettiğinde) daha önce sahip olunan payın yeniden ölçülmesi gerekmemektedir.

#### UMS 12 "Gelir Vergileri"

Temettülerden kaynaklanan gelir vergilerinin (özkaynak olarak sınıflandırılan finansal araçlara yapılan ödemeler de dahil olmak üzere) işletmenin dağıtılabilir kâr tutarını oluşturan işlemlerle tutarlı olarak (örneğin; kâr veya zararda, diğer kapsamlı gelir unsurları içerisinde veya özkaynaklarda), muhasebeleştirilmesini açıklığa kavuşturmak üzere değiştirilmiştir.

#### UMS 23 Borçlanma Maliyetleri

UMS 23, finansman faaliyetlerinin tek bir merkezden yürütüldüğü durumlarda aktifleştirilebilir borçlanma maliyetlerinin hesaplanmasında kullanılan genel amaçlı borçlanma havuzuna, halihazırda geliştirme aşamasında olan veya inşaatı devam eden özellikli varlıkların finansmanı için doğrudan borçlanılan tutarların dahil edilmemesi gerektiğine açıklık kazandırmak üzere değiştirilmiştir. Kullanıma veya satışa hazır olan özellikli varlıkların - veya özellikli varlık kapsamına girmeyen herhangi bir varlığın - finansmanı için direkt borçlanılan tutarlar ise genel amaçlı borçlanma havuzuna dahil edilmelidir.

#### UFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

18 Mayıs 2017'de, UMSK tarafından UFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri standardı yayımlanmıştır. Sigorta sözleşmeleri için uluslararası geçerlilikte ilk standart olan UFRS 17, yatırımcıların ve ilgili diğer kişilerin sigortacıların maruz kaldığı riskleri, kârlılıklarını ve finansal durumunu daha iyi anlamalarını kolaylaştıracaktır. UFRS 17, 2004 yılında geçici bir standart olarak getirilen UFRS 4'ün yerini almıştır. UFRS 4, şirketlerin yerel muhasebe standartlarını kullanarak sigorta sözleşmelerinin muhasebeleştirmelerine izin verdiği için uygulamalarda çok çeşitli muhasebe yaklaşımlarının kullanılmasına neden olmuştur. Bunun sonucu olarak, yatırımcıların benzer şirketlerin finansal performanslarını karşılaştırmaları güçleşmiştir. UFRS 17, tüm sigorta sözleşmelerinin tutarlı bir şekilde muhasebeleştirilmesini ve UFRS 4'ün yol açtığı karşılaştırılabilirlik sorununu hem yatırımcılar hem de sigorta şirketleri açısından çözmektedir. Yeni standarda göre, sigorta yükümlülükleri tarihi maliyet yerine güncel değerler kullanılarak muhasebeleştirilecektir. Bu bilgiler düzenli olarak güncelleneceğinden finansal tablo kullanıcılarına daha yararlı bilgiler sağlayacaktır. UFRS 17'nin yürürlük tarihi 1 Ocak 2021 ve sonrasında başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir. Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde etkisi olması beklenmemektedir.

### 2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

#### a) Hasılat

Satış gelirleri, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik yararların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin rayiç değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iade, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle bulunmuştur.

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### a) Hasılat (devamı)

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Hasılat tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşleme ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve
- İşlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi

Perakende satışlar genellikle nakit ya da kredi kartı karşılığında yapılır. Kaydedilen gelir, kredi kartı işlem ücretlerini de kapsayan brüt tutardır.

Grup tarafından elde edilen diğer gelirler, aşağıdaki esaslar çerçevesinde yansıtılır:

Kira ve telif geliri - tahakkuk esasına göre  
Faiz geliri - etkin faiz yöntemi esasına göre  
Temettü geliri - temettü tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte

##### b) İlişkili taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
- (ii) İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletme'nin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir),
- (vi) İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

##### c) Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti, aylık hareketli ağırlıklı ortalama yöntemi ile belirlenir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

# Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### d) Finansal araçlar

##### Finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflanan ve gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınanlar haricindeki finansal varlıklar, gerçeğe uygun piyasa değeri ile alım işlemiyle doğrudan ilişkilendirilebilen harcamaların toplam tutarı üzerinden muhasebeleştirilir. Yatırım araçlarının ilgili piyasa tarafından belirlenen süreye uygun olarak teslimatı koşulunu taşıyan bir kontrata bağlı olan finansal varlıkların alımı veya satışı sonucunda ilgili varlıklar, işlem tarihinde kayıtlara alınır veya kayıtlardan çıkarılır.

Finansal varlıklar "gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", "vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar", "satılmaya hazır finansal varlıklar" ve "kredi ve alacaklar" olarak sınıflandırılır. Sınıflandırma, finansal varlığın elde edilme amacına ve özelliğine bağlı olarak, ilk kayda alma sırasında belirlenmektedir.

##### Etkin faiz yöntemi

Etkin faiz yöntemi, finansal varlığın itfa edilmiş maliyet ile değerlendirilmesi ve ilgili faiz gelirin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince tahsil edilecek tahmini nakit toplamının, ilgili finansal varlığın tam olarak net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışında sınıflandırılan finansal varlıklar ile ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanmak suretiyle hesaplanmaktadır.

##### Krediler ve alacaklar

Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari ve diğer alacaklar ve krediler bu kategoride sınıflandırılır. Krediler ve alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü düşülerek gösterilir.

##### Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur. İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalır ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasebeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde gelir tablosunda iptal edilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerinde değer düşüklüğü sonrasında meydana gelen artış, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### d) Finansal araçlar (devamı)

###### Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

###### Finansal yükümlülükler

Grup'un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup'un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

###### Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler, finansal borçlar dahil, başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

###### Türev finansal araçlar ve finansal riskten korunma muhasebesi

Grup'un faaliyetleri, temelde işletmeyi kur ve faiz oranlarındaki değişimlere bağlı olan finansal risklere maruz bırakmaktadır. Grup, belirli bağlayıcı taahhütlere ve gelecekte tahmin edilen işlemlere bağlı döviz kuru dalgalanmaları ile ilişkilendirilen finansal risklerden korunmak amacıyla türev finansal araçları (esas olarak döviz kuru forward sözleşmeleri) kullanmaktadır.

Grup, türev finansal araçları spekülasyon amaçlı kullanmamaktadır. Türev finansal araçlar, sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile hesaplanır ve sonraki raporlama dönemlerinde gerçeğe uygun değer ile tekrar hesaplanır.

Gelecekteki nakit akımlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler doğrudan özkaynak içerisinde etkin olmayan kısmı ise doğrudan gelir tablosunda kayıtlara alınır.

Grup'un bağlayıcı taahhüt ile ilgili döviz kuru riskinden korunma politikası, söz konusu riski nakit akımı riskinden korunma olarak sınıflandırmaktır. Bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alınması ile sonuçlanmayan finansal riskten korunma işleminde, özkaynak içerisinde yer alan tutarlar finansal riskten korunma kaleminin gelir tablosunu etkilediği dönemde gelir tablosu içerisinde kayda alınırlar. Finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılamayan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler oluşturdukları dönemde gelir tablosuna kaydedilir.

Finansal riskten korunma muhasebesine, finansal riskten korunma aracının kullanım süresinin dolması, satılması ya da kullanılması veya finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılayamaz hale geldiği durumda son verilir. İlgili tarihte, özkaynak içerisinde kayda alınmış olan finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kümülatif kazanç veya zarara işlemin gerçekleşmesinin beklendiği tarihe kadar özkaynakta yer verilmeye devam edilir. Finansal riskten korunma işlem gerçekleşmez ise özkaynak içindeki kümülatif net kazanç veya zarar, dönemin kâr zararına kaydedilir.

# Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### d) Finansal araçlar (devamı)

#### e) Maddi duran varlıklar

Maddi varlıklar, elde etme maliyetinden, birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman metoduna göre ayrılmaktadır. Arazi ve arsalar, faydalı ömürleri sonsuz olarak kabul edildiğinden amortismanına tabi tutulmamışlardır.

Maddi varlıklar için tahmin edilen faydalı ömürler aşağıdaki gibidir:

	Yıl
Yerüstü ve yeraltı düzenleri	10-25
Binalar	25-50
Makine, tesis ve cihazlar	4-12
Taşıt araçları	5
Döşeme ve demirbaşlar	3-10
Özel maliyetler	5

Özel maliyetlerin faydalı ömürleri ekonomik ömürleri veya kiralama süresinden kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır. Amortisman yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama tarihi itibarıyla gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve gelir tablosuna dahil edilir.

İtfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

Maddi varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir.

#### f) Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar, iktisap edilmiş hakları, bilgi sistemlerini ve bilgisayar yazılımlarını içermektedir. Bunlar, iktisap maliyeti üzerinden kaydedilir ve iktisap edildikleri tarihten sonra 5 yılı geçmeyen bir süre için tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismanına tabi tutulur. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine indirilir.

#### İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar - araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma masrafları, oluştuğu dönem içerisinde gelir tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da Grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınır:

- maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması, ve varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

# Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### f) Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar kayda alınmadıklarında, geliştirme harcamaları oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler. Bu varlıklar 5 sene içerisinde itfa edilmektedir.

#### g) Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde gelir tablosuna kaydedilmektedir.

#### h) Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır. Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

#### Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

#### Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.



# Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### h) Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (devamı)

##### Ertelenmiş vergi (devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

##### Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerhiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

#### i) Çalışanlara sağlanan faydalar

Kıdem tazminatları:

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı ("TMS 19") uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar özkaynaklar altında bulunan kâr ve zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler altında yansıtılmıştır.

