



YÜNSA
CREATION OF FABRICS

FAALİYET RAPORU 2019

Yünsa Genel Kurul Toplantılarına ilişkin düzenlemeler, www.yunsa.com internet sitesinde 'Bilgi Toplumu Hizmetleri' sayfalarında yer alan 'Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'nun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'nde yer almaktadır.

İÇİNDEKİLER

- | | | | |
|----|---|-----|---|
| 1 | OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ | 37 | SATIŞ VE PAZARLAMA |
| 2 | DÜNYADA YÜNSA | 39 | ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER |
| 4 | YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI | 41 | FAALİYETLERE İLİŞKİN DİĞER HUSUSLAR |
| 6 | YÖNETİM KURULU | 42 | FİNANSAL DURUM |
| 8 | MİSYON, VİZYON | 43 | RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI |
| 9 | DEĞERLER | 44 | KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU |
| 10 | CEO MESAJI | 60 | SORUMLULUK BEYANI |
| 13 | ÜST YÖNETİM KADROSU | 61 | YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU |
| 14 | TARİHÇE | 63 | RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU |
| 16 | YÜNSA HAKKINDA | 64 | 1 OCAK - 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU |
| 16 | ORTAKLIK YAPISI | 143 | 2019 YILINA AİT KÂR PAYI DAĞITIM TABLOSU |
| 17 | BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER | 144 | İLETİŞİM |
| 18 | ÜRÜN GRUPLARI | | |
| 22 | ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI (AR-GE) | | |
| 26 | ÇEVRE | | |
| 32 | İNSAN KAYNAKLARI | | |

OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığının oluşturulması.
2. 2019 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması ve müzakeresi.
3. 2019 yılına ait Denetçi Raporlarının okunması.
4. 2019 yılına ait finansal tabloların okunması, müzakeresi ve tasdiki.
5. 2019 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmeleri.
6. 2019 yılı Kârının kullanım şeklinin, dağıtılacak kâr ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi.
7. Denetçinin seçimi.
8. 2019 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi.
9. Şirket'in 2020 yılında yapacağı bağışların sınırının belirlenmesi.
10. Sermaye Piyasası Kurulu ile T.C.Ticaret Bakanlığı'ndan alınan izne istinaden, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9.maddesinin değiştirilmesinin onaylanması.
11. Yeni Yönetim Kurulu Üyesi'nin seçimi ve görev süresinin tespiti.
12. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin aylık brüt ücretinin belirlenmesi.
13. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri'ne, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi.

DÜNYADA YÜNSA

YÜNSA, DÜNYANIN BİRÇOK YERİNDEKİ OFİS VE ACENTELERİYLE SEKTÖRDE AVANTAJLI BİR KONUMA SAHIPTİR VE ÖNCÜ OLMAYA DEVAM EDECEKTİR.



YURT DISI BAĞLI ORTAKLIKLAR

Yünsa Almanya,
Yünsa İngiltere,
ve Yünsa İtalya



ACENTELER

ABD, İspanya, Fransa, İtalya, Japonya,
Güney Kore, Çin ve Rusya



ÜRETİM TESİSİ

Çerkezköy - Türkiye

ORTALAMA
PERSONEL SAYISI

1.121
Kişi

MÜŞTERİ
SAYISI

+300
MÜŞTERİ

İHRACAT YAPILAN
ÜLKE SAYISI

+40
ÜLKE



TASARIM OFİSLERİ

Biella-İtalya ve
Çerkezköy-Türkiye



İHRACAT ÜLKELERİ

Avustralya, Avusturya,
Belarus, Bosna Hersek,
Bulgaristan, Kanada,
Hırvatistan, Danimarka,
Mısır, Estonya, Fransa,
Finlandiya, Almanya,

Yunanistan, Hong Kong,
Macaristan, Hindistan,
Endonezya, İrlanda, İsrail,
İtalya, Japonya, Ürdün,
Litvanya, Makao, Malta,
Meksika, Fas, Hollanda,

Çin Halk Cumhuriyeti,
Polonya, Portekiz,
Romanya, Rusya, Sırbistan,
Slovakya, Güney Kore,
İspanya, Sri Lanka, İsveç,
İsviçre, Tayland, Tunus,
İngiltere

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



METİN ÖZDEMİR
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

AVRUPA'NIN
EN BÜYÜK YÜN
KUMAŞ ÜRETİCİSİ
KONUMUNDA
OLAN VE
ÜRÜNLERİNİ
40'TAN FAZLA
ÜLKEYE
ULAŞTIRMAYI
BAŞARAN YÜNSA,
2019 YILI FAALİYET
DÖNEMİNİ
BAŞARILI BİR
ŞEKİLDE SONA
ERDİRMİŞTİR.

Kıymetli Paydaşlarımız;

Avrupa'nın en büyük yün kumaş üreticisi konumunda olan ve ürünlerini 40'tan fazla ülkeye ulaştırmayı başaran Yünİsa, 2019 yılı faaliyet dönemini başarılı bir şekilde sona erdirmiştir.

Yünİsa kurulduğu 1973 yılından bu yana, alanında hayata geçirdiği öncü ve yenilikçi çalışmalarıyla başarı hikayesini her geçen gün zenginleştirmiş ve bugün geldiği noktada uluslararası büyük moda markalarının ilk tercih edilen kumaş tedarikçisi olmuştur. Yünİsa'nın zengin ürün portföyünün büyük bir bölümünü katma değeri yüksek yünlü kumaşlar oluşturmaktadır.

26 Kasım 2019 tarihinde yapılan hisse devri sonrasında karlılık ve müşteri derinliği alanında başlatılan çalışmalara yönelik yatırım stratejileri oluşturulmuş, bu alanda gerekli adımlar atılmaya başlanmıştır. Devam eden yatırım sürecinde, koleksiyon ve ürün geliştirme alanında alınan kararlar karşılığını bulmuştur. Bu dönemde Yünİsa, sürdürülebilirlik ve yeni teknolojinin üretime katılmasına ilişkin çalışmalara odaklanmış, sektördeki konumunu her alanda daha üst sıralara taşımaktadır.

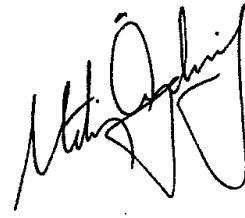
Vizyoner tasarım ekibi ve sektör dinamiklerini iyi okuyarak müşteri ihtiyaçlarına en iyi çözümü sunan deneyimli çalışanlarının emekleri ile bugün Yünİsa, Türkiye'nin yünlü dokuma kumaş ihracatının lideri konumundadır. Yüksek ihracat gücü ile Türk ekonomisine katkı sağlayan Yünİsa, üst segment ve yenilikçi ürünleri ile Türkiye'yi uluslararası alanda başarıları ile temsil eden milli markaların başında gelmektedir.

Bilindiği üzere 2019 yılının son aylarında başlayan ve 2020 yılının ilk çeyreğinde tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 salgını nedeniyle faaliyet alanımız olan yün kumaş sektörü, global anlamda tedarik zincirinden nihai müşteriye kadar her alanda etkilenmiş, salgının önlenmesine yönelik tüm dünyada sektöre ilişkin faaliyetlere ara verilmiştir. Yünİsa, pandemi sürecini başından itibaren takip ederek bu alanda gerekli adımları atmış, salgının etkilerinden korunmak üzere finansal ve yönetsel tüm önlemleri almıştır.

Güçlü finansal yapısını koruyan ve sektördeki konumunu üst sıralara taşımayı hedefleyen Yünİsa'nın, 2019 yılında korumayı başardığı sektör liderliği, çalışanlarımızın ve siz değerli paydaşlarımızın desteğiyle kazanıldı. Yünİsa'nın uluslararası arenada elde ettiği başarılar ülkemize de değer kattı. Gelecekte de Yünİsa Türk ekonomisine katkı sağlayan bir milli marka olarak yatırımcılarına ve tüm paydaşlarına kazandırmaya devam edecek.

Değerli katkılarınız için tüm Yünİsa ailesi adına teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,



METİN ÖZDEMİR

Yönetim Kurulu Başkanı
Yünİsa

YÖNETİM KURULU



Metin Özdemir
Yönetim Kurulu Başkanı- (İcracı)
(26 Kasım 2019 – Kasım 2022)

1990 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesinden mezun oldu. Metin Özdemir meslek hayatına 1992 yılında Kuveyt-Türk Finans Kurumu A.Ş.de başlamış, 1996 yılından itibaren iş hayatına perakende sektöründe yönetici olarak devam etmiştir. Özdemir, 2004-2014 yılları arasında İstanbul Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyeliği yapmıştır. Nisan 2012 tarihinden, 27 Mayıs 2019 tarihine kadar Ziraat Bankasında Yönetim Kurulu Üyeliği, Ücretlendirme Komitesi üyeliği ve Kredi Komitesi yedek üyeliklerini yürütmüştür. 18 Şubat 2015 tarihinden itibaren, Ziraat Katılım Bankası Yönetim Kurulu Üyeliğini yürütmekte olan Özdemir, 12 Haziran 2017 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş Genel Müdürü olarak atanmıştır. Bankamız Yönetim Kurulu Üyeliği ve Ücretlendirme Komitesinde görev yapmakta olan Özdemir, 25 Temmuz 2017 tarihinden itibaren Kredi Komitesi Başkanlığı görevini de yürütmektedir. Ayrıca Türkiye Katılım Bankaları Birliği Başkanlığı ve ADFIMI Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Türkiye Katılım Bankaları Birliği Başkanlığı ve ADFIMI Yönetim Kurulu Başkanlığı



Mustafa Sürmegöz
Yönetim Kurulu Başkan Vekili- (İcracı)
(26 Kasım 2019 – Kasım 2022)

1968 yılında Konya'da doğdu. 1985 yılında Kabataş Erkek Lisesi'nden, 1989 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Londra'da bir süre yabancı dil eğitimi aldıktan sonra, 1991 yılında tekstil sektöründe çalışma hayatına başlayan Mustafa Sürmegöz, 25 yıldan fazla yünlü kumaş piyasasında üst düzey yöneticilik yaparak meslek hayatını sürdürmektedir.



Tahir Demirkıran
Yönetim Kurulu Üyesi- (İcracı olmayan)
(26 Kasım 2019 – Kasım 2022)

1967 yılında İstanbul'da doğdu. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi, İktisat Bölümünden mezun oldu. 1995 yılında Pamukbank T.A.Ş.de Mali Tahlil ve İstihbarat Uzman Yardımcısı olarak bankacılık kariyerine başladı. Uzman ve Krediler Servis Yöneticiliği pozisyonlarında çalıştı. Daha sonra, Türkiye Halkbank A.Ş.de Mali Tahlil ve Kredilerde Bölüm Müdürlüğü, Ticari Şube Müdürlüğü ve Ticari Krediler Daire Başkanlığı, Halk Leasingde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulundu. 2015 yılında Ziraat Bankası Perakende Krediler Tahsis ve Yönetimi Grup Başkanı olarak görev yaptı. 12 Şubat 2016 tarihinden itibaren Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Kredi Tahsis ve Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Kredi Tahsis ve Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı



Temel Tayyar Yeşil
Yönetim Kurulu Üyesi- (İcracı olmayan)
(26 Kasım 2019 – Kasım 2022)

1971 yılında Samsunda doğdu. Erciyes Üniversitesi İİBF İktisat Bölümünden mezun oldu. 1998 yılında Pamukbank T.A.Ş.de Uzman Yardımcısı olarak bankacılık kariyerine başladı. Daha sonra, Türkiye Halkbank A.Ş.de Krediler ve Proje Değerlendirme bölümlerinde yetkili ve yöneticilik ünvanları ile görev yaptı. 2010-2012 yılları arasında Kayseri Ticari Şube Müdürü olarak görevine devam etti. 2012 yılında Ziraat Bankası Girişimci Krediler Tahsis ve Yönetimi Bölüm Başkanı, 2016 yılında Bölge Koordinatörlüğü görevlerinde bulundu. 18 Temmuz 2017 tarihinden itibaren Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı



Ahmet Cevat Acar
Yönetim Kurulu Üyesi-(Bağımsız)
(26 Kasım 2019 – Kasım 2022)

Prof. Dr. Ahmet Cevat ACAR, 1960 yılında Kastamonu-Taşköprü’de doğdu. 1980 yılında Atatürk Üniversitesi İşletme Fakültesi’ni bitirdi. Yüksek lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi (İÜ) İşletme Fakültesi “Personel Yönetimi ve Endüstri İlişkileri”; doktorasını İÜ Sosyal Bilimler Enstitüsü “İşletme ve Personel Yönetim-Organizasyon” bölümünde tamamladı. İÜ İşletme Fakültesi İnsan Kaynakları Yönetimi Ana Bilim Dalı’nda 1994 yılında yardımcı doçent, 1998’de doçent, 2007’de profesör oldu.2012 yılında Türkiye Bilimler Akademisi(TÜBA) aslı üyeliğine seçildi. “İnsan Kaynakları Yönetimi, İşletme Yönetimi-Organizasyon, Örgütsel Davranış” alanlarında lisans ve lisansüstü düzeyde ve iş hayatına yönelik olarak eğitim-öğretim, araştırma, danışmanlık ve proje çalışmaları ile kitap, makale, bildiri vb. şeklinde çeşitli yayınlar gerçekleştirdi. Kamu ve özel kesimde çeşitli kuruluşlarda konuyla ilgili çok sayıda eğitim, proje ve danışmanlık çalışması gerçekleştirdi.

Prof.Acar, akademik çalışmaları yanında Üniversite ve çeşitli kuruluşlarda çok sayıda kurul ve komisyonlarında üyelik ve yürütücülük; İÜ İşletme Fakültesi İşletme İktisadi Enstitüsü Eğitim koordinatörlüğü, Müdür yardımcılığı ve Yönetim Kurulu üyeliği; İÜİF Fakülte ve Fakülte Yönetim Kurulu üyelikleri, Şirket yönetim kurulu, ÇSG Bak. İş Sağlığı ve Güvenliği ve ÇASGEM Danışma Kurulu üyelikleri, TOBB Yükseköğretim Danışma Kurulu üyeliği,Yüksek Lisans Program başkanlığı gibi görevleri yerine getirdi. 2010-2012 yılları arasında İstanbul Üniversitesi Rektör Yardımcılığı yaptı, 2012-2019 arasında da iki dönem Türkiye Bilimler Akademisi (TÜBA) Başkanlığı görevlerini yürüttü.

Halen, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi öğretim üyeliği yanında T.C. Cumhurbaşkanlığı Eğitim Öğretim Politikaları Kurulu üyeliği, TÜBA Konsey üyeliği ve İH Üniversitesi Mütevelli Heyet üyeliği görevlerini yürütmektedir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi öğretim üyeliği yanında T.C. Cumhurbaşkanlığı Eğitim Öğretim Politikaları Kurulu üyeliği, TÜBA Konsey üyeliği ve İH Üniversitesi Mütevelli Heyet üyeliği



Ahmet Yarız
Yönetim Kurulu Üyesi-(Bağımsız)
(26 Kasım 2019 – Kasım 2022)

1966 yılında Elazığ’da doğdu. Temel eğitimini İstanbul’da tamamladı. Lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi’nde Yüksek Lisans ve Doktora eğitimini ise Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü’nde yaptı. Sanayi, finans ve hizmet sektörlerinde 30 yılı yakın çalışma tecrübesi bulunmaktadır. T.Halkbankası’nda 2008-2016 ve 2018-2019 yılları arasında Yönetim Kurulu Üyesi; Kredi Komite Üyesi ve Denetim Komite Üyesi ile Banka işbirliklerinde Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi görevlerinde bulundu. Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu’nda 2004-2006 yılları arasında Kurul üyeliği; T.Vakıflar Bankası A.Ş.’de 2003 yılında Risk Yönetimi ve İç Denetimin Sürdürülmesinden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi; Fırat Plastik A.Ş.’de 1995-1997 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı, 1997-2002 arasında Genel Müdür Danışmanı, Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.’de 1992-1994 yılları arasında Pazarlama Şefi, Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.’de 1989-1992 yılları arasında Proje Uzmanı ve Proje Şefi, Sına Yatırım Bankası A.O.’da 1989 Yılında Mali Tahlil Uzman Yardımcısı ve Proje Şefi, Cicansan Gıda Sanayi A.Ş.’de 1988 yılında Muhasebe Yardımcısı olarak çalıştı.

Bankacılıkta Risk Yönetimi: “Risk Matrisi Uygulaması” adlı ve 2.Baskısı yapılan kitabı dışında “İleri Düzey Finansal Okur Yazarlık” ve “Proje Değerleme ve Proje Finansmanı: Türkiye’den Uygulama Örnekleri” adlı iki kitabı da yayın sürecindedir. Ayrıca “Bankacılık ve Finans” Konusunda yayınlanmış ve yayın sürecinde makaleleri bulunmaktadır.Çeşitli Üniversitelerde Bankacılık ve Finans konusunda Lisans ve Lisan üstü dersler ile Özel Sektöre yönelik çok sayıda eğitim programı gerçekleştirmiştir.



MİSYON

Tekstilin farklı alanlarında, öncü ve rekabetçi yaklaşımlarla tercih edilen ve değer yaratan lider bir kuruluş olmak.

VİZYON

Tekstil ürün ve hizmetlerinde farklılık yaratarak büyümek ve global bir güç olmak.

DEĞERLER

- Güvenilirlik ve Dürüstlük
- Müşteri Odaklılık
- Sürekli Gelişim ve Yaratıcılık
- Hız ve Esneklik
- Aktif Katılım
- Ekip Çalışması ve İşbirliği
- Sosyal Sorumluluk

CEO MESAJI



NURİ REFİK DÜZGÖREN
CEO

İHRACAT ODAKLI
BİR MİLLİ
MARKA OLARAK
“YÜNDEN
KUMAŞA
YOLCULUK”
SÜRESİNCE,
HEDEFİMİZ TÜRK
EKONOMİSİNE
KATKI
SAĞLAMAYA
DEVAM ETMEK.

Değerli Paydaşlarımız;

Ülke ekonomimiz, 2019 yılını kapatırken, hayata geçirilen finansal dengeleme adımlarının olumlu etkisi ile pozitif bir büyüme yakaladı. Bu olumlu müdahaleler makroekonomi kadar biz özel sektör oyuncularını da pozitif yönde etkiledi. Yünsa'nın 2019 yönetim ajandamızda başarılı iş sonuçlarımız kadar önemli bir değişim yaşadık. 24 Ekim 2019 tarihinde Rekabet Kurulu tarafından yapılan satış onayı ile Yünsa Hisseleri Mustafa Sürmegöz ve Ziraat Katılım Ortaklığı olan Sürmegöz Tekstil tarafından Sabancı Holding'den satın alındı. Kalan hisselerimiz halka açık olarak Borsa İstanbul'da halen işlem görmektedir.

İhracat odaklı bir şirket olarak "yünden kumaşa yolculuk" süresince, hedefimiz Türk ekonomisine katkı sağlayan bir milli marka olarak Türk sanayisine de güç katmakla birlikte, yatırımcılarına ve tüm paydaşlarına da kazandırmaya devam etmek oldu.

Gururla paylaşmak isterim ki, her yıl gösterdiğimiz başarılı performansımızı bu sene de hayata geçirdik. Finansal hedeflere ve operasyonel mükemmelliğe odaklanarak, verimlilik odaklı üretim ile başarılı iş sonuçları elde ettik. Böylece toplam ciromuzu da %26 performans artışıyla yaklaşık 368 milyon TL'den 464 milyon TL'ye yükseltmiş olduk. Milli bir marka olmanın gücü ile ciromuzun yüzde 57'sinin ise ihracat kanalıyla gerçekleştiğinin altını çizmek isterim.

Yünsa olarak son 5 yılda uluslararası pazarlarda 1 milyar TL'yi aşan miktarda ürün ihracatı gerçekleştirdik. 2019'de 266 milyon TL olan ihracat gelirimizi geçen yıla göre %7 oranında artırdık. Bugün 40'tan fazla ülkeye ihracat yapıyor, 300'den fazla müşteriye ürünlerimizi sunuyoruz. Ülkemizin ekonomik büyümesine ve endüstriyel birikimine önemli bir katkı sağlıyoruz.

Kurulduğu günden bu yana sosyal ve çevresel sorumluluklarını da gözeterek tüm paydaşları için değer yaratmak hedefiyle çalışmalarını yürüten Yünsa, 2019 yılında uluslararası bir başarıya imza attı. 2010 yılından beri katıldığı CDP İklim

Değişikliği Programı'nda, İklim Değişikliği kategorisinde B skorunu alarak, küresel, bölgesel ve sektörel ortalamanın üzerinde bir performans gösterdik. CDP Su Raporu'nda ise geçen yıl olduğu gibi bu yıl B- notunu koruyarak sektörel ve küresel ortalama ile aynı seviyede yer aldık.

İşimizin odağında çok kıymetli bir hammadde olan yünü yüksek kalite ile buluşturmak var. 1.000'i aşkın çalışanımızla, doğal kaynaklardan edindiğimiz hammaddemizi ileri teknoloji ile buluşturuyor en verimli ve en kaliteli ürünü üretmeye odaklanıyoruz. Ancak tüm bu süreçlerimizde iklim değişimi ve su kullanımı gibi küresel sorunları ajandamızda en önemli maddeler arasında tutuyoruz. Çünkü bizim sektörümüzde sürdürülebilirliğin kritik öneme sahip olduğunu ve bunun için uzun vadeli bir bakış açısı gerektiğine inanıyoruz.

Avrupa'nın tek çatı altındaki en büyük entegre üst-segment yünlü kumaş üreticisi konumumuzla, kıtalararası moda trendlerine ve müşteri beklentilerine yönelik koleksiyonları, çözüm odaklı yaklaşımımız, katma değeri yüksek, hızlı ve inovatif ürünlerimiz ile sunmaya devam edeceğiz. Türkiye'nin yünlü dokuma kumaş ihracatının en büyük oyuncusu olarak, hem ülkemize hem de tüm paydaşlarımıza her zaman değer katmayı hedefliyoruz.

Özverili çalışmaları ile bu başarıya ulaşmamızın asıl kaynağı olan değerli çalışma arkadaşlarıma, şirketimize duydukları güven ve sağladıkları destek için hissedarlarımıza ve bizlerle birlikte yürümeye devam eden tüm iş ortaklarımıza içten teşekkürlerimi sunuyor, başarılarımızın katlanarak artmasını temenni ediyorum.

Saygılarımla,



NURİ REFİK DÜZGÖREN

Genel Müdür

2.576 TON

YÜNİSA'NIN 2019 YILI YÜNLÜ
KAMGARN İPLİK ÜRETİMİ

8.589 KM

YÜNİSA'NIN 2019 YILI YÜNLÜ
APRE KUMAŞ ÜRETİMİ

ÜST YÖNETİM KADROSU



Nuri Refik Düzgören
Genel Müdür

1959 doğumlu, ODTÜ Kimya Mühendisliği Bölümü mezunudur. 2001 yılında Sabancı Üniversitesi MBA derecesini alan Nuri Refik Düzgören, Kocaeli Üniversitesi'nde Organizasyon ve Yönetim Doktorasına devam etmektedir. 01.05.2017 tarihi itibari ile Genel Müdür görevini üstlenmiştir.



Engin Sarıbüyük
Operasyon Direktörü

1981 doğumlu, Ege Üniversitesi Tekstil Mühendisliği Bölümü mezunudur. 2011 yılında Sabancı Üniversitesi'nde Executive MBA programını tamamlamıştır. Şirketimizde 27.12.2005 tarihinden bu yana görev yapmakta olup 15.09.2017 itibari ile Operasyon Direktörlüğü görevini üstlenmiştir.

TARİHÇE

1973

Çerkezköy fabrikasının kurulması

1976

Üretime başlanması

1980

Erkek yünlü kumaş ve halı üretimine başlanması

1989

Çerkezköy tasarım ofisinin açılması

1990

Yünsa'nın halka arz edilmesi

1997

Tasarımda ilk kez bilgisayar kullanılması

1998

Bayan kumaş üretimine başlanması.
ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'nin alınması

2002

İtalya/Biella tasarım ofisinin açılması

2003

Döşemelik kumaş üretimine başlanması

2004

ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi'nin alınması

2005

Üniformalık kumaş üretimine başlanması

2006

Eko-Tex® 100 Sertifikası'nın alınması

2007

Yünsa İngiltere ofisinin açılması

2008

Yünsa Amerika ofisinin açılması

2009

Yünsa Almanya ofisinin açılması, M&S Kumaş Test Akreditasyonu'nun alınması, Turquality® Programı'na girilmesi

2010

Yünsa Ar-Ge Merkezi'nin açılması. Tekstilde ilk ve tek CDP Türkiye İklim Değişikliği raporlaması

2011

Hugo Boss Akreditasyonu'nun alınması

2012

Toplam Verimli Yönetim (TPM) Çalışmalarına başlanması, Ar-Ge Merkezi Ödülü

2013

ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi'nin alınması

2014

Verimlilik Genel Müdürlüğü Birincilik Ödülü

2015

CDP Türkiye İklim Değişikliği Raporu sektör birinciliği

2016

OHSAS 18001 Belgesi'nin alınması, ISO 27001 Bilgi Yönetim Sistemi Belgesi'nin alınması

2017

CDP Türkiye Su Programında sektör liderliği

2018

RWS (Responsible Wool Standard) Sertifikası'nın alınması, ZDHC (Zero Discharge of Hazardous Chemicals) ve Bve3 Programları, Higg REM sistemine giriş, Yünsa Sürdürülebilirlik Raporu'nun yayınlanması

2019

Yünsa'nın, Mustafa Sürmegöz ve Ziraat Katılım Ortaklığı olan Sürmegöz Tekstil tarafından satın alınması

YÜNSA HAKKINDA

Bugün dünyadaki beş büyük üst-segment yünlü kumaş üreticisinden biri olan Yünsa'nın başarı hikayesi 1973 yılında başlamıştır. Üst kalite erkek giyim yünlü dokuma kumaşı üretmek faaliyetine başlayan Yünsa, 1998 yılında portföyüne kadın giyimi de dahil etmiştir.

Elliden fazla ülkeye ihracat yapan Yünsa, Almanya'da en büyük pazara sahip olmakla birlikte uluslararası büyük moda markalarının kumaş tedarikçisidir. Yüksek ihracat gücü ile Türk ekonomisine katkı sağlarken, üst segment ve yenilikçi ürünleri ile Türkiye'yi uluslararası alanda başarıları ile temsil eden milli markaların başında gelmektedir. Avrupa'nın en büyük entegre dokuma kumaş üretici olarak, yıllık 4.500 ton kamgarn iplik üretme ve 12.5 milyon metre kumaş dokuma kapasitesine sahiptir.

Yünsa'nın ürün portföyünün büyük bir bölümünü %100 yünlü kumaşlar oluştururken; kaşmir, ipek, viskon...vb. karışımlyünlü kumaş üretimi de zengin ürün yelpazesinde bulunmaktadır. Yeni nesil teknolojiler ile geliştirilen bu kumaşların su itici, UV korumalı, kendi kendini temizleyen ve doğal gerdirme gibi özellikleri bulunmaktadır. Marks&Spencer, Next ve Interwoollabs laboratuvar akreditasyonlarına da sahiptir.

