



**YÜNSA**

**FAALİYET RAPORU**  
2016



# Türkiye'nin ve Avrupa'nın en büyük yünlü kumaş üreticisi



## Yurt dışı Bağlı Ortaklıklar:

Yünsa Almanya, Yünsa Amerika, Yünsa İngiltere ve Yünsa İtalya



## Acenteler:

Amerika, Avusturya, Çek Cumhuriyeti, Danimarka, Finlandiya, Fransa, Güney Afrika, Hindistan, Hollanda, İspanya, İsveç, İtalya, İsrail, Japonya, Kanada, Kore, Norveç, Rusya, Sırbistan, Slovakya ve Tunus



## Üretim Tesisi:

Çerkezköy – Türkiye



## Tasarım Ofisleri:

Biella-İtalya ve Çerkezköy-Türkiye



## İhracat Ülkeleri

Almanya, Amerika Birleşik Devletleri, Avustralya, Avusturya, Azerbaycan, Beyaz Rusya, Bosna Hersek, Bulgaristan, Çek Cumhuriyeti, Çin Halk Cumhuriyeti, Danimarka Endonezya, Estonya, Fas, Finlandiya, Fransa, Güney Kore, Hırvatistan, Hindistan, Hollanda, Hong Kong, İngiltere, İran, İrlanda, İspanya, İsrail, İsveç, İsviçre, İtalya, Japonya, Kanada, Litvanya, Lübnan, Macaristan, Macau, Malta, Meksika, Mısır, Moldova, Polonya, Portekiz, Romanya, Rusya, Sırbistan, Slovakya, Srilanka, Tayland, Tunus, Ukrayna, Ürdün, Vietnam, Yunanistan



20'yi aşkın ülkede acente ve temsilcilikler



400'ü aşkın müşteri  
tüm dünyada  
50'den fazla ülkeye ihracat





YÜNSA



**Kurulduğumuz ilk günden bu yana, kalite anlayışımızla yüksek müşteri memnuniyetini hedefliyoruz. Tasarım ve moda ile harmanlanan kumaşlarımızı, dünyanın dört bir yanındaki müşterilerimize ulaştırıyoruz. 43 yıllık tecrübemizle, dünyanın en büyük yünlü kumaş üreticileri arasında yer almanın gururunu yaşıyor, dünya liderliği için çalışmaya devam ediyoruz.**



YUNSA  
KIMONO



# İçindekiler

06	Gündem	33	Komiteler
08 - 09	Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı	35	Faaliyetlere İlişkin Diğer Hususlar
10 - 11	Yönetim Kurulu	36 - 48	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
12 - 13	Vizyon / Misyon	50 - 51	Yünsa Yıllık Faaliyet Raporu'na Dair Denetçi Görüşü
14 - 15	CEO Mesajı	52 - 53	Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
16 - 17	Yönetim Kadrosu	56 - 109	Bağımsız Denetim Raporu
18 - 19	Yünsa Zaman Tüneli		
20 - 21	Ürün Grupları		
22 - 23	AR-GE		
24 - 25	Çevre		
26 - 27	İnsan Kaynakları		
28 - 29	Satış ve Pazarlama		
30 - 31	Faaliyetler		
32	Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması		

**Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ**  
Raporun Tarihi: 01.01.2016 – 31.12.2016  
Ticaret Sicil Numarası: 122890  
Mersis Numarası: 0995-0030-6040-0017

**Merkez Ofis:**  
Sabancı Center  
4.Levent 34330 İstanbul / Türkiye  
T: 0 212 385 87 00  
F: 0 212 282 50 67-68 / 270 17 83

**Fabrika:**  
Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi  
Gazi Osman Paşa Mah.  
2.Cadde No:9 59500 Çerkezköy / Tekirdağ  
T: 0 282 726 80 01 F: 0 282 726 63 85  
www.yunsa.com

**29 MART 2017 TARİHLİ  
OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ**

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması.
2. 2016 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması ve müzakeresi.
3. 2016 yılına ait denetçi raporlarının özetinin okunması
4. 2016 yılına ait finansal tabloların okunması, müzakeresi ve tasdiki.
5. 2016 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ibra edilmeleri.
6. 2016 yılı kâr/zararının kullanım şeklinin belirlenmesi.
7. Boşalan Yönetim Kurulu Üyelikleri'ne artan sürece görev yapmak üzere seçilen üyelerin Genel Kurul'un onayına sunulması.
8. Denetçinin seçimi.
9. 2016 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi.
10. Şirket'in 2017 yılında yapacağı bağışların sınırının belirlenmesi.
11. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri'ne, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi.







Yönetim  
Kurulu  
Başkanı  
Mesajı



# Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

2016 yılı Türkiye ve Dünya'da siyasi ve ekonomik dengesizliklerin yaşandığı çalkantılı bir yıl oldu. Bu zorlu piyasa koşullarına rağmen Avrupa'nın lider yünlü kumaş üreticisi Yünsa; güçlü markası, müşterilere sağladığı hızlı servisi ve kalitesi ile dünya liderliği yolculuğuna devam ediyor.

Önümüzdeki dönemde dünyada büyümedeki iyileşmenin sınırlı olduğu ve belirsizliklerin hüküm sürmeye devam etmesi öngörüldürken, ülkemiz ekonomisinde de 2017 yılının zorlu bir yıl olacağına görüşüyoruz.

Bütün bu durgunluğa rağmen 2016 yılında Yünsa, bir süredir devam eden yeniden yapılanma süreci ve verimlilik projeleri ile verimlilik oranlarında artış göstermiş ve birçok alanda tasarruf sağlamıştır. Uluslararası satış ağı, hız, esneklik ve tasarım çalışmalarını ara vermeden yürüten ve dünya çapında 400'ün üzerinde müşteriye Türk markasını tanıtan Yünsa, 2016 yılında da 50'den fazla ülkeye ihracat yapmıştır.

Yönetim Kurulumuz adına, özverili çalışmalarıyla Yünsa'nın sektöründeki katma değerini ve iddiasını arttıran çalışanlarımıza, bizi her zaman destekleyen hissedarlarımıza, Şirketimize duydukları güvenden dolayı müşterilerimize, tedarikçilerimize ve tüm paydaşlarımıza teşekkür eder, saygılarımı sunarım.

Mehmet Hacıkamiloğlu





Yönetim  
Kurulu



## **Mehmet HACIKAMILOĞLU**

### **Yönetim Kurulu Başkanı**

1993 yılında Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Mehmet Hacıkamiloğlu, 2001 yılında Sabancı Üniversitesi'nde Executive MBA programını tamamlamıştır. 1992-1993 yılları arasında Üstay İnşaat Şirketi'nde Saha Mühendisi olarak görev yapmış ve Sabancı Topluluğu'na 1993 yılında katılarak Betonsa'da sırasıyla Hazır Beton Tesis Şefi ve Yatırım ve Planlama Şefi olarak çalışmıştır. 1997-1999 yılları arasında Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü, 1999-2001 yılları arasında Agregasa'da Şirket Müdürü olarak görev yaptıktan sonra 2001-2003 yılları arasında Akçansa'da Finans Koordinatörü olarak çalışmıştır. 2003 yılında Çimsa'ya Mali ve İdari İşlerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 1 Temmuz 2006 tarihinde Çimsa Genel Müdürlüğü görevine atanan Mehmet Hacıkamiloğlu, 1 Eylül 2014 tarihinde Akçansa Genel Müdürlüğü görevine getirilmiştir. 17 Şubat 2016 tarihinde Sabancı Holding Çimento Grup Başkanlığı görevine getirilen Hacıkamiloğlu, Sabancı Holding bünyesinde yer alan Sanayi Grup Başkanlığı ve Çimento Grup Başkanlığı organizasyonlarının Sanayi Grup Başkanlığı çatısı altında birleştirilmesi kararına paralel olarak 21 Nisan 2016 tarihinde Sanayi Grup Başkanlığı görevine getirilmiştir.

## **Eren MANTAŞ**

### **Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

Eren Mantaş, 1975'te İstanbul'da doğdu. Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan Mantaş, University of California at Berkeley'den MBA diplomasına sahiptir. Çalışma hayatına 1997'de Arthur Andersen'da Denetçi olarak başladı ve aynı kurumda Kurumsal Finansman Danışmanı olarak görevine devam etti. 2002-2004 yılları arasında Actus Lend Lease'te Proje Finansmanı Müdürü olarak Napa, California'da çalıştı. 2005 ile 2011 yılları arasında Teknoloji Holding ve sonrasında Brightwell Holdings'de Stratejik Planlama Müdürü ve sonrasında Stratejik Planlama ve Finans Direktörü olarak görev yaptı. 2012'de çalışmaya başladığı Sabancı Holding'de Finansal Planlama, Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak görev yapmaktadır.

## **Fabio FOSCHI**

### **Yönetim Kurulu Üyesi**

Fabio Foschi, Kimya Mühendisliği yüksek lisans eğitimini Politecnico di Milano Üniversitesi'nde 1980 yılında tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına Almanya'da yerleşik, kimya alanında faaliyet gösteren Grace firmasında başlayan ve çeşitli roller üstlenen Foschi, son olarak Satış Pazarlama Direktörü, EMEA olarak görev almıştır. Uluslararası tecrübesinden sonra, 1998 yılında İtalya'ya dönerek kamu ve aile firmalarında üst düzey görevlerde bulunmuştur. FIAMM(Otomotiv parçaları, Direktör), Montefibre (Kimyasal elyaflar, Direktör), Miroglio (Tekstil ve Moda, Genel Müdür), Fratelli Piancenza SpA (Tekstil, Moda ve Perakende, Genel Müdür ve CEO). 2012 yılından itibaren, 2003 senesinde kurucu ortağı olduğu danışmanlık firmasında yönetici ortak olarak

görev almaktadır. Yıllar içerisinde birçok firmanın Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmış, 2011-2015 yıllarında ise "Biella Master of Noble Fibers" Yönetim Kurulunda yer almıştır. 2012-2013 eğitim yılından itibaren Milano'daki IED-Moda Üniversitesinde "Moda Firmalarının Yönetimi" dersini vermektedir.

## **Hüsnü PAÇACIOĞLU**

### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

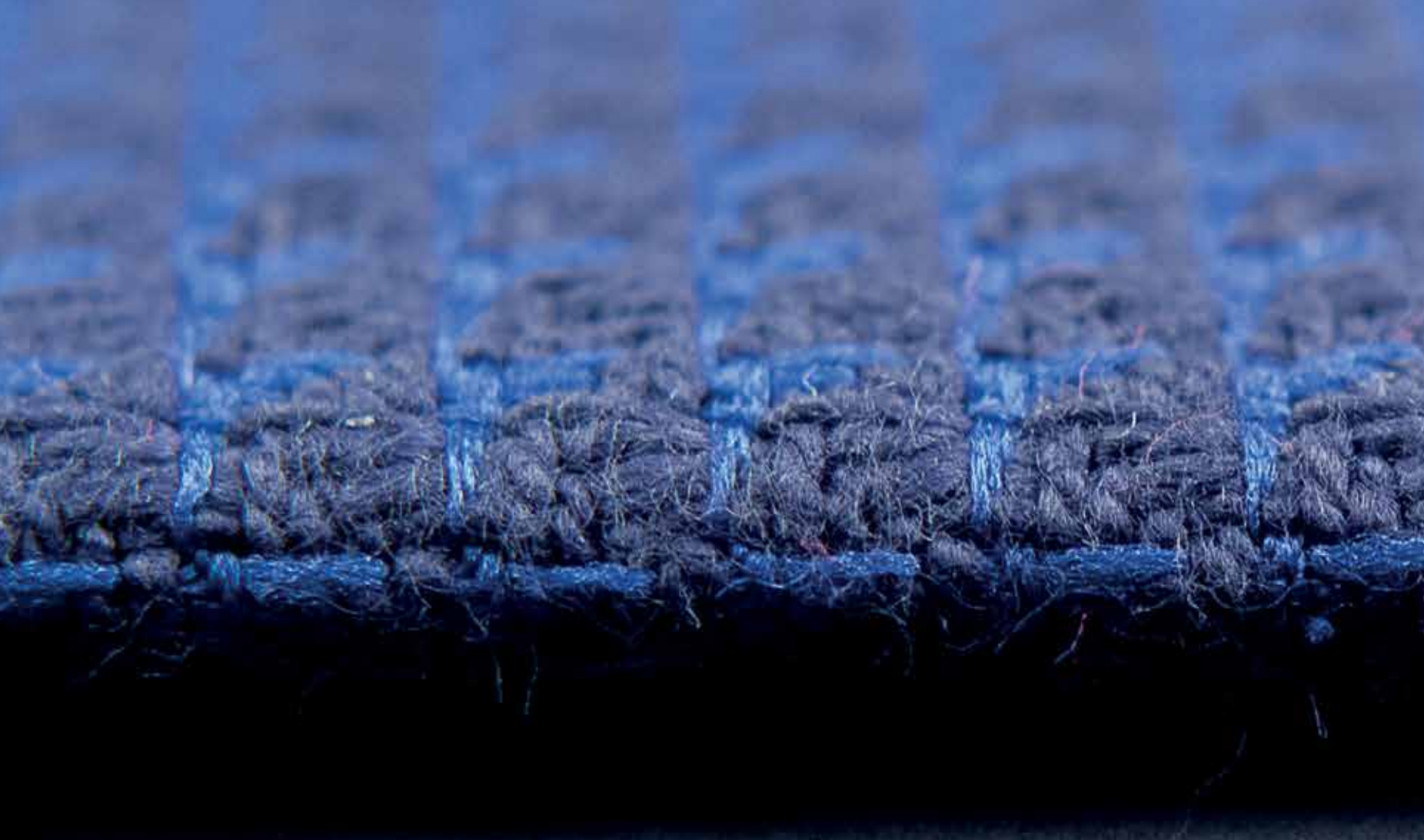
1941 yılında Safranbolu'da doğan Hüsnü Paçacıoğlu, Talas ve Tarsus Amerikan Koleji, ardından 1963 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Yönetimi Bölümünden mezun olmuştur. 1964-1968 yılları arasında Karabük Demir ve Çelik İşletmelerinde Yatırım Uzmanı, 1968-1996 yılları arasında IBM Türk'de sırasıyla, Kamu İlişkileri ve Ankara Bölge Müdürlüğü, Kamu Sektörü Satış Müdürlüğü, Profesyonel ve Teknik Hizmetler Direktörlüğü ve Pazarlama, Satış, Ürün ve Hizmetlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. Hüsnü Paçacıoğlu, 1996-2005 yılları arasında Sabancı Üniversitesi'nde Genel Sekreterlik görevini üstlenmiştir. 2006-2011 yılları arasında Hacı Ömer Sabancı Vakfı (SABANCI VAKFI) Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerini üstlenmiştir. Temmuz 2011 tarihinden itibaren Genel Müdürlük görevi hariç Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu'ndaki görevleri devam etmektedir. Paçacıoğlu, Safranbolu Kültür ve Turizm Vakfı Kurucu üyesi, Hisar Eğitim Vakfı ve Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı (TSCV) Mütevelli Heyeti üyesi, TSCV Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Bilişim Vakfı üyesidir.

## **Mehmet KAHYA**

### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Yale Üniversitesi Kimya Mühendisliği ve Ekonomi fakültelerinden çift lisans diploması, Kellogg School of Management'tan da Finans, Pazarlama ve Yöneylem Araştırması dallarında MBA diploması aldı. Çalışma hayatına Sasa Yönetim Hizmetleri Şefi olarak başlayan Mehmet Kahya, daha sonraları kurucusu olduğu MKM International (Hollanda) ve Sibernetik Sistemler'in Başkanlığını yaptı. Bilahare, Otomotiv Grup Başkan Yardımcısı olarak tekrar Sabancı Holding'e katılan Mehmet Kahya, Temsa Başkan Yardımcılığı ve Başkanlığı, Planlama ve Yönlendirme Konseyi Üyeliği, Toyotasa Kurucu Başkan Yardımcılığı görevlerinin yanı sıra Toyotasa, Temsa, Susa ile Sapeksa Yönetim Kurulları Üyesiydi. Mehmet Kahya daha sonra Carnaud Metalbox Murahhas Azası ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Uzel Makine Başkanlığı ve Uzel Holding İcra Kurulu Üyeliği, DYO Genel Müdürlüğü ve Boya Grubu Başkan Yardımcılığı, Sarten Ambalaj İcra Kurulu Üyeliği, Gierlings Velpor (Portekiz) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Assan Alüminyum Başkanlığı yaptı. Halen kurucusu olduğu KRONUS Şirketi'nde strateji, yeniden yapılanma, karlılık dönüşümü, büyüme, satın alma ve birleşme projelerine danışman olarak katkı veren Mehmet Kahya aynı zamanda DYO, Viking Kağıt, Çimsa, Carrefoursa, Yünsa, Electrosalus Yönetim Kurullarında üye, Dağbaşı Yatırım Şirketi'nde ise Hissedar Danışmanı olarak görev yapmaktadır.





## **Vizyon**

Tekstil ürün ve hizmetlerinde farklılık yaratarak büyümek ve global bir güç olmak.





## **Misyon**

Tekstilin farklı alanlarında, öncü ve rekabetçi yaklaşımlarla tercih edilen ve değer yaratan lider bir kuruluş olmak.





Mesaji CEO



Değerli Paydaşlarımız,

2016 yılı ülkemiz ve tüm dünya ülkeleri için dereceleri değiştirmekle beraber zor bir yıl oldu. Güvenlik endişeleri ve terör olaylarının ön plana çıkması ve buna bağlı olarak ekonomilerin zorlanmaya başlaması, Yünsa olarak bizleri de doğrudan etkiledi. Tüm bu olumsuzluklara rağmen, bizi ayakta tutan ve umutlandıran taraf ihracat yapan bir firma olmamızdır.

Üretim dahil tüm diğer birimlerimizin standartları yükseltildi, organizasyon yapılarımız daha verimli hale getirildi. Yıl içinde yavaş hareket eden stokların satılmasıyla beraber daha sağlıklı bir stok yapısı oluşturduk. 2016 yılı içerisinde alınan bu aksiyonlar ile birlikte Yünsa, dün olduğundan daha güçlü bir konuma ulaştı ve 2017 yılında hedeflediği yüksek brüt kara odaklanma, yalın organizasyon yapısı ve ideal işletme sermayesi yönetimi konularında temellerini sağlam attı.

Tüm paydaşlarımıza değer katmaya odaklanmaya devam ettiğimiz 2016 yılında da, verimlilik çalışmalarımıza hızla devam ettik. Çalışmalarımızın sonucunda, 2016 yılında enerji verimliliğinde 487.332 TL kazanç sağladık.

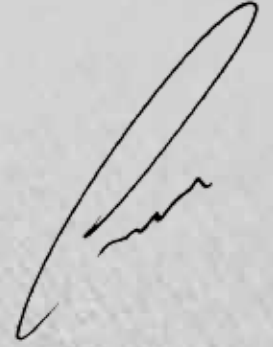
Dünya liderliğine koşan Yünsa; müşteri beklenti ve ihtiyaçlarını karşılayan zengin koleksiyonları, güçlü tasarım ekibi, farklı pazarlara hizmet verebilme yetkinliği,

müşterilerine özel hızlı çözüm önerileri, hızlı teslimat ve ürün çeşitliliği ile Türkiye'nin yün ve yün karışımı kumaş ihracatının en büyük oyuncusu ve Avrupa'nın en büyük yünlü kumaş üreticisi olma konumunu 2016 yılında da korumuştur.

2016 finansal sonuçlarımızı değerlendirdiğimizde; ciromuz 247 milyon olmuştur. 2016 yılı mali neticelerinde; 10.157.583 TL tutarında stok değer düşüklüğü karşılığı, 4.885.111 TL tutarında vergi cezası ödemesi, 11.322.800 TL tutarında işten çıkarılan personele ilişkin özlük hakları ile ilgili ödemelerin olduğunu görüyoruz. Bu ödemeler, yeniden yapılandırma süreci içerisinde 2017 yılında daha sağlam adımlar ile ilerleyebilmek adına bir defaya mahsus olarak 2016 yılını olumsuz etkilemiştir.

Yünsa olarak bugün, 40 yılı aşkın tecrübemiz ile hem sektörümüze, hem ülkemize hem de tüm paydaşlarımıza değer katmaya devam ediyoruz. Elbette başarımızı tüm Yünsalılar'a borçluyuz. Özverili ve başarılı çalışmaları için çalışma arkadaşlarıma, şirketimize duydukları güven ve sağladıkları destek için hissedarlarımıza ve tüm diğer paydaşlarımıza içtenlikle teşekkür eder, saygılarımı sunarım.

**F. Cem ÇELİKOĞLU**





Yönetim  
Kadrosu



# Üst Yönetim

## **Cem ÇELİKOĞLU**

### **CEO**

1962 doğumlu, ODTÜ İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü mezunu olup Şirketimizde 17.12.1987'den beri görev yapmaktadır. 01.12.2002 tarihinden bu yana CEO görevini üstlenmiştir.

## **Semih UTKU**

### **CFO**

1962 doğumlu, Baltimore Üniversitesi İşletme-Finans Bölümü mezunu olup Şirketimizde 01.06.1999 tarihinden beri görev yapmaktadır. 01.01.2000 tarihinden bu yana CFO görevini üstlenmiştir.

## **Bora BİRGİN**

### **CSO**

1973 doğumlu, Nottingham Üniversitesi Endüstri Ekonomisi mezunudur. Lisansüstü eğitimini Manchester Üniversitesi (UMIST) Tekstil bölümünde tamamlamıştır. Şirketimizde 19.03.1998'den beri görev yapmaktadır. 12.07.2010 tarihinden bu yana CSO görevini üstlenmiştir.

## **Mehmet Emin ÇİĞDEM**

### **Fabrika Koordinasyon Direktörü**

1952 doğumlu, İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü mezunu olup Şirketimizde 17.02.1981 tarihinden bu yana görev yapmaktadır. 01.09.2014'te bugünkü görevine atanmıştır.





**1973**

Çerkezköy  
fabrikasının  
kurulması



**1976**

Üretime  
başlanması



**1980**

Erkek yünlü  
kumaş ve halı  
üretimine  
başlanması



**1989**

Çerkezköy  
tasarım ofisinin  
açılması



**1990**

Yünsa'nın  
halka arz  
edilmesi



**1997**

Tasarımda  
ilk kez  
bilgisayar  
kullanılması



**2006**

Eko-Tex® 100  
alınması



**2007**

Yünsa İngiltere  
ofisinin açılması



**2008**

Yünsa Amerika  
ofisinin açılması



**2009**

Yünsa Almanya  
ofisinin açılması

M&S Kumaş Test  
Akreditasyonu'nun  
alınması

Turquality®  
programına  
girilmesi



**2010**

Yünsa Ar-Ge  
Merkezi'nin  
açılması

Tekstilde ilk ve tek  
CDP Karbon  
Saydamlık  
Raporlaması



**2011**

Hugo Boss  
Akreditasyonu'nun  
alınması





**1998**

Bayan kumaş  
üretimine  
başlanması

ISO 9001 Kalite  
Yönetim Sistemi  
Belgesi'nin  
alınması



**2002**

İtalya / Biella  
tasarım ofisinin  
açılması



**2003**

Döşemelik  
kumaş üretimine  
başlanması



**2004**

ISO 14001  
Çevre Yönetim  
Sistemi  
Belgesi'nin  
alınması



**2005**

Üniformalık  
kumaş üretimine  
başlanması



**2012**

TPM  
Çalışmalarına  
başlanması

Ar-Ge Merkezi  
Ödülü



**2013**

ISO 50001 Enerji  
Yönetim Sistemi  
Belgesi'nin  
alınması

İş'te Eşitlik  
Platformu  
Katılımı



**2014**

Verimlilik  
Ödülleri  
Birinciliği

Yünsa Touch  
Lansmanı



**2015**

Yünsa Premium  
Lansmanı

Türkiye İklim  
Değişikliği  
Raporu Sektör  
Birinciliği



**2016**

OHSAS 18001  
Belgesinin  
Alınması

ISO 27001 Bilgi  
Yönetim Sistemi  
Belgesinin  
Alınması



Ürün  
Grupları



## **Erkek Giyim Kumaşları**

Erkek giyimde ynl kumaş üretiminde lider konumunda olan Yünsa, uluslararası bilgi ve tecrübesi ile her yıl trend yaratan iki farklı koleksiyon sergiler. %100 yn ve karışımı kumaşlarını 50'den fazla ülkeye ulaştırır.

## **Kadın Giyim Kumaşları**

Kadın giyimde dünyanın lider Şirketleri arasında yer alan Yünsa, yenilikçi fikirleri, yüksek teknik bilgi ve birikimi, geniş renk yelpazesi, trendleri oluşturan tasarımları ile zarif ve seşkin koleksiyonlarını müşterilerine sunmaktadır. Kadın giyim koleksiyonu yn ve karışımı kumaşlardan oluşmaktadır.

## **Döşemelik Kumaşlar**

2003 yılında müşteri talepleri ile farklı renk ve desenlerde sunulan döşemelik kumaşları sahneye çıkaran Yünsa, bu alanda da başarısını sürdürmektedir. Yünsa döşemelik kumaşları, ağırlıklı olarak koltuk, perde gibi ev tekstili ürünlerinde, ofis mobilyalarında; hastane, otel, sinema salonu, havaalanı, restoran gibi özel projelerde ve otomobil, otobüs, uçak, gemi döşemeleri gibi taşımacılık sektöründe kullanılmaktadır.

## **niformalık Kumaşlar**

Erkek giyim kumaşlarındaki bilgi ve tecrübe ile niformalık kumaşları üreten Yünsa, katma değerli kumaşlarını uluslararası müşterileri ile mkemmел hizmet anlayışı ile sunmaktadır.

## **Yünsa Touch**

Ynl kumaştaki başarısını Yünsa Touch koleksiyonu ile pamukluya taşıyan Yünsa, modern ve yenilikçi çizgisi ile koleksiyonunu hazırlamıştır. 2014 yılında lansmanı yapılan Yünsa Touch koleksiyonu, pamuk ve karışımı kumaşlardan oluşmaktadır.

## **Yünsa Premium**

A/A+ müşterilerine hizmet vermek amacı ile sürdürülebilir karlı büyüme stratejisine paralel olarak hazırlanan ve 2015 yılında lansmanı yapılan Yünsa Premium koleksiyonu üstün kaliteli Yünsa kumaşlarından oluşmaktadır.





Ar-Ge



Yünsa Şirket genelinde bütünsel ve sürekli bir inovasyon kültürünün yaratılmasına odaklanmıştır.

Günümüzdeki yoğun rekabet ortamında, teknoloji ve yenilik çalışmalarının sistematik olarak yürütülmesi, yeni pazarlara ve yeni müşterilere ulaşmak için katma değeri yüksek inovatif ürünler geliştirilmesi kaçınılmaz olmuştur.

2010 yılında inovasyon kültürünün yerleştiği katılımcı bir iklim yaratmak ve yeni teknolojilerin geliştirilmesi konusunda sektöre öncülük etmek amacıyla Yünsa Ar-Ge Merkezi kurulmuştur. Merkezde, yenilikçi ürün, ekipman ve süreçlerin geliştirilmesi, verimliliği artırıcı ve üretim maliyetlerini düşürücü projelerin hayata geçirilmesi hedeflenmektedir. 2016 yılında 6. Faaliyet dönemini tamamlayan Yünsa Ar-Ge Merkezi 6 yılda edindiği tecrübeler ile Şirket'imizin rekabetçi yapısının güçlenmesine, marka değerinin artmasına ve üretim süreçlerindeki kronik sorunların çözülmesine yönelik yaptığı çalışmalar ile tüm paydaşları nezdinde motive edici güç olmaya devam etmektedir.

Yünsa Ar-Ge Merkezi'nde Şirket hedeflerine uygun, yenilikçi fikirlerin üniversite iş birlikleriyle projelere dönüştürüldüğü; sürdürülebilir, öncü ve yaratıcı bir ortam oluşturulmuştur. Yünsa Ar-Ge Merkezi 12-13/05/2016 tarihlerinde Bursa'da düzenlenen UTİB Türkiye Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı Zirvesi'nde TİM İnovalig Ödülü'nü 2. kez almaya hak kazanmıştır.

Yünsa Ar-Ge Merkezi, Üniversite-Sanayi İş Birliği (USİ) kapsamında üniversitelerle işbirliklerini pekiştirerek daha ileriye taşımak amacıyla, 2014 yılında karşılıklı işbirliği protokolleri imzalamaya başlamış olup 2016 yılında da işbirliği protokol çalışmalarını sürdürmüştür. Bu protokoller ortak araştırma geliştirme projelerinin yapılmasının yanı sıra; açık inovasyon toplantıları, öğrenci stajları, laboratuvar olanakları, etkinlikler, yayın abonelikleri ve teknik geziler alt başlıklarını da kapsamaktadır.

Yünsa Ar-Ge Merkezi, konusunda uzman kişiler, öğretim üyeleri veya sektör temsilcileri ile firmamızda seminerler düzenlemektedir. Seminerlerin amacı yeni bir teknoloji konusunda bilgi edinmek, bazı konularda farkındalık kazanmak ya da tedarikçimizi/müşterimizi dinlemek olabilmektedir. Yünsa Ar-Ge Merkezi 2016 yılında 5 adet teknik seminer düzenlemiştir.

Yünsa Ar-Ge Merkezi üniversitelerle beraber, araştırma yönü olan ve özgün ürün ve yöntemlerle sonuçlanacak projeler ile KOBİlere de yeni iş imkânları yaratarak, onların da Ar-Ge seviyelerinin yükselmesine katkıda bulunmaktadır. KOBİlerin yanında küresel düzeyde iş birliği çalışmalarına da devam etmektedir.