Kâr payı ve ikramiyeye ödemeleri

Grup, bazı düzeltmeler sonrası şirket hissedarlarına ait kârı dikkate alan bir yöntemle dayanarak hesaplanan kâr payı ve ikramiyeyi yükümlülük ve gider olarak kaydetmektedir. Grup, sözleşmeye bağlı bir zorunluluk ya da zımni bir yükümlülük yaratan geçmiş bir uygulamanın olduğu durumlarda karşılık ayırmaktadır.

#### j) Kur değişiminin etkileri

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevirmektedir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevirmektedir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

# Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### j) Kur değişiminin etkileri (devamı)

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevirmektedir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevirmektedir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Tarih	ABD Dolar/TL	AVRO/TL
31 Aralık 2017	3,7719	4,5155
31 Aralık 2016	3,5192	3,7099

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kâr ya da zararda muhasebeleştirilirler:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları.
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları.
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kâr ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un "yabancı para çevrim farkları" hesabına transfer edilir. Söz konusu çevrim farkları yabancı faaliyetin elden çıkarıldığı dönemde gelir tablosuna kaydedilir.

#### k) Hisse başına kazanç

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

#### l) Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde birikmiş kârdan indirilerek kaydedilir.

# Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### m) Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

#### n) Nakit akışının raporlanması

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un esas faaliyetlerinden (tekstil ve konfeksiyon satışı) kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

#### o) Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

#### p) Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümü, bir işletmenin, hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısımdır.

Raporlanabilir bölüm, bölüm bilgileri açıklanması zorunlu olan bir faaliyet bölümüdür. Bir faaliyet bölümünün raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik; bölüm hasılatının büyük bir çoğunluğunun grup dışı müşterilere yapılan satışlardan kazanılması ve grup dışı müşterilere yapılan satışlardan ve diğer bölümler ile gerçekleştirilen işlemlerden elde edilen bölüm hasılatının, tüm bölümlere ilişkin iç ve dış toplam hasılatın en az %10'unu oluşturması veya kâr veya zararla sonuçlanan bölüm sonucunun, kâr elde eden bölümlerin toplam sonuçları ile zarar eden bölümlerin toplam sonuçlarının mutlak anlamda büyük olanının en az %10'una isabet etmesi veya bölüm varlıklarının, tüm bölümlerin toplam varlıklarının en az %10'unu oluşturmasıdır.

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### r) Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşviği, işletmenin teşviğın elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşviğın elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, yatırım maliyetlerini azaltıcı bir unsur olarak finansal durum tablosu (bilanço) ile ilişkilendirilmekte ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmaktadır.

Grup, Türkiye Bilim ve Teknik Araştırma Kurulu'ndan ("TUBİTAK") yardım almaktadır. TUBİTAK, Türkiye'de bulunan sanayilerin araştırma ve teknoloji geliştirme faaliyetlerini cesaretlendirmek amacıyla Türkiye Cumhuriyeti'nin desteğini organize etmek ve düzenlemek için bir program yürütmektedir. Bu program çerçevesinde, sanayi şirketlerinin geliştirme masraflarının belli bir kısmı geri ödenmektedir.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir. Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviği olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür.

##### s) Kiralamalar

Bir sözleşmenin başlangıcında, Grup, bu sözleşmenin bir kira sözleşmesi veya kira unsuru içeren bir sözleşme olup olmadığını belirler.

Sözleşmenin başlangıcında veya yeniden değerlendirilmesine takiben Grup, böyle bir sözleşmenin gerektirdiği ödemeleri kiralama ve diğer konular için yapılan ödemeler olarak gerçeğe uygun nispi değerlerine göre ayırır. Grup, bir finansal kiralama sözleşmesiyle ilgili olarak ödemelerin güvenilir bir şekilde ayrılmasının mümkün olmadığına karar verirse, ilgili varlığın gerçeğe uygun değeri kadar bir varlık ve bir yükümlülük muhasebeleştirilir. Sonradan ödemeler yapıldıkça yükümlülük azalır ve yükümlülük üzerine ilave edilen finansman maliyetleri Grup'un alternatif borçlanma oranı kullanılarak kaydedilir.

Diğer kiralamalar altında kullanılan varlıklar faaliyet kiralaması olarak sınıflanır ve Grup'un finansal durum tablosunda muhasebeleştirilmez.

Faaliyet kiralamaları kapsamında yapılan ödemeler kira süresince doğrusal yöntemle kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Alınan kira teşvikleri kira süresince toplam kira giderlerinin bir parçası olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralama kapsamında yapılan asgari kira ödemeleri, finansal giderler ve kalan yükümlülüğün azaltılması olarak paylaşılır. Finansman giderleri, yükümlülüğün kalan bakiyesi üzerinden sabit dönem faiz oranı belirlenecek şekilde kira süresince her bir döneme dağıtılır.

# Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### t) Önemli muhasebe değerlendirme tahmin ve varsayımları

##### Kıdem tazminat yükümlülüğü

Kıdem tazminat yükümlülüklerinin bugünkü değeri belli varsayımlar kullanılarak aktüeryal bazda belirlenir. Bu varsayımlar kıdem tazminat yükümlülüklerinin net giderinin belirlenmesinde kullanılır ve indirgenme oranını da içerir. Söz konusu varsayımlarda meydana gelen herhangi bir değişiklik kıdem tazminat yükümlülüğünün kayıtlı değerini etkiler. Aktüeryal kayıp ve kazançlar oluştuğu dönemde diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Grup her yılın sonunda uygun indirgeme oranını belirler. Bu oran kıdem tazminat yükümlülüklerinin yerine getirilmesi için gerekli olan gelecekteki tahmini nakit çıkışlarının bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılan orandır (Dipnot 21).

##### Stokların net gerçekleşebilir değeri

Stoklar, net gerçekleşebilir değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Grup yönetimi, bilanço tarihi itibarıyla bazı mamül stoklarının maliyetinin net gerçekleşebilir değerinden yüksek olduğunu tespit etmiştir. Yönetim, değer düşüklüğü hesaplamasında, stokların satışından gelecekte elde edilecek nakit akış tutarlarını, yerine koyma maliyetlerini ve olağan ticari faaliyet içerisinde oluşacak satış fiyatını tahmin etmiştir. Yapılan tahminler neticesinde, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, stokların değeri 997.582 TL (31 Aralık 2016: 10.157.583 TL) tutarında indirilmiştir (Dipnot 10).

##### Ertelenmiş vergiler

Grup, vergiye esas yasal mali tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış mali tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebelemektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TMS'ye göre hazırlanan mali tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Grup'un gelecekte oluşacak kârlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kâr projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabilir tarihler ve gerektiğinde kullanılabilir vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Taşınabilir mali zararın beş yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilmesi ve öngörülen sürede Grup'un yüksek tutardaki mali zararını kullanabilecek ölçüde vergilenebilir kâr yaratma ihtimali muhasebedeki ihtiyatlılık prensibi ile birlikte değerlendirilmekte ve söz konusu mali zararlar için ertelenen vergi varlığı hesaplanmaktadır.

##### Şüpheli alacaklar

Şüpheli alacak karşılıkları, Grup yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememesi riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görülen koşullar da dikkate alınmaktadır.

##### İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların geri kazanımı

Dönem içinde Grup yönetimi işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların muhtemel ekonomik faydalarının varlığını yeniden tetkik etmiştir. Grup yönetimi projelerin beklenildiği gibi devam edeceğine inanmaktadır ve yapılan analiz üzerine projelerin benzer ekonomik fayda yaratacağını öngörmektedir. Yönetim ekonomik fayda azalsa dahi varlıkların kayıtlı bedellerinin geri kazanılmasının söz konusu olduğundan emindir. Bu durum Grup yönetimi tarafından yakından takip edilmektedir ve yönetim gelecekteki piyasa faaliyetlerinin düzeltme yapılmasını gerektirdiği durumlarda söz konusu düzeltmeleri yapacaktır.

##### Türev araçların ve diğer finansal araçların gerçeğe uygun değerleri

Grup, aktif bir piyasası olmayan finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini piyasa verilerinden yararlanarak muvazaasız benzer işlemlerin kullanılması, benzer enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin referans alınması ve indirgenmiş nakit akım analizlerini kullanarak hesaplamaktadır.

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Yoktur (2016 : Yoktur).

### 4. İŞ ORTAKLIKLARI

Yoktur (2016 : Yoktur).

### 5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup, TMS 8'i 1 Ocak 2009'dan itibaren uygulamaya başlamış olup, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilen iç raporlara dayanarak faaliyet bölümleri belirlemiştir. Grup'un karar almaya yetkili mercisi genel müdür ile yönetim kuruludur.

Grup'un karar almaya yetkili mercisi, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla sonuçları ve faaliyetleri ürün çeşitleri bazında incelemektedir. Grup'un ürün grupları bazında faaliyet bölümlerinin dağılımı şu şekildedir: tekstil ve konfeksiyon.