Dünyada Yünsa:

- İtalya ve Türkiye'da tasarım ofisleri,
- İngiltere, Almanya ve İtalya'da satış ofisleri,
- İspanya, İtalya, Fransa, Japonya, Kore, ABD, Çin ve Rusya'da ise acenteleri bulunmaktadır.
- Her sezon koleksiyonlarını Première Vision Paris, JITAC Tokyo, Münih Fabric Start ve Londra Tekstil fuarlarında sergilemektedir.

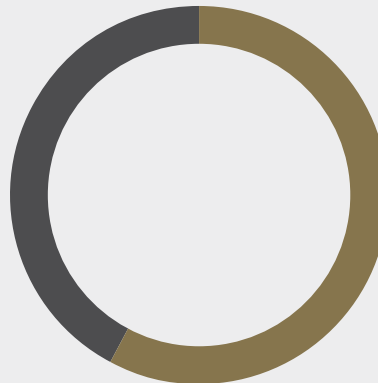
Halka açıldığı 1990 yılından bu yana, yatırımcılarına ve tüm paydaşlarına yönelik olarak "değer yaratan sürdürülebilir karlılık" hedefi ile başarılı çalışmalarına devam etmiştir. 24 Ekim 2019 tarihinde Rekabet Kurulu tarafından yapılan satış onayı ile, Yünsa Hisseleri Mustafa Sürmegöz ve Ziraat Katılım Ortaklığı olan Sürmegöz Tekstil tarafından Sabancı Holding'ten satın alınmıştır. Kalan hisseler halka açık olarak Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

ORTAKLIK YAPISI

31 Aralık 2019

Pay Sahibi	TL	Pay (%)
Sürmegöz Tekstil Yatırım A.Ş.	16.878.507	57,88
Halka Açık Kısım	12.281.493	42,12
Toplam	29.160.000	100,00

%42,12
Halka Açık Kısım



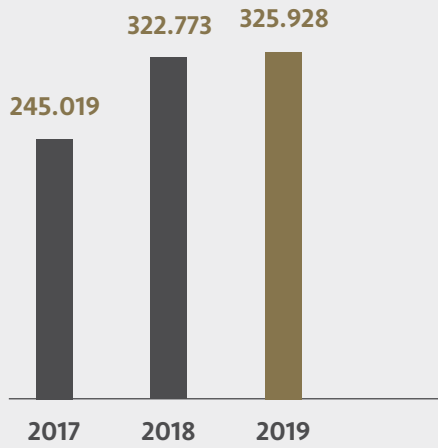
%57,88
Sürmegöz Tekstil Yatırım A.Ş.

BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

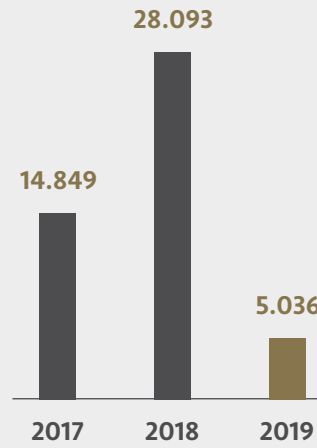
	2017	2018	2019
Toplam Varlıklar (TL)	245.019.009	322.772.683	325.927.846
Net Satışlar (TL)	296.871.112	367.797.899	463.952.700
Net Kâr (TL)	14.848.822	28.093.434	5.035.564
İhracat (ABD doları)	52.783.186	47.219.793	44.857.960
Çalışan Sayısı	1.057	1.091	1.129

Rasyolar	2017	2018	2019
Cari Oran (%)	101	113	112
Likidite Oranı (%)	54	67	60

TOPLAM VARLIKLAR (bin TL)



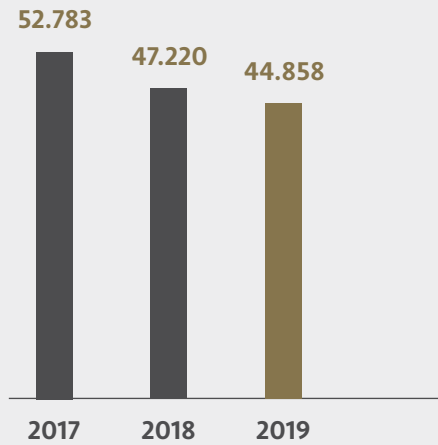
NET KÂR (bin TL)



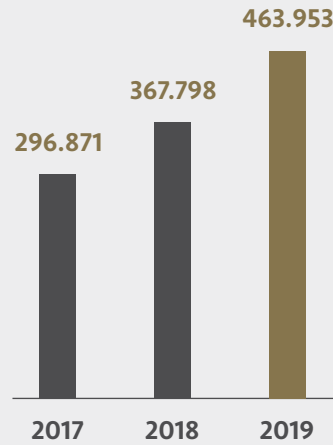
326 milyon TL

2019 yılında toplam varlıklar 326 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

İHRACAT (bin ABD doları)



NET SATIŞLAR (bin TL)



%26,1

2019 yılında net satışlar %26,1 artışla 464 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.

ÜRÜN GRUPLARI

YÜNSA KOLEKSİYONLARINDA KONFOR, KALICI PERFORMANS VE DAYANIKLILIK BİRARADA SUNULUYOR. ÖRNEĞİN, KARIŞIMLI "POWER STRETCH" KUMAŞLARI, GÜN BOYU KONFOR İÇİN TASARLANIYOR.



GIYİM KUMAŞLARI

Yünsa, 4 ana kreasyonu ile farklı müşteri gruplarına ürünlerini sunmaktadır.

Yünsa Erkek

Yünsa, erkek giyimde yünlü ve kamgarn kumaş üretim lideri olarak trend yaratıcısı rolündedir. Kıtalararası farklılığı göz önünde bulundurarak edindiği bilgi ve deneyimi, ürün çeşitliliği alanında yatırım olarak kullanır. Tüm müşterileri için Amerika ve Avrupa'daki önemli moda trendlerini yakından takip ederek yılda iki sezon koleksiyonlar hazırlar.

Yünsa, ana faaliyet alanı olan erkek koleksiyonu ile %100 yünden üretilen kumaşların yanı sıra yenilikçi harmanlara da yönelmektedir. Bu koleksiyonda 2.000 renk versiyonu ile 40 farklı kalitede kumaş bulunmaktadır.

Yünsa, yünü diğer doğal ve rejenere selülozik elyaflarla harmanlayarak çeşitli ürün grupları yaratmanın yanında, kumaşlara çeşitli fonksiyonellik kazandıran kimyasal lifler ile de harmanlayarak kapsül koleksiyonlar hazırlamaktadır. Bunların yanı sıra yıkanabilir, kırışmayan, koku önleyici, yağ, su, ter itici gibi fonksiyonlar kazandırarak nihai tüketiciye kullanımı kolay yünlü kumaş trendi yaratmaktadır. Modaya yön vermenin yanı sıra inovatif yaklaşımlarıyla kumaşa farklı soluk getirmek, Yünsa'nın temel yaklaşımıdır.

Yünsa Kadın

Yünsa teknik bilgi birikimini yaratıcılık ve yenilikçilikle birleştirerek, 1999 yılından beri, kadın giyim alanında lider konumdaki üreticilerden biri olmuştur. Yünsa'nın yetenekli ve deneyimli ekibi, zarif ve seçkin bir tarz yaratarak yüksek kaliteli tasarımlarını dünya markaları ile buluşturmaktadır.

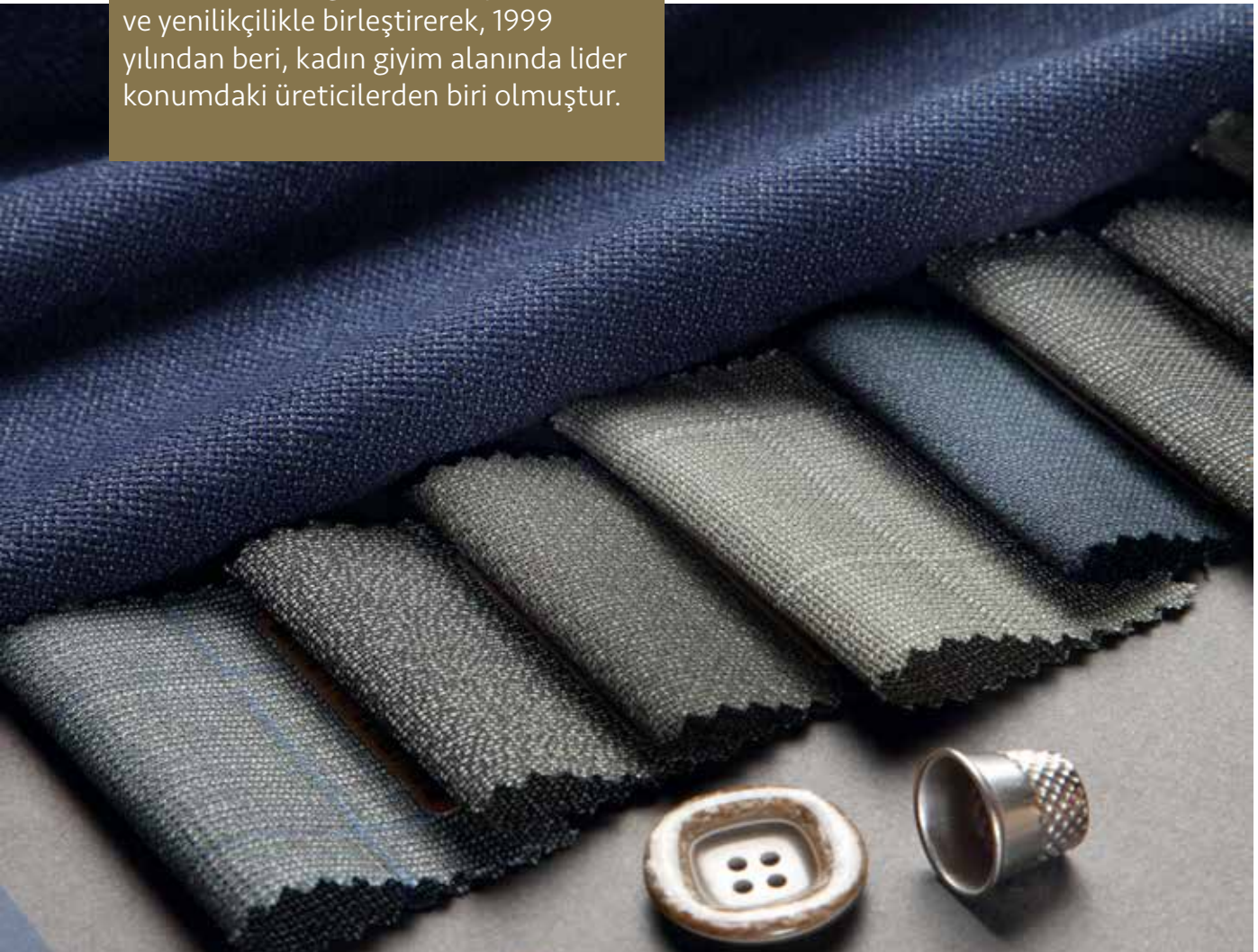
Yünsa, her geçen gün artan konfor beklentilerine yüksek elastikiyetli, moda renklerle karşılık verirken, modacılar ilham veren iddali tasarımları da sunmaktadır. Entegre üretim tesisi olmasının getirdiği kabiliyetlerinden faydalanan Yünsa, çok çeşitli tuşe seçeneklerini müşterilerinin beğenisine sunmaktadır.

Yünsa'nın koleksiyonlarındaki hafif gramajlı parlak görünümlü voile, hafif gramajlı dökümlü krepe kumaşlar, kabartmalı ve kıvrımlı görünümleriyle seersucker ve crinkle kumaşları, moda tasarımcılarının favorisi olmaktadır.

Yenilikçi fikirler, moda tasarımları ve renklerden oluşan çok geniş bir yelpaze sunmanın gururunu yaşayan Yünsa için yaratıcılık asla hız kesmez. Bu doğrultuda, Yünsa Kadın koleksiyonu 20 parça boyalı kumaş ve 25 parça boyalı iplikten oluşan yaklaşık 2000 renk seçeneği içermektedir. Kumaşlar parça boyalı ve su / yağ itici, yıkanabilir, doğal streç gibi farklı tür apre uygulamaları ile sunulmaktadır.

1999 yılından beri

Yünsa teknik bilgi birikimini yaratıcılık ve yenilikçilikle birleştirerek, 1999 yılından beri, kadın giyim alanında lider konumdaki üreticilerden biri olmuştur.





A/A+

A/A+ müşterilerine hizmet vermek amacı ile hazırlanan YünsaPremium koleksiyonu üstün kaliteli Yünsa kumaşlarından oluşmaktadır.

Yünsa Premium

Müşterilerine hizmet vermek amacı ile sürdürülebilir karlı büyüme stratejisine paralel olarak hazırlanan ve 2015 yılında lansmanı yapılan YünsaPremium koleksiyonu üstün kaliteli Yünsa kumaşlarından oluşmaktadır.

YünsaPremium yenilikçi harmanlar, mikro desenler, ince kalın, jasje, dayanıklı özelliğiyle muline, çıkıntılı yapısıyla bukle ve nope efektlerle hareketli bir koleksiyondur ve barındırdığı kaliteler likralı, elastik, mat görünümleriyle doğal tuşe özelliği taşımaktadır. YünsaPremium koleksiyonunda renkli, canlı tonları ve mikro desenleri barındıran ortalama 2.300 ürün mevcuttur.

Yünsa Premium %100 doğal ve sürdürülebilir bir ham madde olan yünün, keten, ipek ve kaşmir gibi özel doğal elyaflarla harmanlanarak iddialı tuşelerle zenginleştirilmesiyle oluşan bir koleksiyondur. Yünsa'nın tecrübeli teknik ekipleri, elastan kullanmadan %100 yün kumaşlara dahi mekanik streç özelliği kazandırmaktadır

Yünsa Lifestyle

Şıklığından ve rahatlığından vazgeçmek istemeyen erkeklerin tercihleri günümüzde moda trendlerini belirliyor. Yünsa Lifestyle koleksiyonunu bu trendlere göre oluşturan Yünsa, iddialı tasarımlarıyla dev markaların vitrinlerinde yerini alıyor.

Yünsa Lifestyle Ürünler koleksiyonunda müşterilerine 60 farklı kalitede kumaş ve 1.700 renk seçeneği sunabilmektedir.



ÜNİFORMALIK KUMAŞLAR

Yünsa üniformalık kumaş üretiminde tecrübeli, güçlü ve iddialıdır. Yünsa müşterilerine en iyiyi sunmak amacıyla, hizmet verdiği her coğrafyada katma değerli kumaşlarla ismarlama koleksiyonlar hazırlamaktadır.

Kumaşlar boyanmış, parça boyalı ve su / yağ itici, yıkanabilir, doğal streç gibi farklı tür apre uygulamaları ile sunulmaktadır.

DÖŞEMELİK KUMAŞLAR

2003 yılında müşteri talepleri ile farklı renk desenlerde sunulan döşemelik kumaşları sahneye çıkaran Yünsa, bu alanda da başarısını sürdürmektedir. Yünsa döşemelik kumaşları, ağırlıklı olarak koltuk, perde gibi ev tekstili ürünlerinde, ofis mobilyalarında; hastane, otel, sinema salonu, havaalanı, restoran gibi özel projelerde ve otomobil, otobüs, uçak, gemi döşemeleri gibi taşımacılık sektöründe kullanılmaktadır.



MODERN VE TEKNOLOJİK
ALTYAPISI VE YAKLAŞIK
50 YILLIK DENEYİMİ İLE
YÜNSA, DÜNYANIN ÖNDE
GELEN MARKALARINA
GIYİM KUMAŞLARINDAN
DÖŞEMELİK KUMAŞLARA
KADAR GENİŞ BİR ÜRÜN
YELPAZESİ SUNMAKTADIR.

ARAŞTIRMA VE GELIŐTİRME ÇALIŞMALARINI (AR-GE)



YÜNSA AR-GE
MERKEZİ'NDE
ŞİRKET HEDEFLERİNE
UYGUN, YENİLİKÇİ
FİKİRLERİN ÜNİVERSİTE
İŞBİRLİKLERİYLE PROJELERE
DÖNÜŐTÜRÜLDÜŐÜ;
SÜRDÜRÜLEBİLİR, ÖNCÜ
VE YARATICI BİR ORTAM
OLUŞTURULMUŞTUR.

Şirketimiz, rekabetçi gücünü arttırmak, dünya tekstil ticaretindeki lider konumunu geliştirmek, ihracatındaki payını ve toplumsal refahını arttırmak amacıyla, katma değeri yüksek hızlı inovatif ürünlerle yeni pazarlara ve yeni müşterilere ulaşma, yüksek teknoloji uyarlaması ve kullanımını sürdürme hedefindedir. Bu hedefe ulaşabilmek için gerekli unsurların başında inovasyona önem vererek güncel bilgi ve teknolojiyi sürekli geliştirmek ve en verimli şekilde kullanabilmek yer almaktadır. Bu kapsamda şirketimiz yapmakta olduğu ve yapmayı planladığı Ar-Ge projelerinin Üniversite ve araştırma merkezleri ile koordineli olarak yürütmek, çalışanları ile birlikte sürekli inovasyon kültürü yaratmak, yeni teknolojileri öğrenme ve geliştirme konusunda öncülük etmek amacıyla şirketimiz 2010 yılında Ar-Ge merkezi kurmuştur.

Zorlu rekabet koşullarının bulunduğu ve piyasa oyuncularının zemin ve pazar kaybettiği tekstil sektöründe Yünsa; katma değeri yüksek, nitelikli ve farklılaştırmış ürünler ve kısa teslimat zamanları ile pazarlardaki konumunu korumaya yönelik satış ve pazarlama faaliyetlerini sürdürürken, ürün kalitesini geliőtirici ve sinai maliyeti düşürücü nitelikteki modernizasyon ve iyileştirme çalışmalarına devam etmiştir.



Yünsa Ar-Ge Merkezi, edindiği tecrübeler ile şirketimizin rekabetçi yapısının güçlenmesine, marka değerinin artmasına ve üretim süreçlerindeki kronik sorunların çözülmesine katkıda bulunmaktadır.

Günümüzdeki yoğun rekabet ortamında, teknoloji ve yenilik çalışmalarının sistematik olarak yürütülmesi, yeni pazarlara ve yeni müşterilere ulaşmak için katma değeri yüksek inovatif ürünler geliştirilmesi kaçınılmaz olmuştur. Üzerinde çalıştığı yeni konuların, yeni tasarımların ve özgün çalışmaların ilk uygulayıcısı olma isteğini korumaktadır. Sektörde lider ve öncü olma isteğine uygun olarak fikri ve sınai mülkiyet hakları için gerekli çalışmaları yürütmektedir.

2019 yılında 9. Faaliyet dönemini tamamlayan Yünsa Ar-Ge Merkezi, edindiği tecrübeler ile şirketimizin rekabetçi yapısının güçlenmesine, marka değerinin artmasına ve üretim süreçlerindeki kronik sorunların çözülmesi yönünde yaptığı çalışmalar ile tüm paydaşları nezdinde motive edici güç olmaya devam etmektedir.



Yünsa Ar-Ge Merkezi'nde şirket hedeflerine uygun, yenilikçi fikirlerin üniversite işbirlikleriyle projelere dönüştürüldüğü; sürdürülebilir, öncü ve yaratıcı bir ortam oluşturulmuştur.

Yünsa Ar-Ge Merkezi, Üniversite-Sanayi İşbirliği (KUSİ) kapsamında üniversitelerle işbirliklerini pekiştirerek daha ileriye taşımak amacıyla, 2014 yılında karşılıklı işbirliği protokolleri imzalamaya başlamış olup 2019 yılında da işbirliği protokol çalışmalarını sürdürmüştür. Bu protokoller ortak araştırma geliştirme projelerinin yapılmasının yanı sıra; açık inovasyon toplantıları, öğrenci stajları, laboratuvar olanakları, etkinlikler, yayın abonelikleri ve teknik geziler alt başlıklarını da kapsamaktadır. Toplamda 11 Üniversite ile işbirliği protokolü, 1 Polimer Teknolojileri-Kompozit Uygulama ve Araştırma Merkezi ile işbirliği protokolü, 1 Üniversite ile Uygulamalı-İntörn Eğitim protokolü imzalanmış durumdadır.



Horizon 2020

2019 yılı ikinci yarısında European Commission tarafından desteklenen 1 adet Horizon 2020 proje çalışmaları yürütülmüştür.

Yünsa Ar-Ge Merkezi üniversitelerle beraber, araştırma yönü olan ve özgün ürün ve yöntemlerle sonuçlanacak projeler ile KOBİlere de yeni iş imkânları yaratarak, onların da Ar-Ge seviyelerinin yükselmesine katkıda bulunmaktadır. KOBİlerin yanında küresel düzeyde işbirliği çalışmalarına da devam etmektedir.

Ar-Ge Merkezi proje portföyünde 2019 yılı eylül ayı itibariyle 4 adet Tübitak destekli Teydeb 1501 projesi yürütülmektedir. 2019 yılı ikinci yarısında European Commission tarafından desteklenen 1 adet Horizon 2020 proje çalışmaları yürütülmüştür. 2019 yılı son çeyreğinde Sürdürülebilir Kalkınma Derneği BRD (Avrupa Yatırım ve Kalkınma Bankası)'nin fon desteği ile başlatılan Türkiye Materials Marketplace (TMM) Projesi kapsamında 1 adet proje desteklenmiş ve yürütülmeye başlanmıştır.

Yünsa Ar-Ge Merkezi'nin kendi projelerindeki sonuçları bilimsel yayınlara dönüştürme stratejisi ile 2019 yılı son çeyreğinde de çalışmalarına devam etmiştir. 2 adet Uluslararası makale yayınlanmıştır. 1 Ulusal makale kabul almıştır.



Kamu Sanayi işbirliğini arttırmak adına işbirliği protokolleri yapan Yünsa, lisans öğrencilerine işletme imkanlarını sunmaya devam etmiştir. Bu kapsamda lisans öğrencilerinin bitirme tezlerinde Yünsa içi eş danışmanlarla birlikte, proje sistematüğini öğrenerek tamamlamaları sağlanmaktadır.

Yünsa Ar-Ge Merkezi; Ar-Ge ve yenilik yoluyla ülke ekonomisinin uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturulması için teknolojik bilgi üretilmesini, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını, ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesini, verimliliğin artırılmasını, üretim maliyetlerinin düşürülmesini, teknolojik bilginin ticarileştirilmesini destekleyen 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun'a uygun çalışmalar yapmaktadır. 2019 yılında ilgili kanun çerçevesinde Ar-Ge Merkezi personeli ücretleri üzerinden faydalanılan gelir vergisi, damga vergisi, SGK işveren hissesi, Ar-Ge personeli maaşı ve Ar-Ge indirimi teşvikinden yararlanmıştır. Yünsa Ar-Ge Merkezi'nde yürütülen projeler kapsamında ise, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) ile T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan teşvik sağlanmaktadır.

2019 YILINDA DA
YÜNSA AR-GE MERKEZİ,
KENDİ PROJELERİNDEKİ
SONUÇLARI
BİLİMSEL YAYINLARA
DÖNÜŞTÜRME STRATEJİSİ
İLE ÇALIŞMALARINA
DEVAM ETMİŞTİR.





YÜNSA'DA, GLOBAL RECYCLED STANDARD (GRS) VE RECYCLED CLAIM STANDART (RCS) SERTİFİKALARI İLE SON ÜRÜNDE KULLANILAN GERİ DÖNÜŞTÜRÜLMÜŞ MALZEMELER TEDARİK ZİNCİRİ BOYUNCA İZLENMEKTE VE DOĞRULANMAKTADIR.

Yünsa, ülke ekonomisine olan katkısı ve geniş istihdam olanaklarının yanı sıra, dünyanın vazgeçilmez değerlerinden biri olan çevreye de duyarlı bir kurumdur. Geliştirdiği projeler, uyguladığı standartlar ve doğal kaynakları en verimli şekilde kullanma projeleri ile bu alanda sürdürülebilirliği desteklemektedir.

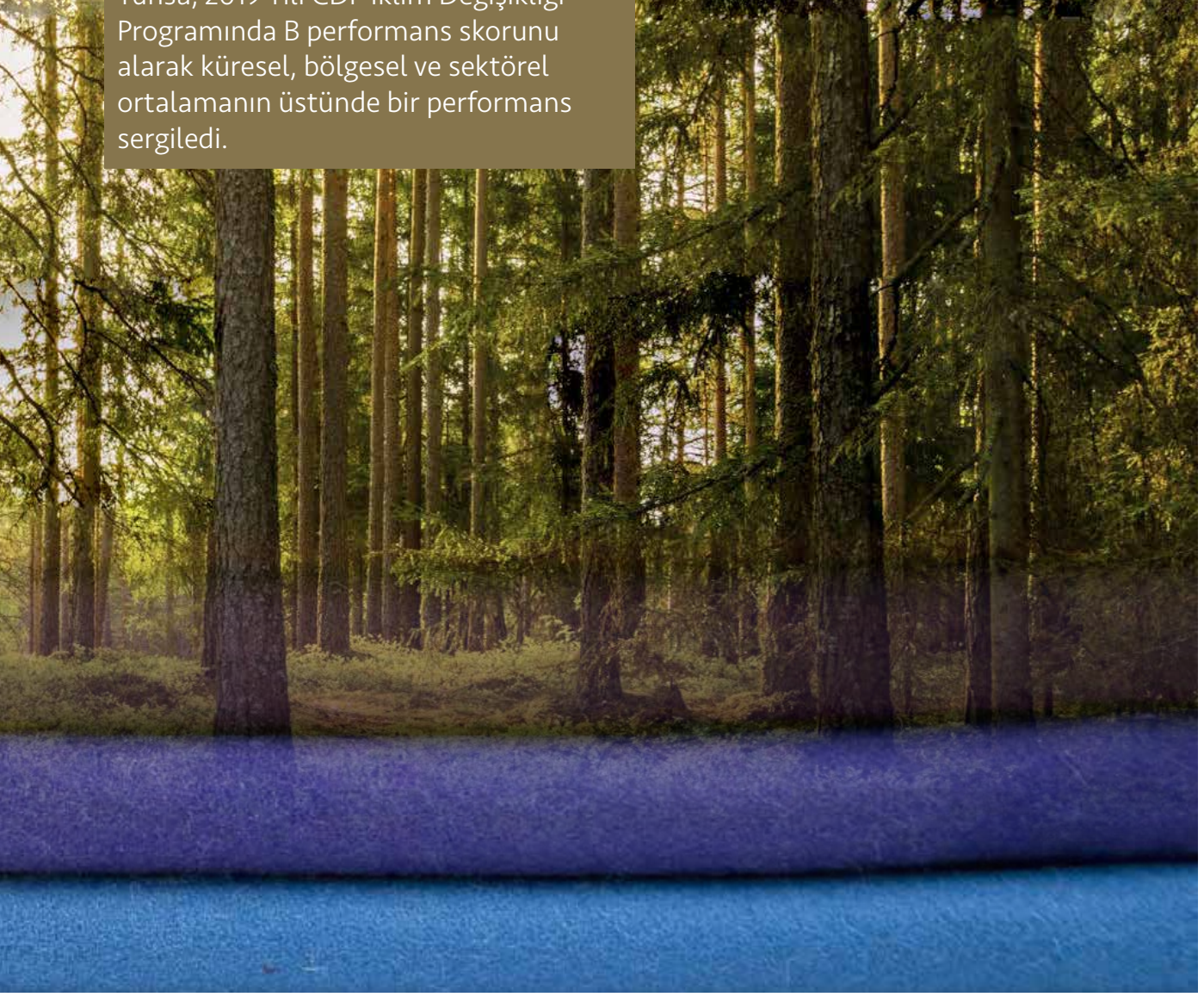
SAC Higg Index FEM (Sürdürülebilir Giyim Koalisyonu Higg İndeks Çevre Yönetimi Modülü)

Sürdürülebilir üretim için kurulan, sektörümüzdeki üye marka, perakendeci ve üreticilerin şeffaflıkla iyi uygulamalarını paylaştığı bir platform olan Sürdürülebilir Giysi Koalisyonu (SAC)'ın geliştirdiği Higg

Index Facility Environment Management (FEM) modülü kullanılmaktadır. Bu modül, işletmelerin çevresel sürdürülebilirlik performansını ölçen ve raporlayan; çevre, enerji, su, atık su, emisyonlar, atık ve kimyasalların yönetimi ile ilgili veri girişlerinin yapıldığı ve ardından sahada denetimlerin gerçekleştirildiği bir kontrol sistemidir.