2016 yılsonu itibari ile, Ar-Ge Merkezi proje portföyünde 6'sı kamu destekli olmak üzere toplam 53 adet proje yürütülmekte olup, 20'si kamu destekli olmak üzere 151 proje başarı ile tamamlanmıştır. 2016 yılında 1 adet Horizon 2020 projesi European Commission tarafından desteklenmeye değer bulunmuştur.

Yünsa Ar-Ge Merkezi'nin kendi projelerindeki sonuçların bilimsel yayınlara dönüşmesi 2016 yılında da devam etmekte olup, 2016 sonu itibariyle 9 adet teknik çıktı (bildiri, makale, yüksek lisans tezi, lisans tezi) yayınlanmıştır.

Ar-Ge Merkezinde yürütülen projeler neticesinde ortaya çıkan 3 buluş Türk Patent Enstitüsü'nden faydalı model belgesi almaya hak kazanmıştır. 2012 yılında başvurusu yapılan ve araştırma raporu olumlu gelen 1 adet patent başvurusunun dosyası inceleme işlemi için Rus Patent Ofisi'ne gönderilmiş olup, bu patentin 20 yıl koruma sağlayan incelemeli patent alım süreci devam etmektedir. Ayrıca Temmuz 2016'da 1 buluşumuza dair patent başvurusunda bulunulmuş olup buluşumuz Türk Patent Enstitüsü'nce inceleme aşamasındadır.

Yünsa Ar-Ge Merkezi; Ar-Ge ve yenilik yoluyla ülke ekonomisinin uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturulması için teknolojik bilgi üretilmesini, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını, ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesini, verimliliğin artırılmasını, üretim maliyetlerinin düşürülmesini, teknolojik bilginin ticarileştirilmesini destekleyen 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun'a uygun çalışmalar yapmaktadır. 2016 yılında da ilgili kanun çerçevesinde Ar-Ge Merkezi personeli ücretleri üzerinden faydalanılan gelir vergisi, damga vergisi, SGK işveren hissesi, Ar-Ge personeli maaşı ve Ar-Ge indirimi teşvikinden yararlanmıştır. Yünsa Ar-Ge Merkezi'nde yürütülen projeler kapsamında ise, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) ile T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan teşvik sağlanmaktadır.



Çevre



Yünsa, ülke ekonomisine olan katkısı ve geniş istihdam olanaklarının yanı sıra, dünyanın vazgeçilmez değerlerinden biri olan çevreye de duyarlı bir kurumdur. Geliştirdiği projeler, uyguladığı standartlar ve doğal kaynakları en verimli şekilde kullanma projeleri ile bu alanda sürdürülebilirliği desteklemektedir.

#### **CDP (Karbon Saydamlık Projesi)**

Yünsa, iklim değişikliği konusunda duyarlılığını göstererek CDP aracılığı ile sera gazı salınımlarını tüm kamuoyuna açıklamıştır.

Şirket'in yürüttüğü "Risklerin ve Fırsatların Değerlendirilmesi" çalışmalarında iklim değişikliğine yönelik olumsuz etkilerin azaltılması önemli hedeflerden biri olmuştur. Yaşanabilir bir dünya için iklim değişikliği çalışmalarına odaklanarak stratejik ve sistemli yönetim biçimi ve çevre dostu projeler ile çalışma programları hazırlanmıştır.

Yünsa, 2010 yılından beri katıldığı CDP iklim değişikliği programına göre olumsuz iklim değişikliği etkilerini azaltma çalışmalarını ve uyguladığı su tasarruf projelerini raporlayarak 2016 Yılı CDP İklim Değişikliği Programı ve 2016 Yılı CDP Su Programı sonuçlarına göre her iki kategoride de B skorlarını aldı. Böylece Yünsa lider ve rekabetçi konumunu geliştirilerek çevre koruma konularında uluslararası platformlarda başarılarını sürdürmeye devam etti.

#### **ISO 14001**

Yünsa 2004 yılından beri ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'ni uygulamaktadır. Bu çerçevede Fabrikamızın çevreye olan etkileri değerlendirilmekte ve bu etkilerin azaltılması veya ortadan kaldırılması için önlemler alınmaktadır.

#### **Eko-Tex® 100 Standardı**

Eko-Tex® 100 Standardı tekstil ürünleri ile ilgili tüm işleme aşamalarındaki hammaddelere, ara ve son ürünlere yönelik dünya çapında standart bir test ve sertifikalandırma sistemidir. Müşterilerine sağlık açısından sorunsuz ürünler sağlamak isteyen Yünsa, 2016 yılında da Eko-Tex® 100 sertifikasını yenilemiştir. Üretim süreçlerimizde yasaklanmış olan hiçbir kimyasal kullanılmamakta ve tedarikçileri ile bu konuda yakın işbirliği sergileyerek duyarlılığını korumaktadır.

#### **Atıkların Ayrıştırılması**

Yünsa'nın faaliyetleri sırasında ortaya çıkan tüm atıklar ayrıştırılmakta ve lisanslı bertaraf/geri dönüşüm kuruluşlarına gönderilmektedir.

#### **Temiz Üretim**

Yünsa'da 2016 yılında da Temiz Üretim Planı Gelişim Raporu hazırlanmış ve plan kapsamında çalışmalara devam edilmiştir. Bu kapsamda çevreye verilen zararı en aza indirecek en iyi üretim teknikleri belirlenmekte ve uygulanmaktadır. Bu konu ile ilgili olarak atık suların temizlenerek yeniden kullanımı konusunda bir Ar-Ge projesi yürütülmektedir.

#### **Doğal Kaynak Kullanımı**

Yünsa'da, doğal kaynak kullanımının optimize edilmesi amacı ve çevreye olan olumsuz etkilerin azaltılması ile ilgili enerji ve su tasarrufu konulu Ar-Ge projeleri başlatılmıştır.

#### **Çevre Eğitimleri**

Tek Nokta Eğitimi adı altında çevre bilinçlendirme eğitimlerine 2016 yılı içerisinde de devam edilmiş ve çalışanların bu konudaki farkındalıklarının artırılması amaçlanmıştır. Ayrıca işe yeni başlayan tüm arkadaşlarımızla Fabrikamızdaki çevre faaliyetleri ve çalışmaları sırasında çevre koruma amacıyla uymaları gereken kurallar paylaşılmaktadır.

#### **Atık Firmalarının Bilinçlendirilmesi**

Her yıl çalışılan atık firmalarına yapılan denetimlerde ISO 9001 kalite ve ISO 14001 çevre yönetim standartları ve çevre mevzuatı konularında değerlendirmeler yapıp, iyileştirmeye açık alanları tespit edilerek, eksiklikleri konusunda firmaların aksiyonlar almaları sağlanmaktadır.

#### **ISO 50001**

Günümüzde enerjinin ve enerji yönetiminin her geçen gün daha büyük önem kazanması ile birlikte enerji verimliliği daha da kritik bir konuma gelmiştir. Bu sebeple enerji verimliliği alanında yaptığı çalışmalara hız veren Yünsa, ISO 50001 belgesi ile bu alandaki çalışmalarını da belgelemiştir.



İnsan  
Kaynakları



Yünsa'nın sürdürülebilir başarısındaki en önemli değer çalışanları olduğu bilinciyle, organizasyonun mevcut ve gelecekteki ihtiyaçlarına yönelik çözüm ve uygulamalarla katılımcı, paylaşımcı, girişimci, farklılığa ve yaratıcılığa değer veren bir kültürün oluşturulması ve yaygınlaştırılması Şirket'in temel hedefidir.

İnsan Kaynakları ilkeleri; etik değerlerin yaşatıldığı, karşılıklı güvenin sağlandığı, sorumlulukların sahiplenildiği, başarıların takdir edildiği, çeşitliliğe ve farklılığa saygı duyulan, görüş ve beklentilerin dikkate alındığı, iş ve özel yaşam dengesinin gözetildiği, yasal gerekliliklerin ötesinde, politika ve uygulamalar yürütülen bir çalışma ortamı sağlamaktır.

Ürün ve hizmetten çok insana yapılan yatırımın önemli olduğu küreselleşme sürecinde, İnsan Kaynakları Bölümü Şirket'in misyon, vizyon ve stratejilerine uygun faaliyetler yürütmekte ve sürdürülebilirlik için süreçlerin sürekli iyileştirilmesine çaba göstermektedir.

İşe alım süreci, Şirket'i geleceğe taşıyacak, kurumsal değerlere sahip, işe en uygun nitelikteki adayları seçmeyi ve yerleştirmeyi hedeflemektedir. Seçim sürecinde yapılandırılmış yetkinlik bazlı mülakatlar, kişilik envanterleri, yabancı dil testleri, rol oyunları, vaka çalışmaları, sunumlar ve beceri testleri kullanılarak sistematik ve objektif bir yaklaşım sergilemeye ve pozisyonla adayın eşleşmesine özen gösterilmektedir.

Çalışanların performanslarının ortak ilkeler çerçevesinde objektif bir şekilde değerlendirilmesi amaçlanmakta, ölçülebilir hedefler doğrultusunda performans ölçümlerinin yapılması için sistemler geliştirilmektedir.

Şirket'in uzun vadeli strateji ve hedeflerinin operasyonlara indirgenmesi ve performansın takip edilmesi Kurumsal Karne yaklaşımı ile sağlanmaktadır. Kurumsal Karne yaklaşımı ile Şirket hedefleri, fonksiyon hedefleri ve bölüm hedefleri takip edilmektedir. Uygulanan bireysel performans yönetimi ile bölüm hedeflerinin bireysel hedeflere indirgenmesi, çalışanların doğru ve objektif kriterler üzerinden değerlendirilmesi ve sonuç üretme konusunda motive olması ve sürekli gelişim kültürünün yerleşmesi hedeflenmektedir.

Farklı pozisyonlardan beklenen iş çıktılarının değişkenlik göstermesi sebebiyle;

- Beyaz yaka çalışanlar için; verilen iş hedeflerine

ve belirlenmiş olan davranışsal hedeflere (yetkinliklere) ulaşma başarısına göre,

- Mavi yaka çalışanlar için; iş disiplini, bireysel iş sonuçları (KAI - Anahtar Aktivite Göstergeleri) ve takım/bölüm iş sonuçları (KPI - Anahtar Performans Göstergeleri) başlıklarında belirlenmiş performans kriterlerine göre bireysel performans değerlendirmesi yapılmaktadır.

Kariyer Planlama ve Yedekleme süreci ile potansiyel çalışanlar belirlenmekte, gerekli olan mesleki bilgi, beceri, gelişim imkanları sağlanmakta ve daha fazla sorumluluk gerektiren görevlere hazırlanmaları planlanmaktadır. Böylece Şirket'teki kritik pozisyonlar etkin bir şekilde yedeklenmekte ve sürdürülebilir performans sağlanmaktadır.

Şirket'in dünya lideri olma hedefine ulaşmada katkı sağlayacak başarı, davranış ve çabaların ön plana çıkarılması ve özendirilmesi, motivasyonun ve Şirkete olan bağlılığın artırılması amacıyla tanıma, takdir ve ödüllendirme sistemleri uygulanmaktadır.

### **Sürekli Gelişim Faaliyetleri**

Şirket strateji ve hedefleri çerçevesinde yürütülen Sürekli Gelişim Faaliyetleri; Liderlik Gelişim, Yetenek Gelişim, Mesleki Gelişim ve Kişisel Gelişim olmak üzere dört ana başlık altında yapılandırılmıştır.

Farklı çalışan gruplarına yönelik yürütülen gelişim programları ile çalışanların kurumsal düzeyde bilgi, beceri ve yetkinliklerinin geliştirilmesine katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Operatör sürekli gelişim takibinin yapılması için tam zamanlı 6 teknik eğitim görev yapmaktadır. Operatörlere verilen teknik eğitimler ve sonrasında yapılan saha takipleri ile, operatör bilgi ve beceri düzeyinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Operatör gelişim seviyelerinin takibine yönelik ERP üzerinde kurulan altyapı ile, kişi bazlı gelişimler anlık olarak izlenebilmekte ve bireysel gelişim ihtiyaçları tespit edilebilmektedir.

En önemli kaynağın insan olduğu bilinci ile yürütülen eğitim faaliyetlerinde iç kaynaklardan yararlanılması ve çalışan gelişiminin desteklenmesi amacıyla "İç Eğitimlik Uygulaması" yürütülmektedir.

Ayrıca "Proje Stajyerliği" Uygulaması ile yaz döneminde başarılı üniversite öğrencilerine 3 ay süre ile proje bazlı staj olanağı sağlanmaktadır.



Satış ve  
Pazarlama



Türkiye ve Avrupa'nın en büyük yünlü kumaş üreticisi olan Yünsa, dünya liderliği vizyonunu gerçekleştirmek, üretim ve hizmet kalitesi, hız ve esneklik konularında tercih edilen marka konumunu korumak ve geliştirmek için çalışmalarına kesintisiz olarak devam etmektedir.

2016 yılında piyasalarda yaşanan dalgalanmalara, daralan talebe, dünya ekonomisindeki belirsizliklere ve zorlu rekabet koşullarına rağmen Yünsa; müşteri beklenti ve ihtiyaçlarını karşılayan zengin koleksiyonları, güçlü tasarım ekibi, dünyanın dört bir yanına servis verebilme becerisi, güçlü uluslararası satış ağı, müşterilerine sağladığı servis esnekliği ile koşulsuz müşteri memnuniyeti hedefi ile çalışmalarını yürütmüştür.

Yünsa; müşterinin pazarın yönlendiricisi olduğu, uygun fiyatın yanı sıra yüksek kalite, hızlı üretim ve hızlı sevkiyat kabiliyetinin her zamankinden daha fazla önem kazandığı günümüz küresel rekabet ortamında doğru pazarlama stratejileri, yaratıcı ve farklı ürün konseptleri, hızlı ve çevik hareket eden yapısı sayesinde rakiplerinden sıyrılmaktadır.

Bugün Yünsa, güçlü uluslararası satış ağı ile dünya çapında 400'ü aşkın müşteri ile çalışmakta ve 50'den fazla ülkeye ihracat yapmaktadır. Yünsa'nın Amerika, Almanya, İngiltere ve İtalya'da bağlı ortaklıkları, 20'yi aşkın ülkede ise acente ve temsilcileri bulunmaktadır.

2016 yılında New York'tan Londra'ya, Münih'ten Paris'e kadar dünyanın en önemli ve en büyük moda ve tekstil fuarlarına katılan Yünsa, tekstil ve moda dünyasının en önemli platformlarında hem markasını hem de Türk tekstilinin geldiği noktayı ziyaretçilerine göstermiştir.

Dünyanın devlet destekli ilk ve tek markalaşma programı olan Turquality® kapsamında yer alan Yünsa, Türk markasının gücünü Turquality® programı ile birlikte dünya moda ve tekstil sektöründe sergilemektedir.



## Faaliyetler



## A. Yatırımlar

### Yatırımlardaki Gelişmeler

T.C. Ekonomi Bakanlığı'na bağlı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden alınan yatırım teşvik belgelerinin tarih ve numara bazında 2016 yılı içerisinde yapılan yerli ve ithal malı teşvikli yatırımların toplam değerleri aşağıdaki gibidir:

28.01.2016 tarih ve B 112140 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi'ne istinaden 1.108.925 ABD Doları, 28.01.2016 tarih ve A 122455 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi'ne istinaden 240.776 ABD Doları ve 11.02.2016 tarih ve A 122715 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi'ne istinaden 577.343 ABD Doları olmuştur.

Teşviksiz diğer yatırım harcamaları da dikkate alındığında, 2016 yılında yaptığımız tüm yatırımların toplam değerinin ABD Doları bazında yaklaşık 3,1 milyon ABD Doları'na, TL bazında ise 9,0 milyon Türk Lirası'na ulaştığı görülmektedir.

### Bağışlar

2016 yılında Türkiye'de toplum yararına faaliyet gösteren çeşitli vakıf, dernek ve eğitim kurumlarına 2.000 TL bağış yapılmıştır.

## B. Finansal Durum

Şirket'in ayrıntılı finansal durumu, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2016 Hesap dönemine ait Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Finansal İlişkin Açıklayıcı Raporu'nda ve dipnotlarında yer almaktadır.

Şirket'in yıllık finansal durum raporları Genel Müdür ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı tarafından Sabancı Holding Sanayi Grup Başkanı'na sunulmaktadır. Yönetim Kurulu'na da düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu Toplantıları'nda faaliyet sonuçları ile ilgili bilgi verilmekte, finansal sonuçlar, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedeflerin karşısında Şirket'in durumu hakkında açıklamalar yapılmaktadır.

## Ciro ve Faaliyet Kârlılıkları ile İlgili Gelişmeler

		Aralık 2016
Ciro	(TL)	247.008.760
Brüt Kâr	(TL)	32.500.829

### 2016 Yılına Ait Üretimin Dağılımı

		Aralık 2016
Kamgarn İplik	(Ton)	2.548
Kumaş (Apre)	(km)	9.042

### 2016 Yılına Ait Satış Hasılatının Dağılımı

		Aralık 2016
Tekstil	(TL)	229.883.655
Konfeksiyon	(TL)	17.125.105

### Temel Rasyolar

	2014	2015	2016
--	------	------	------

#### I. Mali Bünye Oranları

Toplam Borçlar/ Toplam Aktifler	0,65	0,71	0,82
Özkaynaklar/ Toplam Aktifler	0,35	0,29	0,18
Borçlanma Oranı	1,87	2,41	3,46

#### II. Likidite Oranları

Cari Oran	1,23	1,14	1,21
Asit-test oranı	0,74	0,55	0,56

#### III. Kârlılık Oranları

Brüt Kâr Marjı	23%	22%	13%
Net Kâr Marjı	10%	2%	-14%
Hisse Başına Kazanç	1,10	0,17	-1,17



# Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Risk değerlendirme ve iç kontrol mekanizması Şirket'in her seviyesinde yürütülmektedir.

Riskin, fırsatları da beraberinde getirdiği anlayışıyla ve bu riskleri en etkin şekilde yönetmek amacıyla Şirket bünyesinde Kurumsal Risk Yönetimi uygulanmaktadır. Yünsa Kurumsal Risk Yönetimi, Şirket hedeflerine ulaşmada tehdit ve fırsat oluşturan etkenleri tanımlayarak bunlar karşısında alınacak önlem ve stratejileri belirleyip uygulamak için Şirket içinde yapılandırılan planlı, uyumlu, tutarlı ve devamlılığı olan bir süreçtir.

Şirket riskleri Şirket tarafından belirlenen ana risk göstergeleri ile takip edilmektedir. Bu göstergeler sürekli izlenmekte ve dönemsel olarak raporlanmaktadır. Ana risk göstergelerinin işaret ettiği risklerin yönetilmesi için gerekli aksiyonlar Şirket tarafından alınmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu periyodik olarak bu riskler hakkında bilgilendirilmektedir.

Şirket risk yönetim anlayışını, stratejilerini, yöntemlerini ve yaklaşımlarını gösteren rol ve sorumlulukları tanımlayan, ortak dil oluşturan risk yönetimi politikasına uygun hareket etmektedir. Bu politika çerçevesinde risklerini daha iyi belirlemek, ölçümlemek ve yönetmek adına bünyesinde bir Risk Yönetimi Bölümü mevcuttur.

Risk Yönetimi Bölümü, Şirket Yönetimi tarafından onaylanmış politika, standart ve prosedürler çerçevesinde Şirket'in ana ve kritik risklerinin belirlenmesi, risk sorumluları ile beraber çalışarak söz konusu risklerin azaltılması, yok edilmesi veya transfer edilmesine yönelik önerilerde bulunulması, fonksiyonların aksiyon planlarının takibi, Şirket'in risk iştahının belirlenmesine yönelik çalışmaların gerçekleştirilmesi ve risklerin bu iştah çerçevesinde yönetildiğinin takibi konularında, Yönetimin tam desteği ve sorumluluğu ve Şirket çalışanlarının aktif katılımı içerisinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket'in hak ve çıkarlarını korumak, işletme içi ve işletme dışı risklere karşı öneriler geliştirmek üzere denetim, soruşturma ve incelemeler yapmak için Şirket bünyesinde bir İç Denetim Bölümü bulunmaktadır.

Şirket İç Denetim Bölümü, bağımsızlık ilkesi gereği Şirket organizasyon yapısında, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nden oluşan Denetim Komitesi'ne doğrudan periyodik olarak raporlama yapmakta ve Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedir. İç kontrol mekanizması, üst yönetimin sorumluluğunda olup Şirket İç Denetim Bölümünce düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

İç Denetim Bölümü'nün görevleri, Şirket ve bağlı ortaklıklarının finansal tablolarının güvenilirliğini ve doğruluğunu kontrol etmek, faaliyetlerin yasalara ve Şirket'in kabul edilmiş etik kurallarına uygun olarak yürütülmesini sağlamak, operasyonların etkinliği ve verimliliğini artırmak amacıyla süreçleri analiz ederek mevcut ve potansiyel riskleri tespit edip bu risklerin makul düzeye indirilmesine yönelik güvence vermek ve işletme içerisinde faaliyetlerin önceden belirlenen standartlara, politikalara ve hedeflere uygun bir şekilde yerine getirilip getirilmediğini kontrol etmektir.



# Komiteler

## **Denetim Komitesi**

Denetim Komitesi, doğrudan icra fonksiyonu üstlenmeyen ve Yönetim Kurulu'nda görevli bağımsız üye sıfatı taşıyan, mali konularda yeterli bilgi ve tecrübe sahibi iki kişiden oluşmaktadır. 25 Mart 2015 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Kahya, üyeliğine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hüsnü Paçacıoğlu seçilmiştir. Komite üyelerinin görev süresi, Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süreleriyle aynıdır.

Denetim Komitesi Başkanı ve Üyesi Yönetim Kurulu tarafından atanır. Denetim Komitesi'nin raportörlüğü, Şirket'in İç Denetim Bölümü tarafından yürütülür. Raportör, Denetim Komitesi Başkanı tarafından görevlendirilir. Denetim Komitesi'nin işini görmesi için gerekli kaynak ve her türlü destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır.

Denetim Komitesi'nin görevi, Yönetim Kurulu'na Şirket'in muhasebe sistemi, finansal raporlama, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ile iç kontrol sisteminin işleyiş ve etkinliği hakkında bilgi vermek ve Şirket'in, başta Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı olmak üzere ilgili yasa ve kanunlara, kurumsal yönetim ilkelerine ve şirketin etik kurallarına uyum konularındaki çalışmalarına destek olmak ve adı geçen konularla ilgili gözetim işlevini yerine getirmektir. Denetim Komitesi, iç denetim raporlarını inceler, denetim takvimini onaylar, kamuya açıklanacak mali tabloların gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na rapor sunar.

Denetim Komitesi, faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu Başkanı'na sunar.

Denetim Komitesi, Şirket merkezinde veya Denetim Komitesi Başkanı'nın daveti üzerine başka bir yerde, asgari üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa toplanır.

Komite, Yönetim Kurulu Başkanı veya Komite Başkanı tarafından olağanüstü toplantıya çağrılabilir. Denetçiler ve yöneticiler ile özel gündemle toplantı yapabilir.

## **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket bünyesindeki üç kişiden oluşmaktadır. 25 Mart 2015 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hüsnü Paçacıoğlu, üyeliklerine Yönetim Kurulu Üyesi Levent Demirağ ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Semih Utku seçilmiştir. 28 Nisan 2016 tarihinde, Yönetim Kurulu Üyeliği'nden ayrılan Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi Levent Demirağ'ın yerine Eren Mantaş'ın seçilmesine karar verilmiştir. Komite üyelerinin görev süresi, Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süreleriyle paraleldir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin amacı, Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerinin SPK tarafından belirlenen ve diğer uluslararası kabul edilmiş kurumsal yönetim ilkelerine uyum sağlamak amacıyla Şirket Yönetim Kurulu'na

önerilerde bulunmak ve bu ilkelerin hayata geçirilmesi ile uygulanmasını teminen tavsiyeler oluşturmak, Şirket'in bu ilkelere uyumunu izlemek ve bu konularda iyileştirme çalışmalarında bulunmaktır.

Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur.

Komite ayrıca, Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin de görevlerini yerine getirir.

Toplantı gündemi, Komite Başkanı'nca tespit edilir. Üyeler ve hissedarlar gündeme alınmasını istedikleri konuları raportörler vasıtası ile Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı'na bildirirler.

Toplantılar, Başkan'ın uygun göreceği yerde ve tarihte yılda en az dört defa yapılır. Her yılın başında Kurumsal Yönetim Komitesi'ne ait yıllık toplantı takvimi, Komite Başkanı tarafından belirlenip tüm üyelere duyurulur. Yönetim Komitesi yaptığı tüm çalışmalarını yazılı hale getirir ve kaydını tutar; çalışmalarını hakkındaki tüm bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kurulu'na sunar. Başkan'ın uygun göreceği kimseler toplantılara katılabilirler.

Komite'nin görevlerini yerine getirmesi için gerekli her türlü kaynak ve destek Şirket Yönetim Kurulu tarafından sağlanır.

## **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ'nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal sair her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Komite; Başkan hariç, Yönetim Kurulu tarafından seçilen azami bir Üye'den oluşur. 25 Mart 2015 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda Komite'nin başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hüsnü Paçacıoğlu, üyeliğine Yönetim Kurulu Üyesi Levent Demirağ seçilmiştir. 28 Nisan 2016 tarihinde, Yönetim Kurulu Üyeliği'nden ayrılan Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi Barış Oran'ın yerine Eren Mantaş'ın seçilmesine karar verilmiştir. Komite üyelerinin görev süresi, Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süreleriyle paraleldir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin tanımlanması, krizlerin önlenmesi modellerinin ve yönetim sistemlerinin oluşturulması, erken teşhisi, tespit edilmesi, risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin



yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

Risk yönetimi sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir, risk yönetimi ile ilgili uygulamaların, Komite Kararları'na uygun gerçekleştirilmesinin gözetimini yapar.

Toplantı gündemi Komite Başkanı'nca tespit edilir. Yönetim Kurulu ve Komite Üyeleri gündeme alınmasını istedikleri konuları, Komite Başkanı'na bildirirler. Komite gerekli gördüğü yöneticiyi toplantıya davet edebilir ve görüşlerini alabilir.



# Faaliyetlere İlişkin Diğer Hususlar

## **Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi**

2016 yılı içerisinde Şirketimiz aleyhine açılan, Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte davalar bulunmamaktadır.

## **Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Bilgi**

2016 yılı içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

## **Bağışlar**

2016 yılında Türkiye'de toplum yararına faaliyet gösteren çeşitli vakıf, dernek ve eğitim kurumlarına 2.000 TL bağış yapılmıştır. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler Şirket'in iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

## **İmtiyazlı Paylar, Payların Oy Hakkı**

Şirket Esas Sözleşmesine göre, Genel Kurul Toplantıları'nda hisse sahiplerinin her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup oy hakkında imtiyaz yoktur.

Pay sahipleri oy haklarını, Türk Ticaret Kanunu'nun 434. Maddesi uyarınca, paylarının toplam itibari değerleri ile orantılı olarak kullanırlar.

## **Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçları**

1 Ocak - 31 Aralık 2016 döneminde çıkarılmış bulunan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

## **Dönem İçerisinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri**

Şirketimiz kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin beş yıl uzatılması için Esas Sözleşmemiz'in 'Sermaye' başlıklı 6'ncı maddesinin değiştirilmesine 21 Aralık 2015 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile karar verilmiştir.

Tadil metni, 7 Ocak 2016 tarih 29833736-110.03.02-E.97 sayılı yazı ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından, 11 Ocak 2016 tarih 67300147-431.02 sayılı yazı ile T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü tarafından onaylanmıştır. 24 Mart 2016 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda tadil metnindeki değişiklikler onaylanmıştır.

## **Özel Denetim ve Kamu Denetimi'ne İlişkin Bilgiler**

1 Ocak - 30 Aralık 2016 döneminde Şirketimizde özel ve kamu denetimi olmamıştır.

## **Bağımsız Denetim Şirket'i Değişikliği**

24 Mart 2016 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Denetim Komitesi'nin önerisi ve Yönetim Kurulu'nun tavsiye kararı doğrultusunda, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirket'in 2016 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ (Member of Ernst&Young) nin, bağımsız denetim Şirket'i olmasına hissedarlarımızca onay verilmiştir.

## **Toplu Sözleşme Uygulamaları**

Şirketimizin bağlı olduğu Türkiye Tekstil Sanayi İşverenler Sendikası (TTSİS) ile üyesi olan çalışanlarımızın bağlı olduğu Türkiye Tekstil Örne ve Giyim Sanayi İşçileri Sendikası (TEKSİF) arasında 01.04.2016 - 31.03.2019 tarihleri arasında geçerli olacak XXIV. Dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi bulunmaktadır.

## **Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Çalışanlarımıza iş değerlemesi ve ücret politikalarımız çerçevesinde, baz maaş, ikramiye, performansına bağlı değişken prim, özel sağlık sigortası, bireysel emeklilik katkısı, kaza ve hayat sigortası, yasal zorunluluğun üzerinde yıllık izinler ve sosyal izinler gibi çeşitli olanaklar sağlanmaktadır. Diğer taraftan makama tahsisli araç, çeşitli iletişim araçlarının kullanılmasına yönelik inisiyatifler, yüksek lisans ve doktora yapan personelimize ek menfaatler de bu kapsamda yer alan uygulamalarımızdır.