<b>a) Bölüm gelirleri:</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Tekstil	282.190.212	229.883.655
Konfeksiyon	15.390.151	17.125.105
	<b>297.580.363</b>	<b>247.008.760</b>

  

<b>b) Bölüm varlıkları:</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Tekstil	234.800.372	227.648.371
Konfeksiyon	10.218.637	27.524.000
<b>Bölüm varlıkları</b>	<b>245.019.009</b>	<b>255.172.371</b>

  

<b>c) Bölüm yükümlülükleri:</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Tekstil	179.610.380	209.701.271
Konfeksiyon	4.892	336.576
<b>Bölüm yükümlülükleri</b>	<b>179.615.272</b>	<b>210.037.847</b>

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

#### d-1) 1 Ocak – 31 Aralık 2017 dönemi bölüm analizi:

	Tekstil	Konfeksiyon	Toplam
Satış gelirleri	282.190.212	15.390.151	297.580.363
Satışların maliyeti	(213.111.377)	(12.406.855)	(225.518.232)
<b>Brüt esas faaliyet kârı</b>	<b>69.078.835</b>	<b>2.983.296</b>	<b>72.062.131</b>
Genel yönetim giderleri	(8.942.800)	(189.913)	(9.132.713)
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri	(28.933.952)	(1.211.974)	(30.145.926)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(653.578)	-	(653.578)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	30.580.564	11.924	30.592.488
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(19.191.323)	-	(19.191.323)
<b>Bölüm sonucu</b>	<b>41.937.746</b>	<b>1.593.333</b>	<b>43.531.079</b>

#### d-2) 1 Ocak – 31 Aralık 2016 dönemi bölüm analizi:

	Tekstil	Konfeksiyon	Toplam
Satış gelirleri	229.883.655	17.125.105	247.008.760
Satışların maliyeti	(200.481.282)	(14.026.649)	(214.507.931)
<b>Brüt esas faaliyet kârı</b>	<b>29.402.373</b>	<b>3.098.456</b>	<b>32.500.829</b>
Genel yönetim giderleri	(21.329.307)	(400.621)	(21.729.928)
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri	(29.243.249)	(1.815.498)	(31.058.747)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(1.312.763)	-	(1.312.763)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	17.368.735	16.557	17.385.292
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(12.635.782)	(1.494)	(12.637.276)
<b>Bölüm sonucu</b>	<b>(17.749.993)</b>	<b>897.400</b>	<b>(16.852.593)</b>

#### e) Yatırım harcamaları:

	1 Ocak – 31 Aralık 2017	1 Ocak – 31 Aralık 2016
Tekstil	12.017.820	8.911.520
Konfeksiyon	-	30.760
	<b>12.017.820</b>	<b>8.942.280</b>

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

#### f-1) 1 Ocak – 31 Aralık 2017 dönemi nakit çıkışı gerektirmeyen giderler:

	Tekstil	Konfeksiyon	Toplam
- Amortisman ve itfa payları	11.768.722	46.244	11.814.966
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	3.329.860	553.834	3.883.694
	<b>15.098.582</b>	<b>600.078</b>	<b>15.698.660</b>

#### f-2) 1 Ocak – 31 Aralık 2016 dönemi nakit çıkışı gerektirmeyen giderler:

	Tekstil	Konfeksiyon	Toplam
- Amortisman ve itfa payları	12.745.336	49.744	12.795.080
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	9.168.642	40.237	9.208.879
	<b>21.913.978</b>	<b>89.981</b>	<b>22.003.959</b>

### 6. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Banka		
- Vadesiz mevduat	10.897.681	1.344.869
- Vadeli mevduat	-	1.300.000
Diğer	255	6.443
	<b>10.897.936</b>	<b>2.651.312</b>

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 33. dipnotta açıklanmıştır. 31 Aralık 2017 itibarıyla kullanımı kısıtlı hesabı bulunmamaktadır.

(\*) Grup'un cari dönemde vadeli mevduatı yoktur. (2016: Grup'un vadeli mevduat bakiyesi 1.300.000 TL'dir ve faiz oranı %1.75'dir. Grup'un vadeli mevduatının vadesi bir aydan kısadır.)



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 7. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

#### a) İlişkili Taraflardan Alacaklar ve Borçlar

a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Carrefoursa A.Ş.	520.941	-
	<b>520.941</b>	<b>-</b>

İlişkili taraflara ticari borçlar:	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Aksigorta A.Ş. (2)	81.707	17.373
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (1)	37.325	69.875
Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş. (2)	171.227	37.224
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. (2)	66	-
Sabtek San. ve Tic. A.Ş.	13.943	37.196
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. (2)	655	655
	<b>304.924</b>	<b>162.322</b>

Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman gideri	(9.636)	(1.821)
	<b>295.288</b>	<b>160.501</b>

b) Banka mevduatları:	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Akbank T.A.Ş. (2)		
- vadesiz mevduat	10.610.819	1.154.572
- vadeli mevduat	-	1.300.000
	<b>10.610.819</b>	<b>2.454.572</b>

(1) Ana Ortak

(2) Ana Ortak tarafından kontrol edilen şirketler

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 7. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

#### a) İlişkili Taraflardan Alacaklar ve Borçlar

c) Finansal araçlar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Akbank T.A.Ş. (2)		
Krediler	501.509	17.209.155
Uzun	-	16.694.550
Kısa	501.509	514.605
Türev araçlar	(3.547.571)	2.591.915
	<b>(3.046.062)</b>	<b>19.801.070</b>

#### d) İlişkili taraflardan yapılan ürün alımları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Carrefoursa AŞ. (2)	11.542	15.362
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. (2)	321	817
	<b>11.542</b>	<b>16.179</b>

#### e) İlişkili taraflara yapılan ürün satışları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San.Tic.A.Ş. (2)	-	40.243
Carrefoursa AŞ. (2)	520.941	-
	<b>520.941</b>	<b>40.243</b>

#### f) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:

##### İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (**) (1)	746.030	996.215
Aksigorta A.Ş. (*) (2)	1.426.064	1.478.281
Bimsa Ulus. İş Bilgi ve Yön.Sis. A.Ş. (***) (2)	731.603	475.528
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. (****) (2)	100.231	94.740
Sabtek San. ve Tic. A.Ş.	38.873	34.197
	<b>3.042.801</b>	<b>3.078.961</b>

(\*) Grup Aksigorta A.Ş.'den sigorta hizmeti almaktadır.

(\*\*) Grup Hacı Ömer Sabancı Holding'den sağlık hizmeti, bakım-onarım hizmeti kira ve bina ortak hizmeti almaktadır.

(\*\*\*) Grup Bimsa Ulus. İş Bilgi ve Yön.Sis. A.Ş.'den bilgi işlem hizmeti almaktadır.

(\*\*\*\*) Grup Avivasa Emeklilik Hayat A.Ş. den sigorta hizmeti almaktadır.

(1) Ana Ortak

(2) Ana Ortak tarafından kontrol edilen şirketler

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 7. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

#### g) İlişkili taraflardan yapılan sabit kıymet alımları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Bimsa Ulus.İş Bilgi ve Yön.Sis. A.Ş. (2)	289.594	325.480
	<b>289.594</b>	<b>325.480</b>

#### h) Diğer gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Aksigorta A.Ş. (2)	1.032	12.898
Bimsa Ulus.İş Bilgi ve Yön.Sis. A.Ş. (2)	1.743	1.887
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San. ve Tic. A.Ş.		1.687
Kordsa Global (2)		73.700
	<b>2.775</b>	<b>90.172</b>

#### ı) Diğer giderler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Aksigorta A.Ş. (2)	1.423	1.340
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San. ve Tic. A.Ş.		1.687
Bimsa Ulus.İş Bilgi ve Yön.Sis. A.Ş. (2)	8.122	9.853
	<b>9.545</b>	<b>12.880</b>

#### ii) Finansman gideri/(geliri):

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Akbank T.A.Ş. (*) (2)		
-Faiz ve kur farkı gideri/(geliri)	1.961.221	5.073.837
-Türev finansal araç kârı/(zararı)	8.807.600	(4.208.675)
-Diğer kapsamlı (gelir)/gider	(6.139.486)	3.315.899
	<b>4.629.336</b>	<b>4.181.061</b>

#### (2) Ana Ortak tarafından kontrol edilen şirketler

(\*) Akbank ile yıl içerisinde gerçekleştirilen faiz ve kur farkı giderinin 1.281.261 TL'si kur farkı giderinden, 679.960 TL'si ise kredi faizinden oluşmaktadır (2016: Akbank ile yıl içerisinde gerçekleştirilen faiz ve kur farkı giderinin 707.478 TL'si kur farkı giderinden oluşmaktadır).

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 7. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

j) Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yönetim personeline yapılan ödenen ücret ve benzeri menfaatler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	3.152.885	1.808.313
Diğer uzun vadeli faydalar	346.337	191.435
	<b>3.499.222</b>	<b>1.999.748</b>

### 8. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli ticari alacaklar	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Ticari alacaklar	60.228.637	57.577.426
İlişkili taraflardan alacaklar (Not 7)	520.941	-
Alacak senetleri	16.746.119	22.452.142
Şüpheli alacaklar karşılığı	(2.726.738)	(2.886.251)
	<b>74.768.959</b>	<b>77.143.317</b>
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman geliri	(575.323)	(954.767)
<b>Ticari alacaklar, net</b>	<b>74.193.635</b>	<b>76.188.550</b>

Ticari alacaklar genel olarak 4 aydan kısa (2016: 4 aydan kısa) vadeye sahiptir ve 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla TL ve yabancı para cinsinden ticari alacaklar sırasıyla yıllık %12,91 (31 Aralık 2016: %10,13) ve LIBOR oranları kullanılarak itfa edilmiştir.

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 33. notta verilmiştir.