CDP

Yünsa, 2019 Yılı CDP İklim Değişikliği Programında B performans skorunu alarak küresel, bölgesel ve sektörel ortalamanın üstünde bir performans sergiledi.



Temiz Üretim

Yünsa'da 2019 yılında Temiz Üretim Planı Raporumuz güncellenmiş ve plan kapsamında çalışmalara devam edilmiştir. Bu kapsamda çevreye verilen zararı en aza indirecek en iyi üretim teknikleri belirlenmekte ve uygulanmaktadır.

2019 yılında Temiz Üretim çalışmaları doğrultusunda WWF-Türkiye tarafından uygulamaya alınan, H&M'in öncülüğünde ve Inditex (Zara) 'in katılımıyla güçlenen Su Koruyuculuğu yaklaşımında Değişim için Ortak Hareket komitesine dahil olunmuştur. Bu program Büyük Menderes Havzasında başlayan ve 1,5 milyon m³ su tasarrufu sağlanan "Büyük Menderes Temiz Üretim Hareketi"ni Ergene Havzasına yaygınlaştırmayı hedeflemektedir.

ZDHC (Tehlikeli Kimyasalların Sıfır Deşarjı)

Fabrikanın bütününde kullanılan kimyasallar, Zero Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC) programı doğrultusunda üretimi kısıtlanmış kimyasallar (MRSL) listesine ve yayınlanan onaylı kimyasal listelerine uygun olarak yönetilmektedir. Her ay düzenli olarak BVe3 portalına kimyasal tüketimleri girilmekte ve ZDHC Gateway Modülü için yılda bir kez atıksu testi yaptırılmaktadır. Böylelikle kimyasalların kontrolü ve izin verilen limit değer aralığında kullanılması sağlanmaktadır. Üretim süreçlerinde yasaklanmış olan kimyasallar kullanılmamakta ve tedarikçiler ile bu konuda yakın işbirliği sergilenmektedir.

YÜNSA 2019 YILINDA “SIFIR ATIK” PROJESİ ÇALIŞMALARINA BAŞLAMIŞTIR.



Oeko-Tex 100 Standardı

Oeko-Tex® 100 Standardı tekstil ürünleri ile ilgili tüm işleme aşamalarındaki hammaddelere, ara ve son ürünlere yönelik dünya çapında standart bir test ve sertifikalandırma sistemidir. Müşterilerine sağlık açısından sorunsuz ürünler sağlamak isteyen Yünsa, 2019 yılında da Oeko-Tex® 100 sertifikasını yenilemiştir.

Doğal Kaynak Kullanımı

Yünsa’da, doğal kaynak kullanımının optimize edilmesi ve çevreye olan olumsuz etkilerin azaltılması ile ilgili Toplam Verimli Bakım (TPM) ve AR-GE projeleri yürütülmektedir. Yünsa’da doğal kaynak kullanımının öncelikli konuları enerji, su ve elyaf yönetimidir.

Tamamlanan enerji ve su verimliliği projeleri enerji ve su yoğunluğu düşürülmüştür. Önümüzdeki dönemde de devam edecek olan enerji ve su verimliliği çalışmaları için yeni projeler belirlenmiş ve yatırımlar yapılmaya başlanmıştır.

Global Recycled Standard (GRS) ve Recycled Claim Standart (RCS) sertifikaları ile son üründe kullanılan geri dönüştürülmüş malzemeler tedarik zinciri boyunca izlenmekte ve doğrulanmaktadır. Geri dönüştürülmüş malzeme olarak geri dönüştürülmüş polyester (r-Pet) ve Yünsa Çerkezköy tesisinde geri dönüştürülen proses kaynaklı yün, yün-polyester elyaf atıkları kullanılmaktadır.

Sürdürülebilir malzeme yönetimi doğrultusunda atılan bir diğer adım Responsible Wool Standard (RWS) sertifikasının alınmasıdır. Hayvan refahını ve hayvaların üzerinde otlatıldığı arazilerin iyi yönetimi standartlara bağlayan RWS sertifikası ile hayvan haklarına saygılı üretim yaptığı tescillenen çiftliklerden temin edilen yün içeriği tedarik zinciri boyunca izlenmekte ve doğrulanmaktadır.

CDP (Karbon Saydamlık Projesi)

Yünsa, iklim değişikliği konusunda duyarlılığını göstererek CDP aracılığı ile sera gazı salınımlarını tüm kamuoyuna açıklamıştır.

Şirketin yürüttüğü “risklerin ve fırsatların değerlendirilmesi” çalışmalarında iklim değişikliğine yönelik olumsuz etkilerin azaltılması önemli hedeflerden biri olmuştur. Yaşanabilir bir dünya için iklim değişikliği çalışmalarına odaklanarak stratejik ve sistemli yönetim biçimi ve çevre dostu projeler ile çalışma programları hazırlanmıştır.

Yünsa, 2010 yılından beri katıldığı CDP iklim değişikliği programına göre olumsuz iklim değişikliği etkilerini azaltma çalışmalarını ve uyguladığı su tasarruf projelerini raporlayarak 2019 Yılı CDP İklim Değişikliği Programında B performans skorunu aldı. CDP Su Programlarına da katılarak B- performans skorunu alan Yünsa sektörde lider ve rekabetçi konumunu geliştirilerek çevresel sürdürülebilirlik konularında uluslararası platformlarda başarılarını sürdürmeye devam etmektedir.



Atık Yönetimi

Yünsa'nın faaliyetleri sırasında ortaya çıkan tüm atıklar ayrıştırılmakta ve lisanslı bertaraf/geri dönüşüm kuruluşlarına gönderilmektedir.

Üretim prosesinden çıkan kalite standartlarına uygun yün atıklar Yünsa bünyesinde geri dönüştürülerek hammadde olarak kullanılmaktadır. Bu hammaddeler ve bu hammaddelerden üretilen kumaşlar GRS ve RCS sertifikaları ile takip etmektedir.

2019 yılında TÜBİTAK destek kapsamına alınan "Yün İplik Üretim Hattı Teleflerinden Geri Dönüştürülmüş İplik Ve Kumaşların Geliştirilmesi" projesi ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD)'ne bağlı bir platform olan Turkey Materials Market Place (TMM)'in The Near Zero Waste Programme kapsamına alınan "Developing a Mini Eco-fabric Collection by Recycling Garment Waste" projesi, atıkların en etkin şekilde değerlendirilerek katma değeri yüksek ürünler elde edilmesine ve döngüsel ekonomi yaklaşımına katkı sağlamaktadır.

Yünsa 2019 yılında "Sıfır Atık" projesi çalışmalarına başlamıştır.

atık yönetimi

Yünsa'nın faaliyetleri sırasında ortaya çıkan tüm atıklar ayrıştırılmakta ve lisanslı bertaraf/geri dönüşüm kuruluşlarına gönderilmektedir.





ISO 50001

Enerji verimliliği alanında yaptığı çalışmalara hız veren Yünsa, ISO 50001 belgesi ile bu alandaki çalışmalarını da belgelemiştir.

Çevre Eğitimleri

Tek Nokta Eğitimi adı altında çevre bilinçlendirme eğitimlerine 2019 yılı içerisinde de devam edilmiş ve çalışanların bu konudaki farkındalıklarının artırılması amaçlanmıştır. Ayrıca işe yeni başlayan tüm arkadaşlarımıza Fabrikamızdaki çevre faaliyetleri ve çalışmaları sırasında çevre koruma amacıyla uymaları gereken kurallar paylaşılmaktadır.

Atık Firmalarının Bilinçlendirilmesi

Her yıl, çalışılan atık firmalarına 14001 çevre yönetim sistemi standardı kapsamında yapılan denetimlerde ve çevre mevzuatı konularında değerlendirmeler yapıp, iyileştirmeye açık alanları tespit edilerek, eksiklikleri konusunda firmaların aksiyonlar almaları sağlanmaktadır.

ISO 14001

Yünsa 2004 yılından beri ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'ni uygulamaktadır. Bu çerçevede Fabrikamızın çevreye olan etkileri değerlendirilmekte ve bu etkilerin azaltılması veya ortadan kaldırılması için önlemler alınmaktadır.



ISO 50001

Günümüzde enerjinin ve enerji yönetiminin her geçen gün daha büyük önem kazanması ile birlikte enerji verimliliği daha da kritik bir konuma gelmiştir. Bu sebeple enerji verimliliği alanında yaptığı çalışmalara hız veren Yünsa, ISO 50001 belgesi ile bu alandaki çalışmalarını da belgelemiştir.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Çalışanlarımıza sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı sağlamak, stratejik önceliklerimizin başında gelmektedir. Hastalık, yaralanma, yangın gibi can ve mal güvenliğini de tehdit eden bütün tehlikeleri ortadan kaldırmak amacıyla koşullarımızı devamlı geliştirmeye, bu süreçte yönetim ve çalışanlar ortak bir şekilde hareket ederek yatırımlar yapmaya devam ediyoruz.

Şirketimizin değerleri arasında yer alan ve en önemli önceliğimiz olan İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında tesisimiz OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi'nden ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Standardına geçişi başarıyla tamamlayıp 2019 yılında ISO 45001 Sertifikasını almaya hak kazanmıştır.

Tüm faaliyetlerimizde İş Sağlığı ve Güvenliği riskleri ile ilgili yasal mevzuat ve standartlara uyarak daha fazlasını yapma konusunda çaba gösteriyoruz. Sektördeki ve dünyadaki iyi uygulamaları da dikkate alarak, İş Sağlığı ve Güvenliği ile ilgili ölçülebilir hedefler oluşturur, gerçekleşmesini düzenli olarak gözden geçirir ve bu alandaki performansımız ile yönetim sistemlerimizi sürekli iyileştiririz. Çalışanlara güvenli davranış alışkanlıklarının edindirilmesi ve bunu yaşam tarzı haline getirilebilmesi için İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimlerinin öneminin büyük olduğuna inanıyoruz. Tesislerimizde "Sıfır İş Kazası" için her çalışanın standart eğitimleri tamamlamasını zorunlu tutuyoruz.

Üretim ve saha ekiplerinde iş güvenliği sorumluluğunun saha çalışanları tarafından üstlenilmesi ve yayılımı amacıyla yıldız ucu çalışanlar görevlendirilmektedir. Görevlendirilen ekipler görev sahaları içinde bir yandan işlerini yaparken, diğer yandan da muhtemel çalışma alanı uygunsuzluklarını ve güvensiz davranışları gözlemlemektedirler. Üretim çalışma alanlarına iş güvenliğiyle ilgili uyarılar ve flamalar asılmaktadır. Herhangi bir iş kazası gerçekleşmemiş olan ekibin flaması yeşil, gerçekleşmişse kırmızı renklidir.

YÜNSA, ÇERKEZKÖY ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ'NDE ÇALIŞANLARI TARAFINDAN TASARLANAN VE HAZIRLANAN "İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ EĞİTİM ODASI"NI HİZMETE SOKTU.



Yünsa ayrıca kendi çalışanları haricinde alt işveren, ziyaretçi, stajyer, çırak gibi şirket adına çalışan bütün kişilerin kaza geçirmeden çalışmalarını da öncelikli gündeminde tutmaktadır. Meydana gelen hastalık, yaralanma, yangın gibi can ve mal güvenliğini tehdit eden şirket içi vakaların tekrarını önlemek için her vakanın soruşturma ve analizi yapılarak ve tespit edilen her bulgu için önleyici planları hazırlıyoruz.

Şirket bünyesinde gönüllü katılım ile oluşan ADME (Acil Durum Müdahale Ekibi) ekibinin her yıl eğitimleri yenilenerek, acil durumlarda arama, kurtarma, yangın, döküntü müdahale çalışmalarına destek vermektedir. Acil durumların önlenmesi ve acil durum yönetimi konularında sürekli aktif olmak için her yıl tatbikatlar, önleyici çalışmalar gibi çalışmaları yürütmekteyiz.

2019 yılında başladığımız Proses Güvenliği ve Risk Yönetim Sistemi'ne geçiş projemiz ile şu kazanımları sağlamayı planlıyoruz:

- Tesisin kayıp, yaralanma ve ölüm, çevresel zararlar ve / veya insan sağlığı etkileri ve buna bağlı davalara sebebiyet verebilecek felaket olaylarından kaçınmak
- Duruş sürelerinin azalmasıyla verimlilik ve maliyet tasarrufu sağlamak
- İş güvenliği ile ilgili faaliyetlerin bütüncül odaklı çabayla birleştirilmesiyle verimliliği artırmak
- Belirlenen limitler içerisinde operasyonun sürekli çalışmasının güvencesini sağlayarak kalite ve müşteri memnuniyetini artırmak
- Programların uygulanmasında aktif adanmışlık ve katılım ile yoluyla çalışan ve iş ilişkileri geliştirmek

Amacımız her zaman İş Güvenliği Kültürü'nü oluşturmak ve bunun bir yaşam tarzı haline getirerek "0 Kaza" hedefimizde yolculuğumuzu sürdürmektir.

İNSAN KAYNAKLARI

**İŞE ALIM SÜRECİ,
YÜNSA'YI GELECEĞE
TAŞIYACAK, KURUMSAL
DEĞERLERE SAHİP, İŞE
EN UYGUN NİTELİKTEKİ
ADAYLARI SEÇMEYİ
VE YERLEŞTİRMEYİ
HEDEFLEMEDİR.**

Yünsa'nın sürdürülebilir başarısındaki en önemli değer çalışanları olduğu bilinciyle, organizasyonun mevcut ve gelecekteki ihtiyaçlarına yönelik çözüm ve uygulamalarla katılımcı, paylaşımcı, girişimci, farklılığa ve yaratıcılığa değer veren bir kültürün oluşturulması ve yaygınlaştırılması Şirketin temel hedefidir.

İnsan Kaynakları ilkeleri; etik değerlerin yaşatıldığı, karşılıklı güvenin sağlandığı, sorumlulukların sahiplenildiği, başarıların takdir edildiği, çeşitliliğe ve farklılığa saygı duyulan, görüş ve beklentilerin dikkate alındığı, iş ve özel yaşam dengesinin gözetildiği, yasal gerekliliklerin ötesinde, politika ve uygulamalar yürütülen bir çalışma ortamı sağlamaktır.

Tüm İnsan Kaynakları süreç ve faaliyetleri, Şirketin stratejilerine, sürdürülebilirlik ve iş hedeflerine paralel ve destekleyici olarak yürütülmektedir.

İşe alım süreci, Şirketi geleceğe taşıyacak, kurumsal değerlere sahip, işe en uygun nitelikteki adayları seçmeyi ve yerleştirmeyi hedeflemektedir.

Şirketin uzun vadeli strateji ve hedeflerinin operasyonlara indirgenmesi ve performansın takip edilmesi Kurumsal Karne yaklaşımı ile sağlanmaktadır. Kurumsal Karne yaklaşımı ile Şirket hedefleri ve fonksiyon hedefleri takip edilmektedir.



Uygulanan bireysel performans yönetimi ile fonksiyon hedeflerinin bireysel hedeflere indirgenmesi, çalışanların doğru ve objektif kriterler üzerinden değerlendirilmesi, sonuç üretme konusunda motive olması ve sürekli gelişim kültürünün yerleşmesi hedeflenmektedir. Performans gelişimi sürecinin en önemli parçası sürekli geri bildirim vermektir.

Kariyer Planlama ve Yedekleme süreci ile potansiyel çalışanlar belirlenmekte, gerekli olan mesleki bilgi, beceri, gelişim imkanları sağlanmakta ve daha fazla sorumluluk gerektiren görevlere hazırlanmaları planlanmaktadır. Böylece Şirketteki kritik pozisyonlar yedeklenmekte ve sürdürülebilir performans sağlanmaktadır.

Şirketin Dünya lideri olma hedefine ulaşmada katkı sağlayacak başarı, davranış ve çabaların ön plana çıkarılması ve özendirilmesi, motivasyonun ve Şirkete olan bağlılığın artırılması amacıyla tanıma, takdir ve ödüllendirme sistemleri uygulanmaktadır. Nitelikli işgücünü Şirketimize çekecek ve çalışanlarımızı taşıdıkları sorumluluklar ve organizasyona kattıkları değer doğrultusunda ödüllendirecek bir ücret ve yan hak sistemi uygulanmaktadır.

Çalışanlarımızın, şirket uygulamaları hakkındaki algı ve düşüncelerini öğrenmek amacıyla Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti Araştırması düzenlenmekte ve çalışanların verdiği geri bildirimlerle uygulamalar gözden geçirilmektedir. Bu süreçte, güçlü alanların belirlenmesi ve bunlardan daha yüksek ölçüde yararlanılması, gelişmeye açık alanlarının tespit edilmesi ve gelişim yönünde oluşturulacak aksiyon planlarının uygulanması yoluyla ilerlemeler kaydedilmesi hedeflenmektedir.

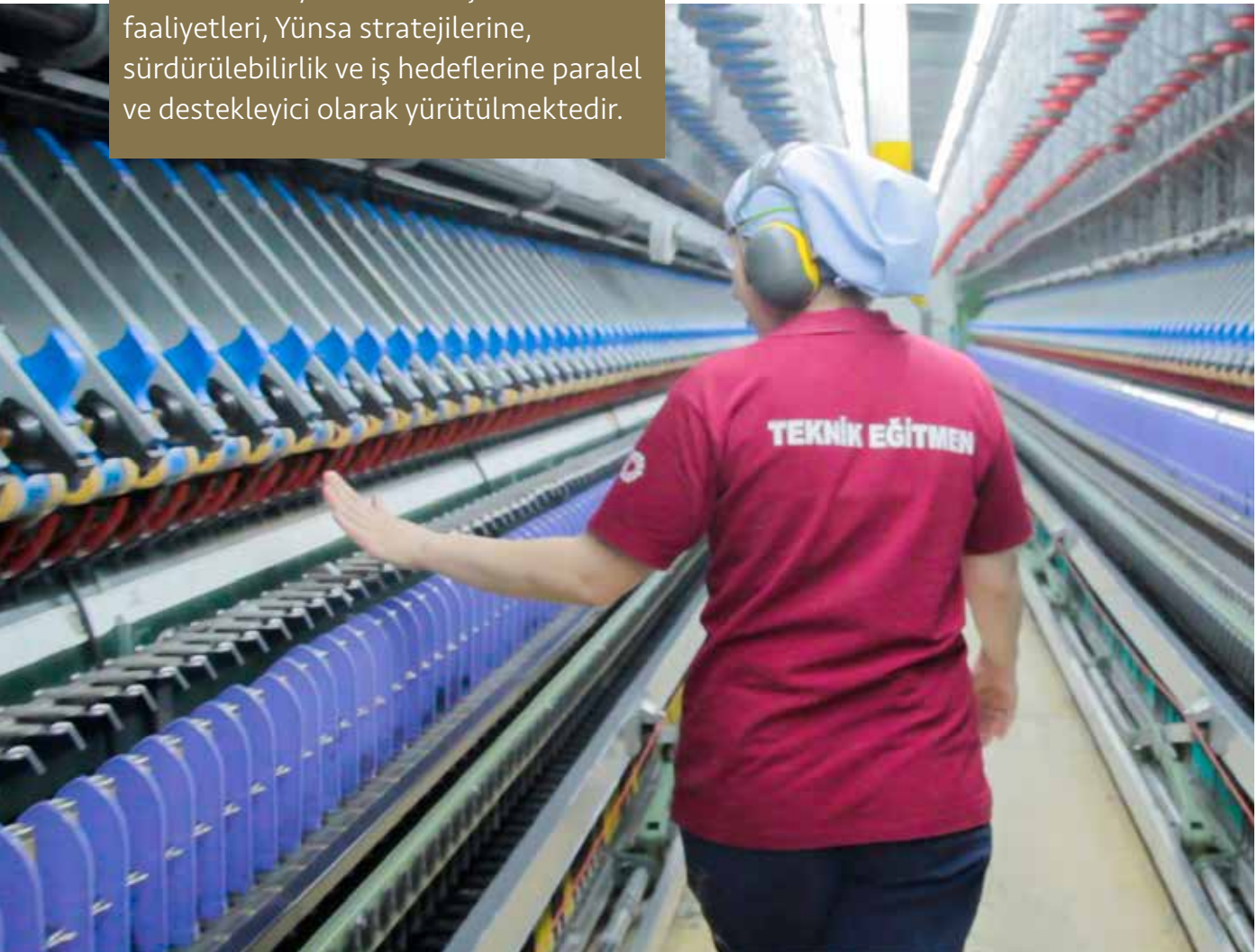
Sürekli Gelişim Faaliyetleri

Şirket strateji ve hedefleri çerçevesinde yürütülen Organizasyon ve Sistem geliştirme faaliyetleri ile çalışanların, süreçlerin ve sistemlerin standardize edilmesi ve sürekli geliştirilmesi ile sürdürülebilir iş sonuçlarının desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Sürekli gelişimi temel alan Organizasyon Geliştirme faaliyetleri; Liderlik, Yetenek, Mesleki ve Kişisel Gelişim olmak üzere dört ana başlık altında yapılandırılmıştır.

paralel ve destekleyici

Tüm İnsan Kaynakları süreç ve faaliyetleri, Yünsa stratejilerine, sürdürülebilirlik ve iş hedeflerine paralel ve destekleyici olarak yürütülmektedir.





ÜRETİM SAHALARI VE OFİSLERDE YÜRÜTÜLEN 5S ÇALIŞMALARINI İLE, SAHALARIN GELİŞTİRİLMESİNE YÖNELİK YOĞUN FAALİYETLER YÜRÜTÜLMEKTEDİR.

Stratejik öncelikleri desteklemek amacıyla yürütülen uzun dönemli gelişim programları (okullar) ve hedef çalışan gruplarına yönelik yürütülen gelişim programları ile kurumsal düzeyde bilgi, beceri ve yetkinliklerin geliştirilmesine katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Operatör yeterliliklerinin geliştirilmesi için yürütülen "Operatör Sürekli Gelişim Okulu" nda tam zamanlı teknik eğitimlik uygulaması bulunmaktadır. Bu çerçevede hedef alanlara yönelik işe özel yürütülen sürekli gelişim faaliyetleri ile operatör bilgi ve beceri seviyelerinin sürekli geliştirilmesi ve operatörlere çoklu beceri kazandırılması hedeflenmektedir. Operatör gelişim seviyeleri ERP sistemi üzerinde izlenebilmekte ve bireysel gelişim ihtiyaçları ayrıştırılabilmektedir. Operatör yeterlilik seviyeleri ve performans gerçekleştirmeleri ilişkilendirilerek, sürekli gelişim döngüsü içinde faaliyetler yürütülmektedir.

En önemli değer "çalışanlarımız" olduğu bilinci ile yürütülen gelişim faaliyetlerinde İç Eğitimlik Okulu sayesinde iç kaynakların etkin kullanımı ile birlikte çalışan gelişiminin ve motivasyonunun desteklenmesi amaçlanmaktadır.

2019 yılında oyunlaştırma tabanlı geliştirilen Yeni Nesil Oryantasyon Programı "Yünsa Maceram" ile, farklı araçlarla desteklenmiş ve çalışan deneyimini zenginleştirmeyi amaçlayan yeni nesil öğrenme programı uygulamaya alınmıştır.



Ödüllendirme uygulamaları

Sürekli iyileştirme faaliyetlerine katılan çalışanlarımız tanıma, onurlandırma ve ödüllendirme uygulamaları çerçevesinde ödüllendirilmektedir.

2019 yılında farklı gelişim ihtiyaçlarına özel yürütülen çok sayıda gelişim faaliyeti ile çalışan başına ortalama 38 saat eğitim gerçekleştirilmiştir.

Mesleki Stajyer ve Çıraklık uygulamalarına ilave olarak, üniversite öğrencilerine yönelik yürütülen "Geleceğe İlk Adım" programı ile başarılı üniversite öğrencilerine 3 ay süre ile proje bazlı staj yapma olanağı sağlanmaktadır. Böylelikle genç yeteneklere iş ortamını Gerçek faaliyetler üzerinden deneyimleme olanağı sağlanmakla birlikte, genç yeteneklerin şirketimize kazandırılması desteklenmektedir.

Sürekli gelişimi temel alan Sistem Geliştirme faaliyetleri, Toplam Verimli Yönetim (TPM) Modelini temel alan verimlilik yönetim sistemi uygulamaları, ISO standartlarını referans alan yönetim sistemleri faaliyetleri, süreç yönetimi çalışmaları ve sistem geliştirme uygulamaları altında yapılandırılmıştır.

ISO standartları kapsamında ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Sistemi, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi için belge sahibi olan firmamız, ilgili yönetim sistemleri gerekliliklerine tam uyum içinde çalışma taahhüdü çerçevesinde faaliyetlerini yürütmektedir.

Toplam Verimli Yönetim (TPM) modelini 2012 yılından bu yana uygulamakta olan firmamız, kayıpların azaltılması ile verimliliklerin artırılması ve sürekli iyileştirme kültürünün geliştirilmesine yönelik sistematik faaliyetler yürütmektedir. Matris organizasyon yapılanması ile yürütülen faaliyetlere 2019 yılında çalışanlarımız sahalarında fark ettikleri uygunsuzlukları kartlama, Ö/S Kaizen çalışmaları yapma, bireysel öneri verme, kayıplara yönelik iyileştirme projeleri yürütme gibi faaliyetler ile katkı ve katılımında bulunmuşlardır.

Üretim sahaları ve ofislerde yürütülen 5S çalışmaları ile, sahaların geliştirilmesine yönelik yoğun faaliyetler yürütülmektedir.

Süreç yönetimi çalışmaları kapsamında yürütülen faaliyetler ile, tüm unsurları tanımlanmış, standardize edilmiş, verimsizliklerden arındırılmış süreçler ile, süreç performanslarının iyileştirilmesi hedeflenmektedir.

Sürekli iyileştirme faaliyetlerine katılan çalışanlarımız tanıma, onurlandırma ve ödüllendirme uygulamaları çerçevesinde ödüllendirilmektedir.