Ayrıca taraf işçi sendikasına üye çalışanlarımıza, toplu iş sözleşmesinde tanımlanan çerçevede ücret, hak ve sosyal yardımlar sağlanmaktadır.

## **Diğer**

Şirketimizin hedefleri ve yıllık performansı sene içerisinde yapılan Olağan Genel Kurul'da görüşülür, Şirket ve faaliyette bulunduğu pazara ait bilgi ve değerlendirmeler ortaklarımızla paylaşılır.

2016 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul yapılmamıştır.

6102 Sayılı TTK'nın 199. maddesine istinaden Yünsa Yünlü San. ve Tic. AŞ'nin iştirakleri, hakim Şirket'i ve hakim Şirket'in bağlı Şirketleri ile yapmış olduğu tüm alım satım ve diğer işlemlerle ilgili bilgi sunulmuştur.

Yapılan işlemler 6102 sayılı TTK'nın ilgili maddelerindeki hakim Şirket açıklamaları doğrultusunda emsallerine uygun olup, Şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır.

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 15 Şubat 2017 tarihli Rapor'da Yünsa Yünlü San. ve Tic. AŞ'nin iştirakleri, hakim Şirket'i ve hakim Şirket'in bağlı Şirketleri ile 2016 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, 6102 Sayılı TTK'nın 199. maddesinde belirtilen ve Yönetim Kurulu'na verilen sorumluluklar kapsamında gerekli tüm hukuki işlemlerin yapıldığı ve önlemlerin alındığı sonucuna ulaşılmıştır.

2 Aralık 2016 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği'nden istifa eden Nadide Burcu Tokmak'ın yerine 23 Ocak 2017 tarihinde Gökhan Eyigün seçilmiştir. 23 Ocak 2017 tarihi itibarıyla, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeliği'nden ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliğinden ayrılan Eren Mantaş'ın yerine Gökhan Eyigün'ün Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi seçilmesine karar verilmiştir.

## **2016 yılı Kârının/Zararının Kullanım Şeklinin Belirlenmesi**

Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri (II - 14.1 No'lu) "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ tarafından bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarımıza göre 34.106.592.TL "Dönem Zararı" olduğu anlaşıldığından, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dâhilinde 2016 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımını yapılamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.



# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

## BÖLÜM I-KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ 1 Ocak 2016 - 31 Aralık 2016 hesap döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından 3 Ocak 2014 tarih 28871 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı ‘Kurumsal Yönetim Tebliği’ndeki ‘Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyum sağlamıştır ve uygulamaktadır.

Yünsa, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile kurumsal yönetimin şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirliğe dayalı 4 prensibine uymayı kendisine ilke edinmiştir.

Yünsa’nın 2016 yılına ait ‘Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu’ Sermaye Piyasası Kurulu’nun 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı kurul bülteninde yer alan yeni formata uygun olarak hazırlanmıştır.

Yünsa; Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda gerekli adımları atmış ve bugüne kadar gerçekleştirmiş olduğu tüm faaliyetler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyum konusundaki kararlılığı ile de tüm hissedarlarına ve tüm menfaat sahiplerine karşı sorumluluğunun bilincinde olduğunu göstermiş,

Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin Şirket bünyesinde benimsenmesinin Şirket’e sağladığı katkıların bilincinde olan tüm çalışanları ve üst yönetim kademesindeki yöneticileri ile birlikte, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyumu daha da geliştirmeyi bir hedef haline getirmiş,

Kurumsal Yönetim İlkeleri’nde uyulması zorunlu olan/olmayan düzenlemelere 2016 yılı boyunca uyum için gerekli özeni göstermiş ve bu hususları detaylı olarak [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) adresinde ve Şirket’in [www.yunsa.com](http://www.yunsa.com) internet adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunmuştur.

Bu doğrultuda;

- 2016 yılı içerisinde Şirket, mevzuat gereği yatırımcılara ve analistlere yatırım kararlarını etkileyecek önemdeki tüm bilgilerin zamanında, şeffaf, istikrarlı ve düzenli bir şekilde ve eş anlı olarak iletilmesi için gerekli tüm kamu bilgilendirmelerini yapıp, Yatırımcı İlişkileri İnternet sitesini düzenli olarak güncellemiş ve yatırımcılar ve analistler ile iletişimin sürekli ve en iyi şekilde sağlanmasını teminen yatırımcı toplantılarına katılmıştır. Mevzuat ile ilgili gelişmeleri yakinen takip ederek gerekli aksiyonları almıştır.

Yünsa, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne tam uyumun

önemine inanmakta ve II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde yer alan, uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamına uymaktadır. Ancak zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda uluslararası platformda ve ülkemizde devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise Şirketimiz ve piyasanın yapısı itibarıyla örtüşmemesi gibi nedenlerden dolayı henüz tam uyum sağlanamamıştır. Konuyla ilgili gelişmeler izlenmekte olup uyuma yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

2.1.3. ilkesinde yer alan kamuya açıklanması gereken, özel durum ve dipnotlar hariç finansal tablo bildirimlerinin Türkçe’nin yanı sıra eş anlı olarak İngilizce de KAP’ta açıklanması ile ilgili olarak açıklamalardan yararlanacak kişilerin özellikle uluslararası yatırımcıların bu tür bilgilere Reuters, Foreks vb. veri dağıtım kuruluşlarının alt yapılarından faydalanarak ulaşabildiklerinden, Şirket’e ek iş yükü ve ek maliyet getireceğinden dolayı Şirket finansal tablo bildirimleri ve açıklamaları İngilizce hazırlanmamaktadır.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

## BÖLÜM II-PAY SAHIPLERİ

### 2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirket’te pay sahipleri ile ilgili Yatırımcı İlişkileri Bölümü yer almaktadır. Bu bölüm Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Semih Utku’nun koordinasyonunda faaliyet göstermektedir. Bölümde H. Şenay Akıncı Özertan Yönetmen ([sozertan@yunsa.com](mailto:sozertan@yunsa.com)) olarak görev almaktadır. İlgililere 0212 385 87 00 numaralı telefon ve 0212 282 50 68 numaralı fakstan ulaşılabilmektedir. H.Şenay Akıncı Özertan Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey lisansına sahiptir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde düzenli olarak; Şirket’in faaliyetleri, finansal durumu ve stratejilerine yönelik olarak bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile Şirket Yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimin yönetilmesinden sorumludur.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının ve pay sahiplerinin ortaklıktan doğan haklarının eksiksiz ve en kısa zamanda yerine getirilmesi yönünde aşağıdaki faaliyetleri yapmaktadır:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile



diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,

- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel Kurul Toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve Genel Kurul Toplantısı'nın ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere Sermaye Piyasası Mevzuatı'ndan kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek.

Bugörevler çerçevesinde 2016 yılında tüm sorumluluklarını eksiksiz olarak tamamlamış, 1 adet yurtdışında yatırımcı toplantısına katılım olmuş, toplam 4 adet yerli-yabancı kurumsal yatırımcı ve analistle görüşülmüştür. Ayrıca yılda yaklaşık 30 civarında pay sahibi ile telefonda görüşülmüş ve gelen sorular cevaplandırılmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü 2016 yılında yürütmüş olduğu faaliyetlerle ilgili rapor hazırlayarak 15.02.2017 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

## 2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahipleri arasında bilgi edinme hakkının kullanımında ticari sır niteliğindeki dışındaki tüm bilgiler pay sahipleri ile paylaşılmakta olup, pay sahiplerinin strateji ve faaliyetlere ilişkin ilk elden bilgi edinmeleri sağlanmaktadır.

2016 yılında Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri telefonla yapılan görüşmelerde cevaplandırılmış, bu amaçla pay sahiplerini ilgilendirecek bilgiler İnternet sitesinde zorunlu bildiri süreçleri içinde duyurulmuştur.

2016 yılında, Şirket'in İnternet sitesinde, pay sahiplerinin, pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki herhangi bir bilgi ve açıklamaya yer verilmemiştir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde, özel denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. 2016 yılında pay sahiplerinden bu konuda bir talep alınmamıştır.

## 2.3. Genel Kurul Toplantıları

Şirket'in Genel Kurul Toplantıları'na ilişkin düzenlemeler, Şirket İnternet Sitesinde 'Bilgi Toplumu Hizmetleri' sayfalarında yer alan 'Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ Genel Kurulu'nun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'nde yer almaktadır. Bunun yanı sıra, mevzuat gereği Genel Kurul öncesinde ve sonrasında KAP üzerinden kamu ile paylaşılması gereken açıklama ve belgeler de, Yatırımcı İlişkileri başlığı altındaki 'Genel Kurul Toplantıları' başlığı altında İnternet sitesinde paylaşılmıştır.

Yünsa'nın 2015 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 24 Mart 2016 tarihinde Sabancı Center, 4.Levent 34330 İstanbul adresinde bulunan Şirket merkezindeki Sadıka Ana Salonu'nda yapılmıştır. Yünsa'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirket'in toplam 29.160.000,00 TL'lik toplam itibari değeri, toplam itibari değeri 19.146.313,00 TL olan 1.914.631.300 adet pay ile temsil edilmiş, toplantı %65,66 katılım oranı ile gerçekleştirilmiştir.

1.3.11. ilkesi ile ilgili olarak Genel Kurul Toplantıları ortaklarımıza açık olarak yapılmaktadır, Elektronik Genel Kurul sayesinde fiziki olarak gelemeyen ortaklarımız da Genel Kurul'a katılabilmektedir. Bundan dolayı Genel Kurul Toplantılarımız menfaat sahiplerine ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmamaktadır.

Genel Kurul Toplantıları'na davet Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümlerine göre, Yönetim Kurulu'nca yapılmaktadır. Genel Kurul'un yapılması için Yönetim Kurulu kararı alındığı anda KAP aracılığı ile açıklamalar yapılarak kamuoyu bilgilendirilmektedir. Genel Kurul toplantı ilanı, www.yunsa.com adresinde yer alan İnternet sitemizde ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun İnternet sitesinde Elektronik Genel Kurul Sistemi sayfasında en geç Genel Kurul Toplantı'sından 21 gün önce yapılmaktadır.

Genel Kurul Toplantısı öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak gerekli dokümanlar kamuya duyurularak, tüm bildirimlerde yasal süreçlere ve mevzuata uyulmaktadır. Genel Kurul gündem maddeleri çerçevesinde; yıllık faaliyet raporu, finansal tablolar, kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu, kâr dağıtım önerisi, bağımsız denetim raporu, Esas Sözleşme'de değişiklik yapılacaksa değiştirilen metnin eski ve yeni şekillerini içeren tadil tasarıları, Genel Kurul Toplantısı'ndan 3 hafta öncesinde, Şirket merkezi ve İnternet sitesinde pay sahiplerinin en kolay yolla ulaşacağı şekilde incelemeye açık tutulmaktadır. Ayrıca gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanlarında her bir gündem maddesi için detaylı açıklama yapılmakta, ilkelerde Genel Kurul Toplantıları için öngörülen diğer bilgiler yatırımcılara sunulmaktadır.

Genel Kurul Toplantılarımızda gündem maddelerinin oylanmasında el kaldırma usulü ile açık oylama yöntemi kullanılmaktadır.

Payları Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde kayden izlenmekte olan pay sahiplerimiz ilan edilen mahalde fiziki genel kurula şahsen veya temsilcileri aracılığı ile katılabilir veya dilerlerse güvenli elektronik imzalarını kullanarak Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından sağlanan Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden de Genel Kurul'a elektronik ortamda şahsen veya temsilcileri aracılığı ile katılabilirler. Genel Kurul'a pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, en az maliyetle ve en kolay usulde katılım



kolaylaştırıcı uygulamalar gözetilmiştir. Pay sahipleri, temsilcilerini; Elektronik Genel Kurul Sistemini kullanarak yetkilendirebilecekleri gibi, Sermaye Piyasası Kurulu II-30.1 hükümleri çerçevesinde Şirket merkezimiz ve Şirketimizin www.yunsa.com İnternet adresinden temin edebilecekleri vekâletname formunu doldurup imzalarını notere onaylatarak veya noterce onaylı imza sirkülerini kendi imzalarını taşıyan vekâletname formuna ekleyerek de toplantıda kendilerini temsil ettirebilirler.

Genel Kurul Toplantılarımız Şirket merkezinde yapılmaktadır. Esas Sözleşmemiz, gerekli olduğu hallerde toplantıların Yönetim Kurulu'nun vereceği karar üzerine merkezinde bulunduğu il sınırları içerisinde başka bir yerde veya Şirket'in sinai tesisinin bulunduğu yerde yapılmasına da olanak sağlamaktadır.

Toplantı tutanaklarına www.yunsa.com adresindeki İnternet sitemizden ve www.kap.gov.tr adresinden ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun İnternet sitesinde Elektronik Genel Kurul Sistemi sayfasından ulaşılabilir. Ayrıca Şirket merkezinde bu tutanaklar hissedarlarımızın incelemesine açık olup; talep edenlere verilmektedir.

Dönem içinde yapılan bağış ve yardımlar ve politika değişiklikleri hakkında Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmektedir. Genel Kurul Toplantısı'nda 2015 yılında toplam 14.938 TL tutarında bağış yapıldığı ortakların bilgisine sunulmuş ve Şirket'in 2016 yılında yapacağı bağışların üst sınırının 250.000 TL ve/veya net karın %5'i olmasına karar verilmiştir. Bağış ve Yardım Politikası 25 Mart 2015 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve onaylanmıştır.

Pay sahiplerine Genel Kurul'da soru sorma hakkı kullandırılmış olup, sorulan tüm sorular doğrudan Genel Kurul Toplantısı'nda cevaplandırılmıştır. Ayrıca Genel Kurul Toplantısı sırasında sorulan tüm sorular ile bu sorulara verilen cevaplar, Genel Kurul Tarihi'nden sonraki 30 gün içerisinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından ortaklık İnternet sitesinde kamuya duyurulmuştur.

Pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiştir.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan başka bir ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi söz konusu değildir. Bu kişiler dışında Şirket bilgilerine ulaşma imkanı olan kimselerin kendileri

adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlem bulunmamaktadır.

#### **2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları**

Esas Sözleşmede imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır. Şirketimizin karşılıklı hissedarlık menfaatleri içerisinde olduğu herhangi bir Şirket mevcut değildir.

Şirketimizce TTK ve SPK düzenlemelerine uygun olarak azlık haklarının kullanılmasına önem verilmekte olup, 2016 yılında buna ilişkin eleştiri ya da şikayet olmamıştır. 1.5.2. ilkesi ile ilgili olarak azlık haklarının Genel Kurul'a katılma, vekaletle temsil, oy hakkının kullanımında üst sınır uygulanmaması gibi temel pay sahipliği haklarının kullandırılmasında herhangi bir hakihlali bulunmamaktadır. Azlık haklarının kullandırılmasına özen gösterilmiş, ancak azlık haklarının kapsamının genişletilmesi ve sermayenin yirmide birinden daha düşük miktara sahip olanlara da bu hakların tanınması konusunda herhangi bir düzenleme yapılmamıştır.

#### **2.5. Kâr Payı Hakkı**

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ (Yünsa) Kar Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kar dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde; Yünsa'nın orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve Yünsa'nın ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda, dağıtılacak kar payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; kar dağıtımında pay sahiplerine dağıtılabilir karın en az %50'si oranında nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde kar payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir.

Yünsa'da kar payı avansı dağıtım uygulaması bulunmamaktadır.

Kar payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Genel Kurul, net karın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Yünsa Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve İnternet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır. Kar dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı'nda pay



sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve İnternet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

Kar dağıtım politikası ve yıllık kar dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almakta, Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmakta ve Yatırımcı İlişkileri İnternet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

2015 yılı Olağan Genel Kurulu'nda Yönetim Kurulu'nun 26 Şubat 2016 tarihli kar dağıtım önerisi kabul edilmiş ve kar payı ödemelerine 29 Mart 2016 tarihinden itibaren başlanmasına karar verilmiştir. Şirket, 2015 yılı mali sonuçlarına göre 2.916.000 TL kar payı dağıtımını yapmasına karar verilmiş ve Şirket'in kâr dağıtımını yasal süreler içinde gerçekleştirmiştir. Şirket'te Esas Sözleşme hükümleri gereği kâr dağıtımına katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır.

## 2.6. Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan bir hüküm yer almamaktadır.

## BÖLÜM III-KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket'in kurumsal İnternet sitesi mevcuttur. Adresi [www.yunsa.com](http://www.yunsa.com) olan İnternet sitesinde yer alan önemli bilgiler İngilizce olarak da hazırlanmaktadır, açıklamalardan yararlanacak kişiler özellikle uluslararası yatırımcılar bu tür bilgilere Reuters, Foreks vb. veri dağıtım kuruluşlarının alt yapılarından faydalanarak ulaşabildiklerinden, Şirket'e ek iş yükü ve ek maliyet getireceğinden dolayı Şirket'in bazı bilgileri İngilizce hazırlanmamaktadır.

Mevcut ve potansiyel yatırımcılara, aracı kurumlara kapsamlı bilgi aktarımının sağlanması amacıyla İnternet sitesinde ayrı bir "Yatırımcı İlişkileri" bölümü ve "Bilgi Toplumu Hizmetleri" bölümü yer almaktadır.

Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından hazırlanıp Resmi Gazete'nin 31.05.2013 tarihli sayısında yayımlanan Sermaye Şirketlerinin Açacakları İnternet Sitelerine Dair Yönetmelik ile TTK'nın 1524. maddesinin birinci fıkrası ile İnternet sitesi açılmasına ve bu sitenin belirli bir bölümünün Şirketçe kanunen yapılması gereken ilanların yayınlanması için özgülenmesine ve bilgi toplumu hizmetlerine ayrılmasına ilişkin usul ve esaslar düzenlenmiştir. MKK'nın sağlamış olduğu e-Şirket: Şirketler Bilgi Portalı platformu hizmetinden faydalanılarak TTK'nın 1524. maddesi uyarınca İnternet sitesinde ilan edilecek içeriğin Şirket'in kendisine özgülenmiş

sayfalarına güvenli elektronik imza ve zaman damgası ile yüklenmesi, yüklenen içeriğin güvenli ortamda tutulması, içeriğin erişime hazır bulundurulması ve güvenli olarak arşivlenmesi sağlanmıştır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen bilgiler İnternet sitesinde bulunmaktadır. İnternet sitesinin yönetimine ilişkin esaslar "Bilgilendirme Politikamızda" yer almaktadır.

Sitede yer alan bazı başlıklar aşağıdaki gibidir:

- Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler
- Vizyon ve misyon
- Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetim hakkında bilgi
- Şirket Ortaklık Yapısı
- Spk Özel Durum Açıklamaları
- Şirket Esas Sözleşmesi
- Ticaret Sicil Bilgileri
- Finansal bilgiler
- Bağımsız denetçi bilgileri
- Genel Kurul'un toplanma tarihi, gündem, gündem konuları hakkında açıklamalar
- Genel Kurul toplantı tutanağı ve hazırlanmış cetveli
- Vekaletname örneği
- Kurumsal yönetim uygulamaları ve uyum raporu
- Kar dağıtım önerisi
- Kar dağıtım politikası
- Bilgilendirme politikası
- Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele politikası
- Bağış ve yardım politikası
- Sıkça sorulan sorular bölümü

### 3.2. Faaliyet Raporu

Şirket Faaliyet Raporu, 28 Ağustos 2012 tarihinde 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 'Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporu'nun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik' hükümleri, SPK II-14.1 sayılı 'Sermaye Piyasası'nda Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ndeki süreler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde hazırlanır ve kamu ile paylaşılır.

Faaliyet Raporu, Yönetim Kurulu'nun onayından geçirilmekte ve Yönetim Kurulu, ayrı bir sorumluluk beyanı ile finansal tablolardan sonra açıklanması konusunda karar almadığı sürece, finansal tablolar ile birlikte kamuya açıklanmaktadır.

Bu doğrultuda 2015 yılı faaliyet raporu, Türk Ticaret Kanunu, Yönetmelik ve Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili düzenlemeler çerçevesinde, 2015 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'ndan önceki üç hafta süreyle Şirketimiz Merkezi'nde, MKK'nın Elektronik Genel Kurul portalında ve Şirket İnternet adresinde ortaklarımızın incelemesine sunulmuş, 24 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da okunarak müzakere edilmiştir.



## BÖLÜM IV-MENFAAT SAHİPLERİ

### 4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri, ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedir. Kamuya ilişkin bilgilendirmeler gerek yapılan basın toplantıları ve gerekse de medya aracılığıyla verilen demeçlerle yapılmaktadır. Diğer taraftan Genel Kurul Toplantılarımızda, İnternet sitemizde detaylı bilgilerin verilmesi, faaliyet raporumuzun kapsamlı olması, basın açıklamalarımız ve şeffaflığı esas alan bilgilendirme politikamız ile uygulamalarımız yalnızca pay sahiplerinin değil tüm menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesini sağlamaktadır.

Şirket çalışanları ayrıca uzmanlık alanlarında ve ilgili oldukları genel konularda yapılan toplantılar, düzenlenen seminerler, eğitimler ve e-posta kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtasıyla bilgilendirilmektedir. Çalışanlar için bir portal mevcuttur ve çalışma alanlarını ilgilendirecek her türlü bilgi ve belgeye bu portal kanalı ve elektronik uygulamalar ile ulaşmaları sağlanmaktadır.

Şirket İnternet sitesinde yer alan etik@yunsa.com adresi aracılığıyla menfaat sahiplerinin mevzuata ve Şirket etik kurallarına uygun olmayan işlemleri Denetim Komitesi'ne iletilmek üzere Denetim Bölümü Başkanlığı'na, Etik Başkanlığı'na sunmaları mümkündür.

### 4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

- Pay sahiplerinin, Genel Kurul, yatırımcı fabrika ziyaretleri ve Finansman ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne iletilen talep ve öneriler ile
- Tedarikçilerin, yapılan iyileştirme görüşmeleri, anketler ve tedarikçi ziyaretleri ile
- Müşterilerin, müşteri ziyaretleri, memnuniyet anketleri, fuarlar, toplantılar ve müşteri günleri ile

yönetime katılımı sağlanmaktadır.

Çalışanların yönetime katılımı ve katkıları ise, Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar, yıllık hedef belirleme toplantıları, bütçeye uyum ve performans gözden geçirme toplantıları, TPM komite toplantıları, kalite/çevre/iş güvenliği ve enerji konulu toplantılar, iyileştirme çalışmaları, proje grupları, çeşitli paylaşım günleri ve öneri sistemi gibi araçlar ile sağlanmaktadır. Ayrıca çalışma hayatını değerlendirme anketi, iç müşteri memnuniyeti anketleri, paylaşım ve iletişim toplantıları, iklim anketleri, performans görüşmeleri, Genel Müdürle buluşma aktiviteleri gibi çeşitli uygulama araçları ile çalışanlar yönetime ve çalışma arkadaşlarına geri bildirim vermekte ve sonuçlar yönetim toplantılarında ele alınarak gerekli değişimler için aksiyon planları oluşturulmaktadır.

Bu yaklaşımlar ile menfaat sahiplerinin Şirket'in etkin yönetimini temin için gerekli katılım ve katkıları sağlanmaktadır.

### 4.3. İnsan Kaynakları Politikası

İnsan Kaynakları Politikası, Şirketimiz İnternet sitesinde, intranette, dokümantasyon sisteminde ve iç görsel yönetim alanlarında paylaşılmaktadır.

### İnsan Kaynakları Politikamız

Şirketimizin sürdürülebilir başarısındaki en önemli değerler çalışanlarımız olduğu bilinciyle, organizasyonumuzun mevcut ve gelecekteki ihtiyaçlarına yönelik çözüm ve uygulamalarla katılımcı, paylaşımcı, girişimci, farklılığa ve yaratıcılığa değer veren bir kültürün oluşturulması ve yaygınlaştırılması temel hedefimizdir.

İlkelerimiz;

- Etik değerlerin yaşatıldığı, karşılıklı güvenin sağlandığı, sorumlulukların sahiplenildiği, başarıların takdir edildiği, çeşitliliğe ve farklılığa saygı duyulan, görüş ve beklentilerin dikkate alındığı, iş ve özel yaşam dengesinin gözetildiği, yasal gerekliliklerin ötesinde, politika ve uygulamalar yürütülen bir çalışma ortamı sağlamaktır.

Bu ilkeler doğrultusunda;

- Gelişim potansiyeli yüksek, değişimlere pozitif katkıda bulunan kişileri Şirket'e kazandırmayı,
- Sürekli gelişim fırsatı yaratmayı,
- Şirket hedeflerinin gerçekleştirilmesi için bireysel performansı destekleyen süreçleri yönetmeyi,
- Yenilikçi ve girişimci çalışanları desteklemeyi,
- Katkı ve başarıları takdir etmeyi ve ödüllendirmeyi,
- Tüm paydaşlarımız ile sağlam temelli ilişki yönetmeyi,
- Sürekli iyileştirmeyi ve gelişimi destekleyen bir kurum kültürü olmayı,
- Sistemleri, süreçleri ve iletişim kanallarını gözden geçirerek ihtiyaçlar doğrultusunda yeniden yapılandırmayı, taahhüt ederiz.

Çalışanlarımızdan temel beklentimiz, katılımcı, paylaşımcı, girişimci bir kültürle Yunsa'nın sürdürülebilir büyüme hedeflerine yönelik alanlarda farklılığa ve yaratıcılığa her zaman liderlik ederek Şirket iş sonuçlarımıza katma değer yaratmalarınıdır.

İşe alım ve nitelikli iş gücünü çekme, kurumsal ve bireysel performans yönetimi, kariyer ve yedekleme yönetimi, bireysel ve organizasyonel gelişim, eğitim, ücret – ödül ve yan haklar yönetimi, endüstriyel ilişkiler, iş sağlığı ve güvenliği, çevre koruma, genel hizmetler yönetimi süreçleri olarak tanımlanan insan kaynakları faaliyetleri İnsan



Kaynakları Müdürü Tamer Tok tarafından yürütülmektedir. İşe alım sürecimizde, Şirketimizi geleceğe taşıyacak, kurumsal değerlerimize sahip, işe en uygun nitelikteki adayları seçmek ve yerleştirmek amaçlanmaktadır. Bu sayede uzun vadeli, verimli ve etkin bir çalışma hayatı oluşturulacağına inanmaktayız.

Seçim sürecinde yapılandırılmış yetkinlik bazlı mülakatlar, kişilik envanterleri, yabancı dil testleri, rol oyunları, vaka çalışmaları, sunumlar ve beceri testleri kullanılarak sistematik ve objektif bir yaklaşım sergilenmektedir.

Şirket'in uzun vadeli strateji ve hedeflerinin operasyonlara indirgenmesi ve performansın takip edilmesi Kurumsal Karne yaklaşımı ile sağlanır. Kurumsal Karne yaklaşımı ile Şirket hedefleri, Fonksiyon Hedefleri ve Bölüm Hedefleri takip edilmektedir.

Uygulanan bireysel performans yönetimi ile bölüm hedeflerinin bireysel hedeflere indirgenmesi, çalışanların doğru ve objektif kriterler üzerinden değerlendirilmesi ve sonuç üretme konusunda motive olması, sürekli gelişim kültürünün yerleşmesi sağlanmaktadır. Sürecin en önemli parçası, sürekli takip ve geri bildirimdir.

Nitelikli işgücünü Şirketimize çekecek ve çalışanlarımızı taşıdıkları sorumluluklar ve organizasyona kattıkları değer doğrultusunda ödüllendirecek bir ücret ve yan hak sistemi uygulanmaktadır.

Beyaz yaka çalışanların ücret ve yan hak sistemi, iş büyüklükleri, piyasa verileri ve Şirket performansına göre oluşturulan ücret politikası ve bireysel hedeflere ulaşma başarısını esas almaktadır. Mavi yaka çalışanların ücret ve yan hakları Toplu İş Sözleşmesi ile düzenlenmektedir.

Sürekli gelişim yaklaşımı çerçevesinde, çalışanlarımızdan gelen iyileştirme ve geliştirmeye dönük yeni görüş ve fikirler "Öneri Sistemi" ile desteklenmektedir. Tüm çalışanlarımız sahalarda yeralan kiosklardan veya bilgisayarlardan ilgili portala ulaşarak öneri verebilmekte, yazdıkları hata kartları ile de düzeltici ve önleyici faaliyetler kapsamında önerilerini dile getirmektedirler.

Çalışanların vermiş olduğu öneriler, ilgili komiteler ve yöneticiler tarafından değerlendirilip, değerlendirme sürecinin ardından kabul edilen ve uygulamaya alınan öneri sahipleri ödüllendirilmektedir.

Ayrıca, tanıma, onurlandırma ve ödüllendirme yaklaşımları ile çalışanların bireysel/grup çaba ve başarıları ödüllendirilerek motivasyon ve Şirket bağlılığının artırılmasına katkı sağlanmaktadır.

Tüm görev tanımları, organizasyon şemaları, performans ve

ödüllendirme kriterleri ilgili prosedürlerde tanımlanmış olup, tüm çalışanların ulaşabildiği dokümantasyon sistemi, intranet ve diğer ortamlarda paylaşılmakta ve sürekli güncellenmektedir. Şirket'te 2016 yılı içinde ve öncesinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda gelen bir şikayet olmamıştır.

3.1.2 ilkesi ile ilgili olarak ulusal ve uluslararası pazarlarda faaliyet gösteren Sabancı Topluluğu Şirketleri, buldukları pazarlardaki yerel hukuk kurallarına ve varsa toplu iş sözleşmesi gibi özel hukuk kurallarına saygılı ve uygun davranır. Çalışanların iş sözleşmelerinin başlamasından sona ermesine kadar geçen süreçte, tüm hak ve alacaklarının korunması ve ödenmesi konusunda gerekli özeni gösterir.