Şüpheli Alacak Karşılığı	2017	2016
1 Ocak	(2.886.251)	-
Dönem içinde ayrılan karşılık (Not 26)	(475.656)	(2.986.637)
Dönem içinde konusu kalmayan karşılık (Not 26)	635.169	100.386
<b>31 Aralık</b>	<b>(2.726.738)</b>	<b>(2.886.251)</b>

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 8. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

<b>Kısa vadeli ticari borçlar</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Yurtdışı satıcılara borçlar	49.318.044	16.289.428
Yurtiçi satıcılara borçlar	13.041.591	9.521.901
İş ve hizmet borçları	2.586.396	2.684.180
İlişkili taraflara borçlar	304.924	162.322
	<b>65.250.955</b>	<b>28.657.831</b>
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman gideri	(599.004)	(323.430)
<b>Kısa vadeli ticari borçlar</b>	<b>64.651.951</b>	<b>28.334.401</b>

Ticari borçların vadesi 3 ila 5 ay arasında olup 31 Aralık 2017 tarihinde TL ve yabancı para cinsinden ticari borçlar sırasıyla yıllık %12,91 (31 Aralık 2016: %10,13) ve LIBOR oranları kullanılarak iskonto edilmiştir.

Ticari borçlardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 33. notta verilmiştir.

### 9. DİĞER ALACAKLAR VE ERTELENMİŞ GELİRLER

<b>Diğer alacaklar</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Gelir tahakkukları (*)	626.154	1.014.968
Personelden alacaklar	72.310	115.069
Diğer	183.967	6.515
	<b>882.431</b>	<b>1.136.552</b>

(\*) 31 Aralık tarihi itibarıyla gelir tahakkukları genel olarak teşvik tahakkuklarından oluşmaktadır.

<b>Ertelenmiş gelirler</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Alınan sipariş avansları	844.707	2.137.685
	<b>844.707</b>	<b>2.137.685</b>

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 10. STOKLAR

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Hammadde	7.462.681	6.796.155
Yarı mamüller	20.676.643	22.320.376
Mamüller	27.880.987	58.422.086
Ticari mallar	703.892	290.806
Yoldaki mallar	14.097.548	3.988.160
Diğer stoklar	16.416	736.034
Stok değer düşüklüğü (-)	(997.582)	(10.157.583)
	<b>69.840.586</b>	<b>82.396.034</b>

Stok değer düşüklüğü karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
1 Ocak	(10.157.583)	(295.388)
Dönem içinde kullanılan karşılık (Not 24)	9.789.581	575.033
Dönem içinde ayrılan karşılık (Not 24)	(629.580)	(10.437.228)
<b>31 Aralık</b>	<b>(997.582)</b>	<b>(10.157.583)</b>

Geçmiş dönemde karşılık ayrılan stokların cari dönemde satılmış olması sebebiyle 31 Aralık 2016 tarihinde ayrılan karşılık tutarının 9.789.581 TL'si iptal edilmiştir. (31 Aralık 2016: 575.033 TL) Stoklar üzerindeki değer düşüklüğü karşılığı ve kullanılan karşılık satılan malın maliyetinde gösterilmiştir.

### 11. CANLI VARLIKLAR

Yoktur (2016: Yoktur).

### 12. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Kısa vadeli	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Stok avansları	11.273	15.201
Sigorta giderleri	-	16.808
Teminat mektup komisyonları	-	97.847
Danışmanlık ve Fuar avansları	-	680.890
Diğer	77.891	261.038
	<b>89.164</b>	<b>1.071.784</b>
Uzun vadeli	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Fuar seyahat giderleri	527.384	-
Danışmanlık giderleri	267.240	157.445
Sigorta giderleri	84.125	-
Sabit kıymet avansları	-	106.125
Diğer	65.341	-
	<b>944.090</b>	<b>263.570</b>

### 13. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yoktur (2016: Yoktur).

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 14. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2017	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2017
<b>Maliyet bedeli:</b>					
Arazi ve arsalar	340.501	-	-	-	<b>340.501</b>
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	7.236.934	47.317	-	-	<b>7.284.251</b>
Binalar	45.514.254	1.633.862	-	280.000	<b>47.428.116</b>
Makine, tesis ve cihazlar	189.606.002	3.263.246	(6.919.703)	5.459	<b>185.955.004</b>
Taşıtlar	131.669	-	-	-	<b>131.669</b>
Döşeme ve demirbaşlar	6.457.032	209.154	(2.849)	5.370	<b>6.668.707</b>
Özel maliyetler	1.140.396	16.500	-	-	<b>1.156.896</b>
Yapılmakta olan yatırımlar	306.375	365.255	-	(290.829)	<b>380.801</b>
	<b>250.733.163</b>	<b>5.535.334</b>	<b>(6.922.552)</b>	-	<b>249.345.945</b>
<b>Birikmiş amortismanlar</b>					
Yerüstü ve yeraltı düzenleri	(6.245.976)	(121.360)	-	-	<b>(6.367.336)</b>
Binalar	(28.460.212)	(976.904)	-	-	<b>(29.437.116)</b>
Makine, tesis ve cihazlar	(159.738.696)	(5.597.878)	5.110.784	-	<b>(160.225.790)</b>
Taşıtlar	(22.942)	(25.561)	-	-	<b>(48.503)</b>
Döşeme ve demirbaşlar	(4.832.476)	(483.781)	993	-	<b>(5.315.265)</b>
Özel maliyetler	(868.949)	(62.107)	-	-	<b>(931.056)</b>
	<b>(200.169.251)</b>	<b>(7.267.591)</b>	<b>5.111.777</b>	-	<b>(202.325.066)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>50.563.912</b>				<b>47.020.879</b>

Cari dönem amortisman ve itfa giderlerinin 7.176.784 TL'si satılan malın maliyetine, 90.807 TL'si faaliyet giderlerine dahil edilmiştir.

Maddi duran varlıklar üzerinde herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır (2016: Bulunmamaktadır).

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 14. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi varlıkların geçmiş dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2016	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2016
<b>Maliyet bedeli:</b>					
Arazi ve arsalar	340.501	-	-	-	<b>340.501</b>
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	7.093.513	143.421	-	-	<b>7.236.934</b>
Binalar	45.011.143	503.111	-	-	<b>45.514.254</b>
Makine, tesis ve cihazlar	183.507.404	5.875.070	(1.032.756)	1.256.284	<b>189.606.002</b>
Taşıtlar araçları	135.049	125.877	(129.257)	-	<b>131.669</b>
Döşeme ve demirbaşlar	6.221.260	233.818	(3.766)	5.720	<b>6.457.032</b>
Özel maliyetler	1.025.914	114.482	-	-	<b>1.140.396</b>
Yapılmakta olan yatırımlar	142.885	1.555.513	-	(1.392.023)	<b>306.375</b>
	<b>243.477.669</b>	<b>8.551.292</b>	<b>(1.165.779)</b>	<b>(130.019)</b>	<b>250.733.163</b>
<b>Birikmiş amortismanlar:</b>					
Yerüstü ve yeraltı düzenleri	(6.125.919)	(120.057)	-	-	<b>(6.245.976)</b>
Binalar	(27.495.866)	(964.346)	-	-	<b>(28.460.212)</b>
Makine, tesis ve cihazlar	(154.322.567)	(6.418.769)	1.002.640	-	<b>(159.738.696)</b>
Taşıtlar araçları	(112.984)	(23.913)	113.955	-	<b>(22.942)</b>
Döşeme ve demirbaşlar	(4.363.645)	(471.236)	2.405	-	<b>(4.832.476)</b>
Özel maliyetler	(817.153)	(51.796)	-	-	<b>(868.949)</b>
	<b>(193.238.134)</b>	<b>(8.050.117)</b>	<b>1.119.000</b>	<b>-</b>	<b>(200.169.251)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>50.239.535</b>				<b>50.563.912</b>

### 15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2017	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2017
<b>Maliyet bedeli:</b>					
Haklar	345.542	-	-	-	345.542
Bilgisayar programları	9.281.320	302.167	(135)	-	9.583.352
Devam etmekte olan Ar-Ge projeleri	2.369.280	2.106.590	-	-	4.475.870
Aktifleştirilen geliştirme projeleri	22.270.156	4.073.729	-	-	26.343.885
	<b>34.266.298</b>	<b>6.482.486</b>	<b>(135)</b>	<b>-</b>	<b>40.748.649</b>
<b>Birikmiş amortismanlar:</b>					
Haklar	(123.800)	(16.676)	-	-	(140.476)
Bilgisayar programları	(6.948.285)	(970.483)	-	-	(7.918.768)
Ar-Ge projeleri	(12.279.885)	(3.560.216)	-	-	(15.840.101)
	<b>(19.351.970)</b>	<b>(4.547.375)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(23.899.345)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>14.914.328</b>				<b>16.849.304</b>



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

	1 Ocak 2016	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2016
<b>Maliyet bedeli:</b>					
Haklar	234.488	111.054	-	-	345.542
Bilgisayar programları	8.707.877	443.424	-	130.019	9.281.320
Devam etmekte olan Ar-Ge projeleri	2.369.280	-	-	-	2.369.280
Aktifleştirilen geliştirme projeleri	17.353.741	4.916.415	-	-	22.270.156
	<b>28.665.386</b>	<b>5.470.893</b>	<b>-</b>	<b>130.019</b>	<b>34.266.298</b>
<b>Birikmiş amortismanlar:</b>					
Haklar	(103.725)	(20.075)	-	-	(123.800)
Bilgisayar programları	(5.960.552)	(987.733)	-	-	(6.948.285)
Ar-Ge projeleri	(8.542.730)	(3.737.155)	-	-	(12.279.885)
	<b>(14.607.007)</b>	<b>(4.744.963)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(19.351.970)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>14.058.379</b>				<b>14.914.328</b>

Cari dönem itfa paylarının 4.599.051 TL'si satılan malın maliyetine, 145.912 TL'si faaliyet giderlerine, dahil edilmiştir.