%57

2019 YILI CİROSUNUN
%57'Sİ İHRACAT KANALIYLA
GERÇEKLEŞMİŞTİR.



464 MİLYON TL

2019 YILI TOPLAM CİROSU
464 MİLYON TL OLMUŞTUR.



266 MİLYON TL

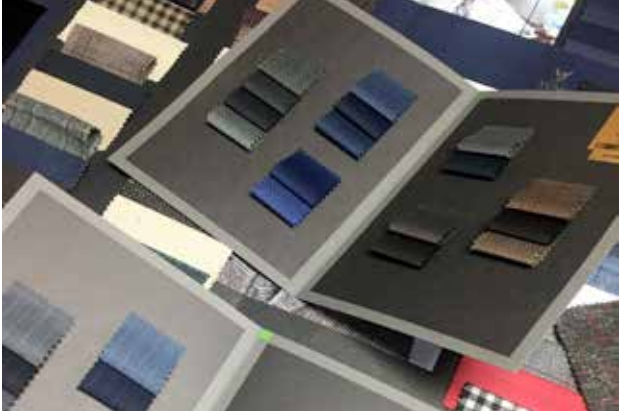
2019 YILI İHRACAT GELİRİ
266 MİLYON TL OLMUŞTUR.

SATIŞ VE PAZARLAMA

Global moda trendlerini çok iyi analiz ederek pazar ihtiyaçlarına göre yorumlayan Yünsa, bugün geldiği noktada 50'nin üzerinde ülkeye ihracat yapan uluslararası moda markalarının kumaş tedarikçisidir. Yünsa'nın sürdürülebilir başarısının arkasında müşteri beklentilerini dikkate alarak oluşturduğu özgün koleksiyonlarını yüksek kaliteli kumaşla buluşturması yatıyor.

Dünyadaki beş büyük üst segment yünlü kumaş üreticisinden biri olan Yünsa, üretim ve hizmet kalitesi, hız ve esneklik konularında tercih edilen marka konumunu korumak ve geliştirmek için özgün çalışmalarına kesintisiz olarak devam etmektedir.

Yeni nesil teknolojileri her zaman üretim ve yaratım sürecinin bir parçası olarak konumlandıran Yünsa; su itici, UV korumalı, kendi kendini temizleyen ve doğal gerdirme gibi özellikleri bulunan yeni nesil kumaşlar da üreterek sektöründe yenilikçi adımları her zaman ilk atan markalardan biri olmuştur.



Sektöre ilham veren özgün koleksiyonları ile dünya fuarlarında Türkiye'yi gururla temsil eden Yünsa, 2019 yılında;

- VIEW Premium Selection Munich,
- The London Textile Fair,
- Texworld USA,
- Munich Fabric Start,
- Premiere Vision Fabrics Paris,
- JITAC

fuarlarına katılım gösterdi.



YÜNSA'NIN İTALYA VE TÜRKİYE'DE TASARIM OFİSLERİ, İNGİLTERE, ALMANYA VE İTALYA'DA SATIŞ OFİSLERİ OLMAKLA BİRLİKTE ÇİN, İSPANYA, FRANSA, RUSYA, JAPONYA, KORE, ABD VE İTALYA'DA İSE ACENTELELERİ BULUNMAKTADIR.

Yünsa, müşteri beklenti ve ihtiyaçlarını karşılayan zengin koleksiyonları, güçlü tasarım ekibi, dünyanın dört bir yanına servis verebilme becerisi ile dünya genelinde 400'ü aşkın müşteri ile çalışmakta ve 50'den fazla ülkeye ihracat yapmaktadır. Standartları asla düşürmeden, yüksek kalitede, yüksek kapasite ile sunduğu hizmet ile küresel rekabet ortamında doğru pazarlama stratejileri, yaratıcı ve farklı ürün konseptleri, hızlı ve çevik hareket eden yapısı sayesinde rakiplerinden öne çıkmaktadır.

Yünsa'nın İtalya ve Türkiye'de tasarım ofisleri, İngiltere, Almanya ve İtalya'da satış ofisleri olmakla birlikte Çin, İspanya, Fransa, Rusya, Japonya, Kore, ABD ve İtalya'da ise acenteleri bulunmaktadır.



FAALİYETLER VE FİNANSAL DURUM

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Şirket faaliyetleri ve faaliyetlere ilişkin önemli gelişmeler kısaca aşağıda belirtilmiş olup ayrıca şirketin 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ait Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Raporu'nun dipnotlarında detay bilgiler yer almaktadır.

Yatırımlardaki Gelişmeler

T.C. Ekonomi Bakanlığı'na bağlı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden alınan yatırım teşvik belgelerinin tarih ve numara bazında 2019 yılında yapılan yerli ve ithal malı teşvikli yatırımların toplam değerleri aşağıdaki gibidir.

11.02.2016 tarih ve A - 122715 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi'ne istinaden 70 Bin ABD Doları, 28.01.2016 tarih ve B - 122455 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi'ne istinaden 24 Bin ABD Doları, 12.11.2018 tarih ve 501148 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi'ne istinaden 79 Bin ABD Doları yatırım olmuştur.

Teşviksiz diğer yatırım harcamaları da dikkate alındığında, 2019 yılında yaptığımız tüm yatırımların değerinin 3.876.472 Türk Lirası'na ulaştığı görülmektedir.

İç Kontrol ve İç Denetim

Şirketin hak ve çıkarlarını korumak, işletme içi ve işletme dışı risklere karşı öneriler geliştirmek üzere denetim, soruşturma ve incelemeler yapmak için Şirket bünyesinde bir İç Denetim Bölümü bulunmaktadır.

Şirket İç Denetim Bölümü, bağımsızlık ilkesi gereği Şirket organizasyon yapısında, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşan Denetim Komitesi'ne doğrudan periyodik olarak raporlama yapmakta ve Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedir. İç kontrol mekanizması, üst yönetimin sorumluluğunda olup Şirket İç Denetim Bölümü'nce düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

İç Denetim Bölümü'nün görevleri, Şirket ve bağlı ortaklıklarının finansal tablolarının güvenilirliğini ve doğruluğunu kontrol etmek, faaliyetlerin yasalara ve Şirket'in kabul edilmiş etik kurallarına uygun olarak yürütülmesini sağlamak, operasyonların etkinliğini ve verimliliğini artırmak amacıyla süreçleri analiz ederek mevcut ve potansiyel riskleri tespit edip bu risklerin makul düzeye indirilmesine yönelik güvence vermek ve işletme içerisinde faaliyetlerin önceden belirlenen standartlara, politikalara ve hedeflere uygun bir şekilde yerine getirilip getirilmediğini kontrol etmektir.

Bağlı Ortaklıklar ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Yunsa Germany Gmbh

Yünsa'nın %100 ortaklık payı bulunan Exsa Deutschland Gmbh şirketinin adı 2009 itibarıyla Yunsa Germany Gmbh olarak değiştirilmiştir. Şirket, Almanya ve çevresinde pazarlama ve satış faaliyetlerini düzenleme ve gerçekleştirme amacıyla kurulmuştur.

Yunsa UK Ltd.

Yünsa'nın %100 ortaklık payı bulunan Yunsa UK Ltd şirketi, 2007 yılında, İngiltere Leeds'de Yünsa ürünlerinin satış ve pazarlama faaliyetleri için kurulmuştur.

Yunsa Italia S.r.l.

Yünsa'nın %100 ortaklık payı bulunan Yunsa Italia S.r.l. İtalya Biella'da kumaş tasarımı ofisi olarak hizmet vermektedir.

Yunsa USA Inc

Yünsa'nın %100 ortaklık payı bulunan şirketin adı 2009 yılı itibarıyla Yunsa USA Inc. olarak değiştirilmiştir.

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. İstanbul Atatürk Havalimanı Serbest Bölge Şubesi

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. İstanbul Atatürk Havalimanı Serbest Bölge Şubesi 28 Ağustos 2008 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu'nda tescil ettirilerek faaliyetlerini bu tarihten itibaren sürdürmektedir.

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi

2019 yılında Şirketimiz aleyhine açılan, Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte davalar bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Bilgi

2019 yılında mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

Bağışlar

2019 yılı içerisinde 1.100 TL bağış yapılmıştır.

Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

İmtiyazlı Paylar, Payların Oy Hakkı

Şirket Esas Sözleşmesine göre, Genel Kurul toplantılarında hisse sahiplerinin her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup oy hakkında imtiyaz yoktur.

Pay sahipleri oy haklarını, Türk Ticaret Kanunu'nun 434. Maddesi uyarınca, paylarının toplam itibari değerleri ile orantılı olarak kullanırlar.

Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçları

1 Ocak – 31 Aralık 2019 döneminde çıkarılmış bulunan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

Dönem İçerisinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içerisinde herhangi bir esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

Özel Denetim ve Kamu Denetimi'ne İlişkin Bilgiler

1 Ocak – 31 Aralık 2019 döneminde Şirketimizde özel ve kamu denetimi olmamıştır.

Bağımsız Denetim Şirketi

28 Mart 2019 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Denetim Komitesi'nin önerisi ve Yönetim Kurulu'nun tavsiye kararı doğrultusunda, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirket'in 2019 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member firm of KPMG International Cooperative) nin, bağımsız denetim şirketi olmasına hissedarlarımızca onay verilmiştir.

Toplu Sözleşme Uygulamaları

Şirketimizin bağlı olduğu Türkiye Tekstil Sanayi İşverenler Sendikası (TTSİS) ile üyesi olan çalışanlarımızın bağlı olduğu Türkiye Tekstil Örne ve Giyim Sanayi İşçileri Sendikası (TEKSİF) arasında 01.04.2019-31.03.2022 tarihleri arasında geçerli olacak XXV. Dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi bulunmaktadır.

Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Çalışanlarımıza iş değerlemesi ve ücret politikalarımız çerçevesinde, baz maaş, ikramiye, performansa bağlı değişken prim, özel sağlık sigortası, bireysel emeklilik katkısı, kaza ve hayat sigortası, yasal zorunluluğun üzerinde yıllık izinler ve sosyal izinler gibi çeşitli olanaklar sağlanmaktadır. Diğer taraftan makama tahsisli araç, çeşitli iletişim araçlarının kullanılmasına yönelik inisiyatifler, yüksek lisans ve doktora yapan personelimize ek menfaatler de bu kapsamda yeralan uygulamalarımızdır.

Ayrıca taraf işçi sendikasına üye çalışanlarımıza, toplu iş sözleşmesinde tanımlanan çerçevede ücret, hak ve sosyal yardımlar sağlanmaktadır.

Diğer Hususlar

Şirketimizin hedefleri ve 2018 yıllık performansı sene içerisinde yapılmış olan Olağan Genel Kurul'da görüşülmüş olup, Şirket ve faaliyette bulunduğu pazara ait bilgi ve değerlendirmeler ortaklarımızla paylaşılmıştır.

6102 Sayılı TTK'nın 199. maddesine istinaden Yünsa Yünlü San. ve Tic. A.Ş.'nin iştirakleri, hakim şirketi ve hakim şirketin bağlı şirketleri ile yapmış olduğu tüm alım satım ve diğer işlemlerle ilgili bilgi sunulmuştur.

Yapılan işlemler 6102 sayılı TTK'nın ilgili maddelerindeki hakim şirket açıklamaları doğrultusunda emsallerine uygun olup, şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır.

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 14 Ocak 2019 tarihli Rapor'da Yünsa Yünlü San. ve Tic. A.Ş.'nin iştirakleri, hakim şirketi ve hakim şirketin bağlı şirketleri ile 2018 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, 6102 Sayılı TTK'nın 199. maddesinde belirtilen ve Yönetim Kurulu'na verilen sorumluluklar kapsamında gerekli tüm hukuki işlemlerin yapıldığı ve önlemlerin alındığı sonucuna ulaşılmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih, 2/49 sayılı kararı gereğince KAP platformu üzerinden 2019 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları 09.03.2020 tarihinde yayınlanmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/825768>

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/825745>

FİNANSAL DURUM

Şirketin ayrıntılı finansal durumu, Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2019 Hesap dönemine ait Bağımsız Denetimden Geçmiş Özet Konsolide Finansal İlişkin Açıklayıcı Raporu'nda ve dipnotlarında yer almaktadır.

Şirketin yıllık finansal durum raporları, Yönetim Kurulu'na da düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında faaliyet sonuçları ile ilgili bilgi verilmekte, finansal sonuçlar, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedeflerin karşısında Şirket'in durumu hakkında açıklamalar yapılmaktadır.

Ciro ve Faaliyet Karlılıkları ile İlgili Gelişmeler

	2019
Ciro	463.952.700
Brüt Kar	74.811.608
Faaliyet Karı	21.391.969

2019 yılına ait Üretimin Dağılımı

	2019
Kamgarn İplik Ton	2.576
Kumaş Apre Km	8.589

2019 yılına ait Satış Hasılatının Dağılımı

	2019
Tekstil	411.074.700
Konfeksiyon	52.878.000

Temel Rasyolar

	2017	2018	2019
I-Mali Bünye Oranları			
Toplam Borçlar/ Toplam Aktifler (%)	73	72	73
Özkaynaklar/ Toplam Aktifler (%)	27	28	27
Borçlanma Oranı	2,75	2,57	2,70
II- Likidite Oranları			
Cari Oran (%)	101	113	112
Asit-test oranı (%)	54	67	60
III- Karlılık Oranları			
Brüt Kar Marjı (%)	24	26	16
Net Kar Marjı (%)	5	8	1
Hisse Başına Kazanç (%)	0,51	0,96	0,17

Risk değerlendirme ve iç kontrol mekanizması Şirket'in her seviyesinde yürütülmektedir.

Riskin fırsatları da beraberinde getirdiği anlayışıyla ve bu riskleri en etkin şekilde yönetmek amacıyla Şirket bünyesinde Kurumsal Risk Yönetimi uygulanmaktadır. Yünsa Kurumsal Risk Yönetimi, Şirket hedeflerine ulaşmada tehdit ve fırsat oluşturan etkenleri tanımlayarak bunlar karşısında alınacak önlem ve stratejileri belirleyip uygulamak için Şirket içinde yapılandırılan planlı, uyumlu, tutarlı ve devamlılığı olan bir süreçtir.

Şirket riskleri Şirket tarafından belirlenen ana risk göstergeleri ile takip edilmektedir. Bu göstergeler sürekli izlenmekte ve dönemsel olarak raporlanmaktadır. Ana risk göstergelerinin işaret ettiği risklerin yönetilmesi için gerekli aksiyonlar Şirket tarafından alınmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu periyodik olarak bu riskler hakkında bilgilendirilmektedir.

Şirket risk yönetim anlayışını, stratejilerini, yöntemlerini ve yaklaşımlarını gösteren rol ve sorumlulukları tanımlayan, ortak dil oluşturan risk yönetimi politikasına uygun hareket etmektedir. Bu politika çerçevesinde risklerini daha iyi belirlemek, ölçümlemek ve yönetmek adına bünyesinde bir Risk Yönetimi Bölümü mevcuttur.

Risk Yönetimi Bölümü, Şirket Yönetimi tarafından onaylanmış politika, standart ve prosedürler çerçevesinde Şirketin ana ve kritik risklerinin belirlenmesi, risk sorumluları ile beraber çalışarak söz konusu risklerin azaltılması, yok edilmesi veya transfer edilmesine yönelik önerilerde bulunulması, fonksiyonların aksiyon planlarının takibi, Şirketin risk iştahının belirlenmesine yönelik çalışmaların gerçekleştirilmesi ve risklerin bu iştah çerçevesinde yönetildiğinin takibi konularında, Yönetimin tam desteği ve sorumluluğu ve Şirket çalışanlarının aktif katılımı içerisinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirketin hak ve çıkarlarını korumak, işletme içi ve işletme dışı risklere karşı öneriler geliştirmek üzere denetim, soruşturma ve incelemeler yapmak için Şirket bünyesinde bir İç Denetim Bölümü bulunmaktadır.

Şirket İç Denetim Bölümü, bağımsızlık ilkesi gereği Şirket organizasyon yapısında, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşan Denetim Komitesi'ne doğrudan periyodik olarak raporlama yapmakta ve Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedir. İç kontrol mekanizması, üst yönetimin sorumluluğunda olup Şirket İç Denetim Birimince düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

İç Denetim Bölümünün görevleri, Şirket ve bağlı ortaklıklarının finansal tablolarının güvenilirliğini ve doğruluğunu kontrol etmek, faaliyetlerin yasalara ve Şirketin kabul edilmiş etik kurallarına uygun olarak yürütülmesini sağlamak, operasyonların etkinliği ve verimliliğini artırmak amacıyla süreçleri analiz ederek mevcut ve potansiyel riskleri tespit edip bu risklerin makul düzeye indirilmesine yönelik güvence vermek ve işletme içerisinde faaliyetlerin önceden belirlenen standartlara, politikalara ve hedeflere uygun bir şekilde yerine getirilip getirilmediğini kontrol etmektedir.

BÖLÜM I-KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. 1 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 hesap döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından 3 Ocak 2014 tarih 28871 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı ‘Kurumsal Yönetim Tebliği’ndeki ‘Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyum sağlamıştır ve uygulamaktadır.

Yünsa, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile kurumsal yönetimin şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirliğe dayalı 4 prensibine uymayı kendisine ilke edinmiştir.

Yünsa’nın 2019 yılına ait ‘Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu’ Sermaye Piyasası Kurulu’nun 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı kurul bülteninde yer alan yeni formata uygun olarak hazırlanmıştır.

Yünsa;

Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda gerekli adımları atmış ve bugüne kadar gerçekleştirmiş olduğu tüm faaliyetler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyum konusundaki kararlılığı ile de tüm hissedarlarına ve tüm menfaat sahiplerine karşı sorumluluğunun bilincinde olduğunu göstermiş, Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin Şirket bünyesinde benimsenmesinin Şirket’e sağladığı katkıların bilincinde olan tüm çalışanları ve üst yönetim kademesindeki yöneticileri ile birlikte, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyumu daha da geliştirmeyi bir hedef haline getirmiş, Kurumsal Yönetim İlkeleri’nde uyulması zorunlu olan/olmayan düzenlemelere 2019 yılında uyum için gerekli özeni göstermiş ve bu hususları detaylı olarak www.kap.gov.tr adresinde ve Şirket’in www.yunsa.com internet adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunmuştur.

Bu doğrultuda;

- 2019 yılı içerisinde, Şirket, mevzuat gereği yatırımcılara ve analistlere yatırım kararlarını etkileyecek önemdeki tüm bilgilerin zamanında, şeffaf, istikrarlı ve düzenli bir şekilde ve eş anlı olarak iletilmesi için gerekli tüm kamu bilgilendirmeleri yapıp, Yatırımcı İlişkileri İnternet sitesini düzenli olarak güncellemiş ve yatırımcılar ve analistler ile iletişimin sürekli ve en iyi şekilde sağlanmasını teminen yatırımcı toplantılarına katılmıştır. Mevzuat ile ilgili gelişmeleri yakinen takip ederek gerekli aksiyonları almıştır.

Yünsa, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne tam uyumun önemine inanmakta ve II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde yer alan, uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamına uymaktadır. Ancak zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda uluslararası platformda ve ülkemizde devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise Şirketimiz ve piyasanın yapısı itibarıyla örtüşmemesi gibi nedenlerden dolayı henüz tam uyum sağlanamamıştır. Konuyla ilgili gelişmeler izlenmekte olup uyuma yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

2.1.3. ilkesinde yer alan kamuya açıklanması gereken, özel durum ve dipnotlar hariç finansal tablo bildirimlerinin Türkçe’nin yanı sıra eş anlı olarak İngilizce de KAP’ta açıklanması ile ilgili olarak açıklamalardan yararlanacak kişilerin özellikle uluslararası yatırımcıların bu tür bilgilere Reuters, Foreks vb. veri dağıtım kuruluşlarının alt yapılarından faydalanarak ulaşabildiklerinden, şirkete ek iş yükü ve ek maliyet getireceğinden dolayı şirket finansal tablo bildirimleri ve açıklamaları İngilizce hazırlanmamaktadır.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

BÖLÜM II-PAY SAHİPLERİ

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirkette pay sahipleri ile ilgili Yatırımcı İlişkileri Bölümü yer almaktadır. Bölümde Nihal Turgut Yönetmen (nturgut@yunsa.com) olarak görev almaktadır. İlgililere 0212 385 87 00 numaralı telefon ve 0212 282 50 68 numaralı fakstan ulaşılabilmektedir. Nihal Turgut Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 1 lisansına sahiptir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde düzenli olarak; Şirketin faaliyetleri, finansal durumu ve stratejilerine yönelik olarak bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile şirket yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimin yönetilmesinden sorumludur.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının ve pay sahiplerinin ortaklıktan doğan haklarının eksiksiz ve en kısa zamanda yerine getirilmesi yönünde aşağıdaki faaliyetleri yapmaktadır:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere Sermaye Piyasası Mevzuatı'ndan kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek.

Bu görevler çerçevesinde 2019 yılında tüm sorumluluklarını eksiksiz olarak tamamlamıştır. Ayrıca bu dönem içerisinde yaklaşık 15 pay sahibi ile telefonda görüşülmüş, portföy ve gelen sorular cevaplandırılmıştır.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahipleri arasında bilgi edinme hakkının kullanımında ticari sır niteliğindeki dışarda tüm bilgiler pay sahipleri ile paylaşılmakta olup, pay sahiplerinin strateji ve faaliyetlere ilişkin ilk elden bilgi edinmeleri sağlanmaktadır.

2019 yılı içerisinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri telefonla yapılan görüşmelerde cevaplandırılmış, bu amaçla pay sahiplerini ilgilendirecek bilgiler İnternet sitesinde "Duyurular" sekmesinde paylaşılmaktadır.

2019 yılı içerisinde, Şirketin İnternet sitesinde, pay sahiplerinin, pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki herhangi bir bilgi ve açıklamaya yer verilmemiştir.

26 Kasım 2019 tarihinde yapılan hisse devri neticesinde "Pay alım Teklifi ve Süreci" hakkında pay sahiplerine gerekli bilgilendirme ve açıklama yapılmıştır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde, özel denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. 2019 yılı içerisinde pay sahiplerinden bu konuda bir talep alınmamıştır.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

Şirket'in Genel Kurul Toplantılarına ilişkin düzenlemeler, Şirket İnternet Sitesinde 'Bilgi Toplumu Hizmetleri' sayfalarında yer Alan 'Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'nun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'nde yer almaktadır. Bunun yanı sıra, mevzuat gereği Genel Kurul öncesinde ve sonrasında KAP üzerinden kamu ile paylaşılması gereken açıklama ve belgeler de, Yatırımcı İlişkileri başlığı altındaki 'Genel Kurul Toplantıları' başlığı altında İnternet sitesinde paylaşılmıştır.

Yünsa'nın 2019 yılı Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 26 Kasım 2019 tarihinde Sabancı Center, 4.Levent 34330 İstanbul adresinde bulunan Şirket merkezindeki Sadıka Ana Salonu'nda yapılmıştır. Yünsa'nın Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirket'in toplam 29.160.000,00 TL'lik toplam itibari değeri, toplam itibari değeri 16.878.507,003 TL olan 1.687.850.700,3 adet pay ile temsil edilmiş, toplantı %57,88 katılım oranı ile gerçekleştirilmiştir.

1.3.11. İlkesi ile ilgili olarak Genel Kurul Toplantıları ortaklarımıza açık olarak yapılmaktadır, Elektronik Genel Kurul sayesinde fiziki olarak gelemeyen ortaklarımız da Genel Kurul'a katılabilmektedir. Bundan dolayı Genel Kurul Toplantılarımız menfaat sahiplerine ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmamaktadır.

Genel Kurul toplantılarına davet Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümlerine göre, Yönetim Kurulu'nca yapılmaktadır. Genel Kurul'un yapılması için Yönetim Kurulu kararı alındığı anda KAP aracılığı ile açıklamalar yapılarak kamuoyu bilgilendirilmektedir. Genel Kurul toplantı ilanı, www.yunsa.com adresinde yer alan İnternet sitemizde ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun İnternet sitesinde Elektronik Genel Kurul Sistemi sayfasında en geç Genel Kurul Toplantı'sından 21 gün önce yapılmaktadır.

Genel Kurul Toplantısı öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak gerekli dokümanlar kamuya duyurularak, tüm bildirimlerde yasal süreçlere ve mevzuata uyulmaktadır. Genel Kurul gündem maddeleri çerçevesinde; yıllık faaliyet raporu, finansal tablolar, kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu, kâr dağıtım önerisi, bağımsız denetim raporu, Esas Sözleşme'de değişiklik yapılacaksa değiştirilen metnin eski ve yeni şekillerini içeren tadil tasarıları, Genel Kurul Toplantısından 3 hafta öncesinde, şirket merkezi ve İnternet sitesinde pay sahiplerinin en kolay yolla ulaşacağı şekilde incelemeye açık tutulmaktadır. Ayrıca gündem maddelerine

ilişkin bilgilendirme dokümanlarında her bir gündem maddesi için detaylı açıklama yapılmakta, ilkelerde Genel Kurul Toplantıları için öngörülen diğer bilgiler yatırımcılara sunulmaktadır.

Genel Kurul Toplantılarımızda gündem maddelerinin oylanmasında el kaldırma usulü ile açık oylama yöntemi kullanılmaktadır.

Payları Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde kayden izlenmekte olan pay sahiplerimiz ilan edilen mahalde fiziki genel kurula şahsen veya temsilcileri aracılığı ile katılabilir veya dilerlerse güvenli elektronik imzalarını kullanarak Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından sağlanan Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden de Genel Kurul'a elektronik ortamda şahsen veya temsilcileri aracılığı ile katılabilirler. Genel Kurul'a pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, en az maliyetle ve en kolay usulde katılım kolaylaştırıcı uygulamalar gözetilmiştir.

Pay sahipleri, temsilcilerini; Elektronik Genel Kurul Sistemini kullanarak yetkilendirebilecekleri gibi, Sermaye Piyasası Kurulu II-30.1 hükümleri çerçevesinde Şirket merkezimiz ve Şirketimizin www.yunsa.com İnternet adresinden temin edebilecekleri vekâletname formunu doldurup imzalarını notere onaylatarak veya noterce onaylı imza sirkülerini kendi imzalarını taşıyan vekâletname formuna ekleyerek de toplantıda kendilerini temsil ettirebilirler.

Genel Kurul toplantılarımız Şirket merkezinde yapılmaktadır. Esas Sözleşmemiz, gerekli olduğu hallerde toplantıların Yönetim Kurulu'nun vereceği karar üzerine merkezin bulunduğu il sınırları içerisinde başka bir yerde veya Şirketin sınai tesisinin bulunduğu yerde yapılmasına da olanak sağlamaktadır.

Toplantı tutanaklarına www.yunsa.com adresindeki İnternet sitemizden ve www.kap.gov.tr adresinden ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun İnternet sitesinde Elektronik Genel Kurul Sistemi sayfasından ulaşılabilir. Ayrıca Şirket merkezinde bu tutanaklar hissedarlarımızın incelemesine açık olup; talep edenlere verilmektedir.

Dönem içinde yapılan bağış ve yardımlar ve politika değişiklikleri hakkında Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmektedir. Genel Kurul toplantısında 2018 yılında bağış yapılmadığı ortakların bilgisine sunulmuş ve Şirket'in 2018 yılında yapacağı bağışların üst sınırının 250.000 TL ve/veya ticari karın %5'i olmasına karar verilmiştir. Bağış ve Yardım Politikası 25 Mart 2015 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve onaylanmıştır.