3.3.6. ilkesi ile ilgili olarak Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımı ile performans ve ödüllendirme kriterleri çalışanlara duyurulur, çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilir, ancak İnsan Kaynakları Politikası gereği çalışanlara yönelik pay edindirme programları bulunmamaktadır.

2016 yılında sosyal ve kurumsal yaşamımıza dahil olan Kişisel Verilerin Korunması mevzuatına uyum aynı zamanda Şirket'in öncelikli konularındandır.

#### **4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk**

Oluşturduğumuz sistemin sürekliliğini, güvenilirliğini ve saygınlığını sağlama konusunda, Sabancı değerleri ve çalışma prensipleri üzerine kurulmuş İş Etiği Kuralları SA-Etik büyük önem taşımaktadır. Şirketimizin tüm faaliyetleri SA-Etik kuralları çerçevesinde yürütülmektedir. İş etiği kuralları kurumsal web sitesinde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

SA-Etik'in etkin bir şekilde uygulanabilmesi Etik Kurul ve Etik Kural Danışmanları aracılığıyla gerçekleşmektedir. Etik Kural Danışmanımız, H.Ö. Sabancı Holding Etik Kurul'u ile sürekli iletişim içinde olarak Şirketimizdeki SA-Etik uygulamalarını takip etmekte, çalışanlarımıza danışmanlık yapmakta, uygulamaların gerçekleştirilmesi ve geliştirilmesi için Etik Kurul'a destek olmakta ve SA-Etik uygulamaları ile ilgili Şirket içerisindeki gerekli koordinasyonu sağlamaktadır.

Sabancı Topluluğu'nun ve Şirketimizin üzerine inşa edildiği etik değerler gelecekte nesiller için yaşatma sorumluluğumuz çerçevesinde, etik değerlerin tüm çalışanlarımıza etkin bir şekilde aktarılması ve yaygınlaştırılması eğitimler aracılığı ile sağlanmaktadır. Şirket portallarında yayımlanan İş Etiği Kuralları, oryantasyon eğitimlerinde ve/veya e-öğrenme ortamlarında tüm çalışanlara aktarılmakta ve basılı kitapçıklar halinde dağıtılmaktadır. Ayrıca her yıl sonunda, çalışanlarımız e-öğrenme programıyla iş etiği kurallarına ilişkin bilgilerini güncellemekte ve iş etiğine



bağlılıklarını, doldurdıkları “İş Etiği Uygunluk Bildirimi” ile yenilemektedirler.

Yünsa, ülke ekonomisine olan katkısı ve geniş istihdam olanaklarının yanı sıra, dünyanın vazgeçilmez değerlerinden biri olan çevreye de duyarlı bir kurumdur. Geliştirdiği projeler, uyguladığı standartlar ve doğal kaynakları en verimli şekilde kullanma projeleri ile bu alanda sürdürülebilirliği desteklemektedir.

Şirket'in yürüttüğü “Risklerin ve Fırsatların Değerlendirilmesi” çalışmalarında iklim değişikliğine yönelik olumsuz etkilerin azaltılması önemli hedeflerden biri olmuştur. Yaşanabilir bir dünya için iklim değişikliği çalışmalarına odaklanarak stratejik ve sistemli yönetim biçimi ve çevre dostu projeler ile çalışma programları hazırlanmıştır.

Yünsa, 2010 yılından beri katıldığı CDP iklim değişikliği programına göre olumsuz iklim değişikliği etkilerini azaltma çalışmalarını ve uyguladığı su tasarruf projelerini raporlayarak 2016 Yılı CDP İklim Değişikliği Programı ve 2016 Yılı CDP Su Programı sonuçlarına göre her iki kategoride de B performans skorlarını aldı. Böylece Yünsa lider ve rekabetçi konumunu geliştirerek çevre koruma konularında uluslararası platformlarda başarılarını sürdürmeye devam etti. Yünsa 2004 yılından beri ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'ni uygulamaktadır. Bu çerçevede Şirket'in çevreye olan etkileri değerlendirilmekte ve bu etkilerin azaltılması veya ortadan kaldırılması için önlemler alınmaktadır.

Yünsa'da 2016 yılında da Temiz Üretim Planı hazırlanmış ve plan kapsamında çalışmalara başlanmıştır. Bu kapsamda, çevreye verilen zararı en aza indirecek en iyi üretim teknikleri belirlenmekte ve uygulanmaktadır. Bu konu ile ilgili olarak atıksuların temizlenerek yeniden kullanımı konusunda Ar-Ge projesi yürütülmektedir.

Eko-Tex®100 Standardı tekstil ürünleri ile ilgili tüm işleme aşamalarındaki hammaddelere, ara ve son ürünlere yönelik dünya çapında kabul edilmiş bir test ve sertifikalandırma sistemidir. Müşterilerine sağlık açısından sorunsuz ürünler sağlamayı ilke edinmiş Yünsa, 2016 yılında da Eko-Tex®100 sertifikasını yenilemiştir. Üretim süreçlerinde yasaklanmış olan hiçbir kimyasal madde kullanılmamakta ve tedarikçileri ile bu konuda yakın işbirliği sergileyerek duyarlılığını korumaktadır.

Yünsa'nın faaliyetleri sırasında ortaya çıkan tüm atıklar ayrıştırılmakta ve lisanslı bertaraf veya geri dönüşüm kuruluşlarına gönderilmektedir.

Faaliyetlerimiz sonucu oluşan toz ve gaz emisyonları akredite kuruluşlarca yapılan emisyon ölçümleriyle düzenli olarak kontrol edilmekte olup Çevre ve Şehircilik

Bakanlığı'na raporlanmaktadır.

Yünsa'da, doğal kaynak kullanımının optimize edilmesi amacı ve çevreye olan olumsuz etkilerin azaltılması ile ilgili enerji ve su tasarrufu konulu Ar-Ge projeleri başlatılmıştır. Yünsa, doğaya duyduğu saygı ve sosyal sorumluluk bilinciyle, sağlıklı bir geleceğe katkıda bulunmak amacıyla İstanbul - Edirne otoyolu Çerkezköy kavşağında ve Çerkezköy - Saray devlet yolunun Büyükçavuşlu mevkiinde Yünsa Ağaçlandırma Alanları oluşturmuştur. Ağaçlandırma alanlarının tüm dikim, sulama ve bakım çalışmaları Yünsa tarafından kurumsal gönüllülük esaslı olarak yürütülmektedir.

Yünsa'da her kademe çalışana çevre bilincinin arttırılması amacıyla periyodik eğitimler verilmektedir. Bu kapsamda, çalışanlara 2016 yılında da eğitim programları düzenlenerek farkındalıklarının arttırılması sağlanmıştır.

Her yıl çalışılan atık firmalarına yapılan denetimlerde kalite standartları ve çevre mevzuatı konularında değerlendirmeler yapıp, iyileştirmeye açık alanlar tespit edilerek, eksiklikleri konusunda firmaların aksiyonlar almaları sağlanmaktadır. Bu firmalara çevre ve iş güvenliği konularında eğitimler verilmekte ve denetimler yapılarak bu konularda gelişimlerine katkıda bulunmaktadır.

Yapılan tüm iş güvenliği faaliyetleri üst yönetimin katılımları ile aylık gözden geçirme toplantılarında izlenmekte ve gerekli yatırımlar planlanarak uygulanmaktadır. Yünsa, OHSAS 18001 belgesi ile bu alandaki çalışmalarını da belgelemiştir.

Günümüzde enerjinin ve enerji yönetiminin her geçen gün daha büyük önem kazanması ile birlikte enerji verimliliği daha da kritik bir konuma gelmiştir. Bu sebeple enerji verimliliği alanında yaptığı çalışmalara hız veren Yünsa, ISO 50001 belgesi ile bu alandaki çalışmalarını da belgelemiştir.

Şirket, sosyal sorumluluk kapsamında üstüne düşen görevleri Hacı Ömer Sabancı Vakfı'na yaptığı kâr payı katkılarıyla, çalışanları ve yakınlarına yönelik Sosyal Sorumluluk projeleriyle, üretim tesisinin kurulu olduğu Çerkezköy'de bulunan okul ve diğer kurum/kuruluşlara yaptığı yardım ve katkılarla, her yıl yaklaşık 60 öğrenciye staj olanağı sağlayarak yerine getirmektedir.

## **BÖLÜM V-YÖNETİM KURULU**

### **5.1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu**

Şirket Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, esas sözleşmeye, iç düzenlemelere ve belirlenen politikalara uygunluğunu gözetlemekte olup, aldığı stratejik kararlarla Şirket'in risk, büyüme ve getirilerini dikkate alarak,



uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

Şirket'in Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi doğrultusunda, 25 Mart 2015 tarihinde yapılan 2014 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2018 yılında yapılacak 2017 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmiş altı üyeden oluşmaktadır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi gereğince, 20 Nisan 2016'da Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Üyeliğinden istifa eden Barış Oran'ın yerine boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği'ne Eren Mantaş'ın atanmasına, yine Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa eden Levent Demirağ'ın yerine boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği'ne ise Fabio Foschi'nin atanmasına ve 21 Nisan 2016'da Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeliğinden istifa eden Mehmet Nurettin Pekarun'un yerine boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği'ne ayrılan üyenin kalan süresince Mehmet Hacıkamiloğlu'nun seçilmesine ve bu değişikliklerin yapılacak ilk Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmasına karar verilmiştir. 2 Aralık 2016 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa eden Nadide Burcu Tokmak'ın istifasının kabulüne karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nde aranacak asgari niteliklere Esas Sözleşme'de yer verilmemiştir. Ancak Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri'nin sahip olması gereken özellikleri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan maddeler ile örtüşmektedir.

Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğunluğu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlandığı gibi icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. İcrada görevli olmayan üyeler arasında, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip iki kişiden oluşan Bağımsız Üye bulunmakta olup, Yönetim Kurulu Üyeleri Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda Genel Kurul tarafından seçilir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süresi en çok üç yıldır. Süresi biten üyenin tekrar seçilmesi mümkündür.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. Maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu'nun 27 Şubat 2015 tarihli kararı ile iki kişiden oluşan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi aday listesinin, 25 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanması ile belirlenmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayları, aday gösterildikleri anda, bağımsızlık kriterlerini taşıdıklarına dair bağımsızlık beyanlarını Yönetim Kurulu'nun bilgisine

sunmuşlardır. İlgili dönemde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

4.2.5. ilkesi ile ilgili olarak yürürlükteki imza sirkülerimize paralel şekilde Şirket'te tek başına sınırsız karar verme yetkisine sahip kişi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür görevlerini farklı kişiler üstlenmişlerdir. Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür'ün yetkileri ayrılaştırılmış ancak bu ayırım esas sözleşmede düzenlenmemiştir.

4.3.9. ilkesi ile ilgili olarak Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve hedef zaman henüz belirlenmemiş olmasına rağmen bu konuya özen gösterilmektedir. Nadide Burcu Tokmak'ın istifası sebebiyle Yönetim Kurulu Üyelerimiz arasında kadın üyemiz bulunmamaktadır. Söz konusu ilkeye uyulmaması nedeniyle bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması oluşmamıştır.

4.4.7. ilkesi ile ilgili olarak Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışında başka görev veya görevler almasına ilişkin bir sınırlandırma bulunmamaktadır, ancak Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket işleri için gereken zamanı ayırmaya özen gösterdikleri görülmektedir. Özellikle Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla böyle bir sınırlandırmaya ihtiyaç duyulmamıştır.

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri, icracı ve icracı olmayan ve bağımsız üye ayrımı ile şöyledir:

**Mehmet HACIKAMİLOĞLU**  
**Yönetim Kurulu Başkanı- (İcracı)**  
**(21 Nisan 2016 - Mart 2018)**

1993 yılında Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olan Hacıkamiloğlu, 2001 yılında Sabancı Üniversitesi'nde Executive MBA programını tamamlamıştır. 1992-1993 yılları arasında Üstay İnşaat Şirket'inde Saha Mühendisi olarak görev yapmış ve Sabancı Topluluğu'na 1993 yılında katılarak Betonsa'da sırasıyla Hazır Beton Tesis Şefi ve Yatırım ve Planlama Şefi olarak çalışmıştır. 1997-1999 yılları arasında Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü, 1999-2001 yılları arasında Agregasa'da Şirket Müdürü olarak görev yaptıktan sonra 2001-2003 yılları arasında Akçansa'da Finans Koordinatörü olarak çalışmıştır. 2003 yılında Çimsa'ya Mali ve İdari İşlerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 1 Temmuz 2006 tarihinde Çimsa Genel Müdürlüğü görevine atanan Mehmet Hacıkamiloğlu 1 Eylül 2014 tarihinden itibaren de Akçansa Genel Müdürlüğü görevini sürdürmekteydi. 21 Nisan 2016 tarihinde Sanayi Grup Başkanlığı görevine atanmıştır.



**Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:**

- H.Ö.Sabancı Holding AŞ Sanayi Grup Başkanı

**Eren MANTAŞ****Yönetim Kurulu Başkan Vekili - (İcracı)****(20 Nisan 2016 – Mart 2018)**

Eren Mantaş, 1975'te İstanbul'da doğdu. Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan Mantaş, University of California at Berkeley'den MBA diplomasına sahiptir. Çalışma hayatına 1997'de Arthur Andersen'da Denetçi olarak başladı ve aynı kurumda Kurumsal Finansman danışmanı olarak görevine devam etti. 2002 ile 2004 arasında Actus Lend Lease'te Proje Finansmanı Müdürü olarak Napa, California'da çalıştı. 2005 ile 2011 yılları arasında Teknoloji Holding ve sonrasında Brightwell Holdings'de Stratejik Planlama Müdürü ve sonrasında Stratejik Planlama ve Finans Direktörü olarak görev yaptı. 2012'de çalışmaya başladığı Sabancı Holding'de Finansal Planlama, Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak görev yapmaktadır.

**Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:**

- H.Ö. Sabancı Holding AŞ Finansal Planlama, Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü

**Fabio FOSCHI****Yönetim Kurulu Üyesi - (İcracı olmayan)****(20 Nisan 2016 - Mart 2018)**

Fabio Foschi, Kimya Mühendisliği yüksek lisans eğitimini Politecnico di Milano Üniversitesi'nde 1980 yılında tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına Almanya'da yerleşik, kimya alanında faaliyet gösteren Grace firmasında başlayan ve çeşitli roller üstlenen Foschi, son olarak Satış Pazarlama Direktörü, EMEA olarak görev almıştır. Uluslararası tecrübesinden sonra, 1998 yılında İtalya'ya dönerek kamu ve aile firmalarında üst düzey görevlerde bulunmuştur. FIAMM (Otomotiv parçaları, Direktör), Montefibre (Kimyasal elyaflar, Direktör), Miroglio (Tekstil ve Moda, Genel Müdür), Fratelli Piacenza SpA (Tekstil, Moda ve Perakende, Genel Müdür ve CEO). 2012 yılından itibaren, 2003 senesinde kurucu ortağı olduğu danışmanlık firmasında yönetici ortak olarak görev almaktadır. Yıllar içerisinde birçok firmanın Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmış, 2011-2015 yıllarında ise "Biella Master of Noble Fibers" Yönetim Kurulunda yer almıştır. 2012-2013 eğitim yılından itibaren Milano'daki IED-Moda Üniversitesinde "Moda Firmalarının Yönetimi" dersini vermektedir.

**Hüsnü PAÇACIOĞLU****Yönetim Kurulu Üyesi - (Bağımsız)****(25 Mart 2015 - Mart 2018)**

Hüsnü Paçacıoğlu 1963 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Yönetimi bölümünden mezun olduktan sonra, 1964-1968 yılları arasında Karabük Demir ve Çelik İşletmelerinde Yatırım Uzmanı, 1968-1996 yılları arasında IBM Türk'de sırasıyla, Kamu İlişkileri ve Ankara Bölge Müdürlüğü, Kamu

Sektörü Satış Müdürlüğü, Profesyonel ve Teknik Hizmetler Direktörlüğü ve Pazarlama, Satış, Ürün ve Hizmetlerden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. Hüsnü Paçacıoğlu 1996-2005 yılları arasında Sabancı Üniversitesi'nde Genel Sekreterlik görevini üstlenmiştir. 2006-2011 yılları arasında Hacı Ömer Sabancı Vakfı (Sabancı Vakfı) Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerini üstlenmiştir. 1 Temmuz 2011 tarihinden itibaren Genel Müdürlük görevi hariç Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu'ndaki görevleri devam etmektedir.

**Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:**

- Hacı Ömer Sabancı Vakfı - Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
- Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı - Yönetim Kurulu Başkanı ve Mütevelli Heyeti Üyesi
- Hisar Eğitim Vakfı - Mütevelli Heyeti Üyesi
- Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret AŞ Yönetim Kurulu Üyesi
- Afyon Çimento Sanayi Ticaret AŞ - Yönetim Kurulu Üyesi

**Mehmet KAHYA****Yönetim Kurulu Üyesi - (Bağımsız)****(25 Mart 2015 - Mart 2018)**

Lisans eğitimini Yale Üniversitesi 'nde Kimya Mühendisliği ve Ekonomi Fakültelerinden BS dereceleri alarak tamamlayan Mehmet Kahya, MBA derecesini Kellogg School of Management'tan Finans, Pazarlama ve Yöneyem Araştırması dallarında aldı. Çalışma hayatına Sasa Yönetim Hizmetleri Şefi olarak başlayan Mehmet Kahya, daha sonraları kurucusu olduğu MKM International (Hollanda) ve Siberetik Sistemler'in Başkanlığını yaptı. Bilahare, Otomotiv Grup Başkan Yardımcısı olarak tekrar Sabancı Holding'e katılan Mehmet Kahya, Temsa Başkan Yardımcılığı ve Başkanlığı, Planlama ve Yönlendirme Konseyi Üyeliği, Toyotasa Başkan Yardımcılığı görevlerinin yanı sıra Toyotasa, Temsa, Susa ile Sapeksa Yönetim Kurulları Üyesi'ydi. Mehmet Kahya daha sonra Carnaud Metalbox Murahhas Azası ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Uzel Makine Başkanlığı ve Uzel Holding İcra Kurulu Üyeliği, DYO Genel Müdürlüğü ve Boya Grubu Başkan Yardımcılığı, Sarten Ambalaj İcra Kurulu Üyeliği, Gierlings Velpor (Portekiz) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Assan Alüminyum Başkanlığı yaptı. Halen kurucusu olduğu KRONUS Şirket'inde strateji, yeniden yapılanma, karlılık dönüşümü, büyüme, satın alma ve birleşme projelerine danışman olarak katkı veren Mehmet Kahya aynı zamanda DYO, Viking Kağıt, Çimsa, Carrefoursa, Yünsa, Electrosalus Yönetim Kurullarında üye ve Dağbaşı Yatırım Şirket'inde hissedarlara danışman olarak görev yapmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu'nun bağımsızlık beyanları aşağıda sunulmuştur:

**BAĞIMSIZLIK BEYANI**

Yünsa Yünlü Sanayi ve Tic. AŞ (Şirket) Yönetim Kurulu'nda,



mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) 'nde belirtilen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in "TFRS 10" Standardına göre yönetim kontrolü ya da "TMS 28" Standardına göre önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki (TMS 28) sahibi olan ortaklar bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımların arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte (TMS 28) ticari ilişkinin bulunmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı Şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu Üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/ çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar tartışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

g) Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde 6 yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu Şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören Şirketlerin beşten fazlasında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.

## 5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür, bunu yaparken de Şirket'in uzun vadeli çıkarlarını göz önünde bulundurur.

Yönetim Kurulu'nun yılda en az dört kez toplanması zorunludur.

Şirket Yönetim Kurulu, 2016 yılı içinde 4 adet yüz yüze, 20 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak suretiyle toplam 24 adet toplantı yapmıştır. Yönetim Kurulu çalışma esasları, toplantı ve karar nisapları Şirket Esas Sözleşmesinde yer alan hükümler dikkate alınarak yerine getirilir. Yönetim Kurulu Toplantıları'nda her üyenin 1 oy hakkı bulunmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu Toplantıları'nın gündemi Şirket Yönetim Kurulu Başkanı'nın mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür ile görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Şirketimizde sekreteryaya görevi Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı tarafından yürütülmektedir. Toplantı gündemi ile ilgili bilgilendirme ve iletişim, toplantı tutanağının hazırlanması görevleri sekreteryaya tarafından yapılmaktadır. 2016 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, 2016 yılı içerisinde Şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

Tebliğin 4.2.8. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve Yöneticilerin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket'te sebep olacakları zararlar, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yönetici Sorumluluk Sigortası ile Hacı Ömer Sabancı Holding Global Sigorta kapsamında teminat altına alınmıştır.

## 5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını yerine getirirken komite çalışmalarından faydalanmaktadır. Komiteler tarafından yapılan çalışmalar sonucu alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai kararı Yönetim Kurulu almaktadır.

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirilmesi amacıyla, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Tebliğ'in 4.5.1. no'lu maddesinde yer alan 'Aday Gösterme



Komitesi' ve 'Ücret Komitesi' yükümlülükleri 'Kurumsal Yönetim Komitesi' tarafından üstlenilmiştir.

Tebliğ'in 4.5.5. no'lu maddesinde ' bir Yönetim Kurulu Üyesi'nin birden fazla komitede yer almaması' tavsiyesine uyulmasına özen gösterilmesine rağmen, Yönetim Kurulu Üye Sayısı, komite yapılanma gereklilikleri ve Komite Üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle bazı Yönetim Kurulu Üyeleri birden fazla komitede görev almaktadır.

Komitelerde 2016 yılı içerisinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

#### **Komiteler;**

##### **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izler, iyileştirici önerilerde bulunur, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmasını gözetir. Kurumsal Yönetim Komitesi bunların dışında "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" fonksiyonlarını da yerine getirmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, SPK'nın 'Kurumsal Yönetim İlkeleri' doğrultusunda Yünsa Yönetim Kurulu'nca atanan başkan dahil azami üç üye ve iki raportörden oluşur. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Yünsa Yönetim Kurulu tarafından Bağımsız Üyeler arasından atanır.

Toplantı gündemi, Komite Başkanı'nca tespit edilir. Üyeler ve hissedarlar, gündeme alınmasını istedikleri konuları Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı'na bildirirler.

Toplantılar, Başkan'ın uygun göreceği yerde yılda en az dört defa yapılır. Toplantı ve karar nisabı üye toplam sayısının salt çoğunluğudur. Başkan'ın uygun göreceği diğer kimseler de toplantılara katılabilirler.

Kurumsal Yönetim Komitesi, ilk olarak Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 19 Nisan 2012 tarihli kararı ile kurulmuş olup Başkanlığına Hüsnü Paçacıoğlu (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi), üyeliğine Yönetim Kurulu Üyesi Barış Oran getirilmiştir.

16 Mayıs 2012 tarihinde onaylanan İç Tüzük, daha önce bu komite bünyesinde bulunan Riskin Erken Saptanması Komitesinin ayrılması nedeniyle 4 Temmuz 2013 tarihinde revize edilmiştir.

27 Haziran 2014 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Semih Utku'nun da Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak belirlenmesine karar verilmiştir ve İç Tüzük 27 Haziran 2014 tarihinde bir kez daha revize edilmiştir.

28 Nisan 2016 tarihinde, Yönetim Kurulu Üyeliği'nden

ayrılan Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi Levent Demirağ'ın yerine Eren Mantaş'ın seçilmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2016 yılı içerisinde 6 defa toplanmıştır.

Komitenin 2016 yılında gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler aşağıdadır:

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum kapsamında Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve Şirket bünyesinde mevzuata uyum için gerekli çalışmaların yürütülmesi ve gözetilmesi,
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarının gözetilmesi,
- İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaların Şirket'in uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak belirlenmesi ve bunların gözetiminin yapılması,
- Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin Yönetim Kurulu'na öneriler sunulması,

##### **Denetim Komitesi;**

Denetim Komitesi'nin amacı; Şirket Yönetim Kurulu'na Şirket'in muhasebe sistemi, finansal raporlama, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ile iç kontrol sisteminin işleyiş ve etkinliği hakkında bilgi vermek ve Şirket'in başta Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı olmak üzere ilgili yasa ve kanunlara, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve Şirket'in etik kurallarına uyum konularındaki çalışmalarına destek olmak ve bu konularla ilgili gözetim işlevini yerine getirmektir.

Denetim Komitesi, faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili ulaştığı tespit ve önerileri Şirket Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunar.

Denetim Komitesi Başkan ve Üyeleri, Şirket Yönetim Kurulu tarafından Bağımsız Üyeler arasından atanır. Denetim Komitesi'nin raportörlüğü, Şirket'in İç Denetim Bölümü tarafından yürütülür. Denetim Komitesi'ne işini görmesi için gerekli kaynak ve her türlü destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır.

Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır. Toplantı gündemi Komite Başkanı'nca tespit edilir. Denetim Komitesi ilk olarak 14 Ocak 2003 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı ile SPK mevzuatında denetim komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmek üzere kurulmuştur.

19 Nisan 2012 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, Denetim Komitesi'nin 2 Bağımsız Üyeden oluşmasına ve başkanlığına Mehmet Kahya ve üyeliğine de Hüsnü



Paçacıoğlu'nun getirilmesine karar verilmiştir. Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 25 Mart 2015 tarihinde yapılan 2014 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrası, Denetim Komitesi üyeliklerinin yukarıdaki gibi devamına karar verilmiştir.

Denetim Komitesi, 2016 yılı içerisinde toplam 8 adet toplantı yapmıştır.

2016 yılında Denetim Komitesi'nin gerçekleştirmiş olduğu başlıca faaliyetler aşağıdadır:

- Şirket'in finansal ve operasyonel faaliyetlerinin takibi,
- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğunun ve doğruluğunun gözetimi ve onayı,
- Bağımsız denetim Şirket'inin seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması,
- Bağımsız denetim faaliyetinin etkinliğinin ve performansının takibi,
- İç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
- İç kontrol sistemine ilişkin olarak elde edilen bulguların değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu'na raporlanması,
- İç kontrole ve iç denetime ilişkin raporların incelenmesi ve onaylanması.

#### **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Komite, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin tanımlanması, krizlerin önlenmesi, modellerinin, yönetim sistemlerinin oluşturulması, erken teşhisi, tespit edilmesi, risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır, risk yönetim sistemlerini yılda en az bir kez gözden geçirmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkan dahil azami iki üyeden oluşur. Başkanı, Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından Bağımsız Üyeler arasından atanır. Komite'nin raportörlüğü Finansman ve Yatırımcı İlişkileri Yönetmeni tarafından yürütülmektedir. Toplantılar, Başkan'ın uygun göreceği yerde ve tarihte yılda en az altı defa yapılır. Her yıl başında Komite'ye ait yıllık toplantı takvimi, Komite Başkanı tarafından belirlenip tüm üyelere duyurulur.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 4 Temmuz 2013 tarihli kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin kurulmasına, Kurumsal Yönetim Komitesinin bünyesinden ayrılmasına, Riskin Erken Saptanması iç tüzüğü'nün onaylanmasına karar verilmiştir. Bu komiteye başkanlık etmek üzere Yönetim Kurulu Bağımsız Üye Hüsnü Paçacıoğlu ve üye olarak da Barış Oran atanmıştır.

28 Nisan 2016 tarihinde, Yönetim Kurulu Üyeliği'nden ayrılan Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi Barış

Oran'ın yerine Eren Mantaş'ın seçilmesine karar verilmiştir. Komite, 2016 yılında toplam 7 adet toplantı yapmıştır.

#### **5.4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması**

Risk değerlendirme ve iç kontrol mekanizması Şirket'in her seviyesinde yürütülmektedir.

Riskin fırsatları da beraberinde getirdiği anlayışıyla ve bu riskleri en etkin şekilde yönetmek amacıyla Şirket bünyesinde Kurumsal Risk Yönetimi uygulanmaktadır. Yünsa Kurumsal Risk Yönetimi, Şirket hedeflerine ulaşmada tehdit ve fırsat oluşturan etkenleri tanımlayarak bunlar karşısında alınacak önlem ve stratejileri belirleyip uygulamak için Şirket içinde yapılandırılan planlı, uyumlu, tutarlı ve devamlılığı olan bir süreçtir.

Şirket riskleri Şirket tarafından belirlenen ana risk göstergeleri ile takip edilmektedir. Bu göstergeler sürekli izlenmekte ve dönemsel olarak raporlanmaktadır. Ana risk göstergelerinin işaret ettiği risklerin yönetilmesi için gerekli aksiyonlar Şirket tarafından alınmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu periyodik olarak bu riskler hakkında bilgilendirilmektedir.

Şirket risk yönetim anlayışını, stratejilerini, yöntemlerini ve yaklaşımlarını gösteren rol ve sorumlulukları tanımlayan, ortak dil oluşturan risk yönetimi politikasına uygun hareket etmektedir. Bu politika çerçevesinde risklerini daha iyi belirlemek, ölçümlemek ve yönetmek adına bünyesinde bir Risk Yönetimi Bölümü mevcuttur.