Devlet teşvikleri, yatırım harcamalarından netlenerek gösterilmektedir. Dönem içerisinde 791,837-TL nakit teşvik alınmıştır.

Maddi olmayan duran varlıklar üzerinde herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır (2016: Bulunmamaktadır).

### 16. ŞEREFİYE

Yoktur (2016: Yoktur).

### 17. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Geliştirme teşviği (*)	6.114.605	4.868.849
	<b>6.114.605</b>	<b>4.868.849</b>

(\*) Grup Ar-Ge Merkezi başvurusu neticesinde, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın 25 Ekim 2010 tarihi itibarıyla Ar-Ge Merkezi Belgesi almaya hak kazanmış olup, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan tutarlardan ve Ar-Ge Merkezi personeli ücretleri üzerinden faydalanılan Gelir Vergisi, Damga Vergisi, SSK Teşviği, TÜBİTAK onaylı projeler ve AB Horizon 2020 ile ilgili alınan teşvik tutarlarından oluşmaktadır.

Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, yatırım maliyetlerini azaltıcı bir unsur olarak finansal durum tablosu (bilanço) ile ilişkilendirilmiştir ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmaktadır.

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 18. KISA VADELİ BORÇLANMALAR

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı%	TL	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı%	TL
<b>Kısa vadeli banka kredileri:</b>				
TL krediler	12,91	59.769.667	10,13	51.919.830
Avro krediler	3,27	30.253.850	1,43	37.461.009
ABD Doları krediler		-	3,4	8.622.040
İngiliz Sterlini krediler		-	3,3	1.373.410
Faiz tahakkuku		2.937.256		2.251.201
Faiz tahakkuku (Uzun vadeli krd. kısa vadeli kısmı)		-		460.610
<b>Kısa vadeli borçlanma toplamı</b>		<b>92.960.773</b>		<b>102.088.100</b>

### Uzun vadeli banka kredileri:

Avro krediler (Uzun vadeli)		-	3,57	53.793.550
<b>Uzun vadeli borçlanma toplamı</b>		<b>-</b>		<b>53.793.550</b>

Finansal borçlardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 33. notta açıklanmıştır.  
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülükler için mutabakat:

	2017
1 Ocak 2017- Dönem başı finansal borçlar	155.881.650
2017- Dönem içi net girişler/(çıkışlar)	(78.171.787)
2017- Dönem faiz gideri	12.743.390
2017- Dönem kur değişimin etkileri	2.507.520
<b>31 Aralık 2017-Dönem sonu finansal borçları</b>	<b>92.960.773</b>

Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla finansal borçlanmalarına ilişkin vermiş olduğu herhangi bir ipotek veya teminat bulunmamaktadır.

### 19. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

#### Koşullu varlık ve yükümlülükler:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Alınan kefalet ve teminat senetleri	26.078.308	28.926.585
Alınan teminat mektupları	7.202.279	5.164.535
Alınan ipotekler	1.655.050	1.655.050
	<b>34.935.637</b>	<b>35.746.170</b>

Alınan teminatlar esas itibarıyla yapılan satışlarla ilgili olarak müşterilerden alınmıştır. Alınan teminat mektuplarının finansal risk ile ilişkilendiren bölümü 33. dipnotta gösterilmiştir. Grup, ayrıca yaptığı ihracatları Türk Eximbank'a sigorta ettirmektedir.

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 19. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibariyle Grup'un teminat/ipotek/rehin ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017					31 Aralık 2016				
	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer
<b>A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı</b>	<b>7.393.613</b>	<b>6.824.003</b>	<b>31.300</b>	<b>100.000</b>	<b>-</b>	<b>35.379.450</b>	<b>9.447.353</b>	<b>7.132.873</b>	<b>223.750</b>	<b>-</b>
Teminat	7.393.613	6.824.003	31.300	100.000	-	35.379.450	9.447.353	7.132.873	223.750	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>B. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3, Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3, Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam TRİ</b>	<b>7.393.613</b>	<b>6.824.003</b>	<b>31.300</b>	<b>100.000</b>	<b>-</b>	<b>35.379.450</b>	<b>9.447.353</b>	<b>7.132.873</b>	<b>223.750</b>	<b>-</b>

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2017 tarihi itibariyle %0'dır (31 Aralık 2016: %0).

Verilen teminat mektupları çeşitli Gümrük Müdürlükleriyle ilgilidir. 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibariyle Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'ler bulunmamaktadır.

### 20. TAAHHÜTLER

Grup'un dahilinde işleme izin belgeleri kapsamında 8.410.000 ABD Doları tutarında ihracat taahhüdü bulunmaktadır (31 Aralık 2016: 15.769.158 ABD Doları).

#### Kiralama Sözleşmeleri:

Grup'un 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap döneminde faaliyet kiralamaları ile ilişkilendirilen direkt giderleri 1.622.864 TL'dir (31 Aralık 2016: 2.171.278 TL).

Faaliyet kiralamalarına ilişkin Grup'un iptal edilemez nitelikteki faaliyet kiralaması yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
1 yıl içinde	472.042	409.817
1-5 yıl içinde	656.961	59.365
	<b>1.129.003</b>	<b>469.182</b>

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 21. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

#### Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kullanılmamış izin borçları	1.762.450	1.544.863
Ödenecek işçi ücretleri	1.146.031	1.151.602
Ödenecek vergi ve fonlar	1.355.916	1.736.859
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	3.239.832	2.389.273
	<b>7.504.229</b>	<b>6.822.597</b>

31 Aralık tarihinde sona eren dönemlere ait izin borçlarının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
1 Ocak	1.544.863	1.313.970
Cari dönem gideri	1.075.609	2.059.002
Konusu kalmayan	(858.022)	(1.828.109)
31 Aralık	<b>1.762.450</b>	<b>1.544.863</b>

#### Uzun vadeli çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kıdem tazminatı karşılığı	12.617.015	11.233.561
	<b>12.617.015</b>	<b>11.233.561</b>

Türk İş Kanunu'na göre, Grup'ta bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet yılını (kadınlarda 20) dolduran ve emekliliğini kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 4.732,48 TL (31 Aralık 2016 – 4.426,16 TL) ile sınırlanmıştır.

UMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), Grup'un yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, ekli konsolide finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, yıllık % 7 enflasyon ve %11,30 iskonto oranı varsayımlarına göre yaklaşık %4,02 olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (31 Aralık 2016: %3,46). Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı %96,66 olarak hesaplanmıştır. İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. 31 Aralık 2017 itibarıyla Grup çalışanlarının kendi istekleri ile işten ayrılma olasılığı %3,34'dür (31 Aralık 2016: %3,16).

31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlere ait kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
1 Ocak	11.233.561	12.052.495
Faiz maliyeti	1.190.757	1.277.564
Hizmet maliyeti	2.475.350	5.710.422
Aktüeryal kayıp / (kazanç)	(141.268)	(354.024)
Ödemeler	(2.141.385)	(7.452.896)
31 Aralık	<b>12.617.015</b>	<b>11.233.561</b>

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 22. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

#### Türev araçlar kısa vadeli:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Türev finansal varlıklar/(yükümlülükler)	3.547.571	(2.591.915)
	<b>3.547.571</b>	<b>(2.591.915)</b>

Grup satışlarının bir bölümünü döviz kuru forward sözleşmeleri ile koruma altına almıştır.

Diğer dönen varlıklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Devreden KDV	7.064.568	9.248.381
İadesi talep edilecek KDV	1.131.613	1.698.465
Diğer	525.556	343.358
İş avansları	91.041	56.315
	<b>8.812.779</b>	<b>11.346.519</b>

Diğer kısa vadeli yükümlülükler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Gider karşılıkları	822.974	901.560
Kıdem tazminat karşılıkları	-	1.990.000
Diğer	213.623	144.478
	<b>1.036.597</b>	<b>3.036.038</b>

### 23. ÖZKAYNAKLAR

#### A) ÖDENMİŞ SERMAYE

Grup'un hissedarları ve hisse oranları 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibariyle aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016	TL	Pay (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	16.878.507	57,88
Halka açık kısım ve diğer	12.281.493	42,12
	<b>29.160.000</b>	<b>100</b>

Grup'un onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kr kayıtlı nominal bedeldeki 2.916.000.000 adet (2016: 2.916.000.000 adet) hisseden oluşmaktadır.

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 23. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

#### B) Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler:

Kanuni mali tablolarda yasal yedekler dışında, birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen yasal yedek şartına tabi olmak kaydıyla dağıtıma açıktır.