Pay sahiplerine Genel Kurul'da soru sorma hakkı kullanılmış olup, sorulan tüm sorular doğrudan Genel Kurul Toplantısı'nda cevaplandırılmıştır. Ayrıca Genel Kurul Toplantısı sırasında sorulan tüm sorular ile bu sorulara verilen cevaplar, Genel Kurul Tarihi'nden sonraki 30 gün içerisinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından ortaklık İnternet sitesinde kamuya duyurulmuştur.

Pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiştir.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan başka bir ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi söz konusu değildir. Bu kişiler dışında şirket bilgilerine ulaşma imkanı olan kimselerin kendileri adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlem bulunmamaktadır.

2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Esas Sözleşmede imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır.

Şirketimizin karşılıklı hissedarlık menfaatleri içerisinde olduğu herhangi bir şirket mevcut değildir.

Şirketimizce TTK ve SPK düzenlemelerine uygun olarak azlık haklarının kullanılmasına önem verilmekte olup, 2019 yılı içerisinde buna ilişkin eleştiri ya da şikayet olmamıştır.

1.5.2. ilkesi ile ilgili olarak azlık haklarının Genel Kurul'a katılma, vekaletle temsil, oy hakkının kullanımında üst sınır uygulanmaması gibi temel pay sahipliği haklarının kullanılmasında herhangi bir hak ihlali bulunmamaktadır. Azlık haklarının kullanılmasına özen gösterilmiş, ancak azlık haklarının kapsamının genişletilmesi ve sermayenin yirmide birinden daha düşük miktara sahip olanlara da bu hakların tanınması konusunda herhangi bir düzenleme yapılmamıştır.

2.5. Kâr Payı Hakkı

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Yünsa) Kar Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kar dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde; Yünsa'nın orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve Yünsa'nın ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda, dağıtılacak kar payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; kar dağıtımında pay sahiplerine dağıtılabilir karın en az %50'si oranında nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde kar payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir. Yünsa'da kar payı avansı dağıtımını uygulaması bulunmamaktadır.

Kar payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır. Genel Kurul, net karın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Yünsa Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve İnternet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kar dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve İnternet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

Kar dağıtım politikası ve yıllık kar dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almakta, Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmakta ve Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

28 Mart 2019 Tarihinde yapılan 2018 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, Şirket Yönetim Kurulu'nun sunduğu kar dağıtım teklifi önergesi doğrultusunda; Şirketimizin 2018 yılı faaliyetleri sonucu oluşan vergi sonrası 28.093.434 TL net dönem karından geçmiş yıl zararları, genel kanuni yedek akçe

ve yasal yükümlülükler düşüldükten sonra kalan, toplam brüt 5.832.000 TL kâr payının Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanan "Kar Dağıtım Tablosu" çerçevesinde dağıtılmasına ve ödemelerin 2 Nisan 2019 tarihinde nakden yapılmasına, katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

Şirkette Esas Sözleşme hükümleri gereği kâr dağıtımına katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır.

2.6. Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan bir hüküm yer almamaktadır.

BÖLÜM III-KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketin kurumsal İnternet sitesi mevcuttur. Adresi www.yunsa.com olan İnternet sitesinde yer alan önemli bilgiler İngilizce olarak da hazırlanmaktadır, açıklamalardan yararlanacak kişiler özellikle uluslararası yatırımcılar bu tür bilgilere Reuters, Foreks vb. veri dağıtım kuruluşlarının alt yapılarından faydalanarak ulaşabildiklerinden, şirkete ek iş yükü ve ek maliyet getireceğinden dolayı şirketin bazı bilgileri İngilizce hazırlanmamaktadır.

Mevcut ve potansiyel yatırımcılara, aracı kurumlara kapsamlı bilgi aktarımının sağlanması amacıyla İnternet sitesinde ayrı bir "Yatırımcı İlişkileri" bölümü ve "Bilgi Toplumu Hizmetleri" bölümü yer almaktadır.

Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından hazırlanıp Resmi Gazete'nin 31.05.2013 tarihli sayısında yayımlanan Sermaye Şirketlerinin Açacakları İnternet Sitelerine Dair Yönetmelik ile TTK'nın 1524. maddesinin birinci fıkrası ile İnternet sitesi açılmasına ve bu sitenin belirli bir bölümünün Şirketçe kanunen yapılması gereken ilanların yayınlanması için özgülenmesine ve bilgi toplumu hizmetlerine ayrılmasına ilişkin usul ve esaslar düzenlenmiştir. MKK'nın sağlamış olduğu e-şirket: Şirketler Bilgi Portalı platformu hizmetinden faydalanılarak TTK'nın 1524. maddesi uyarınca İnternet sitesinde ilan edilecek içeriğin Şirketin kendisine özgülenmiş sayfalarına güvenli elektronik imza ve zaman damgası ile yüklenmesi, yüklenen içeriğin güvenli ortamda tutulması, içeriğin erişime hazır bulundurulması ve güvenli olarak arşivlenmesi sağlanmıştır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen bilgiler internet sitesinde bulunmaktadır. İnternet sitesinin yönetimine ilişkin esaslar "Bilgilendirme Politikamız'da" yer almaktadır.

Sitede yer alan bazı başlıklar aşağıdaki gibidir:

- Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler
- Vizyon ve misyon
- Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetim hakkında bilgi
- Şirket ortaklık yapısı
- SPK özel durum açıklamaları
- Şirket esas sözleşmesi
- Ticaret sicil bilgileri
- Finansal bilgiler
- Bağımsız denetçi bilgileri
- Genel Kurul'un toplanma tarihi, gündem, gündem konuları hakkında açıklamalar
- Genel Kurul toplantı tutanağı ve hazırlanmış cetveli
- Vekaletname örneği
- Kurumsal yönetim uygulamaları ve uyum raporu
- Kar dağıtım önerisi
- Kar dağıtım politikası
- Bilgilendirme politikası
- Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele politikası
- Bağış ve yardım politikası
- Sıkça sorulan sorular bölümü

3.2. Faaliyet Raporu

Şirket faaliyet raporu, 28 Ağustos 2012 tarihinde 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 'Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporu'nun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik' hükümleri, SPK II-14.1 sayılı 'Sermaye Piyasası'nda Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ndeki süreler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde hazırlanır ve kamu ile paylaşılır.

Faaliyet Raporu, Yönetim Kurulu'nun onayından geçirilmekte ve Yönetim Kurulu, ayrı bir sorumluluk beyanı ile finansal tablolardan sonra açıklanması konusunda karar almadığı sürece, finansal tablolar ile birlikte kamuya açıklanmaktadır.

Bu doğrultuda 2018 yılı faaliyet raporu, Türk Ticaret Kanunu, Yönetmelik ve Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili düzenlemeler çerçevesinde, 2018 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'ndan önceki üç hafta süreyle Şirketimiz Merkezi'nde, MKK'nın Elektronik Genel Kurul portalında ve Şirket İnternet adresinde ortaklarımızın incelemesine sunulmuştur.

BÖLÜM IV-MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri, ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedir. Kamuya ilişkin bilgilendirmeler gerek yapılan basın toplantıları ve gerekse de medya aracılığıyla verilen demeçlerle yapılmaktadır. Diğer taraftan Genel Kurul Toplantılarımızda, İnternet sitemizde detaylı bilgilerin verilmesi, faaliyet raporumuzun kapsamlı olması, basın açıklamalarımız ve şeffaflığı esas alan bilgilendirme politikamız ile uygulamalarımız yalnızca pay sahiplerinin değil tüm menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesini sağlamaktadır.

Şirket çalışanları ayrıca uzmanlık alanlarında ve ilgili oldukları genel konularda yapılan toplantılar, düzenlenen seminerler, eğitimler ve e-posta kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtasıyla bilgilendirilmektedir. Çalışanlar için bir portal mevcuttur ve çalışma alanlarını ilgilendirecek her türlü bilgi ve belgeye bu portal kanalı ve elektronik uygulamalar ile ulaşmaları sağlanmaktadır.

Şirket İnternet sitesinde yer alan etik@yunsa.com adresi aracılığıyla menfaat sahiplerinin mevzuata ve Şirket etik kurallarına uygun olmayan işlemleri Denetim Komitesi'ne iletilmek üzere Denetim Bölümü Başkanlığı'na, Etik Başkanlığı'na sunmaları mümkündür.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

- Pay sahiplerinin, Genel Kurul, yatırımcı fabrika ziyaretleri ve Finansman ve Yatırımcı ilişkileri bölümüne iletilen talep ve öneriler ile
- Tedarikçilerin, yapılan iyileştirme görüşmeleri, anketler ve tedarikçi ziyaretleri ile
- Müşterilerin, müşteri ziyaretleri, memnuniyet anketleri, fuarlar, toplantılar ve müşteri günleri ile

yönetime katılımı sağlanmaktadır.

Çalışanların yönetime katılımı ve katkıları ise, Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar, yıllık hedef belirleme toplantıları, bütçeye uyum ve performans gözden geçirme toplantıları, TPM komite toplantıları, kalite/çevre/iş güvenliği ve enerji konulu toplantılar, iyileştirme çalışmaları, proje grupları, çeşitli paylaşım günleri ve öneri sistemi gibi araçlar ile sağlanmaktadır. Ayrıca çalışma hayatını değerlendirme anketi, iç müşteri memnuniyeti anketleri, paylaşım ve iletişim

toplantıları, iklim anketleri, performans görüşmeleri, Genel Müdürlükle buluşma aktiviteleri gibi çeşitli uygulama araçları ile çalışanlar yönetime ve çalışma arkadaşlarına geri bildirim vermekte ve sonuçlar yönetim toplantılarında ele alınarak gerekli değişimler için aksiyon planları oluşturulmaktadır.

Bu yaklaşımlar ile menfaat sahiplerinin Şirket'in etkin yönetimini temin için gerekli katılım ve katkıları sağlanmaktadır.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

İnsan Kaynakları Politikası, Şirketimiz İnternet sitesinde, intranette, dokümantasyon sisteminde ve iç görsel yönetim alanlarında paylaşılmaktadır.

İnsan Kaynakları Politikamız

Şirketimizin sürdürülebilir başarısındaki en önemli değerlerimizin çalışanlarımız olduğu bilinciyle, organizasyonumuzun mevcut ve gelecekteki ihtiyaçlarına yönelik çözüm ve uygulamalarla katılımcı, paylaşımcı, girişimci, farklılığa ve yaratıcılığa değer veren bir kültürün oluşturulması ve yaygınlaştırılması temel hedefimizdir.

İlkelerimiz;

Etik değerlerin yaşatıldığı, karşılıklı güvenin sağlandığı, sorumlulukların sahiplenildiği, başarıların takdir edildiği, çeşitliliğe ve farklılığa saygı duyulan, görüş ve beklentilerin dikkate alındığı, iş ve özel yaşam dengesinin gözetildiği, yasal gerekliliklerin ötesinde, politika ve uygulamalar yürütülen bir çalışma ortamı sağlamaktır.

Bu ilkeler doğrultusunda;

- Gelişim potansiyeli yüksek, değişimlere pozitif katkıda bulunan kişileri şirkete kazandırmayı,
- Sürekli gelişim fırsatı yaratmayı,
- Şirket hedeflerinin gerçekleştirilmesi için bireysel performansı destekleyen süreçleri yönetmeyi,
- Yenilikçi ve girişimci çalışanları desteklemeyi,
- Katkı ve başarıları takdir etmeyi ve ödüllendirmeyi,
- Tüm paydaşlarımız ile sağlam temelli ilişki yönetmeyi,
- Sürekli iyileştirmeyi ve gelişimi destekleyen bir kurum kültürü olmayı,
- Sistemleri, süreçleri ve iletişim kanallarını gözden geçirerek ihtiyaçlar doğrultusunda yeniden yapılandırmayı,

taahhüt ederiz.

Çalışanlarımızdan temel beklentimiz, katılımcı, paylaşımcı, girişimci bir kültürle Yünsa'nın sürdürülebilir büyüme hedeflerine yönelik alanlarda farklılığa ve yaratıcılığa her zaman liderlik ederek Şirket iş sonuçlarımıza katma değer yaratmalarınıdır.

İnsan Kaynakları bölümünün ana sorumluluğu, Şirketin stratejilerini ve iş ihtiyaçlarını destekleyen politika, sistem ve süreçleri geliştirmek ve yayılımını sağlamaktır.

İnsan Kaynakları Yönetimi ana sürecinde yer alan, Stratejik İnsan Kaynakları Planlaması, İşe Alma ve Yerleştirme, Performans, Kariyer Gelişim, Ücret Ödül ve Yan Haklar, Çalışma İlişkileri, Genel Hizmetler, İç İletişim, İş Sağlığı Güvenliği ve Çevre Yönetimi alt süreçlerine yönelik faaliyetler İnsan Kaynakları Müdürü Çiğdem Kırım tarafından yürütülmektedir.

İşe alım sürecimizde, Şirketimizi geleceğe taşıyacak, kurumsal değerlerimize sahip, işe en uygun nitelikteki adayları seçmek ve yerleştirmek amaçlanmaktadır. Bu sayede uzun vadeli, verimli ve etkin bir çalışma hayatı oluşturulacağına inanmaktayız.

Şirketin uzun vadeli strateji ve hedeflerinin operasyonlara indirgenmesi ve performansın takip edilmesi Kurumsal Karne yaklaşımı ile sağlanır. Kurumsal karne yaklaşımı ile Şirket ve Fonksiyon hedefleri takip edilmektedir.

Uygulanan bireysel performans yönetimi ile fonksiyon hedeflerinin bireysel hedeflere indirgenmesi, çalışanların doğru ve objektif kriterler üzerinden değerlendirilmesi ve sonuç üretme konusunda motive olması, sürekli gelişim kültürünün yerleşmesi sağlanmaktadır. Sürecin en önemli parçası, sürekli takip ve geri bildirimdir.

Nitelikli işgücünü Şirketimize çekecek ve çalışanlarımızı taşıdıkları sorumluluklar ve organizasyona kattıkları değer doğrultusunda ödüllendirecek bir ücret ve yan hak sistemi uygulanmaktadır.

Beyaz yaka çalışanların ücret ve yan hak sistemi iş büyüklükleri, piyasa verileri ve Şirket performansına göre oluşturulan ücret politikası ve bireysel hedeflere ulaşma başarısını esas almaktadır. Mavi yaka çalışanların ücret ve yan hakları Toplu İş Sözleşmesi ile düzenlenmektedir.

Sürekli gelişim yaklaşımı çerçevesinde, çalışanlarımızdan gelen iyileştirme ve geliştirmeye dönük yeni görüş ve fikirler "Öneri Sistemi" ile desteklenmektedir. Tüm çalışanlarımız sahalarda yeralan kiosklardan veya bilgisayarlardan ilgili portala ulaşarak öneri verebilmekte, yazdıkları hata kartları ile de düzeltici ve önleyici faaliyetler kapsamında önerilerini dile getirmektedirler.

Çalışanların vermiş olduğu öneriler, ilgili komiteler ve yöneticiler tarafından değerlendirilip, değerlendirme sürecinin ardından kabul edilen ve uygulamaya alınan öneri sahipleri ödüllendirilmektedir.

Ayrıca, tanıma, onurlandırma ve ödüllendirme yaklaşımları ile çalışanların bireysel/grup çaba ve başarıları ödüllendirilerek motivasyon ve şirket bağlılığının artırılmasına katkı sağlanmaktadır.

Tüm görev tanımları, organizasyon şemaları, performans ve ödüllendirme kriterleri ilgili prosedürlerde tanımlanmış olup, tüm çalışanların ulaşabildiği dokümantasyon sistemi, intranet ve diğer ortamlarda paylaşılmakta ve sürekli güncellenmektedir.

Sürdürülebilir çalışma hayatı ilkeleri kapsamında çalışanlarımıza yönelik tüm uygulamaların, çalışma hayatı ile ilgili yasal düzenlemelere, insan haklarına ve etik değerlere uygun olarak yürütülmesi esastır. Şirkette 2019 yılı içerisinde ve öncesinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda gelen bir şikayet olmamıştır.

3.1.2 ilkesi ile ilgili olarak ulusal ve uluslararası pazarlarda faaliyet gösteren Yünsa, bulunduğu pazarlardaki yerel hukuk kurallarına ve varsa toplu iş sözleşmesi gibi özel hukuk kurallarına saygılı ve uygun davranır. Çalışanların iş sözleşmelerinin başlamasından sona ermesine kadar geçen süreçte, tüm hak ve alacaklarının korunması ve ödenmesi konusunda gerekli özeni gösterir.

3.3.6. ilkesi ile ilgili olarak Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımı ile performans ve ödüllendirme kriterleri çalışanlara duyurulur, çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilir, ancak İnsan Kaynakları Politikası gereği çalışanlara yönelik pay endirim programları bulunmamaktadır.

Kişisel Verilerin Korunması mevzuatına uyum Şirketimizin öncelikli konularındandır.

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz tüm faaliyet ve ilişkilerini İş Etiği Kurallarına uygun olarak gerçekleştirmektedir. İş etiği kuralları kurumsal web sitesinde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

Etik kuralların etkin bir şekilde uygulanabilmesi, Etik Kural Danışmanı ve Etik Kurul aracılığıyla gerçekleşmektedir. Etik Kural Danışmanı; Şirket içerisinde etik konusunda çalışanlar tarafından iletilen soru ve konularda yön gösterir, danışmanlık yapar. Şirket içinde çözümlenemeyen veya çözümü soruşturma gerektiren uygunsuzlukları ise Etik Kurul'a yönlendirir. Etik Kurul, etik kuralların ihlal edildiğine dair şikayet ve bildirimleri soruşturmak ve çözümlenmek ile sorumludur.

Çalışanlar Etik Kural Danışmanı'na telefon veya e-mail yoluyla ulaşarak etik konulardaki her türlü soru, bildirim veya şikayetlerini iletebilir.

Etik kuralların tüm çalışanlarımıza etkin bir şekilde aktarılması ve yaygınlaştırılması eğitimler aracılığı ile sağlanmaktadır. Ayrıca her yılsonunda, çalışanlarımız e-öğrenme programıyla iş etiği kurallarına ilişkin bilgilerini güncellemekte ve iş etiğine bağlılıklarını, doldurdukları "İş Etiği Uygunluk Bildirimi" ile yenilemektedirler.

Yünsa, ülke ekonomisine olan katkısı ve geniş istihdam olanaklarının yanı sıra, dünyanın vazgeçilmez değerlerinden biri olan çevreye de duyarlı bir kurumdur. Geliştirdiği projeler, uyguladığı standartlar ve doğal kaynakları en verimli şekilde kullanma projeleri ile bu alanda sürdürülebilirliği desteklemektedir.

Şirketin yürüttüğü "risklerin ve fırsatların değerlendirilmesi" çalışmalarında iklim değişikliğine yönelik olumsuz etkilerin azaltılması önemli hedeflerden biri olmuştur. Yaşanabilir bir dünya için iklim değişikliği çalışmalarına odaklanarak stratejik ve sistemli yönetim biçimi ve çevre dostu projeler ile çalışma programları hazırlanmıştır.

Yünsa, 2010 yılından beri katıldığı CDP iklim değişikliği programına göre olumsuz iklim değişikliği etkilerini azaltma çalışmalarını ve uyguladığı su tasarruf projelerini raporlayarak 2017 Yılı CDP İklim Değişikliği Programı ve 2017 Yılı CDP Su Programı sonuçlarına göre her iki kategoride de B performans skorlarını aldı. 2018 Yılında da CDP İklim Değişikliği ve CDP Su Programlarına katılan Yünsa, lider ve rekabetçi konumunu geliştirilerek çevresel sürdürülebilirlik konularında uluslararası platformlarda başarılarını sürdürmeye devam etmektedir.

Günümüzde enerjinin ve enerji yönetiminin her geçen gün daha büyük önem kazanması ile birlikte enerji verimliliği daha da kritik bir konuma gelmiştir. Yünsa, uyguladığı standartlar ve doğal kaynakları en verimli şekilde kullanma yönünde geliştirdiği projeler ile sürdürülebilirliği desteklemekte ve ISO 50001 belgesi ile bu alandaki çalışmalarını belgelemektedir.

Yünsa'da 2018 yılında da Temiz Üretim Planı hazırlanmış ve plan kapsamında çalışmalara başlanmıştır. Bu kapsamda, çevreye verilen zararı en aza indirecek en iyi üretim teknikleri belirlenmekte ve uygulanmaktadır.

En iyi kimyasal yönetimi uygulamaları, tehlikeli kimyasalların sıfır deşarji (ZDHC) programı çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Yayınlanan pozitif listelere uyum sağlanmakta, kullanılan kimyasallar E-Cube portalı ile takip edilmekte ve atıksuyun kimyasal yükü azaltılmaktadır. Yılda bir kez atıksudan örnek alınmakta ve test sonuçları raporlanmaktadır. Böylelikle kimyasalların kontrolü ve izin verilen limit değer aralığında kullanılması sağlanmaktadır. Üretim süreçlerinde yasaklanmış olan kimyasallar kullanılmamakta ve tedarikçiler ile bu konuda yakın işbirliği sergilenmektedir.

Eko-Tex®100 Standardı tekstil ürünleri ile ilgili tüm işleme aşamalarındaki hammaddelere, ara ve son ürünlere yönelik dünya çapında kabul edilmiş bir test ve sertifikalandırma sistemidir. Müşterilerine sağlık açısından sorunsuz ürünler sağlamayı ilke edinmiş Yünsa, 2018 yılında da Eko-Tex® Standard 100 sertifikasını yenilemiştir.

Yünsa 2004 yılından beri ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'ni uygulamaktadır. Bu çerçevede Şirket'in çevreye olan etkileri değerlendirilmekte ve bu etkilerin azaltılması veya ortadan kaldırılması için önlemler alınmaktadır.

Çevresel sürdürülebilirlik performansının ölçülmesini ve raporlanmasını sağlayan Sustainable Apparel Coalition (SAC)'ın geliştirdiği Higg Index Facility Environment Management (Higg FEM) modülü kullanılmaktadır. Sisteme, çevre yönetim sistemi, enerji, su, atıksu, emisyonlar, atıklar ve kimyasalların yönetimi konularıyla ilgili veri girişi yapılmaktadır.

Faaliyetlerimiz sonucu oluşan toz ve gaz emisyonları akredite kuruluşlarca yapılan emisyon ölçümleriyle düzenli olarak kontrol edilmekte olup Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na raporlanmaktadır.

Yünsa'nın faaliyetleri sırasında ortaya çıkan tüm atıklar ayrıştırılmakta ve lisanslı bertaraf veya geri dönüşüm kuruluşlarına gönderilmektedir.

Yünsa'da, doğal kaynak kullanımının optimize edilmesi ve çevreye olan olumsuz etkilerin azaltılması ile ilgili AR-GE projeleri yürütülmektedir.

Yünsa, Küresel Geri Dönüşüm Standardı (GRS) ve Recycled Claim Standardı (RCS) ile proses atıklarından geri dönüştürülmüş materyal kullanımı çalışmalarını 2017 yılında sertifikalandırmıştır. 2018 yılında güncellenen Global Recycled Standard (GRS) ve Recycled Claim Standart (RCS) sertifikaları ile son üründe kullanılan geri dönüştürülmüş malzemeler tedarik zinciri boyunca izlenmekte ve doğrulanmaktadır.

Koyunların yetiştirildiği çiftliklerden başlayarak nihai tüketiciye ulaşana kadar sertifikasyonun gerekli olduğu, hayvan refahını ve hayvanların üzerinde otladığı arazinin iyi yönetilmesini gözetken Responsible Wool Standard (RWS) sertifikası 2018 yılında alınmıştır.

Yünsa, doğaya duyduğu saygı ve sosyal sorumluluk bilinciyle, sağlıklı bir geleceğe katkıda bulunmak amacıyla İstanbul – Edirne otoyolu Çerkezköy kavşağında ve Çerkezköy – Saray devlet yolunun Büyükçavuşlu mevkiinde Yünsa Ağaçlandırma Alanları oluşturmuştur. Ağaçlandırma alanlarının tüm dikim, sulama ve bakım çalışmaları Yünsa tarafından kurumsal gönüllülük esaslı olarak yürütülmektedir.

Yünsa'da her kademe çalışana çevre bilincinin artırılması amacıyla periyodik eğitimler verilmektedir. Bu kapsamda, çalışanlara 2017 yılında da eğitim programları düzenlenerek farkındalıklarının artırılması sağlanmıştır.

Her yıl çalışılan atık firmalarına yapılan denetimlerde kalite standartları ve çevre mevzuatı konularında değerlendirmeler yapıp, iyileştirmeye açık alanlar tespit edilerek eksiklikleri konusunda firmaların aksiyonlar almaları sağlanmaktadır. Bu firmalara çevre ve iş güvenliği konularında eğitimler verilmekte ve denetimler yapılarak bu konularda gelişimlerine katkıda bulunulmaktadır.

Yapılan tüm iş güvenliği faaliyetleri üst yönetimin katılımları ile aylık gözden geçirme toplantılarında izlenmekte ve gerekli yatırımlar planlanarak uygulanmaktadır. Yünsa, OHSAS 18001 belgesi ile bu alandaki çalışmalarını da belgelemiştir.

Şirket, sosyal sorumluluk kapsamındaki görevlerini; etik kurallara ve mevzuata uygun olarak, sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, eğitim & öğretim kurumlarına, üniversitelere ve sair kişi, kurum ve kuruluşlara yaptığı bağış ve yardımlar vasıtasıyla yerine getirmektedir.

BÖLÜM V-YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Şirket Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, esas sözleşmeye, iç düzenlemelere ve belirlenen politikalara uygunluğunu gözetlemekte olup, aldığı stratejik kararlarla Şirketin risk, büyüme ve getirilerini dikkate alarak, uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirketi idare ve temsil etmektedir.

Şirket'in Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi doğrultusunda, 26 Kasım 2019 tarihinde yapılan 2019 Yılı Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda, 2022 yılında yapılacak 2021 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmiş altı üyeden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nde aranacak asgari niteliklere Esas Sözleşme'de yer verilmemiştir. Ancak Şirket'in Yönetim Kurulu Üyelerinin sahip olması gereken özellikleri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan maddeler ile örtüşmektedir.

Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğunluğu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlandığı gibi icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. İcrada görevli olmayan üyeler arasında, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip iki kişiden oluşan bağımsız üye bulunmakta olup, Yönetim Kurulu Üyeleri Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda Genel Kurul tarafından seçilir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süresi en fazla üç yıldır. Süresi biten üyenin tekrar seçilmesi mümkündür.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. Maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu'nun 26 Kasım 2019 tarihli kararı ile iki kişiden oluşan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi aday listesinin, 26 Kasım 2019 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanması ile belirlenmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayları, aday gösterildikleri anda, bağımsızlık kriterlerini taşıdıklarına dair bağımsızlık beyanlarını Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunmuşlardır. İlgili dönemde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

4.2.5. ilkesi ile ilgili olarak yürürlükteki imza sirkülerimize paralel şekilde Şirkette tek başına sınırsız karar verme yetkisine sahip kişi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür görevlerini farklı kişiler üstlenmişlerdir. Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür'ün yetkileri ayrıştırılmış ancak bu ayırım esas sözleşmede düzenlenmemiştir.

4.3.9. ilkesi ile ilgili olarak Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve hedef zaman henüz belirlenmemiş olmasına rağmen bu konuya özen gösterilmektedir. Nadide Burcu Tokmak'ın istifası sebebiyle Yönetim Kurulu Üyelerimiz arasında kadın üyemiz bulunmamaktadır. Söz konusu ilkeye uyulmaması nedeniyle bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması oluşmamıştır.