Risk Yönetimi Bölümü, Şirket Yönetimi tarafından onaylanmış politika, standart ve prosedürler çerçevesinde Şirket'in ana ve kritik risklerinin belirlenmesi, risk sorumluları ile beraber çalışarak söz konusu risklerin azaltılması, yok edilmesi veya transfer edilmesine yönelik önerilerde bulunulması, fonksiyonların aksiyon planlarının takibi, Şirket'in risk iştahının belirlenmesine yönelik çalışmaların gerçekleştirilmesi ve risklerin bu iştah çerçevesinde yönetildiğinin takibi konularında, Yönetimin tam desteği ve sorumluluğu ve Şirket çalışanlarının aktif katılımı içerisinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket'in hak ve çıkarlarını korumak, işletme içi ve işletme dışı risklere karşı öneriler geliştirmek üzere denetim, soruşturma ve incelemeler yapmak için Şirket bünyesinde bir İç Denetim Bölümü bulunmaktadır.

Şirket İç Denetim Bölümü, bağımsızlık ilkesi gereği Şirket organizasyon yapısında, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nden oluşan Denetim Komitesi'ne doğrudan periyodik olarak raporlama yapmakta ve Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedir. İç kontrol mekanizması, üst yönetimin sorumluluğunda



olup Şirket İç Denetim Bölümünce düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

İç Denetim Bölümü'nün görevleri, Şirket ve bağlı ortaklıklarının finansal tablolarının güvenilirliğini ve doğruluğunu kontrol etmek, faaliyetlerin yasalara ve Şirket'in kabul edilmiş etik kurallarına uygun olarak yürütülmesini sağlamak, operasyonların etkinliği ve verimliliğini artırmak amacıyla süreçleri analiz ederek mevcut ve potansiyel riskleri tespit edip bu risklerin makul düzeye indirilmesine yönelik güvence vermek ve işletme içerisinde faaliyetlerin önceden belirlenen standartlara, politikalara ve hedeflere uygun bir şekilde yerine getirilip getirilmediğini kontrol etmektedir.

### **5.5. Şirket'in Stratejik Hedefleri**

Şirket Yönetim Kurulu, Şirket'in vizyon ve misyonunu belirleyerek bunu faaliyet raporunda yazılı bir şekilde ve aynı zamanda [www.yunsa.com](http://www.yunsa.com) adresinde İnternet sitesinde kamuya açıklamıştır.

Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ile birlikte tartışarak beş yıllık stratejik hedefleri belirler. Bu stratejik hedefler çerçevesinde hazırlanan yıllık bütçeleri onaylar.

Yönetim Kurulu, toplantılarında Şirket yetkililerinden aldığı karşılaştırmalı sunumlar paralelinde alınan kararların uygulama süreci hakkında bire bir bilgi sahibidir. Bu sunumlarda cari yılın bütçe ve fiili olarak karşılaştırılmasının yanı sıra geçmiş yılların aynı dönemleri de karşılaştırmalı olarak Yönetim Kurulunun bilgisine sunulmaktadır.

### **5.6. Mali Haklar**

4.6.1. ilkesine uyum sağlanmakla birlikte, sadece Şirket'in operasyonel ve finansal hedefleri kamuya açıklanmamaktadır.

SPK'nın 4.6.2. no'lu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca, idari sorumluluğu bulunanlar kapsamındaki Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler ve ücretlendirme esasları, 25 Mart 2015 tarihinde Genel Kurul Toplantısı'nda ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak bu konuda görüş bildirme imkanı sağlanmıştır.

4.6.5. ilkesi ile ilgili olarak Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve İdari Sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır, ancak açıklama genel uygulamaya paralel olarak kişi bazında değil toplu olarak yapılmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya Şirket performansına dayalı

ödeme planları kullanılmamaktadır.

2016 yılı içinde Şirket; hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne borç vermemiş, kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış, şartlarını iyileştirmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir.







Yöneyim Kurulunun  
Yıllık Faaliyet  
Raporuna ilişkin  
Bağımsız Denetçi  
Raporu



YYünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ Yönetim Kurulu'na,

### **Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporu'nun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor**

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ'nin ve bağlı ortaklıklarının(birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

### **Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporu'na İlişkin Sorumluluğu**

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun("SPK") II-14. 1 No'lu "Sermaye Piyasası'nda Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

### **Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu**

Sorumluluğumuz, Grup'un faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup'un 15 Şubat 2017 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlamasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir. Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### **Görüş**

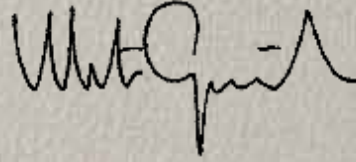
Görüşümüze göre Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### **Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun("TTK") 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Grup'un öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin önemli bir belirsizliğe rastlanılmamıştır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst Young Global Limited

Metin Canoğulları, SMMM  
Sorumlu Denetçi



15 Şubat 2017  
İstanbul, Türkiye



Riskin Erken  
Saptanması  
Hakkında Komitesi  
Raporu



Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ Yönetim Kurulu'na

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

#### **Yönetim Kurulunun Sorumluluğu**

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 378'inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

#### **Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu**

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu esaslar tarafımızca, Şirket'in riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

#### **Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi**

Şirket, riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır. Komite, 1 Ocak - 31 Aralık 2016 döneminde Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik olarak hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

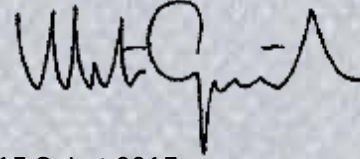
#### **Sonuç**

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

Riskin erken saptanması komiteleri, TTK'nın 378. maddesi uyarınca yönetim kuruluna her iki ayda bir durum değerlendirmesi yaptığı raporunu sunmak ile yükümlü olup, Şirket'in riskin erken saptanması komitesi 2016 yılı içerisinde yönetim kuruluna 7 kez rapor sunmuştur.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Metin Canoğulları, SMMM  
Sorumlu Denetçi



15 Şubat 2017  
İstanbul, Türkiye







# **Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2016 tarihi itibariyle hazırlanan  
Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu**



# Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

## Konsolide finansal tablolar hakkında bağımsız denetçi raporu

### Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ Yönetim Kurulu'na

#### Finansal Tablolara İlişkin Rapor

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ("Şirket") ve Bağlı Ortaklıkları'nın (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2016 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

#### Yönetimin Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi; finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

#### Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla, işletmenin finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### Görüş

Görüşümüze göre konsolide finansal tablolar, Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ve Bağlı Ortaklıkları'nın 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak, tüm önemli yönleriyle, gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 15 Şubat 2017 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2016 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Metin Canoğulları, SMMM  
Sorumlu Denetçi



15 Şubat 2017  
İstanbul, Türkiye



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<b>Cari Dönem</b>	<b>Geçmiş Dönem</b>
		<b>Bağımsız</b>	<b>Bağımsız</b>
		<b>Denetimden</b>	<b>Denetimden</b>
		<b>Geçmiş</b>	<b>Geçmiş</b>
	<b>Dipnot Referansları</b>	<b>31 Aralık 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
<b>Varlıklar</b>			
<b>Toplam dönen varlıklar</b>		<b>174.790.751</b>	<b>218.891.659</b>
Nakit ve nakit benzerleri	6	2.651.312	4.015.374
Ticari alacaklar	8	76.188.550	96.257.454
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	76.188.550	96.257.454
Diğer alacaklar	9	1.136.552	1.745.506
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	1.136.552	1.745.506
Türev Araçlar	22	-	1.516.756
Riskten korunma amaçlı türev araçlar	22	-	1.516.756
Stoklar	10	82.396.034	103.466.663
Peşin ödenmiş giderler	12	1.071.784	1.730.914
Diğer dönen varlıklar	22	11.346.519	10.158.992
İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar	22	11.346.519	10.158.992
<b>Toplam duran varlıklar</b>		<b>80.381.620</b>	<b>69.154.092</b>
Maddi duran varlıklar	14	50.563.912	50.239.535
Maddi olmayan duran varlıklar	15	14.914.328	14.058.379
Peşin ödenmiş giderler	12	263.570	192.102
İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	12	263.570	192.102
Ertelenmiş vergi varlığı	31	14.639.810	4.664.076
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>255.172.371</b>	<b>288.045.751</b>

31 Aralık 2016 tarih ve bu tarihte sona eren yıl itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 15 Şubat 2017 tarihinde onaylanmıştır.



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<b>Cari Dönem</b>	<b>Geçmiş Dönem</b>
		<b>Bağımsız</b>	<b>Bağımsız</b>
		<b>Denetimden</b>	<b>Denetimden</b>
		<b>Geçmiş</b>	<b>Geçmiş</b>
	<b>Dipnot Referansları</b>	<b>31 Aralık 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
<b>Kaynaklar</b>			
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>145.010.736</b>	<b>191.425.243</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	18	102.088.100	146.455.399
İlişkili taraflardan kısa vadeli borçlanmalar	7	514.605	582.000
Banka kredileri	7	514.605	582.000
İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borçlanmalar	18	101.573.495	145.873.399
Banka kredileri	18	101.573.495	145.873.399
Ticari borçlar	8	28.334.401	36.436.729
İlişkili taraflara ticari borçlar	7	160.501	363.958
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	8	28.173.900	36.072.771
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	21	6.822.597	5.269.766
Türev araçlar	22	2.591.915	792.772
Riskten korunma amaçlı türev araçlar	22	2.591.915	792.772
Ertelenmiş gelirler	9	2.137.685	861.935
İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	9	2.137.685	861.935
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	22	3.036.038	1.608.642
İlişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler	22	3.036.038	1.608.642
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>65.027.111</b>	<b>12.052.495</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	18	53.793.550	-
İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmalar	7	16.694.550	-
Banka kredileri	7	16.694.550	-
İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar	18	37.099.000	-
Banka kredileri	18	37.099.000	-
Uzun vadeli karşılıklar	21	11.233.561	12.052.495
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	21	11.233.561	12.052.495
<b>Toplam özkaynaklar</b>		<b>45.134.524</b>	<b>84.568.013</b>
Ödenmiş sermaye	23	29.160.000	29.160.000
Sermaye düzeltme farkları		30.657.866	30.657.866
Paylara ilişkin primler (İskontolar)		92.957	92.957
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		(2.821.943)	(3.105.162)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		(1.507.066)	1.187.050
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		21.978.549	21.436.111
Geçmiş yıllar karları		1.680.753	245.124
Net dönem (zararı)/karı	32	(34.106.592)	4.894.067
<b>Toplam Kaynaklar</b>		<b>255.172.371</b>	<b>288.045.751</b>

31 Aralık 2016 tarih ve bu tarihte sona eren yıl itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 15 Şubat 2017 tarihinde onaylanmıştır.



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar ve zarar tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<b>Cari Dönem</b>	<b>Geçmiş Dönem</b>
		<b>Bağımsız</b>	<b>Bağımsız</b>
		<b>Denetimden</b>	<b>Denetimden</b>
		<b>Geçmiş</b>	<b>Geçmiş</b>
	<b>Not</b>	<b>1 Ocak -</b>	<b>1 Ocak -</b>
		<b>31 Aralık 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler</b>			
Hasılat	24	247.008.760	263.695.342
Satışların maliyeti	25	(214.507.931)	(205.151.059)
<b>Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)</b>		<b>32.500.829</b>	<b>58.544.283</b>
Genel yönetim giderleri	26	(21.729.928)	(14.432.196)
Pazarlama giderleri	26	(31.058.747)	(30.109.434)
Araştırma ve geliştirme giderleri	26	(1.312.763)	(1.149.807)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	27	17.385.292	21.214.758
Esas faaliyetlerden diğer giderler	27	(12.637.276)	(7.368.048)
<b>Esas faaliyet (zararı)/karı</b>		<b>(16.852.593)</b>	<b>26.699.556</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	27	816.268	1.077.678
<b>Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet (zararı)/karı</b>		<b>(16.036.325)</b>	<b>27.777.234</b>
Finansman giderleri	29	(27.453.626)	(22.557.408)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi (zararı)/karı</b>		<b>(43.489.951)</b>	<b>5.219.826</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/(gideri)</b>		<b>9.383.359</b>	<b>(325.759)</b>
Dönem vergi (gideri) geliri	31	-	-
Ertelenmiş vergi (gideri) geliri	31	9.383.359	(325.759)
<b>Sürdürülen faaliyetler dönem (zararı)/karı</b>		<b>(34.106.592)</b>	<b>4.894.067</b>
<b>Dönem (zararı)/karı</b>		<b>(34.106.592)</b>	<b>4.894.067</b>
<b>Dönem (zararının)/karının dağılımı</b>			
<b>Ana ortaklık payları</b>		<b>(34.106.592)</b>	<b>4.894.067</b>
<b>Hisse başına (kayıp)/kazanç (kr)</b>		<b>(0,0117)</b>	<b>0,0017</b>

31 Aralık 2016 tarih ve bu tarihte sona eren yıl itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 15 Şubat 2017 tarihinde onaylanmıştır.



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yıla ait konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	<b>Cari Dönem</b>	<b>Geçmiş Dönem</b>
	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>
	<b>1 Ocak-31 Aralık 2016</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2015</b>
<b>Dönem (zararı)/karı</b>	<b>(34.106.592)</b>	<b>4.894.067</b>
<b>Diğer kapsamlı gelirler/(giderler)</b>		
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>	<b>283.219</b>	<b>( 2.503.700)</b>
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	354.024	( 3.129.625)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	(70.805)	625.925
-Ertelenmiş vergi (gideri) geliri	(70.805)	625.925
<b>Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar</b>	<b>(2.694.116)</b>	<b>( 2.222.957)</b>
Yabancı para çevrim farkları	(41.397)	167.867
Yabancı para çevrim farklarından (kayıplar)/kazançlar	(41.397)	167.867
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir (gider)	(3.315.899)	(2.988.530)
- Nakit akış riskinden korunma (kayıpları)/kazançları	(3.315.899)	( 2.988.530)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	663.180	597.706
-Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	663.180	597.706
<b>Diğer kapsamlı (gider)/gelir</b>	<b>(2.410.897)</b>	<b>(4.726.657)</b>
<b>Toplam kapsamlı (gider)/gelir</b>	<b>(36.517.489)</b>	<b>167.410</b>
<b>Toplam kapsamlı (giderin)/gelirin dağılımı</b>		
<b>Ana ortaklık payları</b>	<b>(36.517.489)</b>	<b>167.410</b>



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yıla ait konsolide özkaynak değişim tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Pay İhraç Primleri/İskontoları	Kar Ve Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Kar Ve Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/(Zararları)	Net Dönem Karı/(Zararı)	Özkaynaklar
<b>1 Ocak 2015</b>	<b>23</b>	<b>29.160.000</b>	<b>30.657.866</b>	<b>92.957</b>	<b>(601.462)</b>	<b>3.410.007</b>	<b>6.859.011</b>	<b>245.124</b>	<b>32.073.100</b>	<b>101.896.603</b>
Kısıtlanmış yedeklere transferler		-	-	-	-	-	14.577.100	-	(14.577.100)	-
Geçmiş yıl karına transferler		-	-	-	-	-	-	17.496.000	(17.496.000)	-
Kar payları	1	-	-	-	-	-	-	(17.496.000)	-	(17.496.000)
Aktüeryal (kayıp) kazanç		-	-	-	(2.503.700)	-	-	-	-	(2.503.700)
Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış)		-	-	-	-	167.867	-	-	-	167.867
Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları)		-	-	-	-	(2.390.824)	-	-	-	(2.390.824)
Dönem karı		-	-	-	-	-	-	-	4.894.067	4.894.067
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.503.700)</b>	<b>(2.222.957)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.894.067</b>	<b>167.410</b>
<b>31 Aralık 2015</b>	<b>23</b>	<b>29.160.000</b>	<b>30.657.866</b>	<b>92.957</b>	<b>(3.105.162)</b>	<b>1.187.050</b>	<b>21.436.111</b>	<b>245.124</b>	<b>4.894.067</b>	<b>84.568.013</b>
<b>1 Ocak 2016</b>	<b>23</b>	<b>29.160.000</b>	<b>30.657.866</b>	<b>92.957</b>	<b>(3.105.162)</b>	<b>1.187.050</b>	<b>21.436.111</b>	<b>245.124</b>	<b>4.894.067</b>	<b>84.568.013</b>
Kısıtlanmış yedeklere transferler		-	-	-	-	-	542.438	1.435.629	(1.978.067)	-
Geçmiş yıl kar/(zararına) transferler		-	-	-	-	-	-	2.916.000	(2.916.000)	-
Kar payları	1	-	-	-	-	-	-	(2.916.000)	-	(2.916.000)
Aktüeryal (kayıp) kazanç		-	-	-	283.219	-	-	-	-	283.219
Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış)		-	-	-	-	(41.397)	-	-	-	(41.397)
Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları)		-	-	-	-	(2.652.719)	-	-	-	(2.652.719)
Dönem karı (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	(34.106.592)	(34.106.592)
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>283.219</b>	<b>(2.694.116)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(34.106.592)</b>	<b>(36.517.489)</b>
<b>31 Aralık 2016</b>	<b>23</b>	<b>29.160.000</b>	<b>30.657.866</b>	<b>92.957</b>	<b>(2.821.943)</b>	<b>(1.507.066)</b>	<b>21.978.549</b>	<b>1.680.753</b>	<b>(34.106.592)</b>	<b>45.134.524</b>



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yıla ait konsolide nakit akış tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<b>Cari Dönem</b>	<b>Geçmiş Dönem</b>
		<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>
		<b>1 Ocak-31 Aralık 2016</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2015</b>
	<b>Dipnotlar</b>		
<b>İşletme faaliyetlerinden nakit akışları</b>			
Dönem (zararı)/karı	32	(34.106.592)	4.894.067
<b>Dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>			
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	14, 15, 28	12.795.080	12.986.312
Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	31	(9.383.359)	325.759
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	21	8.540.817	4.608.380
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler		(7.618)	(5.459)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler		12.462.891	9.496.337
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		(816.268)	(1.077.678)
Stok değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	10	9.862.195	(2.319.018)
Kar(Zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		(1.263.842)	(1.080.572)
		<b>(1.916.696)</b>	<b>27.828.128</b>
<b>İşletme sermayesindeki değişim öncesi faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımı</b>			
Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		20.317.778	25.779.216
Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler		11.208.434	(27.151.444)
Peşin ödenmiş giderlerdeki (artış) / azalış		587.661	399.917
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış (artış)		(1.254.022)	(3.315.977)
Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		(8.102.328)	(6.625.941)
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış (azalış)		2.637.862	306.599
		<b>23.478.689</b>	<b>17.220.498</b>
<b>Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları</b>			
Vergi iadeleri (ödemeleri)		-	(234.964)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	21	(7.452.896)	(6.546.938)
		<b>16.025.793</b>	<b>10.438.596</b>
<b>İşletme faaliyetlerden elde edilen nakit akışları</b>			
Yatırım faaliyetlerine ilişkin nakit akışları			
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	14	(8.551.292)	(5.497.456)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	15	(5.470.893)	(6.589.188)
Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		886.935	1.088.362
Devlet teşviklerinden elde edilen nakit girişleri		1.690.417	1.368.425
Alınan faiz		7.618	5.459
		<b>(11.437.215)</b>	<b>(9.624.398)</b>
<b>Yatırım faaliyetlerinden kullanılan nakit akışları</b>			
<b>Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları</b>			
Kredilerden nakit girişleri		9.432.039	16.708.249
Ödenen temettümler	1	(2.916.000)	(17.496.000)
Ödenen faiz		(12.468.679)	(9.069.616)
		<b>(5.952.640)</b>	<b>(9.857.367)</b>
<b>Finansman faaliyetlerinden kullanılan nakit akışları</b>			
Nakit ve nakit benzerlerindeki net azalış		(1.364.062)	(9.043.169)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	6	4.015.374	13.058.543
	<b>6</b>	<b>2.651.312</b>	<b>4.015.374</b>



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ("Şirket") ve bağlı ortaklıkları (hep birlikte "Grup"), ana ortaklık Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve hisselerinin çoğunluğuna veya kontrolüne sahip bulunduğu konsolidasyon kapsamında dört bağlı ortaklıktan oluşmaktadır.

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ("Şirket") 21 Haziran 1973 tarihinde kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet konusu yünlü tekstil mamülleri üretimi ve pazarlamasıdır. Şirket'in ana ortağı Hacı Ömer Sabancı Holding AŞ'dir ve Şirket'in ve ana ortağının hisse senetleri Borsa İstanbul Anonim Şirketi'ne kote edilmiş olup ulusal pazarda işlem görmektedir.

Şirket'in bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı: 1.271 kişidir (2015 ortalama personel sayısı: 1.539).

Şirket'in kayıtlı olduğu ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Sabancı Center  
Kule 2, 34330 4.Levent  
İSTANBUL

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ'nin 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla tam konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), temel faaliyet konuları ile doğrudan ve dolaylı sermaye payları aşağıda belirtilmiştir:

31 Aralık 2016 ve 2015			
Bağlı Ortaklıklar	Doğrudan Sahiplik Oranı %	Dolaylı Sahiplik Oranı %	Faaliyet Konusu
Yünsa Germany Gmbh	100	100	Pazarlama-Satış
Yünsa Italia SRL	100	100	Kumaş tasarımı
Yünsa UK Limited	100	100	Pazarlama-Satış
Yünsa USA Inc.	100	100	Pazarlama-Satış

### Ödenen temettü

Grup cari dönemde 2.916.000 TL temettü ödemesi yapmıştır (2015 - 17.496.000 TL). 1 TL nominal değerli hisseye denk gelen kar payı 0,001 kuruştur (2015 - 0,006 kuruş).

### Finansal tabloların onaylanması

Finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 15 Şubat 2017 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

Finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/TFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanmıştır.

Şirket muhasebe kayıtlarını Türkiye'de geçerli olan ticari mevzuat, mali mevzuat ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (THP) gereklerine göre Türk Lirası (TL) olarak tutmakta ve yasal finansal tablolarını hazırlamaktadır. Finansal tablolar Şirket'in yasal kayıtlarına dayandırılmış ve TL cinsinden, gerçeğe uygun değeri ile hesaplanan türev finansal araçlar haricinde, tarihi maliyet esasına göre ifade edilmiş olup, SPK Muhasebe Standartları'na göre Şirket'in durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır.



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Geçerli ve sunum para birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının fonksiyonel para birimi sırasıyla Avro ve ABD Doları olup, raporlama para birimleri TL'dir. Konsolide edilen bu iştiraklerden doğan çevrim farkı, özkaynaklar altında bulunan yabancı para çevrim farkları hesabında yer almaktadır.

### İşletmenin sürekliliği

Grup konsolide mali tablolarını, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüreceği varsayımıyla hazırlamıştır. 2016 yılında piyasalarda daralma, talep azlığı, nakit akışında ve sektörde yavaşlamanın negatif etkisi sonucu, 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yılda dönem zararı 34.106.592 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu duruma rağmen, Grup'un özkaynakları 45.134.524 TL pozitif bakiyededir. Ek olarak, Grup'un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sona eren yılda dönen varlıkları kısa vadeli yükümlülüklerinden 29.780.015 TL yüksektir.

Bu duruma rağmen, Grup yönetimi aşağıda belirtilen sebeplerden dolayı Grup'un faaliyetlerinin sürdürülmesine ilişkin öngörülebilir gelecekte önemli bir belirsizlik olmadığına inanmaktadır:

2016 yılı zararı 2016 yılında bir defaya mahsus oluşan 10.157.583 TL tutarında stok değer düşüklüğü karşılığı, 4.885.111 TL tutarında vergi cezası ödemesi, 11.322.800 TL tutarında işten çıkarılan personele ilişkin özlük hakları ve ilgili ödemeleri de içermektedir.

Grup'un 646.442.752 ABD Doları tutarında nakit kredi limiti bulunmaktadır ve olası ihtiyaç durumunda bu kredi limitini kullanmayı planlamaktadır.

Grup, Yönetim Kurulu'nda aldığı kararlar neticesinde maliyeti azaltıp ciroyu artırıcı önlemler almaya başlamıştır.

### Konsolidasyona ilişkin esaslar

Konsolide finansal tablolar Şirket tarafından kontrol edilen ya da müşterek kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, bir işletmenin faaliyetlerinden fayda elde etmek amacıyla finansal ve operasyonel politikaları üzerinde kontrol gücünün olması ile sağlanır.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların sonuçları, satın alım tarihinden sonra veya elden çıkarma tarihine kadar konsolide gelir tablosuna dahil edilir. Gerekli olması halinde Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır. Tüm grup içi işlemler, bakiyeler, gelir ve giderler konsolidasyonda elimine edilmiştir.

Konsolide bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı paylar (kontrol gücü olmayan paylar) Grup'un özkaynağının içinde ayrı olarak belirtilir. Ana ortaklık dışı paylar, ilk işletme birleşmelerinde oluşan bu paylar ile birleşme tarihinden itibaren özkaynakta meydana gelen değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların toplamından oluşur.

Bir şirketin Grup tarafından satın alımı gerçekleştiğinde ilgili bağlı ortaklığın aktif ve pasifleri, alım günü itibarıyla gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür. Ana ortaklık dışı pay, aktif ve pasiflerin gerçeğe yakın değerlerinin ana ortaklık dışı payı oranında hesaplanmasıyla elde edilir. Dönem içinde alınan veya satılan iştiraklerin, alımın gerçekleştiği tarihten başlayan veya satışın gerçekleştiği tarihe kadar olan faaliyet sonuçları konsolide gelir tablosuna dahil edilir.

Şirket'in satın aldığı varlık için net aktif değerinin üzerinde bedel ödemesi durumunda konsolidasyon sırasında şerefiye ortaya çıkmaktadır. Değerleme sonrasında, satın alınan Şirket'e ait varlıkları, yükümlülükleri ve koşullu yükümlülüklerinin net gerçeğe uygun değerindeki Grup payının işletme birleşmesiyle ilgili maliyetleri aşması durumunda, aşan tutar gelir tablosu içinde muhasebeleştirilir.

Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler:

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bağlı ortaklığın varlıklarının gerçeğe uygun değer ile veya yeniden değerlendirilmiş tutarları ile değerlendirilmesi ve buna ilişkin birikmiş kazancın/zararın diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilmesi ve özkaynakta toplanması durumunda, diğer kapsamlı gelir içinde önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TMS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer).



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

### 2.2 Muhasebe politikalarındaki değişiklikler

#### Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

#### i) 1 Ocak 2016 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

##### TMS 16 ve TMS 38 – Kabul edilebilir amortisman ve itfa yöntemlerinin açıklığa kavuşturulması (TMS 16 ve TMS 38'deki değişiklikler)

TMS 16 ve TMS 38'deki Değişiklikler, maddi duran varlıklar için hasılataya dayalı amortisman hesaplaması kullanımını yasaklamış ve maddi olmayan duran varlıklar için hasılataya dayalı amortisman hesaplaması kullanımını önemli ölçüde sınırlandırmıştır. Değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

##### TFRS 11 – Müşterek faaliyetlerde hisse edinimi (Değişiklikler)

TFRS 11, faaliyeti bir işletme teşkil eden müşterek faaliyetlerde ortaklık payı edinimi muhasebesi ile ilgili rehberlik etmesi için değiştirilmiştir. Bu değişiklik, TFRS 3 İşletme Birleşmeleri'nde belirtildiği şekilde faaliyeti bir işletme teşkil eden bir müşterek faaliyette ortaklık payı edinen işletmenin, bu TFRS'de belirtilen rehberlik ile ters düşenler hariç, TFRS 3 ve diğer TFRS'lerde yer alan işletme birleşmeleri muhasebesine ilişkin tüm ilkeleri uygulamasını gerektirmektedir. Buna ek olarak, edinen işletme, TFRS 3 ve işletme birleşmeleri ile ilgili diğer TFRS'lerin gerektirdiği bilgileri açıklamalıdır. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

##### TMS 27 – Bireysel mali tablolarda özkaynak yöntemi (TMS 27'de değişiklik)

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK), işletmelerin bireysel finansal tablolarında bağlı ortaklıklar ve iştiraklerdeki yatırımların muhasebeleştirilmesinde özkaynak yönteminin kullanılması seçeneğini yeniden sunmak için TMS 27'de değişiklik yapmıştır. Buna göre işletmelerin bu yatırımları:

- maliyet değeriyle
- TFRS 9 uyarınca veya
- TMS 28'de tanımlanan özkaynak yöntemini kullanarak muhasebeleştirmesi gerekmektedir.

İşletmelerin aynı muhasebeleştirmeyi her yatırım kategorisine uygulaması gerekmektedir. Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

##### TFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı işletmenin iştirak veya iş ortaklığına yaptığı varlık satışları veya katkıları - Değişiklikler

TFRS 10 ve TMS 28'deki bir iştirak veya iş ortaklığına verilen bir bağlı ortaklığın kontrol kaybını ele almadaki gereklilikler arasındaki tutarsızlığı gidermek için TFRS 10 ve TMS 28'de değişiklik yapmıştır. Bu değişiklik ile bir yatırımcı ile iştirak veya iş ortaklığı arasında, TFRS 3'te tanımlandığı şekli ile bir işletme teşkil eden varlıkların satışı veya katkısından kaynaklanan kazanç veya kayıpların tamamının yatırımcı tarafından muhasebeleştirilmesi gerektiği açıklığa kavuşturulmuştur. Eski bağlı ortaklıkta tutulan yatırımın gerçeğe uygun değerden yeniden ölçülmesinden kaynaklanan kazanç veya kayıplar, sadece ilişkisiz yatırımcıların o eski bağlı ortaklıktaki payları ölçüsünde muhasebeleştirilmelidir. Değişiklikler Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

##### TFRS 10, TFRS 12 ve TMS 28: Yatırım işletmeleri: konsolidasyon istisnasının uygulanması (TFRS 10 ve TMS 28'de değişiklik)

TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar standardındaki yatırım işletmeleri istisnasının uygulanması sırasında ortaya çıkan konuları ele almak için TFRS 10, TFRS 12 ve TMS 28'de değişiklikler yapmıştır. Değişiklikler Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### TMS 1: Açıklama inisiyatifi (TMS 1'de değişiklik)

TMS 1'de değişiklik yapmıştır. Bu değişiklikler; Önemlilik, Ayırıştırma ve alt toplamlar, Dipnot yapısı, Muhasebe politikaları açıklamaları, Özkaynakta muhasebeleştirilen yatırımlardan kaynaklanan diğer kapsamlı gelir kalemlerinin sunumu alanlarında dar odaklı iyileştirmeler içermektedir. Değişikliklerin Şirket'in konsolide finansal tablo dipnotları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

### TFRS Yıllık iyileştirmeler, 2012-2014 Dönemi

KGK, "TFRS Yıllık İyileştirmeler, 2012-2014 Dönemi"ni yayınlamıştır. Doküman, değişikliklerin sonucu olarak değişikliğe uğrayan standartlar ve ilgili gerekçeler hariç, dört standarda beş değişiklik getirmektedir. Etkilenen standartlar ve değişikliklerin konuları aşağıdaki gibidir:

TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler – elden çıkarma yöntemlerindeki değişikliklerin (satış veya ortaklara dağıtım yoluyla) yeni bir plan olarak değil, eski planın devamı olarak kabul edileceğine açıklık getirilmiştir.

TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – bir finansal varlığın devredilmesinde hizmet sözleşmelerinin değerlendirilmesine ve netleştirmeye ilişkin TFRS 7 açıklamalarının ara dönem özet finansal tablolar için zorunlu olmadığına ilişkin açıklık getirilmiştir.

TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar – yüksek kaliteli kurumsal senetlerin pazar derinliğinin, borcun bulunduğu ülkede değil borcun taşındığı para biriminde değerlendirileceğine açıklık getirilmiştir.

TMS 34 Ara Dönem Finansal Raporlama – gerekli ara dönem açıklamalarının ya ara dönem finansal tablolarda ya da ara dönem finansal tablolardan gönderme yapılarak sunulabileceğine açıklık getirilmiştir.

Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

### ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

### TFRS 15 - Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat

KGK Eylül 2016'da TFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat standardını yayınlamıştır. Yayımlanan bu standart, UMSK'nın Nisan 2016'da UFRS 15'e açıklık getirmek için yaptığı değişiklikleri de içermektedir. Standarttaki yeni beş aşamalı model, hasılatın muhasebeleştirme ve ölçüm ile ilgili gereklilikleri açıklamaktadır. Standart, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılatı uygulanacak olup bir işletmenin olağan faaliyetleri ile ilgili olmayan bazı finansal olmayan varlıkların (örneğin maddi duran varlık çıkışları) satışının muhasebeleştirilip ölçülmesi için model oluşturmaktadır. TFRS 15'in uygulama tarihi 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleridir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 15'e geçiş için iki alternatif uygulama sunulmuştur; tam geriye dönük uygulama veya modifiye edilmiş geriye dönük uygulama. Modifiye edilmiş geriye dönük uygulama tercih edildiğinde önceki dönemler yeniden düzenlenmeyecek ancak mali tablo dipnotlarında karşılaştırmalı rakamsal bilgi verilecektir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

### TFRS 9 - Finansal araçlar

KGK, Ocak 2017'de TFRS 9 Finansal Araçlar'ı nihai haliyle yayınlamıştır. TFRS 9 finansal araçlar muhasebeleştirme projesinin üç yönünü: sınıflandırma ve ölçme, değer düşüklüğü ve finansal riskten korunma muhasebesini bir araya getirmektedir. TFRS 9 finansal varlıkların içinde yönetildikleri iş modelini ve nakit akım özelliklerini yansıtan akılcı, tek bir sınıflama ve ölçüm yaklaşımına dayanmaktadır. Bunun üzerine, kredi kayıplarının daha zamanlı muhasebeleştirilebilmesini sağlayacak ileriye yönelik bir 'beklenen kredi kaybı' modeli ile değer düşüklüğü muhasebesine tabi olan tüm finansal araçlara uygulanabilen tek bir model kurulmuştur. Buna ek olarak, TFRS 9, banka ve diğer işletmelerin, finansal borçlarını gerçeğe uygun değeri ile ölçme opsiyonunu seçtikleri durumlarda, kendi kredi değerliliklerindeki düşüğe bağlı olarak finansal borcun gerçeğe uygun değerindeki azalmadan dolayı kar veya zarar tablosunda gelir kaydetmeleri sonucunu doğuran "kendi kredi riski" denilen konuyu ele almaktadır. Standart ayrıca, risk yönetimi ekonomisini muhasebe uygulamaları ile daha iyi ilişkilendirebilmek için geliştirilmiş bir finansal riskten korunma modeli içermektedir. TFRS 9, 1 Ocak 2018 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve standardın tüm gerekliliklerinin erken uygulamasına izin verilmektedir. Alternatif olarak, işletmeler, standarttaki diğer şartları uygulamadan, sadece "gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan" olarak belirlenmiş finansal yükümlülüklerin kazanç veya kayıplarının sunulmasına ilişkin hükümleri erken uygulamayı tercih edebilirler. Şirket, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Şirket finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

#### **TFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı işletmenin iştirak veya iş ortaklığına yaptığı varlık satışları veya katkıları - Değişiklik**

UMSK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2015'te TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

#### **Yıllık İyileştirmeler - 2010–2012 Dönemi**

##### **UFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü**

Karar Gerekçeleri'nde açıklandığı üzere, üzerlerinde faiz oranı belirtilmeyen kısa vadeli ticari alacak ve borçlar, iskonto etkisinin önemsiz olduğu durumlarda, fatura tutarından gösterilebilecektir. Değişiklikler derhal uygulanacaktır.

#### **Yıllık İyileştirmeler - 2011–2013 Dönemi**

##### **UFRS - 16 Kiralama İşlemleri**

UMSK Ocak 2016'da UFRS 16 "Kiralama İşlemleri" standardını yayınlamıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. UFRS 16, UMS 17 ve UMS 17 ile ilgili yorumların yerine geçecek olup 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. UFRS 15 "Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat" standardı da uygulandığı sürece UFRS 16 için erken uygulamaya izin verilmektedir. Şirket, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

##### **UMS 12 - Gelir vergileri: Gerçekleşmemiş zararlar için ertelenmiş vergi varlıklarının muhasebeleştirilmesi (Değişiklikler)**

UMSK Ocak 2016'da, UMS 12 Gelir Vergileri standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Yapılan değişiklikler gerçeğe uygun değeri ile ölçülen borçlanma araçlarına ilişkin ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmesi konusunda açıklık getirmektedir. Değişiklikler; gerçekleşmemiş zararlar için ertelenmiş vergi varlıklarının muhasebeleştirilmesi hükümleri konusunda, uygulamadaki mevcut farklılıkları gidermeyi amaçlamaktadır. Değişiklikler, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geriye dönük olarak uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Ancak, değişikliklerin ilk kez uygulandığı dönem, karşılaştırmalı sunulan ilk dönemin açılış özkaynaklarındaki etki, açılış geçmiş yıllar karları/zararları ve diğer özkaynak kalemleri arasında ayrıştırılmadan, açılış geçmiş yıllar karları/zararlarında (ya da uygun olması durumunda bir diğer özkaynak kaleminde) muhasebeleştirilebilecektir. Şirket bu muafiyeti uygulaması durumunda, finansal tablo dipnotlarında açıklama yapacaktır. Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkilerini değerlendirmektedir.

##### **UMS 7 - Nakit akış tabloları (Değişiklikler)**

UMSK Ocak 2016'da, UMS 7 Nakit Akış Tabloları standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Değişiklikler, şirketin finansman faaliyetleri konusunda finansal tablo kullanıcılarına sağlanan bilgilerin iyileştirilmesi için UMS 7'ye açıklık getirilmesini amaçlamaktadır. Dipnot açıklamalarındaki iyileştirmeler, şirketlerin finansal borçlarındaki değişiklikler için bilgi sağlamasını gerektirmektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Şirket'in bu değişiklikleri ilk kez uygulamasında, önceki dönemlere ilişkin karşılaştırmalı bilgi sunulmasına gerek yoktur. Şirket, standardın finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

##### **UFRS 2 - Hisse bazlı ödeme işlemlerinin sınıflandırma ve ölçümü (Değişiklikler)**

UMSK Haziran 2016'da, UFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler standardında değişiklikler yayınlamıştır. Değişiklikler, belirli hisse bazlı ödeme işlemlerinin nasıl muhasebeleştirilmesi gerektiği ile ilgili UFRS 2'ye açıklık getirilmesini amaçlamaktadır. Değişiklikler aşağıdaki konuların muhasebeleştirilmesini kapsamaktadır;

- nakit olarak ödenen hisse bazlı ödemelerin ölçümünde hakediş koşullarının etkileri,
- stopaj vergi yükümlülükleri açısından net mahsup özelliği bulunan hisse bazlı ödeme işlemleri,
- işlemin niteliğini nakit olarak ödenen hisse bazlı işlemde özkaynağa dayalı hisse bazlı işleme dönüştüren hüküm ve koşullardaki değişiklikler.



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Şirket, standardın finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

### UMS 40 - Yatırım amaçlı gayrimenkuller: Yatırım amaçlı gayrimenkullerin transferleri (Değişiklikler)

UMSK, UMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" standardında değişiklik yayınlamıştır. Yapılan değişiklikler, kullanım amacı değişikliğinin, gayrimenkulün 'yatırım amaçlı gayrimenkul' tanımına uymasına ya da uygunluğunun sona ermesine ve kullanım amacı değişikliğine ilişkin kanıtların mevcut olmasına bağlı olduğunu belirtmektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

### UFRS Yorum 22 - Yabancı para cinsinden yapılan işlemler ve avans bedelleri

Bu yorum yabancı para cinsinden alınan veya yapılan avans ödemelerini kapsayan işlemlerin muhasebeleştirilmesi konusuna açıklık getirmektedir.

Bu yorum, ilgili varlığın, gider veya gelirin ilk muhasebeleştirilmesinde kullanılacak döviz kurunun belirlenmesi amacı ile işlem tarihini, işletmenin avans alımı veya ödemesinden kaynaklanan parasal olmayan varlık veya parasal olmayan yükümlüklerini ilk muhasebeleştirdiği tarih olarak belirtmektedir. İşletmenin bu Yorumu gelir vergilerine, veya düzenlediği sigorta poliçelerine (reasürans poliçeleri dahil) veya sahip olduğu reasürans poliçelerine uygulamasına gerek yoktur.

Yorum, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Şirket, standardın finansal durumu ve performansı üzerindeki etkilerini değerlendirilmektedir.

### UFRS Yıllık iyileştirmeler – 2014-2016 Dönemi

UMSK, aşağıda belirtilen standartları değiştirerek, UFRS Standartları 2014-2016 dönemine ilişkin Yıllık İyileştirmelerini yayınlamıştır:

- UFRS 1 "Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması": Bu değişiklik, bazı UFRS 7 açıklamalarının, UMS 19 geçiş hükümlerinin ve UFRS 10 Yatırım İşletmeleri'nin kısa dönemli istisnalarını kaldırmıştır. Değişiklik, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır.
- UFRS 12 "Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar": Bu değişiklik, işletmenin, UFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler uyarınca satış amaçlı olarak sınıflandırılan ya da elden çıkarılacak varlık grubuna dahil olup satış amaçlı olarak sınıflandırılan bağlı ortaklık, iştirak veya iş ortaklıklarındaki payları için özet finansal bilgileri açıklaması gerekmediğine açıklık getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır.
- UMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar": Bu değişiklik, iştirakteki veya iş ortaklığındaki yatırım, bir girişim sermayesi kuruluşu veya benzeri işletmeler yoluyla dolaylı olarak ya da bu işletmelerce doğrudan elde tutuluyorsa, işletmenin, iştirakteki ve iş ortaklığındaki yatırımlarını UFRS 9 Finansal Araçlar uyarınca gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan olarak ölçmeyi seçebilmesinin, her iştirak veya iş ortaklığının ilk muhasebeleştirilmesi sırasında geçerli olduğuna açıklık getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

#### a) Hasılat

Satış gelirleri, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik yararların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin rayiç değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iade, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle bulunmuştur.



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşleme ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması, ve
- İşlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

Perakende satışlar genellikle nakit ya da kredi kartı karşılığında yapılır. Kaydedilen gelir, kredi kartı işlem ücretlerini de kapsayan brüt tutardır.

Grup tarafından elde edilen diğer gelirler, aşağıdaki esaslar çerçevesinde yansıtılır:

Kira ve telif geliri - tahakkuk esasına göre  
Faiz geliri - etkin faiz yöntemi esasına göre  
Temettü geliri - temettü tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte

### b) İlişkili taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
- İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- işletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- İşletme'nin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir),
- İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

### c) Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti, aylık hareketli ağırlıklı ortalama yöntemi ile belirlenir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

### d) Finansal araçlar

#### Finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflanan ve gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınanlar haricindeki finansal varlıklar, gerçeğe uygun piyasa değeri ile alım işlemiyle doğrudan ilişkilendirilebilen harcamaların toplam tutarı üzerinden muhasebeleştirilir. Yatırım araçlarının ilgili piyasa tarafından belirlenen süreye uygun olarak teslimatı koşulunu taşıyan bir kontrata bağlı olan finansal varlıkların alımı veya satışı sonucunda ilgili varlıklar, işlem tarihinde kayıtlara alınır veya kayıtlardan çıkarılır.



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Finansal varlıklar "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", "vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar", "satılmaya hazır finansal varlıklar" ve "kredi ve alacaklar" olarak sınıflandırılır. Sınıflandırma, finansal varlığın elde edilme amacına ve özelliğine bağlı olarak, ilk kayda alma sırasında belirlenmektedir.

### Etkin faiz yöntemi

Etkin faiz yöntemi, finansal varlığın itfa edilmiş maliyet ile değerlendirilmesi ve ilgili faiz gelirinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince tahsil edilecek tahmini nakit toplamının, ilgili finansal varlığın tam olarak net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışında sınıflandırılan finansal varlıklar ile ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanılmak suretiyle hesaplanmaktadır.

### Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar; alım-satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır. Bu kategoride yer alan varlıklar, dönen varlıklar olarak sınıflandırılır.

### Vadesine kadar elde tutulan finansal varlıklar

Grup'un vadesine kadar elde tutma olanağı ve niyeti olduğu, sabit veya belirlenebilir bir ödeme planına sahip, sabit vadeli borçlanma araçları, vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar olarak sınıflandırılır. Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar etkin faiz yöntemine göre itfa edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü tutarı düşülerek kayıtlara alınır ve ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanılmak suretiyle hesaplanır.

### Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır finansal varlıklar (a) vadesine kadar elde tutulacak finansal varlık olmayan veya (b) alım satım amaçlı finansal varlık olmayan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar kayıtlara alındıktan sonra güvenilir bir şekilde ölçülebiliyor olması koşuluyla gerçeğe uygun değerleriyle değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde ölçülemeyen ve aktif bir piyasası olmayan menkul kıymetler maliyet değerleriyle gösterilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin kar veya zararlara ilgili dönemin gelir tablosunda yer verilmektedir. Bu tür varlıkların makul değerinde meydana gelen değişiklikler özkaynak hesapları içinde gösterilmektedir. İlgili varlığın elden çıkarılması veya değer düşüklüğü olması durumunda özkaynak hesaplarındaki tutar kar / zarar olarak gelir tablosuna transfer edilir. Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılan özkaynak araçlarına yönelik yatırımlardan kaynaklanan ve gelir tablosunda muhasebeleştirilen değer düşüş karşılıkları, sonraki dönemlerde gelir tablosundan iptal edilemez. Satılmaya hazır olarak sınıflandırılan özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalırsa ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı gelir tablosunda iptal edilebilir.

### Krediler ve alacaklar

Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari ve diğer alacaklar ve krediler bu kategoride sınıflandırılır. Krediler ve alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü düşülerek gösterilir.

### Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur. İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler gelir tablosunda muhasebeleştirilir.



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Satılmaya hazır özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalır ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasebeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde gelir tablosunda iptal edilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerinde değer düşüklüğü sonrasında meydana gelen artış, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

### Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

### Finansal yükümlülükler

Grup'un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup'un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

### Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Gelir tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

### Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler, finansal borçlar dahil, başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

### Türev finansal araçlar ve finansal riskten korunma muhasebesi

Grup'un faaliyetleri, temelde işletmeyi kur ve faiz oranlarındaki değişimlere bağlı olan finansal risklere maruz bırakmaktadır. Grup, belirli bağlayıcı taahhütlere ve gelecekte tahmin edilen işlemlere bağlı döviz kuru dalgalanmaları ile ilişkilendirilen finansal risklerden korunmak amacıyla türev finansal araçları (esas olarak döviz kuru forward sözleşmeleri) kullanmaktadır.

Grup, türev finansal araçları spekülasyon amaçlı kullanmamaktadır. Türev finansal araçlar, sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile hesaplanır ve sonraki raporlama dönemlerinde gerçeğe uygun değer ile tekrar hesaplanır.

Gelecekteki nakit akımlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler doğrudan özkaynak içerisinde etkin olmayan kısmı ise doğrudan gelir tablosunda kayıtlara alınır.

Grup'un bağlayıcı taahhüt ile ilgili döviz kuru riskinden korunma politikası, söz konusu riski nakit akımı riskinden korunma olarak sınıflandırmaktır. Bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alınması ile sonuçlanmayan finansal riskten korunma işleminde, özkaynak içerisinde yer alan tutarlar finansal riskten korunma kalemin gelir tablosunu etkilediği dönemde gelir tablosu içerisinde kayda alınır. Finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılamayan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler oluştukları dönemde gelir tablosuna kaydedilir.

Finansal riskten korunma muhasebesine, finansal riskten korunma aracının kullanım süresinin dolması, satılması ya da kullanılması veya finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılayamaz hale geldiği durumda son verilir. İlgili tarihte, özkaynak içerisinde kayda alınmış olan finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kümülatif kazanç veya zarara işlemin gerçekleşmesinin beklendiği tarihe kadar özkaynakta yer vermeye devam edilir. Finansal riskten korunma işlem gerçekleşmez ise özkaynak içindeki kümülatif net kazanç veya zarar, dönemin kar zararına kaydedilir.



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### e) Maddi duran varlıklar

Maddi varlıklar, elde etme maliyetinden, birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman metoduna göre ayrılmaktadır. Arsalar, faydalı ömürleri sonsuz olarak kabul edildiğinden amortismanına tabi tutulmamışlardır.

Maddi varlıklar için tahmin edilen faydalı ömürler aşağıdaki gibidir:

	Yıl
Yerüstü ve yeraltı düzenleri	10-25
Binalar	25-50
Makine, tesis ve cihazlar	4-12
Taşıt araçları	5
Döşeme ve demirbaşlar	3-10
Özel maliyetler	5 veya kiralama süresinden kısa olanı

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve gelir tablosuna dahil edilir.

İtfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

Maddi varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir.

### f) Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar, iktisap edilmiş hakları, bilgi sistemlerini ve bilgisayar yazılımlarını içermektedir. Bunlar, iktisap maliyeti üzerinden kaydedilir ve iktisap edildikleri tarihten sonra 5 yılı geçmeyen bir süre için tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismanına tabi tutulur. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine indirilir.

*İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar- araştırma ve geliştirme giderleri*

Araştırma masrafları, oluştuğu dönem içerisinde gelir tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da Grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınırlar:

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- Maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- Maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- Varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- Maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması, ve varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar kayda alınamadıklarında, geliştirme harcamaları oluştuğu dönemde gider olarak kaydedilir.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler. Bu varlıklar 5 sene içerisinde itfa edilmektedir.



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### g) Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde gelir tablosuna kaydedilmektedir.

### h) Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

#### Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kardan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

#### Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu olan varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

#### Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alınmasından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### i) Çalışanlara sağlanan faydalar

#### Kıdem tazminatları

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı ("TMS 19") uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar özkaynaklar altında bulunan kar ve zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler altında yansıtılmıştır.

#### Kar payı ve ikramiye ödemeleri

Grup, bazı düzeltmeler sonrası şirket hissedarlarına ait karı dikkate alan bir yöntemle dayanarak hesaplanan kar payı ve ikramiyeyi yükümlülük ve gider olarak kaydetmektedir. Grup, sözleşmeye bağlı bir zorunluluk ya da zımni bir yükümlülük yaratan geçmiş bir uygulamanın olduğu durumlarda karşılık ayırmaktadır.

### j) Kur değişiminin etkileri

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınarak suretiyle kaydedilmektedir.

Bilançoda yer alan döviz endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınarak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Tarih	TL / ABD Doları	TL/Avro
31 Aralık 2016	3,5192	3,7099
31 Aralık 2015	2,9076	3,1776

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilirler:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları.
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları.
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kar ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un "yabancı para çevrim farkları" hesabına transfer edilir. Söz konusu çevrim farkları yabancı faaliyetin elden çıkarıldığı dönemde gelir tablosuna kaydedilir.

### k) Hisse başına kazanç

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

### l) Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

### m) Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

### n) Nakit akımının raporlanması

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un esas faaliyetlerinden (tekstil ve konfeksiyon satışı) kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

### o) Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

### p) Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümü, bir işletmenin, hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısımdır.

Raporlanabilir bölüm, bölüm bilgileri açıklanması zorunlu olan bir faaliyet bölümüdür. Bir faaliyet bölümünün raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik; bölüm hasılatının büyük bir çoğunluğunun grup dışı müşterilere yapılan satışlardan kazanılması ve grup dışı müşterilere yapılan satışlardan ve diğer bölümler ile gerçekleştirilen işlemlerden elde edilen bölüm hasılatının, tüm bölümlere ilişkin iç ve dış toplam hasılatın en az %10'unu oluşturması veya kar veya zararla sonuçlanan bölüm sonucunun, kar elde eden bölümlerin toplam sonuçları ile zarar eden bölümlerin toplam sonuçlarının mutlak anlamda büyük olanının en az %10'una isabet etmesi veya bölüm varlıklarının, tüm bölümlerin toplam varlıklarının en az %10'unu oluşturmasıdır.



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### r) Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşviği, işletmenin teşviğin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşviğin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kar veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kar veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, yatırım maliyetlerini azaltıcı bir unsur olarak finansal durum tablosu (bilanço) ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kar veya zarara yansıtılmalıdır.

Grup, Türkiye Bilim ve Teknik Araştırma Kurulu'ndan ("TUBITAK") yardım almaktadır. TUBITAK, Türkiye'de bulunan sanayilerin araştırma ve teknoloji geliştirme faaliyetlerini cesaretlendirmek amacıyla Türkiye Cumhuriyeti'nin desteğini organize etmek ve düzenlemek için bir program yürütmektedir. Bu program çerçevesinde, sanayi şirketlerinin geliştirme masraflarının belli bir kısmı geri ödenmektedir.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kar ya da zararda muhasebeleştirilir. Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviği olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür.

### s) Faaliyet kiralalamaları

*Kiracı açısından*

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralaları (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) olarak yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

*Kiraya veren açısından*

Kiralama kapsamında kiracıardan alınan kira gelirleri, aylık olarak kazanıldığında konsolide finansal tablolara yansıtılır. Peşin alınan kiralalar, kazanılmamış (ertelenmiş) gelir olarak kabul edilip, kiralama süresince aylık sistematik olarak konsolide kapsamlı gelir tablosuna gelir olarak kaydedilir.

### t) Grup'un muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, koşullu varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahminler yönetimin en iyi kanaat ve bilgilerine dayanmakla birlikte, muhasebe tahminleri doğası gereği gerçekleşen sonuçlarla birebir aynı tutarlarda neticelenmeyebilir. Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

#### Kıdem tazminat yükümlülüğü

Kıdem tazminat yükümlülüklerinin bugünkü değeri belli varsayımlar kullanılarak aktüeryal bazda belirlenir. Bu varsayımlar kıdem tazminat yükümlülüklerinin net giderinin belirlenmesinde kullanılır ve indirgenme oranını da içerir. Söz konusu varsayımlarda meydana gelen herhangi bir değişiklik kıdem tazminat yükümlülüğünün kayıtlı değerini etkiler. Aktüeryal kayıp ve kazançlar oluştukları dönemde kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilirler.

Grup her yılın sonunda uygun indirgeme oranını belirler. Bu oran kıdem tazminat yükümlülüklerinin yerine getirilmesi için gerekli olan gelecekteki tahmini nakit çıkışlarının bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılan orandır (Dipnot 21).

#### Stokların net gerçekleşebilir değeri

Stoklar, net gerçekleşebilir değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Grup yönetimi, bilanço tarihi itibarıyla piyasadaki daralma ve talep azlığı nedeni ile bazı mamül stoklarının maliyetinin net gerçekleşebilir değerinden yüksek olduğunu tespit etmiştir. Yönetim, değer düşüklüğü hesaplamasında, stokların satışından gelecekte elde edilecek nakit akım tutarlarını, yerine koyma maliyetlerini ve olağan ticari faaliyet içerisinde oluşacak satış fiyatını tahmin etmiştir. Yapılan tahminler neticesinde, stokların değeri 10.157.583 TL (31 Aralık 2015: 295.388 TL) tutarında indirilmiştir (Not 10).



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Maddi duran varlık değer düşüklüğü

Grup, iskonto oranı olarak ağırlıklı ortalama sermaye maliyetini kullanmaktadır. Büyüme oranı ilgili sektör büyüme tahminlerine göre belirlenmektedir. Satış fiyatlarında ve direkt maliyetlerdeki değişiklikler geçmiş tecrübeler ve gelecekteki beklentilerine dayanmaktadır. Kullanımdaki değer hesaplaması bölüm bazında değerlendirilmiştir. Grup, konfeksiyon segmentindeki binaları için yaptığı değer düşüklüğü çalışmasında satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri kullanmıştır. Diğer varlıklar için kullanımdaki değer hesaplamalarından faydalanılmıştır. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yapılan incelemeler neticesinde değer düşüklüğüne ilişkin herhangi bir gösterge tespit edilmemiştir.

### Ertelenmiş vergiler

Grup, vergiye esas yasal mali tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış mali tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TMS'ye göre hazırlanan mali tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Grup'un gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir.

Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabilir tarihler ve gerektiğinde kullanılabilir vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Taşınabilir mali zararın beş yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilmesi ve öngörülen sürede Grup'un yüksek tutardaki mali zararını kullanabilecek ölçüde vergilenebilir kar yaratma ihtimali muhasebedeki ihtiyatlılık prensibi ile birlikte değerlendirilmiş ve söz konusu mali zararlar için ertelenen vergi varlığı hesaplanmıştır.

### Süpheli alacaklar

Süpheli alacak karşılıkları, Grup yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememesi riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır.

### İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların geri kazanımı

Geliştirme faaliyetleri (ya da Grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca bu varlıkların kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesinin teknik olarak mümkün olması, işletmenin bu varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin bulunması, maddi olmayan varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması, maddi olmayan duran varlığın muhtemel ekonomik faydayı nasıl oluşturacağına belirli olması, ayrıca, maddi olmayan duran varlığın çıktısının veya maddi olmayan duran varlığın kendisinin bir piyasasının olması veya işletme bünyesinde kullanılacaksa maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir olması, geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlık kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması ve geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması halinde kayda alınır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar kayda alınamadıklarında, geliştirme harcamaları olarak oluşturuldukları dönemde gider olarak kaydedilir.

Dönem içinde Grup yönetimi işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların muhtemel ekonomik faydalarının varlığını yeniden tetkik etmiştir. Grup yönetimi projelerin beklenildiği gibi devam edeceğine inanmaktadır ve yapılan analiz üzerine projelerin benzer ekonomik fayda yaratacağını öngörmektedir. Yönetim ekonomik fayda azalsa dahi varlıkların kayıtlı bedellerinin geri kazanılmasının söz konusu olduğundan emindir. Bu durum Grup yönetimi tarafından yakından takip edilmektedir ve yönetim gelecekteki piyasa faaliyetlerinin düzeltme yapılmasını gerektirdiği durumlarda söz konusu düzeltmeleri yapacaktır.

### Karşılıklar

Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Grup hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Grup Yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapmaktadır.

### Türev araçların ve diğer finansal araçların gerçeğe uygun değerleri

Grup, aktif bir piyasası olmayan finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini piyasa verilerinden yararlanarak muvazaasız benzer işlemlerin kullanılması, benzer enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin referans alınması ve indirgenmiş nakit akım analizlerini kullanarak hesaplamaktadır.

## 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Yoktur (2015: yoktur).



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 4. İŞ ORTAKLIKLARI

Yoktur (2015: yoktur).

### 5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup, TMS 8'i 1 Ocak 2009'dan itibaren uygulamaya başlamış olup, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilen iç raporlara dayanarak faaliyet bölümleri belirlemiştir. Grup'un karar almaya yetkili mercisi Genel Müdür ile Yönetim Kurulu'dur.

Grup'un karar almaya yetkili mercisi, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla sonuçları ve faaliyetleri ürün çeşitleri bazında incelemektedir. Grup'un ürün grupları bazında faaliyet bölümlerinin dağılımı şu şekildedir: tekstil ve konfeksiyon.