Yasal yedekler Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılan birinci ve ikinci tertip yasal yedeklerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedekler, tüm yedekler tarihi (enflasyona göre endekslenmemiş) ödenmiş sermayenin %20'sine erişene kadar, geçmiş dönem ticari kârının yıllık %5'i oranında ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler, birinci tertip yasal yedek ve temettülerden sonra, tüm nakdi temettü dağıtımları üzerinden yıllık %10 oranında ayrılır. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları netleştirmek için kullanılabilen ve ödenmiş sermayenin %50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

#### C) Yabancı Para Çevrim Farkı:

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Yabancı para çevrim farklarının dönem içerisindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Dönem başı bakiyesi</b>	566.466	607.863
Yurtdışındaki işletmenin net varlıklarının çevriminden kaynaklanan kur farkları	395.788	(41.397)
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>962.254</b>	<b>566.466</b>

#### D) Aktüeryal kayıp kazançlar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>		
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları	141.268	354.024
	<b>141.268</b>	<b>354.024</b>

#### E) Nakit akışı riskinden korunma fonu

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar</b>		
Nakit akışı riskinden korunma kazançları (kayıpları)	6.139.486	(3.315.899)
	<b>6.139.486</b>	<b>(3.315.899)</b>

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 24. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

a) Hasılat	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Yurtdışı satışlar	198.994.603	166.982.461
Yurtiçi satışlar	98.585.760	80.026.299
	<b>297.580.363</b>	<b>247.008.760</b>
b) Satışların maliyeti	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
İlk madde ve malzeme gideri	(108.731.672)	(97.336.013)
Doğrudan işçilik gideri	(32.154.934)	(34.550.828)
Genel üretim giderleri	(49.792.120)	(52.484.303)
Amortisman giderleri	(11.578.247)	(12.531.928)
Yarı mamul stoklarındaki değişim	(1.695.905)	(11.166.598)
Mamul stoklarındaki değişim	(30.541.100)	3.857.329
<b>Satılan mamullerin maliyeti</b>	<b>(234.493.977)</b>	<b>(204.212.341)</b>
<b>Satılan ticari malların maliyeti</b>	<b>(184.256)</b>	<b>(260.265)</b>
<b>Satılan hizmet maliyeti</b>	<b>-</b>	<b>(173.130)</b>
<b>Stok değer düşüklüğü karşılığındaki değişim (Not: 10)</b>	<b>9.160.001</b>	<b>(9.862.195)</b>
<b>Satışların maliyeti</b>	<b>(225.518.232)</b>	<b>(214.507.931)</b>

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 25. DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİNE İLİŞKİN VARLIKLAR

Yoktur (2016: Yoktur).

### 26. PAZARLAMA, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE ARAŞTIRMA GELİŞTİRME GİDERLERİ

#### Genel yönetim giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Kıdem tazminatı	(1.524.722)	(6.987.986)
Personel	(5.053.082)	(6.532.080)
Kira	(678.119)	(714.939)
Danışmanlık	(671.845)	(804.790)
Amortisman ve itfa payları	(95.457)	(90.883)
Kullanılmamış izin borçlarındaki değişiklik	(217.587)	(230.893)
Şüpheli Alacak Karşılık Gideri		(2.886.251)
Diğer	(891.900)	(3.482.106)
<b>Toplam genel yönetim giderleri</b>	<b>(9.132.713)</b>	<b>(21.729.928)</b>

#### Pazarlama giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
İhracat ve navlun	(13.708.277)	(15.994.624)
Danışmanlık	(6.536.235)	(6.036.545)
Personel	(3.779.265)	(5.022.194)
Kira	(470.285)	(1.037.416)
Pazarlama	(1.245.353)	(715.719)
Nakliyat	(2.743.112)	(724.550)
Amortisman ve itfa payları	(129.302)	(119.567)
Reklam giderleri	(1.109.827)	(119.259)
Diğer	(424.271)	(1.288.873)
<b>Toplam pazarlama, satış ve dağıtım giderleri</b>	<b>(30.145.926)</b>	<b>(31.058.747)</b>

#### Araştırma ve geliştirme giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Personel	(307.914)	(834.306)
Amortisman ve itfa payları	(11.960)	(52.702)
Diğer	(333.704)	(425.755)
<b>Toplam araştırma ve geliştirme giderleri</b>	<b>(653.578)</b>	<b>(1.312.763)</b>



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 27. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / (GİDERLER) VE YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Ticari alacak ve borç kur farkı gelirleri	26.065.328	14.152.348
Fuar teşvik gelirleri	2.016.264	1.132.650
Fiyat farkı reklamasyon gelirleri	289.783	150.205
Hammadde ve hurda satışı geliri	336.453	308.069
Turquality teşvik gelirleri	870.922	613.678
Vade farkı gelirleri	102.634	51.865
Diğer	911.104	976.477
<b>Toplam esas faaliyetlerden diğer gelirler</b>	<b>30.592.488</b>	<b>17.385.292</b>

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Ticari alacak ve borç kur farkı giderleri	(16.316.721)	(5.170.023)
Harçlar ve aidatlar	(947.226)	(397.826)
Özel işlem vergisi	(20.745)	(28.740)
6736 Sayılı Kanun Kapsamında Ödenen Vergi	-	(4.885.111)
Tazminat ve cezalar	(120.000)	(125.931)
Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler	(1.139.580)	(1.678.279)
Diğer	(647.051)	(351.366)
<b>Esas faaliyetlerden diğer giderler</b>	<b>(19.191.323)</b>	<b>(12.637.276)</b>

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Maddi duran varlık satış kârı	1.809.733	816.268
<b>Toplam yatırım faaliyetlerinden gelirler</b>	<b>1.809.733</b>	<b>816.268</b>

### 28. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

A) Tahakkuk eden ücret ve maaşlar	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Satılan malın maliyetine giden	(39.526.368)	(40.497.137)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderlerindeki	(3.779.265)	(5.022.194)
Genel yönetim giderlerindeki	(5.053.082)	(6.532.080)
Araştırma geliştirme giderlerindeki	(307.914)	(834.306)
	<b>(48.666.629)</b>	<b>(52.885.717)</b>

B) Amortisman giderleri dağılımı	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Satılan malın maliyetine giden	(11.578.247)	(12.531.928)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderlerindeki	(129.302)	(119.567)
Araştırma geliştirme giderlerindeki	(11.960)	(52.702)
Genel yönetim giderlerindeki	(95.457)	(90.883)
	<b>(11.814.966)</b>	<b>(12.795.080)</b>

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 29. FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Kur farkı (gideri)/geliri	(13.728.150)	(12.934.324)
Faiz gideri	(12.743.390)	(12.462.891)
Diğer finansman giderleri	(2.577.426)	(2.056.411)
	<b>(29.048.965)</b>	<b>(27.453.626)</b>

### 30. SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Yoktur (2016: Yoktur).

### 31. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Bilanço tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ödenecek kurumlar vergisi	-	-
Eksi: Peşin ödenen vergiler	(22.568)	(1.166)
<b>İade alınacak vergi</b>	<b>(22.568)</b>	<b>(1.166)</b>

#### Kurumlar vergisi

Grup'un ana ortağı olan Şirket, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli mali tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve yurtiçinde yerleşik şirketlerden alınan temettüleri, vergiye tabi olmayan gelirler ve kullanılan yatırım indirimleri düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2017 yılında uygulanan efektif vergi oranı %20'dir (2016: %20). Ancak, 5 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun"un 91inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 10uncu madde uyarınca kurumların 2018, 2019 ve 2020 vergilendirme dönemlerine ait kazançları üzerinden ödenmesi gereken kurumlar vergisinin %22 oranıyla hesaplanması ve sonrasında tekrardan %20 oranı ile vergilendirilmeye devam edilmesi öngörülmektedir. Bu süre zarfında Bakanlar Kurulu'na %22 oranını %20 oranına kadar indirme yetkisi verilmiştir. 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren dönem itibarıyla, vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %20 (2016: %20) oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir. Yapılan Kanun değişikliği ile 2018, 2019 ve 2020 yılları için bu oran %22 olarak belirlenmiştir.

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 31. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

#### Kurumlar vergisinden istisnalar:

Kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerinin (taşınmazlarının), kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı 31 Aralık 2017 itibarıyla kurumlar vergisinden istisnadır. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişiklikle bu oran taşınmazlar açısından %75'ten %50'ye indirilmiş ve 2018 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran taşınmazlar için %50 olarak kullanılacaktır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2017 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplanmıştır (2016: 20%).

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kârdan düşülmek üzere, azami 5 yıl taşınabilir. Oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan kârlardan düşülemez.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler vergi beyannamelerini, ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yıl 1- 25 Nisan tarihleri arasında hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından söz konusu beyannameler ve bunlara baz teşkil eden muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilmektedir.

#### Gelir Vergisi Stopajı:

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kâr payı elde eden ve bu kâr paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kâr payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 - 22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kâr payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden %19,8 vergi tevkifatı yapılması gerekmektedir. Bu tarihten sonra yapılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından vergi tevkifatı yapılmamaktadır.

Anayasa Mahkemesinin 8 Ocak 2010 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 2009/144 sayılı Kararı ile 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun geçici 69. maddesindeki "sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait" ibareleri iptal edilmiştir. 1 Ağustos 2010 Tarihli ve 27659 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 6009 sayılı Kanun'un 5. Maddesi ile yatırım indirimi istisnası kullanımı yeniden düzenlenmiştir. Yeni düzenlemeye göre, 2010 takvim yılı kazançlarına uygulanmak üzere, vergi matrahlarının tespitinde yatırım indirimi istisnası olarak indirim konusu yapılacak tutarın ilgili yıl kazanç tutarının %25'ini aşmaması öngörülmektedir. Kurumlar vergisi ise, kalan kazanç üzerinden yürürlükteki vergi oranına göre hesaplanacaktır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren yıllara ait gelir tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Cari dönem vergi gideri	-	-
Ertelenen vergi geliri / (gideri)	(1.443.025)	9.383.359
	<b>(1.443.025)</b>	<b>9.383.359</b>

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 31. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

#### Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleşirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TMS'ye göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye çıkarılmıştır. Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2018, 2019 ve 2020 yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %22 vergi oranı ile, geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır.

Grup, 31 Aralık 2016 itibarıyla zarar etmiştir. Geçmiş yıl zararlarının önümüzdeki yıllarda kullanılabileceği öngörülmektedir.