4.4.7. ilkesi ile ilgili olarak Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışında başka görev veya görevler almasına ilişkin bir sınırlandırma bulunmamaktadır, ancak Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket işleri için gereken zamanı ayırmaya özen gösterdikleri görülmektedir. Özellikle Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla böyle bir sınırlandırmaya ihtiyaç duyulmamıştır.

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri, icracı ve icracı olmayan ve bağımsız üye ayrımı ile şöyledir:

Metin Özdemir -Yönetim Kurulu Başkanı- (İcracı) (26 Kasım 2019 – Kasım 2022)

1990 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesinden mezun oldu. Metin Özdemir meslek hayatına 1992 yılında Kuveyt-Türk Finans Kurumu A.Ş.de başlamış, 1996 yılından itibaren iş hayatına perakende sektöründe yönetici olarak devam etmiştir. Özdemir, 2004-2014 yılları arasında İstanbul Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyeliği yapmıştır. Nisan 2012 tarihinden, 27 Mayıs 2019 tarihine kadar Ziraat Bankasında Yönetim Kurulu Üyeliği, Ücretlendirme Komitesi üyeliği ve Kredi Komitesi yedek üyeliklerini yürütmüştür. 18 Şubat 2015 tarihinden itibaren, Ziraat Katılım Bankası Yönetim Kurulu Üyeliğini yürütmekte olan Özdemir, 12 Haziran 2017 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş Genel Müdürü olarak atanmıştır. Bankamız Yönetim Kurulu Üyeliği ve Ücretlendirme Komitesinde görev yapmakta olan Özdemir, 25 Temmuz 2017 tarihinden itibaren Kredi Komitesi Başkanlığı görevini de yürütmektedir. Ayrıca Türkiye Katılım Bankaları Birliği Başkanlığı ve ADFIMI Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Türkiye Katılım Bankaları Birliği Başkanlığı ve ADFIMI Yönetim Kurulu Başkanlığı

Mustafa Sürmegöz -Yönetim Kurulu Başkan Vekili- (İcracı) (26 Kasım 2019 – Kasım 2022)

1968 yılında Konya'da doğdu. 1985 yılında Kabataş Erkek Lisesi'nden, 1989 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Londra'da bir süre yabancı dil eğitimi aldıktan sonra, 1991 yılında tekstil sektöründe çalışma hayatına başlayan Mustafa Sürmegöz, 25 yıldan fazla yünlü kumaş piyasasında üst düzey yöneticilik yaparak meslek hayatını sürdürmektedir.

Tahir Demirkıran -Yönetim Kurulu Üyesi- (İcracı olmayan) (26 Kasım 2019 – Kasım 2022)

1967 yılında İstanbul'da doğdu. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi, İktisat Bölümünden mezun oldu. 1995 yılında Pamukbank T.A.Ş.de Mali Tahlil ve İstihbarat Uzman Yardımcısı olarak bankacılık kariyerine başladı. Uzman ve Krediler Servis Yöneticiliği pozisyonlarında çalıştı. Daha sonra, Türkiye Halkbank A.Ş.de Mali Tahlil ve Kredilerde Bölüm Müdürlüğü, Ticari Şube Müdürlüğü ve Ticari Krediler Daire Başkanlığı, Halk Leasingde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulundu. 2015 yılında Ziraat Bankası Perakende Krediler Tahsis ve Yönetimi Grup Başkanı olarak görev yaptı. 12 Şubat 2016 tarihinden itibaren Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Kredi Tahsis ve Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Kredi Tahsis ve Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı

Temel Tayyar Yeşil -Yönetim Kurulu Üyesi- (İcracı olmayan) (26 Kasım 2019 – Kasım 2022)

1971 yılında Samsun'da doğdu. Erciyes Üniversitesi İİBF İktisat Bölümünden mezun oldu. 1998 yılında Pamukbank T.A.Ş.de Uzman Yardımcısı olarak bankacılık kariyerine başladı. Daha sonra, Türkiye Halkbank A.Ş.de Krediler ve Proje Değerlendirme bölümlerinde yetkili ve yöneticilik ünvanları ile görev yaptı. 2010-2012 yılları arasında Kayseri Ticari Şube Müdürü olarak görevine devam etti. 2012 yılında Ziraat Bankası Girişimci Krediler Tahsis ve Yönetimi Bölüm Başkanı, 2016 yılında Bölge Koordinatörlüğü görevlerinde bulundu. 18 Temmuz 2017 tarihinden itibaren Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı

Ahmet Cevat Acar -Yönetim Kurulu Üyesi-(Bağımsız)(26 Kasım 2019 – Kasım 2022)

Prof. Dr. Ahmet Cevat ACAR, 1960 yılında Kastamonu-Taşköprü’de doğdu. 1980 yılında Atatürk Üniversitesi İşletme Fakültesi’ni bitirdi. Yüksek lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi (İÜ) İşletme Fakültesi “Personel Yönetimi ve Endüstri İlişkileri”; doktorasını İÜ Sosyal Bilimler Enstitüsü “İşletme ve Personel Yönetim-Organizasyon” bölümünde tamamladı. İÜ İşletme Fakültesi İnsan Kaynakları Yönetimi Ana Bilim Dalı’nda 1994 yılında yardımcı doçent, 1998’de doçent, 2007’de profesör oldu.2012 yılında Türkiye Bilimler Akademisi(TÜBA) aslî üyeliğine seçildi. “İnsan Kaynakları Yönetimi, İşletme Yönetimi-Organizasyon, Örgütsel Davranış” alanlarında lisans ve lisansüstü düzeyde ve iş hayatına yönelik olarak eğitim-öğretim, araştırma, danışmanlık ve proje çalışmaları ile kitap, makale, bildiri vb. şeklinde çeşitli yayınlar gerçekleştirdi. Kamu ve özel kesimde çeşitli kuruluşlarda konusuyla ilgili çok sayıda eğitim, proje ve danışmanlık çalışması gerçekleştirdi.

Prof.Acar, akademik çalışmaları yanında Üniversite ve çeşitli kuruluşlarda çok sayıda kurul ve komisyonlarında üyelik ve yürütücülük; İÜ İşletme Fakültesi İşletme İktisadi Enstitüsü Eğitim koordinatörlüğü, Müdür yardımcılığı ve Yönetim Kurulu üyeliği; İÜİF Fakülte ve Fakülte Yönetim Kurulu üyelikleri, Şirket yönetim kurulu, ÇSG Bak. İş Sağlığı ve Güvenliği ve ÇASGEM Danışma Kurulu üyelikleri, TOBB Yükseköğretim Danışma Kurulu üyeliği,Yüksek Lisans Program başkanlığı gibi görevleri yerine getirdi. 2010-2012 yılları arasında İstanbul Üniversitesi Rektör Yardımcılığı yaptı, 2012-2019 arasında da iki dönem Türkiye Bilimler Akademisi (TÜBA) Başkanlığı görevlerini yürüttü.

Halen, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi öğretim üyeliği yanında T.C. Cumhurbaşkanlığı Eğitim Öğretim Politikaları Kurulu üyeliği, TÜBA Konsey üyeliği ve İH Üniversitesi Mütevelli Heyet üyeliği görevlerini yürütmektedir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi öğretim üyeliği yanında T.C. Cumhurbaşkanlığı Eğitim Öğretim Politikaları Kurulu üyeliği, TÜBA Konsey üyeliği ve İH Üniversitesi Mütevelli Heyet üyeliği

Ahmet Yarız -Yönetim Kurulu Üyesi-(Bağımsız) (26 Kasım 2019 – Kasım 2022)

1966 yılında Elazığ’da doğdu. Temel eğitimini İstanbul’da tamamladı. Lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi’nde Yüksek Lisans ve Doktora eğitimini ise Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü’nde yaptı. Sanayi, finans ve hizmet sektörlerinde 30 yıla yakın çalışma tecrübesi bulunmaktadır. T.Halkbankası’nda 2008-2016 ve 2018-2019 yılları arasında Yönetim Kurulu Üyesi; Kredi Komite Üyesi ve Denetim Komite Üyesi ile Banka iştiraklerinde Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi görevlerinde bulundu. Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu’nda 2004-2006 yılları arasında Kurul üyeliği; T.Vakıflar Bankası A.Ş.’de 2003 yılında Risk Yönetimi ve İç Denetimin Sürdürülmesinden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi; Fırat Plastik A.Ş.’de 1995-1997 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı, 1997-2002 arasında Genel Müdür Danışmanı, Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.’de 1992-1994 yılları arasında Pazarlama Şefi, Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.’de 1989-1992 yılları arasında Proje Uzmanı ve Proje Şefi, Sına Yatırım Bankası A.O.’da 1989 Yılında Mali Tahlil Uzman Yardımcısı ve Proje Şefi, Cicisan Gıda Sanayi A.Ş.’de 1988 yılında Muhasebe Yardımcısı olarak çalıştı.

Bankacılıkta Risk Yönetimi: “Risk Matrisi Uygulaması” adlı ve 2.Baskısı yapılan kitabı dışında “İleri Düzey Finansal Okur Yazarlık” ve “Proje Değerleme ve Proje Finansmanı: Türkiye’den Uygulama Örnekleri” adlı iki kitabı da yayın sürecindedir. Ayrıca “Bankacılık ve Finans” Konusunda yayınlanmış ve yayın sürecinde makaleleri bulunmaktadır.Çeşitli Üniversitelerde Bankacılık ve Finans konusunda Lisans ve Lisan üstü dersler ile Özel Sektöre yönelik çok sayıda eğitim programı gerçekleştirmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu'nun bağımsızlık beyanları aşağıda sunulmuştur:

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Yünsa Yünlü Sanayi ve Tic. A.Ş (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) 'nde belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirketin "TFRS 10" Standardına göre yönetim kontrolü ya da "TMS 28" Standardına göre önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki (TMS 28) sahibi olan ortaklar bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımların arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte (TMS 28) ticari ilişkinin bulunmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu Üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/ çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar tartışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,

g) Şirketin Yönetim Kurulunda son 10 yıl içerisinde 6 yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.

5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür, bunu yaparken de Şirketin uzun vadeli çıkarlarını göz önünde bulundurur.

Yönetim Kurulu'nun yılda en az dört kez toplanması zorunludur.

Şirket Yönetim Kurulu, 2018 yılında 30 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak suretiyle toplam 30 adet toplantı yapmıştır. Yönetim Kurulu çalışma esasları, toplantı ve karar nisapları Şirket Esas Sözleşmesinde yer alan hükümler dikkate alınarak yerine getirilir. Yönetim Kurulu toplantılarında her üyenin 1 oy hakkı bulunmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Şirket Yönetim Kurulu Başkanı'nın mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür ile görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Şirketimizde sekreteryaya görevi Mali İşler Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir. Toplantı gündemi ile ilgili bilgilendirme ve iletişim, toplantı tutanağının hazırlanması görevleri sekreteryaya tarafından yapılmaktadır.

2019 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, 2019 yılında Şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

Tebliğ'in 4.2.8. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Yöneticilerin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket'te sebep olacakları zararlar, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yönetici Sorumluluk Sigortası ile Hacı Ömer Sabancı Holding Global Sigorta kapsamında teminat altına alınmıştır.

5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını yerine getirirken komite çalışmalarından faydalanmaktadır. Komiteler tarafından yapılan çalışmalar sonucu alınan kararlar Yönetim Kuruluna öneri olarak sunulmakta, nihai kararı Yönetim Kurulu almaktadır.

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirilmesi amacıyla, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Tebliğ'in 4.5.1. no'lu maddesinde yer alan 'Aday Gösterme Komitesi' ve 'Ücret Komitesi' yükümlülükleri 'Kurumsal Yönetim Komitesi' tarafından üstlenilmiştir.

Tebliğ'in 4.5.5. no'lu maddesinde ' bir Yönetim Kurulu Üyesi'nin birden fazla komitede yer almaması' tavsiyesine uyulmasına özen gösterilmesine rağmen, Yönetim Kurulu üye sayısı, komite yapılanma gereklilikleri ve komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle bazı Yönetim Kurulu Üyeleri birden fazla komitede görev almaktadır.

Komitelerde 2019 yılında hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Komiteler;

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirketin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izler, iyileştirici önerilerde bulunur, Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmasını gözetir. Kurumsal Yönetim Komitesi bunların dışında "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" fonksiyonlarını da yerine getirmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, SPK'nın 'Kurumsal Yönetim İlkeleri' doğrultusunda Yünsa Yönetim Kurulu'nca atanan başkan dahil azami üç üye ve iki rapörtörden oluşur. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Yünsa Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır.

Toplantı gündemi, Komite Başkanı'nca tespit edilir. Üyeler ve hissedarlar, gündeme alınmasını istedikleri konuları Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı'na bildirirler.

Toplantılar, Başkan'ın uygun göreceği yerde yılda en az dört defa yapılır. Toplantı ve karar nisabı üye toplam sayısının salt çoğunluğudur. Başkan'ın uygun göreceği diğer kimseler de toplantılara katılabilirler.

16 Mayıs 2012 tarihinde onaylanan iç tüzük, daha önce bu komite bünyesinde bulunan Riskin Erken Saptanması Komitesinin ayrılması nedeniyle 4 Temmuz 2013 tarihinde revize edilmiştir.

26 Kasım 2019 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığına Ahmet Yarız, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliğine Tahir Demirkıran ve Fahri Çelik atanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2019 yılında 7 defa toplanmıştır.

Komitenin 2019 yılı içerisinde gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler aşağıdadır:

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum kapsamında Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve Şirket bünyesinde mevzuata uyum için gerekli çalışmaların yürütülmesi ve gözetilmesi,
- Yatırımcı ilişkileri Bölümünün çalışmalarının gözetilmesi,
- İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaların Şirketin uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak belirlenmesi ve bunların gözetiminin yapılması,
- Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin Yönetim Kuruluna öneriler sunulması,

Denetim Komitesi;

Denetim Komitesi'nin amacı; Şirket Yönetim Kurulu'na Şirket'in muhasebe sistemi, finansal raporlama, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ile iç kontrol sisteminin işleyiş ve etkinliği hakkında bilgi vermek ve Şirket'in başta Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı olmak üzere ilgili yasa ve kanunlara, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve Şirket'in etik kurallarına uyum konularındaki çalışmalarına destek olmak ve bu konularla ilgili gözetim işlevini yerine getirmektir.

Denetim Komitesi, faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili ulaştığı tespit ve önerileri Şirket Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunar.

Denetim Komitesi Başkan ve Üyeleri, Şirket Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Denetim Komitesi'nin raportörlüğü, Şirket'in İç Denetim Bölümü tarafından yürütülür. Denetim Komitesi'ne işini görmesi için gerekli kaynak ve her türlü destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır.

Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır. Toplantı gündemi Komite Başkanı'nca tespit edilir.

Denetim Komitesi ilk olarak 14 Ocak 2003 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı ile SPK mevzuatında denetim komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmek üzere kurulmuştur.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 26 Kasım 2019 tarihinde yapılan 2019 yılı Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı sonrasında Denetim Komitesi başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ahmet Cevat Acar, üyeliğine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ahmet Yarız seçilmiştir.

Denetim Komitesi, 2019 yılında toplam 8 adet toplantı yapmıştır.

2019 yılı içerisinde Denetim Komitesi'nin gerçekleştirmiş olduğu başlıca faaliyetler aşağıdadır:

- Şirketin finansal ve operasyonel faaliyetlerinin takibi,
- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğunun ve doğruluğunun gözetimi ve onayı,
- Bağımsız denetim şirketinin seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması,
- Bağımsız denetim faaliyetinin etkinliğinin ve performansının takibi,
- İç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
- İç kontrol sistemine ilişkin olarak elde edilen bulguların değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu'na raporlanması,
- İç kontrole ve iç denetime ilişkin raporların incelenmesi ve onaylanması.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Komite, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin tanımlanması, krizlerin önlenmesi, modellerinin, yönetim sistemlerinin oluşturulması, erken teşhisi, tespit edilmesi, risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır, risk yönetim sistemlerini yılda en az bir kez gözden geçirmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkan dahil azami iki üyeden oluşur. Başkanı, Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Komite'nin raportörlüğü Finansman ve Yatırımcı İlişkileri Yönetmeni tarafından yürütülmektedir. Toplantılar, Başkan'ın uygun göreceği yerde ve tarihte yılda en az altı defa yapılır. Her yılbaşında Komite'ye ait yıllık toplantı takvimi, Komite Başkanı tarafından belirlenip tüm üyelere duyurulur.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 4 Temmuz 2013 tarihli kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin kurulmasına, Kurumsal Yönetim Komitesinin bünyesinden ayrılmasına, Riskin Erken Saptanması iç tüzüğü'nün onaylanmasına karar verilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 26 Kasım 2019 tarihinde yapılan 2019 yılı Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı sonrası, 26 Kasım 2019 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ahmet Yarız, üyeliğine Yönetim Kurulu Üyesi Temel Tayyar Yeşil seçilmiştir.

Komite, 2018 yılında toplam 6 adet toplantı yapmıştır.

5.4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Risk değerlendirme ve iç kontrol mekanizması Şirket'in her seviyesinde yürütülmektedir.

Riskin fırsatları da beraberinde getirdiği anlayışıyla ve bu riskleri en etkin şekilde yönetmek amacıyla Şirket bünyesinde Kurumsal Risk Yönetimi uygulanmaktadır. Yünsa Kurumsal Risk Yönetimi, Şirket hedeflerine ulaşmada tehdit ve fırsat oluşturan etkenleri tanımlayarak bunlar karşısında alınacak önlem ve stratejileri belirleyip uygulamak için Şirket içinde yapılandırılan planlı, uyumlu, tutarlı ve devamlılığı olan bir süreçtir.

Şirket riskleri Şirket tarafından belirlenen ana risk göstergeleri ile takip edilmektedir. Bu göstergeler sürekli izlenmekte ve dönemsel olarak raporlanmaktadır. Ana risk göstergelerinin işaret ettiği risklerin yönetilmesi için gerekli aksiyonlar Şirket tarafından alınmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu periyodik olarak bu riskler hakkında bilgilendirilmektedir.

Şirket risk yönetim anlayışını, stratejilerini, yöntemlerini ve yaklaşımlarını gösteren rol ve sorumlulukları tanımlayan, ortak dil oluşturan risk yönetimi politikasına uygun hareket etmektedir. Bu politika çerçevesinde risklerini daha iyi belirlemek, ölçümlemek ve yönetmek adına bünyesinde bir Risk Yönetimi Bölümü mevcuttur.

Risk Yönetimi Bölümü, Şirket Yönetimi tarafından onaylanmış politika, standart ve prosedürler çerçevesinde Şirketin ana ve kritik risklerinin belirlenmesi, risk sorumluları ile beraber çalışarak söz konusu risklerin azaltılması, yok edilmesi veya transfer edilmesine yönelik önerilerde bulunulması, fonksiyonların aksiyon planlarının takibi, Şirketin risk iştahının belirlenmesine yönelik çalışmaların gerçekleştirilmesi ve risklerin bu iştah çerçevesinde yönetildiğinin takibi konularında, Yönetimin tam desteği ve sorumluluğu ve Şirket çalışanlarının aktif katılımı içerisinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirketin hak ve çıkarlarını korumak, işletme içi ve işletme dışı risklere karşı öneriler geliştirmek üzere denetim, soruşturma ve incelemeler yapmak için Şirket bünyesinde bir İç Denetim Bölümü bulunmaktadır.

Şirket İç Denetim Bölümü, bağımsızlık ilkesi gereği Şirket organizasyon yapısında, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşan Denetim Komitesi'ne doğrudan periyodik olarak raporlama yapmakta ve Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedir. İç kontrol mekanizması, üst yönetimin sorumluluğunda olup Şirket İç Denetim Bölümünce düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

İç Denetim Bölümünün görevleri, Şirket ve bağlı ortaklıklarının finansal tablolarının güvenilirliğini ve doğruluğunu kontrol etmek, faaliyetlerin yasalara ve Şirketin kabul edilmiş etik kurallarına uygun olarak yürütülmesini sağlamak, operasyonların etkinliği ve verimliliğini artırmak amacıyla süreçleri analiz ederek mevcut ve potansiyel riskleri tespit edip bu risklerin makul düzeye indirilmesine yönelik güvence vermek ve işletme içerisinde faaliyetlerin önceden belirlenen standartlara, politikalara ve hedeflere uygun bir şekilde yerine getirilip getirilmediğini kontrol etmektedir.

5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

Şirket Yönetim Kurulu, Şirketin vizyon ve misyonunu belirleyerek bunu faaliyet raporunda yazılı bir şekilde ve aynı zamanda www.yunsa.com adresinde İnternet sitesinde kamuya açıklamıştır.

Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ile birlikte tartışarak beş yıllık stratejik hedefleri belirler. Bu stratejik hedefler çerçevesinde hazırlanan yıllık bütçeleri onaylar.

Yönetim Kurulu, toplantılarında Şirket yetkililerinden aldığı karşılaştırmalı sunumlar paralelinde alınan kararların uygulama süreci hakkında bire bir bilgi sahibidir. Bu sunumlarda cari yılın bütçe ve fiili olarak karşılaştırılmasının yanı sıra geçmiş yılların aynı dönemleri de karşılaştırmalı olarak Yönetim Kurulunun bilgisine sunulmaktadır.

5.6. Mali Haklar

4.6.1. ilkesine uyum sağlanmakla birlikte, sadece Şirket'in operasyonel ve finansal hedefleri kamuya açıklanmamaktadır.

SPK'nın 4.6.2. no'lu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca, idari sorumluluğu bulunanlar kapsamındaki Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler ve ücretlendirme esasları, 25 Mart 2015 tarihinde Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunulmuş ve bu konuda görüş bildirme imkanı sağlanmıştır.

4.6.5. ilkesi ile ilgili olarak Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır, ancak açıklama genel uygulamaya paralel olarak kişi bazında değil toplu olarak yapılmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya Şirket performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır.

2018 yılında Şirket; hiçbir Yönetim Kurulu Üyesine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış, şartlarını iyileştirmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir.

SORUMLULUK BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: (II-14.1) Sayılı Tebliğinin İkinci Bölümünün 9. Maddesi Gereğince Sorumluluk Beyanı

Yönetim Kurulu Karar Tarihi: 09/03/2020

Karar Sayısı 1111

a) Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II- 14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" nin ikinci bölümünün 9. maddesine göre hazırlanmış 01.01.2019-31.12.2019 faaliyet dönemine ait konsolide finansal tabloların ve faaliyet raporunun tarafımızca incelendiğini,

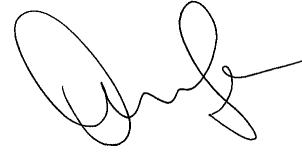
b) Şirketteki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, konsolide finansal tablo ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketteki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tabloların şirketin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını, şirketin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını beyan ederiz.

Saygılarımızla,



Denetim Komitesi Başkanı
Ahmet Cevat ACAR



Denetim Komitesi Üyesi
Ahmet YARIZ



Genel Müdür
Nuri DÜZGÖREN



Direktör-Operasyon
Engin SARIBÜYÜK

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Görüş

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1/1/2019-31/12/2019 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1/1/2019-31/12/2019 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 9 Mart 2020 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ GÖRÜŞÜ

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.


Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of KPMG International Cooperative



Hakan Ölekli, SMMM
Sorumlu Denetçi

9 Mart 2020
İstanbul, Türkiye

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU



Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na,

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 378 inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi ("Komite")'sinin amacı kurumsal düzeyde gerçekleştirilen risk projeleri ışığında, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktır. Komite biri başkan olmak üzere toplam 2 üyeden oluşmaktadır. Komite 2019 yılı içerisinde toplam 6 kere olmak üzere 25 Nisan 2019, 2 Ağustos 2019, 29 Ağustos 2019, 23 Ekim 2019, 22 Kasım 2019 ve 25 Aralık 2019 tarihlerinde toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of KPMG International Cooperative

Hakan Ölekli SMMM
Sorumlu Denetçi

9 Mart 2020
İstanbul, Türkiye

**31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu**

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

Görüş

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.3.a)'ya bakınız.