#### a) Bölüm gelirleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Tekstil	229.883.655	250.819.568
Konfeksiyon	17.125.105	12.875.774
	<b>247.008.760</b>	<b>263.695.342</b>

#### b) Bölüm varlıkları

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Tekstil	227.648.371	268.009.957
Konfeksiyon	27.524.000	20.035.794
	<b>255.172.371</b>	<b>288.045.751</b>

#### c) Bölüm yükümlülükleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Tekstil	209.701.271	203.197.217
Konfeksiyon	336.576	280.521
	<b>210.037.847</b>	<b>203.477.738</b>



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### d-1) 1 Ocak - 31 Aralık 2016 dönemi bölüm analizi

	Tekstil	Konfeksiyon	Toplam
Satış gelirleri	229.883.655	17.125.105	247.008.760
Satışların maliyeti	(200.481.282)	(14.026.649)	(214.507.931)
<b>Brüt esas faaliyet karı</b>	<b>29.402.373</b>	<b>3.098.456</b>	<b>32.500.829</b>
Pazarlama satış ve dağıtım gideri	(29.243.249)	(1.815.498)	(31.058.747)
Genel yönetim giderleri	(21.329.307)	(400.621)	(21.729.928)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(1.312.763)	-	(1.312.763)
Diğer faaliyetlerden gelir ve karlar	17.368.735	16.557	17.385.292
Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar	(12.635.782)	(1.494)	(12.637.276)
<b>Bölüm sonucu</b>	<b>(17.749.993)</b>	<b>897.400</b>	<b>(16.852.593)</b>

### d-1) 1 Ocak - 31 Aralık 2015 dönemi bölüm analizi

	Tekstil	Konfeksiyon	Toplam
Satış gelirleri	250.819.568	12.875.774	263.695.342
Satışların maliyeti	(196.381.491)	(8.769.568)	(205.151.059)
<b>Brüt esas faaliyet karı</b>	<b>54.438.077</b>	<b>4.106.206</b>	<b>58.544.283</b>
Pazarlama satış ve dağıtım gideri	(28.872.876)	(1.236.558)	(30.109.434)
Genel yönetim giderleri	(13.980.047)	(452.149)	(14.432.196)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(1.149.807)	-	(1.149.807)
Diğer faaliyetlerden gelir ve karlar	21.164.994	49.764	21.214.758
Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar	(7.163.094)	(204.954)	(7.368.048)
<b>Bölüm sonucu</b>	<b>24.437.247</b>	<b>2.262.309</b>	<b>26.699.556</b>

### e) Yatırım harcamaları

	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
Tekstil	8.911.520	6.298.661
Konfeksiyon	30.760	197.243
	<b>8.942.280</b>	<b>6.495.904</b>



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### f-1) 1 Ocak - 31 Aralık 2016 dönemi nakit çıkışı gerektirmeyen giderler

	Tekstil	Konfeksiyon	Toplam
- Amortisman ve itfa payları	12.745.336	49.744	12.795.080
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	9.168.642	40.237	9.208.879
	<b>21.913.978</b>	<b>89.981</b>	<b>22.003.959</b>

### f-2) 1 Ocak - 31 Aralık 2015 dönemi nakit çıkışı gerektirmeyen giderler

	Tekstil	Konfeksiyon	Toplam
- Amortisman ve itfa payları	12.906.326	79.986	12.986.312
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	5.190.647	102.112	5.292.759
	<b>18.096.973</b>	<b>182.098</b>	<b>18.279.071</b>

## 6. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Banka		
- vadesiz mevduat	1.344.869	360.199
- vadeli mevduat (*)	1.300.000	3.653.800
Diğer	6.443	1.375
	<b>2.651.312</b>	<b>4.015.374</b>

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 33. notta açıklanmıştır.

(\*) Grup'un vadeli mevduat bakiyesi TL'dir ve faiz oranı %6'dır. Grup'un vadeli mevduatının vadesi bir aydan kısadır.

## 7. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraflara borçlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Aksigorta AŞ (2)	17.373	37.358
Hacı Ömer Sabancı Holding AŞ (1)	69.875	10.341
Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yönetim Sistemleri AŞ (2)	37.224	311.622
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San. Tic. AŞ (2)	-	17.404
Sabtek San. ve Tic. AŞ	37.196	-
Teknosa İç ve Dış Tic. AŞ (2)	654	-
	<b>162.322</b>	<b>376.725</b>
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman giderleri	(1.821)	(12.767)
	<b>160.501</b>	<b>363.958</b>

İlişkili taraflara borçların vadesi 4 aydan kısa olup 31 Aralık 2016 tarihinde TL ve yabancı para cinsinden ilişkili taraflara borçlar sırasıyla yıllık %10,13 ve LIBOR oranları kullanılarak iskonto edilmiştir.



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

<b>b) Banka mevduatları</b>	<b>31 Aralık 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
Akbank TAŞ(2)		
- vadesiz mevduat	1.154.572	127.025
- vadeli mevduat	1.300.000	3.653.800
	<b>2.454.572</b>	<b>3.780.825</b>

<b>c) Banka kredileri</b>	<b>31 Aralık 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
Akbank TAŞ(2)	17.209.155	582.000
	<b>17.209.155</b>	<b>582.000</b>

(1) Ortak  
(2) Grup içi şirket

<b>d) İlişkili taraflardan yapılan ürün alımları</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2016</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2015</b>
Carrefoursa AŞ(2)	15.362	17.012
Teknosa İç ve Dış Ticaret AŞ	817	-
	<b>16.179</b>	<b>17.012</b>

<b>e) İlişkili taraflara yapılan ürün satışları</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2016</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2015</b>
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San. Tic. AŞ (2)	40.243	-
Temsa İş Mak. İmalat Paz. ve Sat. AŞ(2)	-	7.540
	<b>40.243</b>	<b>7.540</b>

<b>f) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2016</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2015</b>
Aksigorta AŞ(*) (2)	1.478.281	1.355.573
Hacı Ömer Sabancı Holding AŞ(**) (1)	996.215	1.371.754
Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yönetim Sistemleri AŞ(***) (2)	475.528	568.372
Avivasa Emeklilik ve Hayat AŞ (****) (2)	94.740	96.255
Sabtek San. ve Tic. AŞ (****)(2)	34.197	18.351
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San. Tic. AŞ (2)	-	14.749
Enerjisa Enerji AŞ (****)(2)	-	7.608
	<b>3.078.961</b>	<b>3.432.662</b>



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

<b>g) İlişkili taraflardan yapılan sabit kıymet alımları</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2016</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2015</b>
Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yönetim Sistemleri AŞ (2)	325.480	535.554
Teknosa İç ve Dış Ticaret AŞ (2)	-	13.263
	<b>325.480</b>	<b>548.817</b>

(\*) Grup Aksigorta AŞ'den sigorta hizmet almaktadır.

(\*\*) Grup Hacı Ömer Sabancı Holding'den sağlık hizmeti, bakım-onarım hizmeti, kira ve bina ortak hizmeti almaktadır.

(\*\*\*) Grup Bimsa Ulus. İş, Bilgi ve Yön. Sis. AŞ'den bilgi işlem hizmeti ve sabit kıymet almaktadır.

(\*\*\*\*) Grup Avivasa Emeklilik Hayat AŞ'den sigorta hizmeti almaktadır.

<b>h) Diğer gelirler</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2016</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2015</b>
Aksigorta AŞ (2)	12.898	3.264
Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yönetim Sistemleri AŞ (2)	1.887	877
Kordsa	73.700	-
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San.ve Tic.AŞ	1.687	-
	<b>90.172</b>	<b>4.141</b>

<b>ı) Diğer giderler</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2016</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2015</b>
Aksigorta AŞ (2)	1.340	2.857
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San.ve Tic.AŞ	1.687	-
Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yönetim Sistemleri AŞ (2)	9.853	1.158
	<b>12.880</b>	<b>4.015</b>

(1) Ortak

(2) Grup içi şirket

<b>ı) Faiz ve kur farkı gideri</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2016</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2015</b>
Akbank TAŞ (*) (2)	5.073.837	2.782.952
	<b>5.073.837</b>	<b>2.782.952</b>

(\*) Akbank ile yıl içerisinde gerçekleştirilen faiz ve kur farkı giderinin 4.114.918 TL'si kur farkı giderinden oluşmaktadır.

(2) Grup içi şirket



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### j) Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve üst düzey yönetim personeline ödenen ücret ve benzeri menfaatler

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	1.808.313	2.190.344
Diğer uzun vadeli ve işten çıkarmayla ilgili faydalar	191.435	398.451
	<b>1.999.748</b>	<b>2.588.795</b>

### 8. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ticari alacaklar	57.577.426	78.977.447
Alacak senetleri	22.452.142	18.483.648
Şüpheli alacaklar karşılığı	(2.886.251)	-
	<b>77.143.317</b>	<b>97.461.095</b>
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman geliri (-)	(954.767)	(1.203.641)
<b>Ticari alacaklar, net</b>	<b>76.188.550</b>	<b>96.257.454</b>

Ticari alacaklar genel olarak 4 aydan kısa (2015: 4 aydan kısa) vadeye sahiptir ve 31 Aralık 2016 tarihinde TL ve yabancı para ticari alacaklar sırasıyla yıllık %10,13 ve LIBOR oranları kullanılarak iskonto edilmiştir.

Şüpheli alacak karşılığı	2016	2015
1 Ocak	-	-
Dönem içinde ayrılan karşılık (Not 26)	(2.986.637)	-
Dönem içinde konusu kalmayan karşılık	100.386	-
<b>31 Aralık</b>	<b>(2.886.251)</b>	<b>-</b>

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 33. notta verilmiştir.

Kısa vadeli ticari borçlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Yurtdışı satıcılara borçlar	16.289.428	19.205.806
Yurtiçi satıcılara borçlar	9.521.901	13.667.945
İş ve hizmet borçları	2.684.180	3.697.967
İlişkili taraflara borçlar (Not:7)	162.322	376.725
	<b>28.657.831</b>	<b>36.948.443</b>
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman gideri (-)	(323.430)	(511.714)
	<b>28.334.401</b>	<b>36.436.729</b>



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ticari borçların vadesi 1 ila 3 ay arasında olup 31 Aralık 2016 tarihinde TL ve yabancı para cinsinden ticari borçlar sırasıyla yıllık %10,13 ve LIBOR oranları kullanılarak iskonto edilmiştir.

Ticari borçlardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 33. notta verilmiştir.

### 9. DİĞER ALACAK VE ERTELENMİŞ GELİRLER

DİĞER alacaklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Gelir tahakkukları (*)	1.014.968	1.690.417
Personelden alacaklar	115.069	48.541
Diğer	6.515	6.548
	<b>1.136.552</b>	<b>1.745.506</b>

(\*) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla gelir tahakkukları genel olarak teşvik tahakkuklarından oluşmaktadır.

### Ertelemiş gelirler

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Alınan sipariş avansları	2.137.685	861.935
	<b>2.137.685</b>	<b>861.935</b>

### 10. STOKLAR

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Hammadde	6.796.155	8.315.359
Yarı mamüller	22.320.376	33.024.311
Mamüller	58.422.086	47.908.380
Ticari mallar	290.806	6.966.558
Yoldaki mallar	3.988.160	5.955.688
Diğer stoklar	736.034	1.591.755
Stok değer düşüş karşılığı (-) (*)	(10.157.583)	(295.388)
	<b>82.396.034</b>	<b>103.466.663</b>

Piyasa koşulları ve müşteri taleplerindeki azalmalar, Grup stoklarında artışa, eskimeye veya stokların kayıtlı değerlerinin piyasa değerinin üstünde kalmasına sebep olmaktadır. Stok değer düşüklüğü karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
1 Ocak	(295.388)	(2.614.406)
Dönem içinde ayrılan karşılık (Not 25)	(10.437.228)	(177.701)
Dönem içinde konusu kalmayan karşılık (Not 25)	575.033	2.496.719
<b>31 Aralık</b>	<b>(10.157.583)</b>	<b>(295.388)</b>

(\*) 2016 yılında gerek iç piyasada gerekse de önemli ihracat pazarlarındaki hazır giyim perakende satışlarının yavaşlaması ve Türkiye ve yakın coğrafyada yaşanan olumsuz koşulların özellikle Temmuz 2016 sonrası artarak devam etmesi, Yünsa'nın satışlarını doğrudan ya da dolaylı olarak etkilemiştir. Bu yavaşlama gerek müşteriye hızlı hizmet vermek adına stoğa yapılmış kumaşların birikmesine sebebiyet vermiş gerekse de ikinci kalite ürünlerin farklı iş modelleri ile değerlendirilme imkanını ortadan kaldırmıştır.

Bu bağlamda 2017 yılına daha rekabetçi bir yapı ile girmeyi hedefleyen Yünsa bir dizi önlemler almış ve bunlardan bir tanesi olarak da, 2016 yılı son çeyreğinde yavaş hareket eden, problemlili stokları agresif fiyat politikaları ile satmak ve/veya değer düşük karşılığı ayırarak daha sağlıklı bir stok yapısına ulaşmayı hedeflemiştir. Bu kapsamda 2016 yılı finansal tablolarında 10.157.583 TL tutarında karşılık ayrılmıştır.



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 11. CANLI VARLIKLAR

Yoktur (2015: Yoktur).

### 12. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

<b>Kısa vadeli</b>	<b>31 Aralık 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
Danışmanlık ve fuar avansları	680.890	1.183.622
Sigorta giderleri	16.808	34.456
Teminat mektup komisyonları	97.847	101.040
Stok avansları	15.201	275.279
Diğer	261.038	136.517
	<b>1.071.784</b>	<b>1.730.914</b>
<b>Uzun vadeli</b>	<b>31 Aralık 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
Sabit kıymet avansları	106.125	192.102
Danışmanlık giderleri	157.445	-
	<b>263.570</b>	<b>192.102</b>

### 13. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yoktur (2015: Yoktur).



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 14. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların cari dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2016	İlaveler	Çıkışlar	Transferler*	31 Aralık 2016
<b>Maliyet bedeli</b>					
Arazi ve arsalar	340.501	-	-	-	340.501
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	7.093.513	143.421	-	-	7.236.934
Binalar	45.011.143	503.111	-	-	45.514.254
Makine, tesis ve cihazlar	183.507.404	5.875.070	(1.032.756)	1.256.284	189.606.002
Taşıt araçları	135.049	125.877	(129.257)	-	131.669
Döşeme ve demirbaşlar	6.221.260	233.818	(3.766)	5.720	6.457.032
Özel maliyetler	1.025.914	114.482	-	-	1.140.396
Yapılmakta olan yatırımlar	142.885	1.555.513	-	(1.392.023)	306.375
	<b>243.477.669</b>	<b>8.551.292</b>	<b>(1.165.779)</b>	<b>(130.019)</b>	<b>250.733.163</b>
<b>Birikmiş amortismanlar</b>					
Yerüstü ve yeraltı düzenleri	(6.125.919)	(120.057)	-	-	(6.245.976)
Binalar	(27.495.866)	(964.346)	-	-	(28.460.212)
Makine, tesis ve cihazlar	(154.322.567)	(6.418.769)	1.002.640	-	(159.738.696)
Taşıt araçları	(112.984)	(23.913)	113.955	-	(22.942)
Döşeme ve demirbaşlar	(4.363.645)	(471.236)	2.405	-	(4.832.476)
Özel maliyetler	(817.153)	(51.796)	-	-	(868.949)
	<b>(193.238.134)</b>	<b>(8.050.117)</b>	<b>1.119.000</b>	<b>-</b>	<b>(200.169.251)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>50.239.535</b>				<b>50.563.912</b>

(\*) 130.019 TL tutarındaki yatırımlar Maddi olmayan duran varlıklara sınıflandırılmıştır (Not 15).

Cari dönem amortisman ve itfa giderlerinin 6.946.014 TL'si satılan malın maliyetine, 156.919 TL'si faaliyet giderlerine 947.184 TL'si stoklara dahil edilmiştir.



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Maddi duran varlıkların geçmiş dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2015	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2015
<b>Maliyet bedeli</b>					
Arazi ve arsalar	340.501	-	-	-	340.501
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	6.803.280	290.233	-	-	7.093.513
Binalar	44.077.802	933.341	-	-	45.011.143
Makine, tesis ve cihazlar	187.841.800	3.051.077	(7.640.509)	255.036	183.507.404
Taşıtlar	135.049	-	-	-	135.049
Döşeme ve demirbaşlar	5.634.216	573.466	(905)	14.483	6.221.260
Özel maliyetler	775.112	250.802	-	-	1.025.914
Yapılmakta olan yatırımlar	18.255	398.537	-	(273.907)	142.885
	<b>245.626.015</b>	<b>5.497.456</b>	<b>(7.641.414)</b>	<b>(4.388)</b>	<b>243.477.669</b>
<b>Birikmiş amortismanlar</b>					
Yerüstü ve yeraltı düzenleri	(6.011.123)	(114.796)	-	-	(6.125.919)
Binalar	(26.525.200)	(970.666)	-	-	(27.495.866)
Makine, tesis ve cihazlar	(154.875.120)	(7.077.281)	7.629.834	-	(154.322.567)
Taşıtlar	(97.304)	(15.680)	-	-	(112.984)
Döşeme ve demirbaşlar	(4.022.318)	(342.223)	896	-	(4.363.645)
Özel maliyetler	(770.890)	(46.263)	-	-	(817.153)
	<b>(192.301.955)</b>	<b>(8.566.909)</b>	<b>7.630.730</b>	<b>-</b>	<b>(193.238.134)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>53.324.060</b>				<b>50.239.535</b>



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2016	İlaveler	Çıkışlar	Transferler(*)	31 Aralık 2016
<b>Maliyet bedeli</b>					
Haklar	234.488	111.054	-	-	345.542
Bilgisayar programları	8.707.877	443.424	-	130.019	9.281.320
Aktifleştirilen geliştirme projeleri	17.353.741	4.916.415	-	-	22.270.156
Devam etmekte olan geliştirme projeleri	2.369.280	-	-	-	2.369.280
	<b>28.665.386</b>	<b>5.470.893</b>	<b>-</b>	<b>130.019</b>	<b>34.266.298</b>
<b>Birikmiş amortismanlar</b>					
Haklar	(103.725)	(20.075)	-	-	(123.800)
Bilgisayar programları	(5.960.552)	(987.733)	-	-	(6.948.285)
Geliştirme projeleri	(8.542.730)	(3.737.155)	-	-	(12.279.885)
	<b>(14.607.007)</b>	<b>(4.744.963)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(19.351.970)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>14.058.379</b>				<b>14.914.328</b>

(\*) Not 14

Maddi olmayan duran varlıklar üzerinde herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır (2015 - Bulunmamaktadır). Cari dönem itfa paylarının 4.075.758 TL'si satılan malın maliyetine, 106.233 TL'si faaliyet giderlerine 562.972 TL'si stoklara dahil edilmiştir.

	1 Ocak 2015	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2015
<b>Maliyet bedeli</b>					
Haklar	104.796	129.692	-	-	234.488
Bilgisayar programları	7.710.104	993.385	-	4.388	8.707.877
Aktifleştirilen geliştirme projeleri	11.887.630	5.466.111	-	-	17.353.741
Devam etmekte olan geliştirme projeleri	2.369.280	-	-	-	2.369.280
	<b>22.071.810</b>	<b>6.589.188</b>	<b>-</b>	<b>4.388</b>	<b>28.665.386</b>
<b>Birikmiş amortismanlar</b>					
Haklar	(89.169)	(14.556)	-	-	(103.725)
Bilgisayar programları	(5.061.979)	(898.573)	-	-	(5.960.552)
Geliştirme projeleri	(5.036.456)	(3.506.274)	-	-	(8.542.730)
	<b>(10.187.604)</b>	<b>(4.419.403)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(14.607.007)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>11.884.206</b>				<b>14.058.379</b>



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 16. ŞEREFİYE

Yoktur (2015: Yoktur).

### 17. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Geliştirme teşviği (*)	4.868.849	4.076.424
	<b>4.868.849</b>	<b>4.076.424</b>

(\*) Grup Ar-Ge Merkezi başvurusu neticesinde, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın 25 Ekim 2010 tarihi itibarıyla Ar-Ge Merkezi Belgesi almaya hak kazanmış olup, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan tutarlardan ve Ar-Ge Merkezi personeli ücretleri üzerinden faydalanılan Gelir Vergisi, Damga Vergisi, SSK Teşviği ve TÜBİTAK onaylı projeler ile ilgili alınan teşvik tutarlarından oluşmaktadır.

Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kar veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, yatırım maliyetlerini azaltıcı bir unsur olarak finansal durum tablosu (bilanço) ile ilişkilendirilmiştir ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kar veya zarara yansıtılmaktadır.

### 18. FİNANSAL BORÇLAR – BORÇLANMA MALİYETLERİ

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL
<b>Kısa vadeli banka kredileri</b>				
TL krediler	10,13	51.919.830	11,29	97.526.632
Avro krediler	1,43	37.461.009	1,09	32.434.573
ABD Doları krediler	3,40	8.622.040	1,35	9.149.042
İngiliz Sterlini krediler	3,30	1.373.410	2,38	4.627.553
Faiz tahakkuku		2.251.201		2.717.599
Faiz tahakkuku (Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı)		460.610		-
<b>Kısa vadeli borçlanma toplamı</b>		<b>102.088.100</b>		<b>146.455.399</b>
<b>Uzun vadeli banka kredileri</b>				
Avro krediler (Uzun vadeli)	3,57	53.793.550		-
<b>Uzun vadeli borçlanma toplamı</b>		<b>53.793.550</b>		<b>-</b>

Finansal borçlardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 33. notta açıklanmıştır.



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 19. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

#### Koşullu varlık ve yükümlülükler

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Alınan kefalet ve teminat senetleri	28.926.585	11.103.022
Alınan teminat mektupları	5.164.535	4.064.758
Alınan ipotekler	1.655.050	1.655.050
	<b>35.746.170</b>	<b>16.822.830</b>

Alınan teminatlar esas itibariyle yapılan satışlarla ilgili olarak müşterilerden alınmıştır. Alınan teminat mektuplarının finansal risk ile ilişkilendiren bölümü 33. dipnotta gösterilmiştir. Şirket, ayrıca yaptığı ihracatları Türk Eximbank'a sigorta ettirmektedir.

Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016					31 Aralık 2015				
	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	35.379.450	9.447.353	7.132.873	223.750	-	119.593.604	29.150.770	25.943.268	4.723.750	-
Teminat	35.379.450	9.447.353	7.132.873	223.750	-	119.593.604	29.150.770	25.943.268	4.723.750	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam TRİ	35.379.450	9.447.353	7.132.873	223.750	-	119.593.604	29.150.770	25.943.268	4.723.750	-

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2016 tarihi itibariyle %0'dır (31 Aralık 2015: %0).

Verilen teminat mektupları çeşitli Gümrük Müdürlükleriyle ilgilidir. 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibariyle Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'ler bulunmamaktadır.

### 20. TAAHHÜTLER

Grup'un dahilinde işleme izin belgeleri kapsamında 15.769.158 ABD Doları tutarında ihracat taahhüdü bulunmaktadır (31 Aralık 2015: 19.760.525 ABD Doları).



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Kiralama sözleşmeleri

Grup'un cari yıl içinde faaliyet kiralamaları ile ilişkilendirilen giderleri 2.171.278 TL'dir (31 Aralık 2015: 2.322.703 TL).

Faaliyet kiralamalarına ilişkin Grup'un kira taahhütleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
1 yıl içinde	409.817	581.366
1-5 yıl içinde	59.365	251.641
	<b>469.182</b>	<b>833.007</b>

### 21. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR VE BORÇLAR

#### Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kullanılmamış izin borçları	1.544.863	1.313.970
Ödenecek işçi ücretleri	1.151.602	1.127.454
Ödenecek vergi ve fonlar	1.736.859	1.334.326
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	2.389.273	1.494.016
	<b>6.822.597</b>	<b>5.269.766</b>

31 Aralık tarihinde sona eren dönemlere ait kullanılmamış izin karşılıklarının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
1 Ocak	1.313.970	1.809.510
Cari dönem gideri	2.059.002	2.807.499
Konusu kalmayan	(1.828.109)	(3.303.039)
<b>31 Aralık</b>	<b>1.544.863</b>	<b>1.313.970</b>

#### Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Prim karşılığı	-	-
	-	-

#### Uzun vadeli çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kıdem tazminatı karşılığı	11.233.561	12.052.495
	<b>11.233.561</b>	<b>12.052.495</b>



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Türk İş Kanunu'na göre, Grup'ta bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet yılını (kadınlarda 20) dolduran ve emekliliğini kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 4.426,16 TL (31 Aralık 2015 – 4.092,53 TL) ile sınırlandırılmıştır. 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli olan tavan tutarı 4.426,16 TL'dir.

TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), Grup'un yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, ekli konsolide finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, yıllık %6,90 enflasyon ve %10,60 iskonto oranı varsayımlarına göre yaklaşık %3,46 olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (31 Aralık 2015: %3,45). Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı %96,84 olarak hesaplanmıştır. İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. 31 Aralık 2016 itibarıyla Grup çalışanlarının kendi istekleri ile işten ayrılma olasılığı %3,16'dır (31 Aralık 2015: %3,25).

31 Aralık tarihinde sona eren dönemlere ait kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
1 Ocak	12.052.495	8.631.508
Faiz maliyeti	1.277.564	949.466
Hizmet maliyeti	5.710.422	4.838.834
Aktüeryal (kazanç)/kayıp	(354.024)	3.129.625
Ödemeler	(7.452.896)	(5.496.938)
<b>31 Aralık</b>	<b>11.233.561</b>	<b>12.052.495</b>

### 22. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Türev finansal araçlar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Türev finansal varlıklar	-	1.516.756
	-	<b>1.516.756</b>
	<b>31 Aralık 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
Türev finansal yükümlülükler	2.591.915	792.772
	<b>2.591.915</b>	<b>792.772</b>

Grup satışlarının bir bölümünü döviz kuru forward sözleşmeleri ile koruma altına almıştır.

Söz konusu döviz kuru forward sözleşmelerinin nominal tutarı 24.000.000 Avro'dur.



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

<b>Diğer dönen varlıklar</b>	<b>31 Aralık 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
İadesi talep edilecek KDV	1.698.465	789.368
Devreden KDV	9.248.381	8.533.290
İş avansları	56.315	258.294
Diğer	343.358	578.040
	<b>11.346.519</b>	<b>10.158.992</b>

<b>Diğer kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>31 Aralık 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
Gider karşılıkları	901.560	1.608.642
Kıdem tazminat karşılıkları	1.990.000	-
Diğer	144.478	-
	<b>3.036.038</b>	<b>1.608.642</b>

### 23. ÖZKAYNAKLAR

#### A) Ödenmiş Sermaye

Grup'un hissedarları ve hisse oranları 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

<b>31 Aralık 2016</b>	<b>TL</b>	<b>Pay (%)</b>
Hacı Ömer Sabancı Holding AŞ	16.878.507	57,88
Halka açık kısım ve diğer (*)	12.281.493	42,12
	<b>29.160.000</b>	<b>100</b>

(\*) Halka açık kısım ve diğer kaleminin, 11.175.844 TL'lik kısmı halka açık kısım tutarını ifade etmekte olup oranı %38,33'tür.

<b>31 Aralık 2015</b>	<b>TL</b>	<b>Pay (%)</b>
Hacı Ömer Sabancı Holding AŞ	16.878.507	57,88
Halka açık kısım ve diğer (*)	12.281.493	42,12
	<b>29.160.000</b>	<b>100</b>

(\*) Halka açık kısım ve diğer kaleminin, 10.612.565 TL'lik kısmı halka açık kısım tutarını ifade etmekte olup oranı %36,39'dur.

Grup'un onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kr kayıtlı nominal bedeldeki 2.916.000.000 adet (2015: 2.916.000.000 adet) hisseden oluşmaktadır.

#### B) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kanuni mali tablolarda yasal yedekler dışında, birikmiş karlar, aşağıda belirtilen yasal yedek şartına tabi olmak kaydıyla dağıtıma açıktır.

Yasal yedekler Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılan birinci ve ikinci tertip yasal yedeklerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedekler, tüm yedekler tarihi (enflasyona göre endekslenmemiş) ödenmiş sermayenin %20'sine erişene kadar, geçmiş dönem ticari karının yıllık %5'i oranında ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler, birinci tertip yasal yedek ve temettülerden sonra, tüm nakdi temettü dağıtımları üzerinden yıllık %10 oranında ayrılır. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları netleştirmek için kullanılabilen ve ödenmiş sermayenin %50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### C) Yabancı Para Çevrim Farkı

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Yabancı para çevrim farklarının dönem içerisindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
<b>Dönem başı bakiyesi</b>	<b>607.863</b>	<b>439.996</b>
Yurtdışındaki işletmenin net varlıklarının çevriminden kaynaklanan kur farkları	(41.397)	167.867
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>566.466</b>	<b>607.863</b>

### Temettü dağıtımı

Hisseleri Borsa'da işlem gören şirketler, SPK tarafından getirilen temettü şartına aşağıdaki şekilde tabidir:

30 Aralık 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19'uncu maddesi ve SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre halka açık ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Kurul halka açık ortaklıkların kar dağıtım politikalarına ilişkin olarak, benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Yürürlükteki düzenlemelere göre ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu düzenlemelerde, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kar üzerinden nakden kar payı avansı dağıtılabilecektir.

Grup cari dönemde 2.916.000 TL temettü ödemesi yapmıştır.