Türkiye'de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

Ertelenmiş vergi varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Yatırım indirimi	(811,615)	(811,615)	178,555	162,323
Taşınan vergi zararı	(20,416,197)	(24,411,191)	4,491,563	4,882,238
Arge indirimi	(12,226,571)	(8,231,577)	2,689,846	1,646,315
Maddi ve maddi olmayan varlıklar	(10,312,248)	(9,044,057)	2,062,450	1,808,811
Stoklar	(1,036,827)	(7,037,415)	228,102	1,414,683
Kıdem tazminatı karşılığı	(12,617,015)	(11,233,561)	2,523,403	2,246,712
Diğer karşılıklar	(1,141,795)	(2,834,798)	215,947	566,960
Tahakkuk etmemiş finansman gideri (net)	(1,183,099)	(6,966,918)	260,282	1,393,384
Türev finansal yükümlülükler	3,547,571	(2,591,915)	(709,514)	518,383
<b>Ertelenen vergi varlıkları - net</b>			<b>11,940,634</b>	<b>14,639,810</b>
			<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>1 Ocak bakiyesi</b>			<b>14,639,810</b>	<b>4,664,076</b>
Kâr veya zarar tablosuna yansıtılan			(1,443,025)	9,383,359
Diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan			(1,256,151)	592,375
<b>31 Aralık bakiyesi</b>			<b>11,940,634</b>	<b>14,639,810</b>

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 31. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Dönem vergi giderinin dönem kârı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Vergi öncesi (zarar)/kâr	16.291.847	(43.489.951)
Hesaplanan Kurumlar vergisi (%20)	(3.258.369)	8.697.990
Vergi etkisi:		
- Kanunen kabul edilmeyen giderler	(1.568.911)	(1.312.678)
- Vergi oranındaki değişikliğin etkisi	701.074	-
- Ar-Ge indirimi	1.043.530	1.587.493
Önceki yıllarda taşınan mali zararların kullanılması	798.999	-
Götürü gider indirimi	917.692	-
Diğer	(77.039)	410.554
<b>Gelir tablosundaki vergi karşılık geliri/(gideri)</b>	<b>(1.443.025)</b>	<b>9.383.359</b>

### 32. HİSSE BAŞINA KAZANÇ / (KAYIP)

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Net dönem (zararı)/kârı	14.848.822	(34.106.592)
Beheri 1 Kr nominal değerdeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	2.916.000.000	2.916.000.000
Hisse başına kazanç (kayıp) (Kr)	0,0051	(0,0117)
Sulandırılmış pay başına (kayıp)/kazanç (Kr)	0,0051	(0,0117)

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar						
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar				
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki	Türev araçlar	Diğer
<b>31 Aralık 2017</b>							
<b>Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (*) (A +B+C+D+E)</b>	<b>520.941</b>	<b>73.672.694</b>	-	<b>882.431</b>	<b>10.897.681</b>	<b>8.949.000</b>	-
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	34.935.637	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	520.941	60.918.516	-	882.431	10.897.681	8.949.000	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	12.754.178	-	-	-	-	-
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	5.695.692	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	2.726.738	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	(2.726.738)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

(\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar (kefalet, teminat mektubu, alacak sigortası) gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar						
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar				
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki	Türev araçlar	Diğer
<b>31 Aralık 2016</b>							
<b>Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (*) (A +B+C+D+E)</b>	-	<b>76.188.550</b>	-	<b>1.136.552</b>	<b>2.644.869</b>	-	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	36.757.817	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	69.180.458	-	1.136.552	2.644.869	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	7.008.092	-	-	-	-	-
-Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	4.451.036	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	2.886.251	-	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü	-	(2.886.251)	-	-	-	-	-
-Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-	-	-
-Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

(\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar (kefalet, teminat mektubu, alacak sigortası) gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### a.1 Kredi riski yönetimi

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ticari alacakların 388.623 TL tutarındaki bölümü kredi kartı slip alacaklarından oluşmakta olup vadeleri ortalama 3 aya kadardır (31 Aralık 2016: 349.554 TL).

Bilanço tarihi itibarıyla, vadesi geçmiş alacakların tutarları ve bu alacaklara ilişkin alınan teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	9.086.555	696.061
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	2.078.993	3.014.533
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	1.125.051	1.652.993
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	463.579	1.644.505
<b>Toplam vadesi geçen alacaklar</b>	<b>12.754.178</b>	<b>7.008.092</b>
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	5.695.692	4.451.036

Vadesi geçmiş, karşılık ayrılmamış alacaklar için alınan teminatlar:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İhracat sigortası	5.695.692	4.451.036
	<b>5.695.692</b>	<b>4.451.036</b>

#### a.2 Likidite riski yönetimi

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk, Yönetim Kuruluna aittir. Yönetim kurulu, Grup yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle, yönetir.

Aşağıdaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir.

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Likidite riski tablosu:

#### 31 Aralık 2017

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>					
Banka kredileri	92,960,773	97,642,018	32,260,950	65,381,068	-
Ticari borçlar	64.651.951	65.250.955	44.306.484	20.944.471	-
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>157.612.724</b>	<b>162.892.973</b>	<b>76.567.434</b>	<b>86.325.539</b>	<b>-</b>

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)
<b>Türev finansal işlemler</b>				
Diğer finansal işlemler (Nakit girişi) / çıkışı	3.547.571	(8.949.000)	(1.070.250)	(7.878.750)
<b>Toplam varlık</b>	<b>3.547.571</b>	<b>(8.949.000)</b>	<b>(1.070.250)</b>	<b>(7.878.750)</b>

#### 31 Aralık 2016

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>					
Banka kredileri	155.881.650	161.407.971	36.616.448	67.092.345	57.699.178
Ticari borçlar	28.334.401	28.657.831	19.314.426	9.343.405	-
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>184.216.051</b>	<b>190.065.802</b>	<b>55.930.874</b>	<b>76.435.750</b>	<b>57.699.178</b>

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)
<b>Türev finansal işlemler</b>				
Diğer finansal işlemler (Nakit girişi) / çıkışı	2.591.915	89.037.600	-	89.037.600
<b>Toplam varlık</b>	<b>2.591.915</b>	<b>89.037.600</b>	<b>-</b>	<b>89.037.600</b>



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### b.3) Piyasa riski yönetimi

Grup'un faaliyetleri öncelikle, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Piyasa riskleri duyarlılık analizleri ile de değerlendirilmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

#### b.3.1) Kur riski yönetimi

Grup, başlıca ABD Doları, EURO ve GBP cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Grup, bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir yöntemle kontrol etmektedir. Grup, ayrıca belirli bağlayıcı taahhütlere ve gelecekte tahmin edilen işlemlere bağlı döviz kuru dalgalanmaları ile ilişkilendirilen finansal risklerden korunmak amacıyla türev finansal araçları (esas olarak döviz kuru forward sözleşmeleri) kullanmaktadır. Yönetim, Grup'un döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte gerekli hallerde önlem alınmasını sağlamaktadır.

Devam eden sayfadaki tablo Grup'un ABD Doları, EURO ve GBP kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece dönem sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yıl sonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Grup içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, kâr/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı tabloda gösterildiği gibidir:

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

31 Aralık 2017	TL Karşılığı (Geçerli para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	Diğer
1. Ticari Alacak	60.718.098	4.172.292	9.050.147	809.930	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	10.060.292	223.338	2.018.202	20.607	1
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>70.778.390</b>	<b>4.395.630</b>	<b>11.068.349</b>	<b>830.537</b>	<b>1</b>
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
<b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>70.778.390</b>	<b>4.395.630</b>	<b>11.068.349</b>	<b>830.537</b>	<b>1</b>
10. Ticari Borçlar	49.169.116	11.683.395	1.084.417	40.123	-
11. Finansal Yükümlülükler	30.253.850	-	6.700.000	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>79.422.966</b>	<b>11.683.395</b>	<b>7.784.417</b>	<b>40.123</b>	<b>-</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>79.422.966</b>	<b>11.683.395</b>	<b>7.784.417</b>	<b>40.123</b>	<b>-</b>
<b>19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>(81.279.000)</b>	<b>-</b>	<b>(18.000.000)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden Türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
19.b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden Türev ürünlerin tutarı	(81.279.000)	-	(18.000.000)	-	-
<b>20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(89.923.576)</b>	<b>(7.287.764)</b>	<b>(14.716.068)</b>	<b>790.414</b>	<b>1</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(8.644.576)</b>	<b>(7.287.764)</b>	<b>3.283.932</b>	<b>790.414</b>	<b>1</b>
<b>22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri</b>	<b>3.547.571</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı</b>	<b>81.279.000</b>	<b>-</b>	<b>18.000.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>25. İhracat</b>	<b>198.994.603</b>	<b>10.450.954</b>	<b>34.849.282</b>	<b>3.006.338</b>	<b>-</b>
<b>26. İthalat</b>	<b>108.013.466</b>	<b>23.701.264</b>	<b>3.830.460</b>	<b>181.554</b>	<b>118.020</b>