Kilit Denetim Konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>Grup'un başlıca hasılat elde ettiği gelir unsuru yünlü kumaş satışlarından oluşmaktadır.</p> <p>Grup, ticareti yapılan ürünlerin kontrolünü müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde (veya getirdikçe) hasılatı konsolide finansal tablolara alır.</p> <p>Satış sözleşmeleri karmaşık yapıda olabileceğinden, hasılatın ilgili olduğu dönemde konsolide finansal tablolara alınması her bir duruma özgü satış koşullarının doğru bir biçimde değerlendirilmesine bağlıdır. Bu nedenle, teslimatı gerçekleştirilen ürünlerden iade olabilecek veya müşteriye faturası düzenlenmiş olsa bile kontrolü karşı tarafa devredilmemiş olanlar için hasılatın doğru dönemde veya tutarda muhasebeleştirilmemesi riski bulunmaktadır.</p> <p>Grup'un faaliyetlerinin niteliği ve operasyonlarının büyüklüğü gereği, hasılat tutarının doğru bir şekilde belirlenmesi ve ilgili olduğu raporlama döneminde konsolide finansal tablolara alınması önemli ölçüde yönetim muhakemesi gerektirmesi nedeniyle, hasılatın muhasebeleştirilmesi kilit denetim</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> · Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik oluşturulan iç kontrollerin tasarımı, uygulaması ve işleyişinin etkinliğinin bilgi sistemleri uzmanlarımızdan da yardım alınmak suretiyle değerlendirilmesi. · Gruplandırılan satış sözleşmelerinden örneklem ile seçilen sözleşmelerin incelenerek Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarının TFRS 15'e uygunluğunun değerlendirilmesi. · Örneklem ile seçilen satış işlemleri için alınan satış belgeleri aracılığıyla kontrol devrinin ne zaman gerçekleştiği incelenerek hasılatın muhasebe politikalarına uygunluğunun ve ilgili olduğu raporlama döneminde muhasebeleştirildiğinin değerlendirilmesi. · Örneklem ile seçilen ticari alacaklar için dış teyit alınması ve konsolide finansal tablolar ile uyumunun kontrol edilmesi. · Süreklilik arz etmeyen işlemlerin varlığının tespit edilmesi amacıyla analitik incelemeler yapılması. · Raporlama dönemi sonrasında gerçekleşen iadelerin, örneklem yöntemiyle seçilerek uygun raporlama döneminde konsolide finansal tablolara alınıp alınmadığının test edilmesi. · Müşterilere uygulanan iskontoların ve ciro primlerinin uygun dönemde ve uygulanan iskonto politikalarına uygun şekilde hesaplanarak konsolide finansal tablolara alınmasının seçilen örneklerle kontrol edilmesi. · Grup'un konsolide finansal tablolarındaki hasılat ile ilgili yapmış olduğu dipnot açıklamalarının uygunluğunun ve yeterliliğinin değerlendirilmesi

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, konsolide finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 9 Mart 2020 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak ? 31 Aralık 2019 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve konsolide finansal tablolarının TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of KPMG International Cooperative


Hakan Öekli, SMMM
Sorumlu Denetçi

9 Mart 2020
İstanbul, Türkiye

	Sayfa
Konsolide finansal durum tablosu (bilanço)	70
Konsolide kar veya zarar tablosu	72
Konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu	73
Konsolide özkaynaklar değişim tablosu	74
Konsolide nakit akış tablosu	76
Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar	77 - 140
DİPNOT 1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu	77
DİPNOT 2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar	77
DİPNOT 3 İşletme birleşmeleri	101
DİPNOT 4 İş ortaklıkları	101
DİPNOT 5 Bölümlere göre raporlama	101
DİPNOT 6 Nakit ve nakit benzerleri	103
DİPNOT 7 İlişkili taraf açıklamaları	104
DİPNOT 8 Ticari alacak ve borçlar	108
DİPNOT 9 Diğer alacaklar ve ertelenmiş gelirler	109
DİPNOT 10 Stoklar	109
DİPNOT 11 Canlı varlıklar	110
DİPNOT 12 Peşin ödenmiş giderler	110
DİPNOT 13 Yatırım amaçlı gayrimenkuller	110
DİPNOT 14 Maddi duran varlıklar	111
DİPNOT 15.1 Kullanım hakkı varlıkları	113
DİPNOT 15.2 Maddi olmayan duran varlıklar	114
DİPNOT 16 Şerefiye	115
DİPNOT 17 Devlet teşvik ve yardımları	116
DİPNOT 18 Kısa vadeli borçlanmalar	116
DİPNOT 19 Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler	117
DİPNOT 20 Taahhütler	118
DİPNOT 21 Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	119
DİPNOT 22 Diğer varlık ve kısa vadeli karşılıklar	120
DİPNOT 23 Özkaynaklar	121
DİPNOT 24 Hasılat ve satışların maliyeti	123
DİPNOT 25 Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin varlıklar	124
DİPNOT 26 Pazarlama, satış ve dağıtım, genel yönetim giderleri ve araştırma geliştirme giderleri	124
DİPNOT 27 Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler) ve yatırım faaliyetlerinden gelirler	126
DİPNOT 28 Niteliklerine göre giderler	126
DİPNOT 29 Finansman giderleri ve gelirleri	127
DİPNOT 30 Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler	127
DİPNOT 31 Vergi varlık ve yükümlülükleri	127
DİPNOT 32 Hisse başına kazanç/(kayıp)	130
DİPNOT 33 Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi	130
DİPNOT 34 Finansal araçlar	141
DİPNOT 35 Bilanço tarihinden sonraki olaylar	142
DİPNOT 36 Konsolide finansal tabloları önemli ölçüde etkileyen ya da konsolide finansal tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli olan diğer hususlar	142

31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2019	Geçmiş dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2018
Varlıklar			
Toplam dönen varlıklar		240.973.164	244.647.011
Nakit ve nakit benzerleri	6	11.760.641	16.582.037
Finansal yatırımlar	6.1	--	25.451.458
Ticari alacaklar	8	100.545.421	97.929.433
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		100.545.421	97.916.646
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	7	--	12.787
Diğer alacaklar	9	1.499.253	1.817.378
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	1.499.253	1.817.378
Stoklar	10	111.261.436	89.854.453
Peşin ödenmiş giderler-ST	12	4.049.941	3.378.482
Diğer dönen varlıklar	22	11.856.472	9.633.770
- İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar	22	11.856.472	9.633.770
Toplam duran varlıklar		84.954.682	78.125.672
Maddi duran varlıklar	14	42.718.297	47.272.899
Kullanım hakkı varlıkları	15.1	4.499.628	--
Maddi olmayan duran varlıklar	15.2	22.364.418	18.571.602
Peşin ödenmiş giderler	12	9.800	8.893
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	12	9.800	8.893
Ertelenmiş vergi varlığı	31	15.362.539	12.272.278
Toplam varlıklar		325.927.846	322.772.683

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap dönemi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar Yönetim Kurulu tarafından 9 Mart 2020 tarihinde onaylanmıştır.

31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Cari dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2019	Geçmiş dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2018
Kaynaklar			
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		215.605.589	216.262.549
Kısa vadeli borçlanmalar	18	115.626.195	128.257.002
- İlişkili taraflardan kısa vadeli borçlanmalar	7	22.788.260	--
- Banka kredileri	7	22.788.260	--
- İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borçlanmalar		92.837.935	128.257.002
- Banka kredileri	18	86.349.768	128.257.002
- Kiralama işlemlerinden borçlar	18	1.121.749	--
- Diğer kısa vadeli borçlanmalar	18	5.366.418	--
Ticari borçlar	8	87.004.445	76.711.379
İlişkili taraflara ticari borçlar	7	--	287.500
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		87.004.445	76.423.879
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	21	6.151.996	4.819.899
Kısa vadeli karşılıklar	22	3.928.941	4.927.731
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	22	2.957.797	4.277.552
- Diğer karşılıklar	22	971.144	650.179
Ertelenmiş gelirler	9	2.640.328	1.346.070
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	9	2.640.328	1.346.070
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		253.684	200.468
- İlişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler		253.684	200.468
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		22.307.719	16.112.388
Uzun vadeli borçlanmalar	18	3.211.546	--
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar	18	3.211.546	--
- Kiralama işlemlerinden borçlar		3.211.546	--
Uzun vadeli karşılıklar	21	19.096.173	16.112.388
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	21	19.096.173	16.112.388
Toplam özkaynaklar		88.014.538	90.397.746
Ödenmiş sermaye	23	29.160.000	29.160.000
Sermaye düzeltme farkları	23	30.657.866	30.657.866
Paylara ilişkin primler (iskontolar)		92.957	92.957
Kar ve zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)	23	(5.941.527)	(3.989.913)
Kar ve zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)	23	2.346.712	1.981.870
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	23	26.662.966	21.978.549
Geçmiş yıl zararları		-	(17.577.017)
Net dönem karı		5.035.564	28.093.434
Toplam kaynaklar		325.927.846	322.772.683

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Kar veya Zarar Tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak 2019 31 Aralık 2019	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak 2018 31 Aralık 2018
Sürdürülen faaliyetler			
Hasılat	24	463.952.700	367.797.899
Satışların maliyeti	24	(389.141.092)	(271.336.809)
Ticari faaliyetlerden brüt kar		74.811.608	96.461.090
Genel yönetim giderleri	26	(9.055.226)	(10.006.095)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	26	(45.634.884)	(37.734.267)
Araştırma ve geliştirme giderleri	26	(1.593.281)	(2.223.917)
TFRS 9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü kazançları (zararları) ve değer düşüklüğü zararlarının iptalleri	8	576.803	(3.652.111)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	27	26.083.134	53.361.913
Esas faaliyetlerden diğer giderler	27	(23.796.184)	(46.423.195)
Esas faaliyet karı		21.391.970	49.783.418
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	27	159.195	279.741
Finansman giderleri	29	(19.904.904)	(21.675.166)
Finansman gelirleri	29	786.946	403.557
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		2.433.207	28.791.550
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/(gideri)		2.602.357	(698.116)
Dönem vergi (gideri) geliri		-	-
Ertelenmiş vergi (gideri) geliri	31	2.602.357	(698.116)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı		5.035.564	28.093.434
Dönem karı		5.035.564	28.093.434
Dönem karının dağılımı			
Ana ortaklık payları		5.035.564	28.093.434
Hisse başına kazanç (Kr)	32	0,0017	0,0096
Sulandırılmış hisse başına kazanç (Kr)	32	0,0017	0,0096

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 1 Ocak 31 Aralık 2019	Geçmiş dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 1 Ocak 31 Aralık 2018
Dönem karı		5.035.564	28.093.434
Diğer kapsamlı gelirler			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(1.951.614)	(1.280.984)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	21	(2.439.518)	(1.601.230)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		487.904	320.246
-Ertelenmiş vergi geliri	31	487.904	320.246
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		364.842	(1.818.441)
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir (gider)		-	(3.547.571)
-Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları)		-	(3.547.571)
Yabancı para çevrim farkları	23	364.842	1.019.616
-Yabancı para çevrim farkları		364.842	1.019.616
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		-	709.514
-Ertelenmiş vergi (gideri) geliri	31	-	709.514
Diğer kapsamlı gelir (gider)		(1.586.772)	(3.099.425)
Toplam kapsamlı gelir		3.448.792	24.994.009
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı			
Ana ortaklık payları		3.448.792	24.994.009

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Ödenmiş Sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Pay ihraç primleri/ iskontoları	Kar ve zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler
					Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)
1 Ocak 2018	23	29.160.000	30.657.866	92.957	(2.708.929)
Geçmiş yıl karına/(zararına) transferler		-	-	-	-
Aktüeryal kayıp		-	-	-	(1.280.984)
Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-
Finansal riskten korunma fonu		-	-	-	-
Dönem karı		-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir		-	-	-	(1.280.984)
Dönem sonu bakiyeler					
31 Aralık 2018	23	29.160.000	30.657.866	92.957	(3.989.913)
Dönem başı bakiyeler 1 Ocak 2019	23	29.160.000	30.657.866	92.957	(3.989.913)
Kısıtlanmış yedeklere transferler		-	-	-	-
Geçmiş yıl karına transferler		-	-	-	-
Dağıtılan temettü	1	-	-	-	-
Aktüeryal kayıp		-	-	-	(1.951.614)
Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-
Dönem karı		-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir		-	-	-	(1.951.614)
Dönem sonu bakiyeler					
31 Aralık 2019	23	29.160.000	30.657.866	92.957	(5.941.527)

Kar ve zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler						
Riskten korunma kazançları/ (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı (zararı)	Özkaynaklar	
2.838.057	962.254	21.978.549	(32.425.839)	14.848.822	65.403.737	
-	-	-	14.848.822	(14.848.822)	-	
-	-	-	-	-	(1.280.984)	
-	1.019.616	-	-	-	1.019.616	
(2.838.057)	-	-	-	-	(2.838.057)	
-	-	-	-	28.093.434	28.093.434	
(2.838.057)	1.019.616	-	-	28.093.434	24.994.009	
-	1.981.870	21.978.549	(17.577.017)	28.093.434	90.397.746	
-	1.981.870	21.978.549	(17.577.017)	28.093.434	90.397.746	
-	-	4.684.417	9.954.166	(14.638.583)	-	
-	-	-	7.622.851	(7.622.851)	-	
-	-	-	-	(5.832.000)	(5.832.000)	
-	-	-	-	-	(1.951.614)	
-	364.842	-	-	-	364.842	
-	-	-	-	5.035.564	5.035.564	
-	364.842	-	-	5.035.564	3.448.792	
-	2.346.712	26.662.966	-	5.035.564	88.014.538	

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Cari Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2019	Cari Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2018
İşletme faaliyetlerinden nakit akışları			
Dönem karı	32	5.035.564	28.093.434
Dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler			
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	28	12.180.944	11.409.777
Stok değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	10	1.080.105	(211.292)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ilgili düzeltmeler	21,22	3.874.797	6.166.036
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	27	(820.047)	(546.412)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	29	14.081.806	10.001.323
Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	31	(2.602.357)	698.116
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	27,29	(159.195)	(279.741)
Türev araçlardan zararlar		-	16.849.400
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		6.959.592	3.098.436
Ciderleştirilen Ar-ge	15.2	927.341	894.502
Şüpheli ticari alacak karşılığı ile ilgili düzeltmeler.net	8	(576.803)	3.652.111
Kar (Zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		(985.127)	1.266.434
Kısa vadeli karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	22	320.965	650.179
İşletme sermayesindeki değişim öncesi faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımı		39.317.585	81.742.303
Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		(1.917.505)	(29.360.082)
Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler		(21.971.853)	(20.081.770)
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış (artış)		(1.086.501)	(1.939.987)
Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		7.937.604	11.245.448
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış (artış)		(1.843.880)	(1.820.004)
Türev varlıklar ve yükümlülüklerden kaynaklanan nakit giriş/çıkışları		-	(16.139.886)
Çalışanlara sağlanan faydalardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		1.332.096	878.120
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış (azalış)		3.868.133	(2.021.470)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		25.635.679	22.502.672
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	21	(4.650.285)	(1.756.791)
Tahsil edilen şüpheli alacaklar	8	802.750	770.060
Vergi iadeleri (ödemeleri)	31	(165.196)	(9.084)
Vade farkı		33.101	142.855
İşletme faaliyetlerinden elde edilen/(kullanılan) nakit akışları		21.656.049	21.649.712
Yatırım faaliyetlerine ilişkin nakit akışları			
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	14	(2.789.671)	(5.911.966)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	15.2	(9.364.698)	(8.929.878)
Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		649.341	320.089
Finansal yatırımlardan kaynaklanan nakit girişleri/çıkışları		25.451.458	(25.451.458)
Diğer yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan azalışlar		(6.470)	-
Devlet teşviklerinden kaynaklanan nakit girişleri/çıkışları	15.2	328.887	387.959
Yatırım faaliyetlerinden kullanılan nakit akışları		14.268.847	(39.585.254)
Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları			
Kredilerden nakit çıkışları	18	(473.306.035)	(581.130.663)
Kredilerden nakit girişleri	18	447.225.218	613.779.954
Faktoring işlemlerinden kaynaklanan değişim	18	5.366.418	-
Ödenen temettüleri		(5.832.000)	-
Ödenen faiz	18	(15.387.195)	(9.442.436)
Alınan faiz	29	786.946	403.557
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan/(kullanılan) nakit akışları		(41.146.648)	23.610.412
Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		400.356	9.231
Nakit ve nakit benzerlerindeki net azalış		(5.221.752)	5.674.870
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	6	16.582.037	10.897.936
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	6	11.760.641	16.582.037

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1. Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıkları (hep birlikte "Grup"), ana ortaklık Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve hisselerinin tamamına sahip bulunduğu konsolidasyon kapsamında dört bağlı ortaklıktan oluşmaktadır.

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") 21 Haziran 1973 tarihinde kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet konusu yünlü tekstil mamülleri üretimi ve pazarlamasıdır. Şirket'in ana ortağı Sürmegöz Tekstil Yatırım Anonim Şirketi 'dir. Şirket'in hisse senetleri Borsa İstanbul Anonim Şirketi'ne kote edilmiş olup ulusal pazarda işlem görmektedir. Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin, Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de sahip olduğu şirket sermayesinin %57,88'ini temsil eden 16.878.507 TL nominal değerli hisselerinin tamamının Sürmegöz Tekstil Yatırım A.Ş.'ye satışına ilişkin hisse devir anlaşması 27 Ağustos 2019 tarihinde imzalanmıştır ve hisse devir işlemlerinin uygunluğuna Rekabet Kurumu'nun 24.Ekim 2019 tarih ve 77234294-120.01.06-E.12159 sayılı kararı ile izin verilmiştir.26 Kasım 2019 tarihi itibarıyla Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin %57,88'ini temsil eden 16.878.507 TL nominal değerli hisselerinin tamamının Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'den Sürmegöz Tekstil Yatırım A.Ş.'ye satış ve devir işlemleri tamamlanmıştır.

Şirket'in bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı: 1.129 kişidir (2018 ortalama personel sayısı: 1.091).

Şirket'in kayıtlı olduğu ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Sabancı Center
Kule 2, 34330 4.Levent
İSTANBUL

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla tam konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), temel faaliyet konuları ile doğrudan ve dolaylı sermaye payları aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	31 Aralık 2019 31 Aralık 2018		Faaliyet Konusu
	Doğrudan Sahiplik Oranı (%)	Dolaylı Sahiplik Oranı (%)	
Yünsa Germany GmbH	100	100	Pazarlama-Satış
Yünsa Italia SRL	100	100	Kumaş Tasarımı
Yünsa UK Limited	100	100	Pazarlama-Satış
Yünsa USA Inc.	100	100	Pazarlama-Satış

Ödenen temettü:

Şirket, cari dönemde 5.832.000 TL nakit temettü ödemesi yapmıştır (31 Aralık 2018 -Nakit temettü ödemesi yapılmamıştır).

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

2.1 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin temel esaslar

a) TMS'ye uygunluk beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGGK tarafından 7 Haziran 2019 tarih ve 30794 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş finansal tablo örnekleri esas alınarak geliştirilen TFRS Taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.1 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin temel esaslar (devamı)

a) TMS'ye uygunluk beyanı (devamı)

Finansal tabloların onaylanması:

Konsolide finansal tablolar Şirket Yönetim Kurulu tarafından 9 Mart 2020 tarihinde onaylanmıştır. Bu konsolide finansal tabloları Şirket Genel Kurulu'nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

b) Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Şirket'in konsolide finansal tablolarında, bu karar çerçevesinde 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı uygulanmamıştır.

c) Ölçüm esasları

Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyetler üzerinden hazırlanmıştır: Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için alım tarihinde ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır. Gerçeğe uygun değer açıklamaları için dipnot 34'e bakınız.

d) Geçerli para birimi ve konsolide finansal tablo sunum para birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (geçerli para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

31 Aralık 2019 itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının fonksiyonel faaliyet gösterdikleri ülkelere göre para birimi Avro, İngiliz Sterlini ve ABD Doları olup, sunum para birimleri TL'dir. Konsolide edilen bu bağlı ortaklıklarından doğan çevrim farkı, özkaynaklar altında bulunan yabancı para çevrim farkları hesabında raporlanmaktadır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan kur 1 Avro = 6,6506 TL'dir. 1 Ocak - 31 Aralık 2019 dönemi içinde Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan kurun ortalaması 1 Avro = 6,3481 TL'dir. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan kur 1 ABD Doları = 5,9402 TL'dir. 1 Ocak - 31 Aralık 2019 dönemi içinde Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan kurun ortalaması 1 ABD Doları = 5,6712 TL'dir. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan kur 1 GBP = 7,7765 TL'dir. 1 Ocak - 31 Aralık 2019 dönemi içinde Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan kurun ortalaması 1 GBP = 7,2258 TL'dir.

e) Konsolidasyona ilişkin esaslar

Konsolide finansal tablolar Şirket tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, bir işletmenin faaliyetlerinden fayda elde etmek amacıyla finansal ve operasyonel politikaları üzerinde kontrol gücünün olması ile sağlanır.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların sonuçları, satın alım tarihinden sonra veya elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Gerekli olması halinde Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır. Tüm grup içi işlemler, bakiyeler, gelir ve giderler konsolidasyonda elimine edilmiştir.

Konsolide bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı paylar (kontrol gücü olmayan paylar) Grup'un özkaynağının içinde ayrı olarak belirtilir. Ana ortaklık dışı paylar, ilk işletme birleşmelerinde oluşan bu paylar ile birleşme tarihinden itibaren özkaynakta meydana gelen değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların toplamından oluşur.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.1 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin temel esaslar (devamı)

e) Konsolidasyona ilişkin esaslar (devamı)

Bir şirketin Grup tarafından satın alımı gerçekleştiğinde ilgili bağlı ortaklığın aktif ve pasifleri, alım günü itibarıyla gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür. Ana ortaklık dışı pay, aktif ve pasiflerin gerçeğe yakın değerlerinin ana ortaklık dışı payı oranında hesaplanmasıyla elde edilir. Dönem içinde alınan veya satılan iştiraklerin, alımın gerçekleştiği tarihten başlayan veya satışın gerçekleştiği tarihe kadar olan faaliyet sonuçları konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Şirket'in satın aldığı varlık için net aktif değerinin üzerinde bedel ödemesi durumunda konsolidasyon sırasında şerefiye ortaya çıkmaktadır. Değerleme sonrasında, satın alınan Şirket'e ait varlıkları, yükümlülükleri ve koşullu yükümlülüklerinin net gerçeğe uygun değerindeki Grup payının işletme birleşmesiyle ilgili maliyetleri aşması durumunda, aşan tutar kar veya zarar tablosu içinde muhasebeleştirilir.

Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler:

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır.

f) Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

- 31 Aralık 2018 finansal tablolarında organizasyonel değişiklik nedeni ile "satılan malın maliyeti" hesabında "genel üretim giderleri" altında sınıflanan 1.146.313 TL tutarındaki personel giderinin 662.069 TL'si "pazarlama, satış ve dağıtım giderleri" hesabının altında sınıflanan, 484.244 TL'si ise "genel yönetim giderleri" hesabının altında sınıflanan "personel giderleri" hesabına alınmak suretiyle sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2018 finansal tablolarında "genel yönetim giderleri" hesabında gösterilen "personel giderleri" altında sınıflanan 735.102 TL tutarındaki jestiyon primi giderinden 497.053 TL "Satışların maliyeti" hesabının altında sınıflanan "genel üretim giderleri" hesabına, 238.049 TL "pazarlama, satış ve dağıtım giderleri" altında sınıflanan "personel giderleri" hesabına sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2018 finansal tablolarında "genel yönetim giderleri" hesabında gösterilen "personel giderleri" altında sınıflanan 1.598.649 TL tutarındaki kıdem tazminatı giderinden 1.004.270 TL "Satışların maliyeti" hesabının altında sınıflanan "direkt işçilik giderleri" hesabına, 449.911 TL "Satışların maliyeti" hesabının altında sınıflanan "genel üretim giderleri" hesabına, 144.468 TL "pazarlama, satış ve dağıtım giderleri" altında sınıflanan "personel giderleri" hesabına sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık finansal tablolarında "finansman giderleri" hesabında "faiz giderleri" altında netlenen 403.557 TL faiz geliri, kar zarar tablosunda ve "finansman giderleri" dipnotunda finansman gelirleri olarak ayrıca gösterilmiştir.
- 31 Aralık Finansal tablolarında "stoklar" altında "yoldaki mallar" altında sınıflanan stoklar için verilmiş avanslar, "kısa vadeli peşin ödenmiş giderler" hesabı altında "stok avansları" hesabında sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.1 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin temel esaslar (devamı)

g) Muhasebe politikalarındaki değişiklikler

Muhasebe politikaları konsolide finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde, Grup tarafından aşağıda açıklanan haricinde tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal tabloları hazırlanırken, TFRS 16'nın ilk uygulaması haricinde muhasebe politikalarında değişiklik bulunmamaktadır.

Grup, ilk olarak 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren TFRS 16 Kiralamalar standardını uygulamaya başlamıştır. Bunun yanı sıra, 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren diğer bazı standart değişiklikleri de yürürlüğe girmiştir. Ancak bu değişikliklerin, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

TFRS 16, kiracılar için tek bir kiralama muhasebesi modelini getirmiştir. Grup, bir kiracı olarak, dayanak varlığı kullanım hakkını temsil eden kullanım hakkı varlığı ve ödemekle yükümlü olduğu kira ödemelerini temsil eden kiralama borçlarını konsolide finansal tablolarına almıştır. Kiraya veren açısından muhasebeleştirme, önceki muhasebe politikalarına benzer şekildedir.

Grup, TFRS 16'yı, ilk geçişte tüm kolaylaştırıcı hükümlerden yararlanmak suretiyle kullanım hakkı varlığı ve kiralama borcunun eşit tutarda çıkmasıyla sonuçlanan kısmi geriye dönük yaklaşımı uygulamıştır. İlk uygulama tarihinde kullanım hakkı varlığını ölçerken başlangıçtaki doğrudan maliyetleri dahil edilmemiştir. Buna göre, 2018 yılına ilişkin TMS 17 ve ilgili yorumlar kapsamında sunulan karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmemiştir. Muhasebe politikalarındaki değişikliklerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

A. Kiralama Tanımı

Daha önce, Grup tarafından sözleşmenin başlangıcında bir sözleşmenin kiralama işlemi içerip içermediğine TFRS Yorum 4 "*Bir Anlaşmanın Kiralama İşlemi İçerip İçermediğinin Belirlenmesi*"ne göre karar verilmekte iken Grup artık, bir sözleşmenin kiralama işlemi içerip içermediğini yeni kiralama tanımına dayanarak değerlendirmektedir. TFRS 16 uyarınca bir sözleşme uyarınca tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkının belirli bir süre için devredilmesi durumunda, bu sözleşme bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içermektedir.

TFRS 16'ya geçişte, Grup, hangi işlemlerin kiralama işlemi olarak sınıflandırılacağı ile ilgili olarak; eski haliyle kiralama işlemi olarak tanımlanan sözleşmeleri kolaylaştırıcı uygulamayı kullanarak kiralama tanımını karşılayıp karşılamadığını yeniden değerlendirilmeksizin uygulamayı seçmiştir. Dolayısıyla, TFRS 16'yı sadece daha önce kira sözleşmeleri olarak tanımlanan sözleşmelere uygulamıştır. TMS 17 ve TFRS Yorum 4'e göre kiralama içermeyen sözleşmelerin, bir kiralama işlemi içerip içermediği yeniden değerlendirilmemiştir. Bu nedenle, TFRS 16 kapsamındaki kiralama tanımı yalnızca 1 Ocak 2019 tarihi veya sonrasında yapılan veya değişikliğe uğrayan sözleşmelere uygulanmıştır.

B. Kiracı olarak

Grup, gayrimenkul ve taşıtlar kiralamaktadır. Kiracı olarak, Grup tarafından daha önce kiralama işleminin, varlığın mülkiyetine sahip olmaktan kaynaklanan risk ve faydaların tamamının devredilip devredilmediğinin değerlendirilmesine dayalı olarak faaliyet veya finansal kiralama olarak sınıflandırılmış olmasına karşın TFRS 16 uyarınca, artık Grup çoğu kiralaması için kullanım hakkı varlıklarını ve kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülüklerini konsolide finansal tablolarına almıştır diğer bir ifadeyle, bu kiralama işlemleri konsolide finansal durum tablosunda sunulmaktadır.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.1 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin temel esaslar (devamı)

g) Muhasebe politikalarındaki değişiklikler (devamı)

Grup, kiralama süresi 12 ay veya daha az olan kısa vadeli gayrimenkul kiralamaları dâhil olmak üzere düşük değerli varlık kiralamaları için kullanım hakkı varlıklarını ve kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülüklerini konsolide finansal tablolarına yansıtılmayı tercih etmiştir. Grup, bu kiralamalarla ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal şekilde gider olarak konsolide finansal tablolara yansıtmıştır.

B. Kiracı olarak

Kullanım hakkı varlıklarının defter değerleri aşağıdaki gibidir:

Maddi duran varlıklar	Gayrimenkul	Taahhüt	Toplam
1 Ocak 2019 itibarıyla bakiye	223.951	1.228.993	1.452.944
31 Aralık 2019 itibarıyla bakiye	3.870.712	628.917	4.499.628

Grup, kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülüklerini konsolide finansal durum tablosunda "Borçlanmalar" içerisinde sunmuştur.

C. Kiraya veren olarak

Grup'un kiraya vermiş olduğu kullanım hakkı varlıkları ya da yatırım amaçlı gayrimenkulleri bulunmamaktadır.

D. Konsolide finansal tablolara etkileri

i. Geçiş etkisi

Geçiş etkisi aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak 2019
Kullanım hakkı varlıkları	1.452.944
Kira yükümlülüğü	1.452.944

Grup, kiralama borçlarını ölçerken, 1 Ocak 2019 tarihindeki alternatif borçlanma oranını kullanarak kiralama ödemelerini iskonto etmiştir. Uygulanan ağırlıklı ortalama oran Türk Lirası cinsinden kira sözleşmeleri için %23,67 ve Avro cinsinden kira sözleşmeleri için %0,65' tir.

31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal tablolarda açıklandığı üzere faaliyet kiralaması taahhüdü 1.848.805 TL'dir.