### 24. SATIŞ GELİRLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Yurtdışı satışlar	166.982.461	158.134.867
Yurtiçi satışlar	80.026.299	105.560.475
	<b>247.008.760</b>	<b>263.695.342</b>



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 25. SATIŞLARIN MALİYETLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
İlk madde ve malzeme gideri	(97.336.013)	(102.848.269)
Direkt işçilik gideri	(34.550.828)	(32.759.984)
Genel üretim giderleri	(52.484.303)	(82.004.066)
Amortisman giderleri	(12.531.928)	(12.764.168)
Yarı mamül stoklarındaki değişim	(11.166.598)	3.138.153
Mamül stoklarındaki değişim	3.857.329	20.904.726
<b>Satılan mamüllerin maliyeti</b>	<b>(204.212.341)</b>	<b>(206.333.608)</b>
<b>Satılan ticari malların maliyeti</b>	<b>(260.265)</b>	<b>(1.136.470)</b>
<b>Satılan hizmet maliyeti</b>	<b>(173.130)</b>	<b>-</b>
Stok değer düşüş karşılığındaki değişim (Not 10)	(9.862.195)	2.319.019
<b>Satışların maliyeti</b>	<b>(214.507.931)</b>	<b>(205.151.059)</b>

### 26. PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE ARAŞTIRMA GELİŞTİRME GİDERLERİ

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Personel	(5.022.194)	(4.491.712)
Danışmanlık	(6.036.545)	(6.353.966)
İhracat ve navlun	(15.994.624)	(14.867.583)
Pazarlama	(715.719)	(567.028)
Kira	(1.037.416)	(1.124.441)
Nakliyat	(724.550)	(610.652)
Amortisman ve itfa payları	(119.567)	(111.032)
Reklam giderleri	(119.259)	(57.748)
Diğer	(1.288.873)	(1.925.272)
<b>Toplam pazarlama, satış ve dağıtım giderleri</b>	<b>(31.058.747)</b>	<b>(30.109.434)</b>



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

<b>Genel Yönetim Giderleri</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2016</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2015</b>
Personel	(6.532.080)	(4.761.237)
Danışmanlık	(804.790)	(1.500.353)
Kira	(714.939)	(745.634)
Kıdem tazminatı (Not 21)	(6.987.986)	(5.788.299)
İzin karşılıkları (Not 21)	(230.893)	495.540
Amortisman ve itfa payları	(90.883)	(60.801)
Şüpheli alacak karşılık gideri (Not 8)	(2.886.251)	-
Diğer	(3.482.106)	(2.071.412)
<b>Toplam genel yönetim giderleri</b>	<b>(21.729.928)</b>	<b>(14.432.196)</b>

<b>Araştırma ve Geliştirme Giderleri</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2016</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2015</b>
Personel	(834.306)	(755.064)
Amortisman ve itfa payları	(52.702)	(50.311)
Diğer	(425.755)	(344.432)
<b>Toplam araştırma geliştirme giderleri</b>	<b>(1.312.763)</b>	<b>(1.149.807)</b>

### 27. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / GİDERLER VE YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2016</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2015</b>
Hammadde ve hurda satış geliri	308.069	251.403
Fiyat farkı reklamasyon geliri	150.205	214.735
Ticari alacak ve borç kur farkı gelirleri	14.152.348	16.122.312
Vade farkı gelirleri	51.865	37.902
Tekstil işveren sendika gelirleri	-	712.525
Turquality teşvik gelirleri	613.678	1.399.916
Fuar katılım teşvik gelirleri	1.132.650	888.375
Diğer	976.477	1.587.590
<b>Toplam diğer faaliyetlerden gelirler/ karlar</b>	<b>17.385.292</b>	<b>21.214.758</b>

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2016</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2015</b>
Maddi varlık satış karı	816.268	1.077.678
<b>Toplam yatırım faaliyetlerinden gelirler</b>	<b>816.268</b>	<b>1.077.678</b>



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Harçlar ve aidatlar	(397.826)	(357.237)
Özel işlem vergisi	(28.740)	(29.153)
Tazminat ve cezalar	(125.931)	(125.931)
Hammadde ve hurda satışı gideri	-	(16.914)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(1.678.279)	(439.251)
6736 sayılı kanun kapsamında ödenen vergi	(4.885.111)	-
Ticari alacak ve borç kur farkı giderleri, net	(5.170.023)	(4.470.577)
Yapılan bağışlar	(2.000)	(14.983)
Faiz gideri	-	(609.924)
Diğer	(349.366)	(1.304.078)
<b>Toplam diğer faaliyetlerden giderler/zararlar</b>	<b>(12.637.276)</b>	<b>(7.368.048)</b>

### 28. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

#### A) Tahakkuk eden ücret ve maaşlar

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Satılan malın maliyetine giden	(40.497.137)	(39.953.771)
Pazarlama satış ve dağıtım giderlerindeki	(3.978.918)	(3.551.712)
Genel yönetim giderlerindeki	(3.734.008)	(3.907.601)
Araştırma geliştirme giderlerindeki	(834.306)	(755.064)
	<b>(49.044.369)</b>	<b>(48.168.148)</b>

#### B) Amortisman giderleri ve itfa payları dağılımı

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Satılan malın maliyetine giden	(12.531.928)	(12.764.168)
Pazarlama satış ve dağıtım giderlerindeki	(119.567)	(111.032)
Genel yönetim giderlerindeki	(90.883)	(60.801)
Araştırma geliştirme giderlerindeki	(52.702)	(50.311)
	<b>(12.795.080)</b>	<b>(12.986.312)</b>



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 29. FİNANSAL GİDERLER

	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
Kur farkı gideri	(12.934.324)	(11.186.411)
Faiz gideri	(12.462.891)	(9.496.337)
Diğer finansman giderleri	(2.056.411)	(1.874.660)
	<b>(27.453.626)</b>	<b>(22.557.408)</b>

### 30. SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Yoktur (2015: Yoktur).

### 31. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Bilanço tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ödenecek kurumlar vergisi	-	-
Eksi: Peşin ödenen vergiler	(1.166)	(234.964)
	<b>(1.166)</b>	<b>(234.964)</b>

#### Kurumlar vergisi

Grup'un ana ortağı Şirket, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirket'in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve yurtiçinde yerleşik şirketlerden alınan temettüleri, vergiye tabi olmayan gelirler ve kullanılan yatırım indirimleri düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2016 yılında uygulanan efektif vergi oranı %20'dir (2015: %20).

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibariyle hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2016 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibariyle vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplanmıştır (2015: %20).

Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, azami 5 yıl taşınabilir. Oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler vergi beyannamelerini, ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yıl 1- 25 Nisan tarihleri arasında hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından söz konusu beyannameler ve bunlara baz teşkil eden muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilmektedir.

Grup'un yurtdışı merkezli bağlı ortaklıkları, Yünsa Germany Gmbh Almanya'da, Yünsa Italia SRL İtalya'da, Yünsa UK Limited İngiltere'de ve Yünsa USA Inc. Amerika'da kurulu olup, buldukları ülkelerin vergi mevzuatına tabilerdir. Şirketlerin faaliyetleri kısıtlı oldukları için önemli tutarda vergi borçları bulunmamaktadır.

#### Gelir vergisi stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 – 22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden %19,8 vergi tevkifatı yapılması gerekmektedir. Bu tarihten sonra yapılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından vergi tevkifatı yapılmamaktadır. Anayasa Mahkemesi 15 Ekim 2009 tarihinde Gelir Vergisi Kanununun yatırım indirimiyle ilgili geçici 69'uncu Maddesi'nde yer alan 2006, 2007 ve 2008 ibarelerini iptal etmiştir. Bu şekilde yatırım indirimiyle ilgili süre sınırlaması da ortadan kaldırılmış olup anılan karar 8 Ocak 2010 tarihli Resmi Gazetede yayınlanmıştır. 1 Ekim 2010 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 276 seri no.lu Gelir Vergisi Genel Tebliğiyle, 6009 sayılı Kanun'la Gelir Vergisi Kanunu'nun geçici 69. maddesinde yapılan değişiklik sonrasında, Gelir Vergisi Kanunu'nun yatırım indirimiyle ilgili geçici 69. maddesinde yer alan ve işletmelerin yatırım indirimi haklarını 2006, 2007 ve 2008 yılları ile sınırlayan düzenleme iptal edilerek yıl sınırlaması kaldırılmakta ancak bu defa vergi matrahlarının tespitinde yatırım indirimi istisnası olarak indirim konusu yapılacak tutar, ilgili kazancın % 25'ini aşamayacağı ve kullanılan yatırım indirimi sonrası kalan kurum kazancının da %20 oranında kurumlar vergisine tabi olacağı belirtilmektedir.

Grup yatırım indiriminden faydalandığından dolayı kurumlar vergisi oranını %10 olarak uygulamıştır.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren yıllara ait gelir tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
- Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	9.383.359	(325.759)
	<b>9.383.359</b>	<b>(325.759)</b>

### Ertelenmiş vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TMS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %20'dir (2015 :%20).

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibariyle birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Yatırım indirimi	(811.615)	(811.615)	162.323	162.323
Taşınan vergi zararı (*)	(32.642.768)	-	6.528.554	-
Maddi ve maddi olmayan varlıklar	(9.044.057)	(9.058.241)	1.808.811	1.811.648
Stoklar	(7.073.415)	8.041.913	1.414.683	(1.608.383)
Kıdem tazminatı karşılığı	(11.233.561)	(12.052.495)	2.246.712	2.410.499
Diğer karşılıklar	(2.834.798)	376.082	566.960	(75.216)
Tahakkuk etmemiş finansman gideri (net)	(6.966.918)	(10.540.007)	1.393.384	2.108.002
Türev finansal varlıklar	-	1.516.756	-	(303.351)
Türev finansal yükümlülükler	(2.591.915)	(792.772)	518.383	158.554
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları - net</b>			<b>14.639.810</b>	<b>4.664.076</b>

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Bir yıldan uzun sürede yararlanılması beklenen ertelenmiş vergi varlıkları	10.746.400	4.384.470

(\*) Taşınan vergi zararları Grup'un 2016 yılındaki zararları ile ilgili olup 2021 yılına kadar kullanılması planlanmaktadır.



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ertelenmiş vergi varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
<b>1 Ocak bakiyesi</b>	<b>4.664.076</b>	<b>3.766.204</b>
Cari dönem ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	9.383.359	(325.759)
Diğer kapsamlı gelir hesaplarında muhasebeleştirilen		
- Türev finansal varlık ertelenmiş vergisi	663.180	597.706
- Aktüeryal (kayıp)/kazanç ertelenmiş vergisi	(70.805)	625.925
<b>31 Aralık bakiyesi</b>	<b>14.639.810</b>	<b>4.664.076</b>

Dönem vergi giderinin dönem karı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Faaliyetlerden elde edilen vergi öncesi (zararı)/kar	(43.489.951)	5.219.826
Gelir vergisi oranı %20 (2015: %20)	(8.697.990)	1.043.965
Vergi etkisi:		
- Kanunen kabul edilmeyen giderler	1.312.678	84.444
- Ar-Ge indirimi	(1.587.493)	(625.216)
Vergiden istisna gelirler	-	(60.869)
Diğer	(410.554)	(116.565)
<b>Gelir tablosundaki vergi karşılık (gideri)/geliri</b>	<b>(9.383.359)</b>	<b>325.759</b>

### 32. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Net dönem (zararı)/karı	(34.106.592)	4.894.067
Beheri 1 Krş. nominal değerdeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	2.916.000.000	2.916.000.000
Hisse başına (kayıp)/kazanç (Krş.)	(0,0117)	0,0017

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
<b>31 Aralık 2016</b>							
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (*) (A +B+C+D+E)	-	76.188.550	-	1.136.552	2.644.869	-	-
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	36.757.817	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	69.180.458	-	1.136.552	2.644.869	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	7.008.092	-	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	4.451.036	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	2.886.251	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(2.886.251)	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

(\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar (kefalet, teminat mektubu, alacak sigortası) gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
<b>31 Aralık 2015</b>							
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (*) (A +B+C+D+E)	-	96.257.454	-	1.745.506	4.013.999	-	-
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	43.146.275	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	91.323.970	-	1.745.506	4.013.999	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	4.933.484	-	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	4.712.974	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

(\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar (kefalet, teminat mektubu, alacak sigortası) gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla ticari alacakların 349.554 TL tutarındaki bölümü kredi kartı slip alacaklarından oluşmakta olup vadeleri 3 aya kadardır (31 Aralık 2015: 307.731 TL).

Bilanço tarihi itibarıyla, vadesi geçmiş alacakların tutarları ve bu alacaklara ilişkin alınan teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	696.061	572.376
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	3.014.533	1.816.139
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	1.652.993	2.336.793
Vadesi üzerinden 1 yıl geçmiş	1.644.505	208.176

**Toplam vadesi geçen alacaklar** **7.008.092** **4.933.484**

Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı 4.451.036 4.712.974

Vadesi geçmiş, karşılık ayrılmamış alacaklar için alınan teminatlar:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İhracat sigortası	4.451.036	4.712.974
	<b>4.451.036</b>	<b>4.712.974</b>

### a.2 Likidite riski yönetimi

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk, yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu, Grup yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur.

Aşağıdaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir.

Likidite riski tablosu

31 Aralık 2016		Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri				
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>					
Banka kredileri	155.881.650	161.407.971	36.616.448	67.092.345	57.699.178
Ticari borçlar	28.334.401	28.657.831	19.314.426	9.343.405	-
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>184.216.051</b>	<b>190.065.802</b>	<b>55.930.874</b>	<b>76.435.750</b>	<b>57.699.178</b>

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2015		Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)
<b>Sözleşme uyarınca vadeler</b>	<b>Defter değeri</b>			
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>				
Banka kredileri	146.455.399	147.275.285	59.367.566	87.907.719
Ticari borçlar	36.436.729	36.948.443	29.798.014	7.150.429
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>182.892.128</b>	<b>184.223.728</b>	<b>89.165.580</b>	<b>95.058.148</b>

31 Aralık 2015		Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)
<b>Sözleşme uyarınca vadeler</b>	<b>Defter değeri</b>			
<b>Türev finansal işlemler</b>				
Diğer finansal işlemler	723.984	31.951.425	7.693.500	24.257.925
<b>Toplam finansal işlemler</b>	<b>723.984</b>	<b>31.951.425</b>	<b>7.693.500</b>	<b>24.257.925</b>



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### b.3.1) Kur riski yönetimi

Grup, başlıca ABD Doları, Avro ve GBP cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Yen	GBP	Diğer
1. Ticari alacak	54.273.068	2.925.214	11.182.449	-	577.204	-
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	763.545	152.319	-37.990	-	19.860	242
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>55.036.613</b>	<b>3.077.533</b>	<b>11.220.439</b>	-	<b>597.064</b>	<b>242</b>
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	-	-	-	-	-	-
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>55.036.613</b>	<b>3.077.533</b>	<b>11.220.439</b>	-	<b>597.064</b>	<b>242</b>
10. Ticari borçlar	18.194.254	4.370.044	749.676	-	7.866	-
11. Finansal yükümlülükler	101.997.794	2.479.732	24.770.873	-	318.058	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>120.192.048</b>	<b>6.849.776</b>	<b>25.520.549</b>	-	<b>325.924</b>	-
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	-	-	-	-	-	-
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>120.192.048</b>	<b>6.849.776</b>	<b>25.520.549</b>	-	<b>325.924</b>	-
<b>19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>(89.037.600)</b>	-	<b>(24.000.000)</b>	-	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden Türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-	-
19.b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden Türev ürünlerin tutarı	89.037.600	-	24.000.000	-	-	-
<b>20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(154.193.035)</b>	<b>(3.772.243)</b>	<b>(38.300.110)</b>	-	<b>271.140</b>	<b>242</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(65.155.435)</b>	<b>(3.772.243)</b>	<b>(14.300.110)</b>	-	<b>271.140</b>	<b>242</b>
<b>22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların Toplam gerçeğe uygun değeri</b>	-	-	-	-	-	-
<b>23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı</b>	-	-	-	-	-	-
<b>24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı</b>	-	-	-	-	-	-
<b>25. İhracat 1 Ocak -31 Aralık 2016</b>	<b>166.982.461</b>	<b>9.409.466</b>	<b>35.205.430</b>	-	<b>3.024.012</b>	-
<b>26. İthalat 1 Ocak - 31 Aralık 2016</b>	<b>83.328.913</b>	<b>21.754.596</b>	<b>4.740.157</b>	<b>620.100</b>	<b>147.752</b>	<b>11.393</b>

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2015	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Yen	GBP	Diğer
1. Ticari alacak	48.928.038	2.466.413	11.468.428	-	1.234.950	1.185
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	1.758.864	545.632	30.945	-	16.716	739
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>50.686.902</b>	<b>3.012.045</b>	<b>11.499.374</b>	<b>-</b>	<b>1.251.666</b>	<b>1.924</b>
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>50.686.902</b>	<b>3.012.045</b>	<b>11.499.374</b>	<b>-</b>	<b>1.251.666</b>	<b>1.924</b>
10. Ticari borçlar	19.543.786	5.241.680	1.338.756	-	10.323	1.588
11. Finansal yükümlülükler	46.316.025	3.164.905	10.222.915	-	1.076.432	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>65.859.811</b>	<b>8.406.585</b>	<b>11.561.671</b>	<b>-</b>	<b>1.086.755</b>	<b>1.588</b>
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>65.859.811</b>	<b>8.406.585</b>	<b>11.561.671</b>	<b>-</b>	<b>1.086.755</b>	<b>1.588</b>
<b>19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>(158.624.940)</b>	<b>(9.000.000)</b>	<b>(36.000.000)</b>	<b>-</b>	<b>(4.200.000)</b>	<b>-</b>
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden Türev ürünlerin tutarı	52.266.000	-	13.200.000	-	2.400.000	-
19.b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden Türev ürünlerin tutarı	210.890.940	9.000.000	49.200.000	-	6.600.000	-
<b>20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(173.797.849)</b>	<b>(14.394.540)</b>	<b>(36.062.298)</b>	<b>-</b>	<b>(4.035.090)</b>	<b>336</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(15.172.909)</b>	<b>(5.394.540)</b>	<b>(62.298)</b>	<b>-</b>	<b>164.910</b>	<b>336</b>
<b>22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların Toplam gerçeğe uygun değeri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>25. İhracat 1 Ocak -31 Aralık 2015</b>	<b>158.134.867</b>	<b>12.554.587</b>	<b>34.573.157</b>	<b>-</b>	<b>4.128.580</b>	<b>-</b>
<b>26. İthalat 1 Ocak - 31 Aralık 2015</b>	<b>94.596.257</b>	<b>29.081.396</b>	<b>4.476.291</b>	<b>1.108.310</b>	<b>33.572</b>	<b>154.707</b>

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişimlerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları, Avro ve GBP kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir.



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2016		
Kar / Zarar		
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(1.327.527)	1.327.527
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları net etki (1 +2)</b>	<b>(1.327.527)</b>	<b>1.327.527</b>
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(5.305.198)	5.305.198
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	(8.903.760)	8.903.760
<b>6- Avro net etki (4+5)</b>	<b>(14.208.958)</b>	<b>14.208.958</b>
GBP'nin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
7- GBP net varlık / yükümlülüğü	117.102	(117.102)
8- GBP kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>9- GBP Varlıkları net etki (7+8)</b>	<b>117.102</b>	<b>(117.102)</b>
CHF'nin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
10- CHF net varlık / yükümlülüğü	68	(68)
11- CHF kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>12- CHF Varlıkları net etki (10+11)</b>	<b>68</b>	<b>(68)</b>
<b>TOPLAM (3 + 6 +9+12+15)</b>	<b>(15.419.315)</b>	<b>15.419.315</b>
31 Aralık 2015		
Kar / Zarar		
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(1.568.516)	1.568.516
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	(2.616.840)	2.616.840
<b>3- ABD Doları net etki (1 +2)</b>	<b>(4.185.356)</b>	<b>4.185.356</b>
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(19.796)	19.796
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	(11.439.360)	11.439.360
<b>6- Avro net etki (4+5)</b>	<b>(11.459.156)</b>	<b>11.459.156</b>
GBP'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
7- GBP net varlık / yükümlülüğü	70.923	(70.923)
8- GBP kuru riskinden korunan kısım (-)	(1.806.294)	1.806.294
<b>9- GBP Varlıkları net etki (7+8)</b>	<b>(1.735.371)</b>	<b>(1.735.371)</b>
CHF'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
10- CHF net varlık / yükümlülüğü	98	(98)
11- CHF kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>12- CHF Varlıkları net etki (10+11)</b>	<b>98</b>	<b>(98)</b>
<b>TOPLAM (3 + 6 +9+12)</b>	<b>(17.379.785)</b>	<b>17.379.785</b>

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### b.3.2) Faiz oranı riski yönetimi

Grup'un sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, Grup tarafından sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapılmak suretiyle, yönetilmektedir.

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

#### Faiz pozisyonu tablosu

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
<b>Değişken Faizli Finansal Araçlar</b>		
Finansal varlıklar	-	1.516.756
Finansal yükümlülükler	2.591.915	792.772

Raporlama tarihinde faiz oranlarında %1'lik bir düşüş/yükseliş olması ve diğer tüm değişkenlerin sabit tutulması durumunda:

31 Aralık 2016 tarihinde TL para birimi cinsinden olan faiz %1 puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, 25.919 TL vergi öncesi kar/zarar oluşmaktadır (31 Aralık 2015: 7.240 TL).

#### 34.FİNANSAL ARAÇLAR

Gerçeğe uygun değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal enstrümanların makul değerinin tahmininde kullanılmıştır:

##### 1) Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacakların makul değerlerinin kısa vadeli olmaları dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Ticari alacakların kısa vadeli olmaları dolayısıyla ayrılan şüpheli alacak karşılığı dikkate alındığında kayıtlı değerlerinin makul değerlerini gösterdiği tahmin edilmektedir.



## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 2) Parasal borçlar

Banka kredileri ile diğer parasal borçların makul değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

31 Aralık 2016	Krediler ve Alacaklar (Nakit Ve Nakit Benzerleri Dahil)	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler	Gerçeğe Uygun Değeri Özkaynaklarda Takip Edilen Araçlar	Defter Değeri	Not
<u>Finansal varlıklar</u>						
Nakit ve nakit benzerleri	2.651.312	-	-	-	2.651.312	6
Ticari alacaklar	76.188.550	-	-	-	76.188.550	8
Türev araçlar	-	-	-	-	-	22
Diğer alacaklar	1.136.552	-	-	-	1.136.552	9
<u>Finansal yükümlülükler</u>						
Finansal borçlar	-	-	155.881.650	-	155.881.650	18
Ticari borçlar	-	-	28.173.900	-	25.328.658	8
İlişkili taraflara borçlar	-	-	160.501	-	160.501	7
Ertelenmiş gelirler	-	-	-	2.591.915	2.591.915	9

31 Aralık 2015	Krediler ve Alacaklar (Nakit Ve Nakit Benzerleri Dahil)	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler		Defter Değeri	Not
<u>Finansal varlıklar</u>						
Nakit ve nakit benzerleri	4.015.374	-	-	-	4.015.374	6
Ticari alacaklar	96.257.454	-	-	-	96.257.454	8
Türev araçlar	-	-	-	1.516.756	1.516.756	22
Diğer alacaklar	1.745.506	-	-	-	1.745.506	9
<u>Finansal yükümlülükler</u>						
Finansal borçlar	-	-	146.455.399	-	146.455.399	18
Ticari borçlar	-	-	36.072.771	-	36.072.771	8
İlişkili taraflara borçlar	-	-	363.958	-	363.958	7
Ertelenmiş gelirler	-	-	861.935	-	861.935	9
Türev araçlar	-	-	-	792.772	792.772	22

### Türev finansal araçlar (vadeli işlem anlaşmaları)

Grup yabancı para piyasasında vadeli işlem anlaşmaları yapmaktadır. Şirket'in risk yönetim politikalarına göre riskten korunma amaçlı girilen söz konusu vadeli işlem anlaşmaları, UMS 39 (Finansal Araçlar : Kayda Alma ve Ölçüm)'a göre riskten korunma muhasebesi için yeterli şartları sağlamadığından, finansal tablolarda "türev finansal varlıklar (eğer gelirse) ya da "türev finansal yükümlülükler (eğer giderse)" içinde gerçeğe uygun değerleri ile yansıtılırlar.

Türev finansal araçların gerçeğe uygun değerleri halka açık organize olmuş piyasalardaki fiyatları veya bilanço tarihine indirgenmiş gelecekteki nakit getirileri olarak kabul edilmiştir. Bütün türev araçlar gerçeğe uygun değerleri pozitif olduğunda varlık, negatif olduğunda ise borç olarak taşınır.

Riskten korunma muhasebesi için yeterli şartları sağlamayan türev araçların gerçeğe uygun değerlerindeki artış veya azalıştan kaynaklanan kazanç veya kayıplar direkt olarak gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

## Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret AŞ ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Grup, finansal tablolarında gerçeğe uygun değerleri ile yansıtılan finansal araçlarını her finansal araç sınıfının değerlendirme girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla, Grup'un gerçeğe uygun değer ile takip ettiği finansal varlık ve yükümlülüklerin hiyerarşi tablosu aşağıdaki gibidir:

<b>Varlıklar</b>	<b>Seviye 1</b>	<b>Seviye 2</b>	<b>Seviye 3</b>	<b>Toplam</b>
<u>31 Aralık 2016</u>				
Türev finansal araçlar,net	-	2.591.915	-	2.591.915
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>2.591.915</b>	<b>-</b>	<b>2.591.915</b>

<b>Yükümlülükler</b>	<b>Seviye 1</b>	<b>Seviye 2</b>	<b>Seviye 3</b>	<b>Toplam</b>
<u>31 Aralık 2015</u>				
Türev finansal araçlar,net	-	723.984	-	723.984
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>723.984</b>	<b>-</b>	<b>723.984</b>

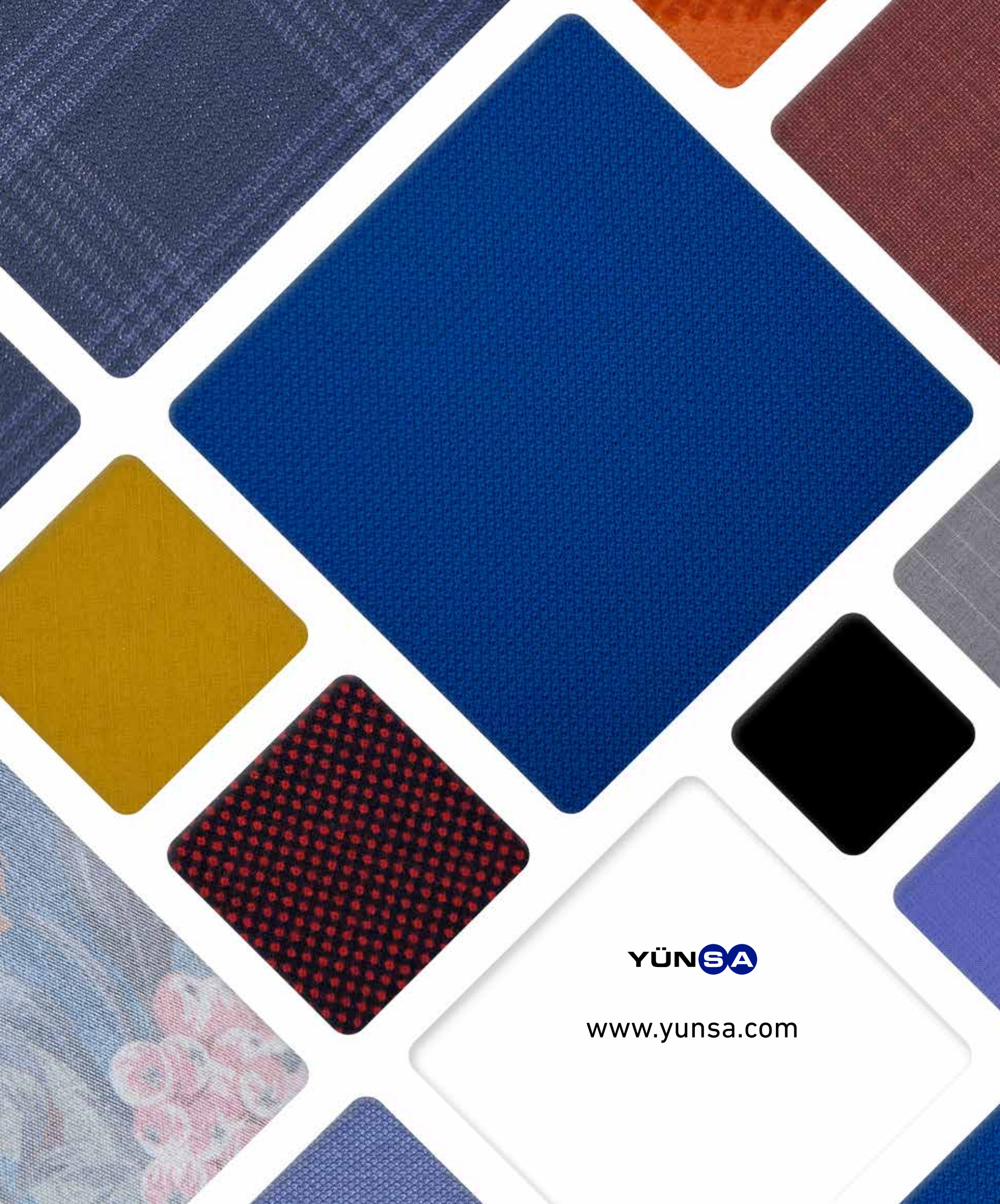
### 35. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

### 36. FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.





**YÜNSA**

[www.yunsa.com](http://www.yunsa.com)