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

31 Aralık 2016	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	Diğer
1. Ticari Alacak	54.273.068	2.925.214	11.182.449	577.204	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	763.545	152.319	37.990	19.860	242
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--
3. Diğer	--	--	--	--	--
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>55.036.613</b>	<b>3.077.533</b>	<b>11.220.439</b>	<b>597.064</b>	<b>242</b>
5. Ticari Alacaklar	--	--	--	--	--
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--	--
<b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>55.036.613</b>	<b>3.077.533</b>	<b>11.220.439</b>	<b>597.064</b>	<b>242</b>
10. Ticari Borçlar	18.194.254	4.370.044	749.676	7.866	-
11. Finansal Yükümlülükler	101.997.794	2.479.732	24.770.873	318.058	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>120.192.048</b>	<b>6.849.776</b>	<b>25.520.549</b>	<b>325.924</b>	<b>--</b>
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	--	--	--	--	--
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>120.192.048</b>	<b>6.849.776</b>	<b>25.520.549</b>	<b>325.924</b>	<b>--</b>
<b>19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>(89.037.600)</b>	<b>--</b>	<b>(24.000.000)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden Türev ürünlerin tutarı	--	--	--	--	--
19.b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden Türev ürünlerin tutarı	(89.037.600)	--	(24.000.000)	--	--
<b>20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(154.193.035)</b>	<b>(3.772.243)</b>	<b>(38.300.110)</b>	<b>271.140</b>	<b>242</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(65.155.435)</b>	<b>(3.772.243)</b>	<b>(14.300.110)</b>	<b>271.140</b>	<b>242</b>
<b>22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların Toplam gerçeğe uygun değeri</b>	<b>(2.591.915)</b>	<b>--</b>	<b>(2.591.915)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı</b>	<b>89.037.600</b>	<b>--</b>	<b>24.000.000</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>24. Döviz yükümlülüklerin hedge</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>25. İhracat</b>	<b>166.982.461</b>	<b>9.409.466</b>	<b>35.205.430</b>	<b>3.024.012</b>	<b>-</b>
<b>26. İthalat</b>	<b>83.328.913</b>	<b>21.754.596</b>	<b>4.740.157</b>	<b>147.752</b>	<b>631.493</b>

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

31 Aralık 2017		
Kâr / Zarar		
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(2.748.872)	2.748.872
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>(2.748.872)</b>	<b>2.748.872</b>
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
4- Avro net varlık / yükümlülük	(6.645.040)	6.645.040
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>6- Avro net etki (4+5)</b>	<b>(6.645.040)</b>	<b>6.645.040</b>
GBP kurlarının TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
7- GBP net varlık / yükümlülüğü	401.554	(401.554)
8- GBP kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>9- GBP Varlıkları net etki (7+8)</b>	<b>401.554</b>	<b>(401.554)</b>
CHF kurlarının TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
10- CHF net varlık / yükümlülüğü	(1)	1
11- CHF kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>12- GBP Varlıkları net etki (10+11)</b>	<b>(1)</b>	<b>1</b>
<b>TOPLAM (3 + 6 +9+12)</b>	<b>(8.992.359)</b>	<b>8.992.359</b>

31 Aralık 2016		
Kâr / Zarar		
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(1.327.527)	1.327.527
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>(1.327.527)</b>	<b>1.327.527</b>
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(5.305.198)	5.305.198
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	(8.903.760)	8.903.760
<b>6- Avro net etki (4+5)</b>	<b>(14.208.958)</b>	<b>14.208.958</b>
GBP kurlarının TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
7- GBP net varlık / yükümlülüğü	117.102	(117.102)
8- GBP kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>9- GBP Varlıkları net etki (7+8)</b>	<b>117.102</b>	<b>(117.102)</b>
CHF kurlarının TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
10- CHF net varlık / yükümlülüğü	68	(68)
11- CHF kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>12- CHF Varlıkları net etki (10+11)</b>	<b>68</b>	<b>(68)</b>
<b>TOPLAM (3 + 6 +9+12)</b>	<b>(15.419.315)</b>	<b>15.419.315</b>

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### b.3.2) Faiz oranı riski yönetimi

Grup'un sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, Grup tarafından sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapılmak suretiyle, yönetilmektedir.

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

Faiz pozisyonu tablosu		
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Sabit Faizli Finansal Araçlar</b>		
Finansal Yükümlülükler	92.960.773	155.881.650
Vadeli mevduatlar	-	1.300.000
<b>Toplam</b>	<b>92.960.773</b>	<b>157.181.650</b>

### 34. FİNANSAL ARAÇLAR

Gerçeğe uygun değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal enstrümanların tahmini makul değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak tespit olunmuştur. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal enstrümanların makul değerinin tahmininde kullanılmıştır:

#### 1) Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacakların makul değerlerinin kısa vadeli olmaları dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini gösterdiği tahmin edilmektedir.

#### 2) Parasal borçlar

Banka kredileri ile diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Ticari borçların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini gösterdiği tahmin edilmektedir.

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 34. FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

#### Türev finansal araçlar (vadeli işlem anlaşmaları)

Grup yabancı para piyasasında vadeli işlem anlaşmaları yapmaktadır. Şirket'in risk yönetim politikalarına göre riskten korunma amaçlı girilen söz konusu vadeli işlem anlaşmaları, UMS 39 (Finansal Araçlar : Kayda Alma ve Ölçüm)'a göre riskten korunma muhasebesi için yeterli şartları sağlamadığından, finansal tablolarda "türev finansal varlıklar (eğer gelirse) ya da "türev finansal yükümlülükler (eğer giderse)" içinde gerçeğe uygun değerleri ile yansıtılırlar.

Türev finansal araçların gerçeğe uygun değerleri halka açık organize olmuş piyasalardaki fiyatları veya bilanço tarihine indirgenmiş gelecekteki nakit getirileri olarak kabul edilmiştir. Bütün türev araçlar gerçeğe uygun değerleri pozitif olduğunda varlık, negatif olduğunda ise borç olarak taşınır.

Riskten korunma muhasebesi için yeterli şartları sağlamayan türev araçların gerçeğe uygun değerlerindeki artış veya azalıştan kaynaklanan kazanç veya kayıplar direkt olarak gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

31 Aralık 2017	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Gerçeğe uygun değeri özkaynaklarda takip edilen araçlar	Defter değeri	Not
<b>Finansal varlıklar</b>						
Nakit ve nakit benzerleri	10.897.936	-	-	-	10.897.936	6
Ticari alacaklar	73.672.694	-	-	-	73.672.694	8
İlişkili taraflardan alacaklar	520.941	-	-	-	520.941	7
Türev araçlar	-	-	-	3.547.571	3.547.571	22
Diğer alacaklar	882.431	-	-	-	882.431	9
<b>Finansal yükümlülükler</b>						
Finansal borçlar	-	-	92.960.773	-	92.960.773	18
Ticari borçlar	-	-	64.651.951	-	64.651.951	8
İlişkili taraflara borçlar	-	-	295.288	-	295.288	7
Ertelenmiş gelirler	-	-	844.707	-	844.707	9
<b>31 Aralık 2016</b>						
<b>Finansal varlıklar</b>						
Nakit ve nakit benzerleri	2.651.312	-	-	-	2.651.312	6
Ticari alacaklar	76.188.550	-	-	-	76.188.550	8
İlişkili taraflardan alacaklar	-	-	-	-	-	7
Türev araçlar	-	-	-	-	1.136.552	9
Diğer alacaklar	1.136.552	-	-	-	-	-
<b>Finansal yükümlülükler</b>						
Finansal borçlar	-	-	155.881.650	-	155.881.650	18
Ticari borçlar	-	-	25.328.658	-	25.328.658	8
İlişkili taraflara borçlar	-	-	160.501	-	160.501	7
Ertelenmiş gelirler	-	-	-	-	-	22
Türev araçlar	-	-	-	2.591.915	2.591.915	9

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 34. FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

#### Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Grup, finansal tablolarında gerçeğe uygun değerleri ile yansıtılan finansal araçlarını her finansal araç sınıfının değerlendirme girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla, Grup'un gerçeğe uygun değer ile takip ettiği finansal varlık ve yükümlülüklerin hiyerarşi tablosu aşağıdaki gibidir:

Varlıklar	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<u>31 Aralık 2017</u>				
Türev finansal araçlar, net	-	3.547.571	-	<b>3.547.571</b>
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>3.547.571</b>	<b>-</b>	<b>3.547.571</b>
Yükümlülükler	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<u>31 Aralık 2016</u>				
Türev finansal araçlar, net	-	(2.591.915)	-	<b>(2.591.915)</b>
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>(2.591.915)</b>	<b>-</b>	<b>(2.591.915)</b>

### 35. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur

### 36. FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur



**Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ**  
**2017 Yılı Faaliyet Raporu**

**İnternet Sitesi:**

[www.yunsa.com](http://www.yunsa.com)

**Genel Müdürlük:**

Sabancı Center  
4.Levent 34330 İstanbul / Türkiye  
T: 0 212 385 87 00  
F: 0 212 282 50 67-68 / 270 17 83

**Fabrika:**

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi, Gazi Osman Paşa Mah.  
2. Cadde No: 9 59500 Çerkezköy / Tekirdağ  
T: 0 282 726 80 01  
F: 0 282 726 63 85

**Sosyal Medya Bilgileri:**

[www.linkedin.com/company/yunsa/](http://www.linkedin.com/company/yunsa/)  
[www.facebook.com/YunsaOfficial/](http://www.facebook.com/YunsaOfficial/)  
[www.twitter.com/yunsaofficial](http://www.twitter.com/yunsaofficial)  
[www.instagram.com/yunsaofficial](http://www.instagram.com/yunsaofficial)  
[www.youtube.com/channel/UCP9xV5DBVBxadoqUUe\\_HVQw](http://www.youtube.com/channel/UCP9xV5DBVBxadoqUUe_HVQw)

**Raporlama Danışmanlığı:**

  
TURKEY  
DANIŞMANLIK  
[www.esgturkey.com](http://www.esgturkey.com)



**YÜNSA**

[www.yunsa.com](http://www.yunsa.com)