	1 Ocak 2019
1 Ocak 2019 tarihli alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilen kiralama borçları	2.345.912
- Düşük değerli kiralamalara ilişkin muafiyetler	-
- Kısa vadeli kiralamalara ilişkin muafiyetler	(892.968)
- Makul ölçüde kesin olan uzatma ve sonlandırma opsiyonları	-
1 Ocak 2019 itibarıyla kira yükümlülükleri	1.452.944

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.1 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin temel esaslar (devamı)

g) Muhasebe politikalarındaki değişiklikler (devamı)

D. Konsolide finansal tablolara etkileri (devamı)

ii. Cari dönem etkisi

Başlangıçta TFRS 16'nın bir sonucu olarak, daha önce faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılan kiralamalar ile ilgili olarak Grup, 31 Aralık 2019 itibarıyla 4.499.628 TL kullanım hakkı ve 4.333.295 TL kiralama yükümlülüğü muhasebeleştirmiştir.

Ayrıca, TFRS 16 kapsamındaki kira sözleşmeleriyle ilgili olarak, Grup faaliyet kiralaması gideri yerine amortisman ve faiz giderleri muhasebeleştirmiştir. 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren dönem boyunca, Grup bu kiralamalardan 1.105.795 TL değerinde amortisman gideri ve 69.589 TL faiz gideri muhasebeleştirmiştir.

TFRS 16'nın FAVÖK üzerindeki etkisi 1.292.134 TL'dir

2.2 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler

Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler

Raporlama tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmasına izin verilmekle birlikte Grup tarafından erken uygulanmayan bazı yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir.

Güncellenen Kavramsal Çerçeve (2018 sürümü)

Güncellenen Kavramsal Çerçeve KGK tarafından 27 Ekim 2018 tarihinde yayımlanmıştır. Kavramsal Çerçeve; KGK'ya yeni TFRS'leri geliştirirken rehberlik sağlayacak olan temel çerçeveyi ortaya koymaktadır. Kavramsal Çerçeve; standartların kavramsal olarak tutarlı olmasını ve benzer işlemlerin aynı şekilde ele alınmasını sağlamaya yardımcı olmakta ve böylece yatırımcılar, borç verenler ve kredi veren diğer taraflar için faydalı bilgiler sağlamaktadır. Kavramsal Çerçeve, şirketlere, belirli bir işlem için herhangi bir TFRS'nin uygulanabilir olmadığı durumlarda muhasebe politikaları geliştirmelerine ve daha geniş bir biçimde, paydaşların bu standartları anlamalarına ve yorumlamalarına yardımcı olmaktadır. Güncellenen Kavramsal Çerçeve ise önceki versiyonundan daha kapsamlı olup, KGK 'ya standartların oluşturulmasında gerekli olan tüm araçların sağlanmasını amaçlamaktadır. Güncellenen Kavramsal Çerçeve finansal raporlamanın amacından başlayarak sunum ve açıklamalara kadar standart oluşturulmasının tüm yönlerini kapsamaktadır. Güncellenen Kavramsal Çerçeve, belirli bir işlem için herhangi bir TFRS'nin uygulanabilir olmadığı durumlarda muhasebe politikalarını geliştirmek için Kavramsal Çerçeve'yi kullanan şirketler için, erken uygulamaya izin verilmekle birlikte, 1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinden itibaren geçerli olacaktır.

TMS 1 ve TMS 8'deki Değişiklikler - Önemli Tanımı

KGK tarafından 7 Haziran 2019'da "önemli tanımı" değişikliği yayımlanmıştır (TMS 1 ve TMS 8'de yapılan değişiklikler). Değişiklikler, "önemli" tanımının netleştirilmesinde, önemlilik eşliğinin belirlenmesinde ve önemlilik kavramının TFRS'ler açısından uygulanmasında tutarlılığın artırılmasına yardımcı olmak için rehberlik sağlamaktadır. Yenilenen önemli tanımına "bilgilerin gizlenmesi" ifadesi eklenmiş ve bu ifadenin bilgilerin verilmemesi ve yanlış verilmesi ile benzer sonuçlara sebep olabileceği belirtilmiştir. Ayrıca bu değişiklikte birlikte önemli tanımında kullanılan terminoloji, Finansal Raporlamaya İlişkin Kavramsal Çerçeve'de (2018 Sürümü) kullanılan terminoloji ile uyumlu hale getirilmiştir. TMS 1 ve TMS 8'deki Değişiklikler'in yürürlük tarihi 1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

TMS 1 ve TMS 8'deki değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler (devamı)

Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler (devamı)

TFRS 3 İşletme Birleşmelerinde Değişiklikler - İşletme Tanımı

Bir işlemin bir varlık edinimi mi yoksa bir işletme edinimi ile mi sonuçlanacağını belirlemede güçlüklerle karşılaşmakta olup, uzun zamandır önemli bir mesleki yargı konusu olmuştur. UMSK, bu konuyu netleştirmek üzere; şirketlerin edindiği faaliyet ve varlıkların bir işletme mi yoksa yalnızca bir varlık grubu mu olduğuna karar vermelerini kolaylaştırmak amacıyla "işletme" tanımını değiştirmek amacıyla UFRS 3 İşletme Birleşmelerinde değişiklik yapmıştır. KGK tarafından da 21 Mayıs 2019'da İşletme Tanımı (TFRS 3'te Yapılan Değişiklikler) yayımlanmıştır. Söz konusu değişiklikle; bir işletmenin girdiler ve bir süreç içermesi gerektiği teyit edilerek, sürecin asli olmasının yanı sıra süreç ve girdilerin birlikte çıktılarının oluşturulmasına önemli katkıda bulunması gerektiği hususlarına açıklık getirilmiştir. Müşterilere sunulan mal ve hizmetler ile olağan faaliyetlerden diğer gelirler tanımına odaklanarak işletme tanımı sadeleştirilmiştir. Bir şirketin bir işletme mi yoksa bir varlık grubu mu edindiğine karar verme sürecini kolaylaştırmak için uygulaması isteğe bağlı olan bir konsantrasyon testi eklenmiştir. Bu uygulama, varlıkların gerçeğe uygun değerinin büyük bir kısmının tek bir tanımlanabilir varlığa veya benzer tanımlanabilir varlıklar grubuna yoğunlaştırılması durumunda bir varlık edinilmesine yol açan basitleştirilmiş bir değerlendirmedir. Finansal tablo hazırlayıcıları konsantrasyon testini uygulamayı seçmezlerse veya test başarısız olması durumunda yapılacak değerlendirme önemli bir sürecin varlığına odaklanır. TFRS 3'deki değişikliklerin 1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde elde edilen işletmeler için geçerli olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

TFRS 3'teki değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

Gösterge Faiz Oranı Reformu (TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7'de Yapılan Değişiklikler)

UMSK tarafından Eylül 2019'da yayınlanan UFRS 9, UMS 39 ve UFRS 7'yi değiştiren Gösterge Faiz Oranı Reformu, KGK tarafından da 14 Aralık 2019 tarihinde yayımlanmıştır. UMSK 2018 yılında, uluslararası gösterge faiz oranlarının değiştirilmesinden önce ve sonra ele alınacak hususları ayrı olarak belirlemiş ve bunları değişiklik öncesi ve değişikliğe ilişkin hususlar olarak sınıflandırmıştır.

Bu değişiklikler sonucunda TFRS 9 ve TMS 39'da yer alan finansal riskten korunma muhasebesi hükümlerinde dört temel konuda istisna sağlanmıştır. Bu konular:

- İşlemlerin gerçekleşme ihtimalinin yüksek olmasına ilişkin hüküm,
- İleriye yönelik değerlendirmeler,
- Geriye dönük değerlendirmeler ve
- Ayrı olarak tanımlanabilir risk bileşenleridir.

Riskten korunma muhasebesine ilişkin diğer hükümlerde bir değişiklik olmamıştır. Grup, yukarıda belirtilen istisnaları, Gösterge Faiz Oranı Reformundan doğrudan etkilenen tüm korunma ilişkilerine uygulayacaktır.

Bu değişikliklerin yürürlük tarihi 1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir: Dipnot 2.1.g) de anlatılan TFRS 16 ilk geçiş uygulaması dışında muhasebe politikaları 31 Aralık 2018 tarihinde uygulanan muhasebe politikaları ile aynıdır.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

a) Hasılat

TFRS 15 uyarınca müşterilerle yapılan tüm sözleşmeler için hasılatın muhasebeleştirilmesinde beş aşamalı yaklaşım izlenir.

Aşama 1: Sözleşmenin tanımlanması

Bir sözleşme ancak yasal olarak uygulanabilir, tahsilatı gerçekleştirilebilir, mal ve hizmetlere ilişkin haklar ve ödeme koşulları tanımlanabilir olduğunda sözleşmenin ticari öze sahip olması, sözleşmenin taraflarca onaylanması ve taraflarca yükümlülüklerinin yerine getirilmesi taahhüt edilmesi şartlarının tamamının karşılanması durumunda, bu sözleşme TFRS 15 kapsamında değerlendirilir. Sözleşmeler tek bir ticari paket olarak müzakere edildiğinde ya da bir sözleşmede diğer sözleşme ile mallara veya hizmetlere (ya da malların veya hizmetlerin bir kısmına) bağlı olması durumunda, sözleşmeler kapsamında tek bir yükümlülük olduğunda, Grup sözleşmeleri tek bir sözleşme olarak değerlendirir.

Aşama 2: Edim yükümlülüklerinin tanımlanması

Grup, "edim yükümlülüğünü" hasılatın muhasebeleştirilmesi için bir hesap birimi olarak tanımlar. Grup müşteriyle yaptığı bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve aşağıdakilerden birini devretmeye yönelik müşteriye verdiği her bir taahhüdü bir edim yükümlülüğü olarak belirler:

- (a) Farklı bir mal veya hizmeti (veya bir mal veya hizmetler paketini) ya da
- (b) Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devir şekli aynı olan farklı bir mal veya hizmetler serisini.

Grup, sözleşmede yer alan bir mal veya hizmeti, sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı bir şekilde tanımlayabiliyor ve müşterinin söz konusu mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanmasını sağlıyor ise farklı bir mal veya hizmet olarak tanımlar. Bir sözleşme, esas olarak aynı olan bir dizi farklı mal veya hizmet sunma taahhüdünü içerebilir. Sözleşme başlangıcında, bir işletme mal veya hizmet serisinin tek bir edim yükümlülüğü olup olmadığını belirler.

Aşama 3: İşlem bedelinin belirlenmesi

Grup, işlem fiyatını belirlemek için sözleşme kapsamındaki yükümlülüğünü yerine getirdikten sonra ne kadarlık bir tutarı elde etmeyi beklediğini değerlendirir. Değerlendirme yapılırken, sözleşmenin değişken tutarlara ilişkin unsurları ve önemli bir finansman bileşeni içerip içermediğini göz önünde bulundurulur.

Önemli finansman bileşeni

Grup, taahhüt edilen mal veya hizmetin nakit satış fiyatını yansıtan tutarı, önemli bir finansman bileşeninin etkisi için ödemesi taahhüt edilen tutar ile gözden geçirir. Pratik bir uygulama olarak, Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteri ödemesi ile mal veya hizmetlerin transferi arasındaki sürenin bir yıl veya daha kısa olmasını beklemesi durumunda, önemli bir finansman bileşeninin etkilerine ilişkin işlem fiyatını düzeltmez.

Grup'un dönem içinde yerine getirdiği yükümlülükler ile alınan avansların ve ödeme planının geniş ölçüde uyumlu olduğu durumlarda Grup, yükümlülüğü yerine getirmesi ile ödeme arasındaki sürenin asla 12 aydan fazla olmayacağını değerlendirmektedir.

Değişken bedel

Grup, fiyat imtiyazları, teşvikler, performans primleri, erken tamamlama primleri, fiyat ayarlama maddeleri, cezalar, iskontolar veya benzeri değişken bedellere neden olabilecek kalemlerin müşteri sözleşmesinde var olup olmadığını tespit eder.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

a) Hasılat (devamı)

Aşama 4: İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı

Farklı mal veya hizmetler tek bir sözleşmeye göre teslim edilmesi durumunda, sözleşme bedeli ayrı mal veya hizmetlerin (farklı edim yükümlülükleri) nispi tek başına satış fiyatlarına dayalı olarak dağıtılır. Doğrudan gözlemlenebilir tek başına satış fiyatları mevcut değilse, sözleşmelerdeki toplam bedel, beklenen maliyet artı kar marjı bazında dağıtılır.

Aşama 5: Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, aşağıdaki koşullardan herhangi biri yerine getirildiğinde geliri zamana yayılı olarak muhasebeleştirir:

- Müşterinin eş zamanlı olarak, işletmenin sağladığı faydalardan yararlanması ve bu faydaları tüketmesi durumunda;
- İşletmenin varlığı oluşturdukça veya geliştirdikçe, oluşturulan veya geliştirilen varlığın kontrolünün aynı anda müşteriye geçmesi durumunda ya da
- Grup'un yerine getirdiği yükümlülüğün, Grup'un kendisi için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturmaması ve Grup'un o güne kadar tamamlanan yükümlülüğe karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunması durumunda.

Zaman içinde yerine getirilen her bir edim yükümlülüğü için, Grup, malların veya hizmetlerin kontrolünü müşteriye devretmeyi gösteren tek bir ilerleme ölçüsü seçer. Grup, güvenilir bir şekilde gerçekleştirilen işi ölçen bir yöntem kullanır. Grup, girdi yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına yönelik ilerlemeyi ölçmek için yapılan maliyetleri kullanır ve çıktı yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına doğru ilerlemeyi ölçmek için transfer edilen birimleri kullanır.

Eğer bir edim yükümlülüğü zaman içinde yerine getirilmiyorsa, o zaman Grup, malların veya hizmetin kontrolünü müşteriye transfer ettiği zaman hasılatı muhasebeleştirir.

Grup tarafından sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesi için mutlaka katlanması gereken maliyetin, söz konusu sözleşme kapsamında elde edilmesi beklenen ekonomik faydayı aştığı durumlarda TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" standardı uyarınca bir karşılık ayırmaktadır.

Sözleşme değişiklikleri

Grup, ek bir mal veya hizmet sunma taahhüdü verdiği takdirde, sözleşme değişikliğini ayrı bir sözleşme olarak kabul eder. Mevcut sözleşmenin feshi ve yeni bir sözleşmenin oluşturulması durumunda, sunulan mal veya hizmetler farklıysa ilgili değişiklikleri muhasebeleştirir. Sözleşmede yapılan değişiklik, ayrı mal veya hizmet oluşturmazsa, işletme, ilk sözleşme ile birlikte, ek mallar veya hizmetler ilk sözleşmenin bir parçasıymış gibi birleştirilerek muhasebeleştirir.

Grup'un başlıca hasılat elde ettiği gelir unsurları yünlü kumaş ve konfeksiyon satışlarından oluşmaktadır.

Grup, siparişe göre üretilmiş kumaşları için, Grup'un üretimi devam eden tüm yarı mamulleri kontrol ettiğini belirlemiştir. Bunun nedeni, sözleşmenin müşteri tarafından feshedilmesi durumunda Grup'un, makul bir marj dahil, o tarihte ortaya çıkan maliyetlerin geri ödenmesi hakkına sahip olmaması ve üretilen mamullerin diğer müşterilere satılabilir olmasıdır. Bu nedenle, müşteriler, mallar teslim edildiğinde kumaşların kontrolünü elde eder ve gelir müşterilerin kontrolü elde ettiği tarihte muhasebeleştirilir.

Sipariş üzerine yapılmayan satışlarda da müşteriler, mallar teslim edildiğinde kumaşların kontrolünü elde eder ve hasılat bu tarihte muhasebeleştirilir.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

b) Stoklar

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleştirilebilir değer düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Üretimi gerçekleştirilmiş mamul ve yarı mamullerde maliyet normal üretim kapasitesine uygun oranda genel üretim giderlerini de içerir. Stokların birim maliyeti aylık hareketli ağırlıklı ortalama yöntemi ile hesaplanmaktadır. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

c) İlişkili taraflar

Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
- (ii) İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) işletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletme'nin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir),
- (vi) İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

d) Finansal araçlar

i. Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm

Grup, ticari alacaklarını oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Grup bütün diğer finansal varlık ve yükümlülükleri sadece ve sadece, ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf olduğu işlem tarihinde muhasebeleştirmektedir.

Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ve finansal yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür. Önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar, ilk muhasebeleştirmede işlem bedeli üzerinden ölçülür.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

d) Finansal araçlar (devamı)

ii. Sınıflandırma ve sonraki ölçüm

İlk defa finansal tablolara alınırken, bir finansal araç belirtilen şekilde sınıflandırılır; itfa edilmiş maliyetinden ölçülenler; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar, GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar veya GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülenler.

Finansal araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip, Grup finansal varlıkların yönetimi için kullandığı işletme modelini değiştirmedikçe sürece yeniden sınıflandırılmaz.

Finansal varlıklar, Grup, finansal varlıkları yönetmek için işletme modelini değiştirmedikçe sürece ilk muhasebeleştirilmesinden sonra yeniden sınıflandırılmaz. Bu durumda, etkilenen tüm finansal varlıklar, işletme modelindeki değişikliği izleyen ilk raporlama döneminin ilk gününde yeniden sınıflandırılır.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmemen tüm finansal varlıklar GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

Finansal varlıklar- İş modelinin değerlendirilmesi:

Grup, iş modelinin varlıkların yönetilme şekli ve yönetime sağlanan bilgiyi en iyi şekilde yansıtması amacıyla bir finansal varlığın portföy düzeyinde elde tutulma amacını değerlendirmektedir. Ele alınan bilgiler şunları içerir:

- portföy için belirlenmiş politikalar ve hedefler ve bu politikaların uygulamada kullanılması. Bunlar, yönetimin stratejisinin, sözleşmeden kaynaklanan faiz gelirini elde etmeyi, belirli bir faiz oranından yararlanmayı devam ettirmeyi, finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmayı veya varlıkların satışı yoluyla nakit akışlarını gerçekleştirmeye odaklanıp odaklanmadığını içerir;
- iş modeli ve iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların performanslarının Grup yönetimine nasıl raporlandığı;
- iş modelinin (iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların) performansını etkileyen riskler ve özellikle bu risklerin yönetim şekli;
- işletme yöneticilerine verilen ilave ödemelerin nasıl belirlendiği (örneğin, ilave ödemelerin yönetilen varlıkların GUD'ine göre mi yoksa tahsil edilen sözleşmeye bağlı nakit akışlarına göre mi belirlendiği) ve
- önceki dönemlerde yapılan satışların sıklığı, değeri, zamanlaması ve nedeni ile gelecekteki satış beklentileri.

Finansal varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakılmaya uygun olmayan işlemlerde üçüncü taraflara devredilmesi, Grup'un varlıklarını finansal tablolarında sürekli olarak muhasebeleştirilmesiyle tutarlı olarak bu amaçla satış olarak kabul edilmez.

Alım satım amacıyla elde tutulan veya gerçeğe uygun değer esas alınarak yönetilen ve performansı bu esasa göre değerlendirilen finansal varlıklar, GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

d) Finansal araçlar (devamı)

Finansal varlıklar - Sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesi:

Bu değerlendirme amacıyla, anapara, finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasındaki gerçeğe uygun değeridir. Faiz; paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğin, likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kar marjından oluşur.

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesinde, Grup sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alır. Bu değerlendirme, finansal varlığın bu koşulu yerine getirmeyecek şekilde sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştiren sözleşme şartlarını içerip içermediğinin değerlendirilmesini gerektirir. Bu değerlendirmeyi yaparken, Grup aşağıdakileri dikkate alır:

- sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek herhangi bir şarta bağlı olay (diğer bir ifadeyle tetikleyici olay);
- değişken oranlı özellikler de dahil olmak üzere, sözleşmeye bağlı kupon faiz oranını düzelten şartlar;
- erken ödeme ve vadesini uzatma imkanı sağlayan özellikleri; ve
- Grup'un belirli varlıklardan kaynaklanan nakit akışlarının elde edilmesini sağlayan sözleşmeye bağlı haklarını kısıtlayıcı şartlar (örneğin, rücu edilememe özelliği).

Erken ödeme özelliği, sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir bedel içeren peşin ödenen tutarları büyük ölçüde anaparanın ve anapara bakiyesine ilişkin faizlerin ödenmemiş tutarını yansıtıyorsa sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemeleri kriteriyle tutarlıdır.

Ayrıca, (i) finansal varlık sözleşmeye bağlı nominal değeri üzerinden primli veya iskontolu olarak alınmışsa, (ii) sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir ek bedel ödemesini içeren peşin ödenen tutarlar büyük ölçüde sözleşmeye bağlı nominal değeri ve tahakkuk eden (ancak ödenmemiş) faizi yansıtıyorsa ve (iii) ilk muhasebeleştirmede erken ödeme özelliğinin gerçeğe uygun değerinin önemsiz olması durumunda, bu kriterlere uygun olduğu kabul edilir.

Finansal varlıklar - Sonraki ölçüm ve kazanç veya kayıplar:

GUD farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar:

Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar:

Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

d) Finansal araçlar (devamı)

Finansal yükümlülükler-Sonraki ölçüm ve kazanç veya kayıplar

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetinden ölçülen ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır.

Bir finansal yükümlülük, alım satım amaçlı elde tutulan tanımını karşılması durumunda GUD farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır. Finansal yükümlülük, türev araç olması ya da ilk kez kayda alınması sırasında bu şekilde tanımlanması durumunda alım satım amaçlı elde tutulan finansal yükümlülük olarak sınıflandırılır. GUD'ü kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, GUD'leri ile ölçülürler ve faiz gelirleri de dahil olmak üzere, net kazanç ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer finansal yükümlülükler, ilk kayıtlara alınmalarını takiben gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları ile itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek ölçülür. Faiz giderleri ve kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bu yükümlülükler kayıtlardan çıkarılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

iii. Finansal tablo dışı bırakma

Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarla ilgili nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerinin sahipliğini önemli ölçüde devrettiğinde veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmakta olması durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam etmiyorsa söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

Grup, bir finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlığı finansal durum tablosuna kayıtlara almaya devam eder.

Finansal yükümlülükler

Grup, bir finansal yükümlülük sadece ve sadece, ilgili yükümlülüğe ilişkin borç ortadan kalktığı veya iptal edildiği zaman finansal durum tablosundan çıkarır. Ayrıca, mevcut bir finansal yükümlülüğün koşullarında veya nakit akışlarında önemli bir değişiklik yapılması durumunda da Grup bir finansal yükümlülüğü finansal durum tablosundan çıkarır. Bunun yerine, değiştirilmiş şartlara dayanarak gerçeğe uygun değeri üzerinden yeni bir finansal yükümlülük muhasebeleştirilmesini gerektirir.

Finansal yükümlülüğün kayıtlarından çıkartılmasında, defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kar veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

iv. Finansal varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesi

Grup, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

v. Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi

TFRS 9 aynı zamanda riskten korunma muhasebesinin risk yönetimi uygulamaları ile uyumlu hale getirilmesini amaçlayan yeni finansal riskten korunma muhasebesi kurallarını da içermektedir. TFRS 9, muhasebe politikası seçiminde TFRS 9'un finansal riskten korunma muhasebesinin kabulünü erteleme ve TMS 39'un korunma muhasebesi hükümlerinin uygulanmasına devam etme seçeneğini sunmaktadır. Grup, bu kapsamda TMS 39'un korunma muhasebesi hükümlerini uygulamaya devam edecektir.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

d) Finansal araçlar (devamı)

v. Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi (devamı)

Türev araçlar ilk muhasebeleştirilmesinde, gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilir. Türev araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip gerçeğe uygun değerlerindeki değişimler kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Grup belirli türev araçları döviz kurundaki değişimlerden kaynaklanan gerçekleşme ihtimali yüksek tahmini işlemleriyle ilgili nakit akışlarındaki değişkenliği korumak için korunma aracı olarak tanımlamaktadır.

Korunma ilişkisinin başlangıcında, Grup korunma ilişkisine ve işletmenin korunma işleminde bulunmasına neden olan risk yönetimi amacına ve stratejisine ilişkin bir belgelendirme yapmaktadır. Grup ayrıca korunan kalemin nakit akışlarındaki değişikliklerin ve korunma aracının birbirini mahsup etmesinin beklenip beklenmediğini içerecek şekilde korunan kalem ile korunma aracı arasındaki ekonomik ilişkiyi belgeler.

Nakit akış riskinden korunma işlemleri

Bir türev araç nakit akış riskinden korunma aracı olarak tasarlanmışsa türev aracın gerçeğe uygun değerindeki değişimin etkin kısmı diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilir ve özkaynaklar altında finansal riskten korunma yedeği içerisinde gösterilir. Türevin gerçeğe uygun değerindeki değişimin etkin olmayan kısmı doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen korunma ilişkisinin başlangıcından itibaren bugünkü değer esasına göre belirlenen türev aracın gerçeğe uygun değerindeki değişimin etkin kısmı, korunma aracının gerçeğe uygun değerindeki değişimin birikmiş etkisi ile sınırlıdır. 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarı ile türev finansal araç bulunmamaktadır.

e) Varlıklarda değer düşüklüğü

i. Türev olmayan finansal varlıklar

Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları

Grup aşağıda belirtilenler için beklenen kredi zararları (BKZ) için zarar karşılığı muhasebeleştirilmektedir:

- itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar;

Grup, ticari alacaklar ve sözleşme varlıklarına ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu beklenen kredi zararı BKZ'leri seçmiştir.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığının belirlenmesinde ve BKZ'lerinin tahmin edilmesinde, Grup beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Grup'un geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Grup, bir finansal varlık üzerindeki kredi riskinin, vadesinin 90 gün geçmesi durumunda önemli ölçüde arttığını varsaymaktadır.

Grup, bir finansal varlığı aşağıdaki durumlarda temerrüde düşmüş olarak dikkate alır:

- Grup tarafından teminatın kullanılması (eğer varsa) gibi işlemlere başvurmaksızın borçlunun kredi yükümlülüğünü tam olarak yerine getirmemesi, veya
- Finansal aracın vadesinin 360 gün geçmiş olması.

Ömür boyu BKZ'lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır.

BKZ'lerinin ölçüleceği azami süre, Grup'un kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

e) Varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

BKZ'ların ölçümü

BKZ'lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit akışlarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır).

Nakit açığı, sözleşmeye göre işletmeye yapılması gereken nakit akışları ile işletmenin almayı beklediği nakit akışları arasındaki farktır. Beklenen kredi zararlarında ödemelerin tutarı ve zamanlaması dikkate alındığından, işletmenin ödemenin tamamını, sözleşmede belirlenen vadeden geç almayı beklemesi durumunda dahi bir kredi zararı oluşur.

BKZ'lar finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilir.

Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar

Her raporlama dönemi sonunda, Grup itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğramıştır.

Bir finansal varlığın kredi değer düşüklüğüne uğradığının kanıtı aşağıdaki gözlemlenebilir verileri içerir:

- borçlunun ya da ihraççının önemli finansal zorluğa düşmesi;
- borçlunun temerrüdü veya finansal aracın vadesinin 90 gün geçmiş olması gibi sözleşme ihlali;
- Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir kredinin ya da avansın yeniden yapılandırılması;
- borçlunun iflas etme veya finansal yeniden yapılanmaya ihtimalinin olması, veya
- finansal zorluklar nedeniyle menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması.

Değer düşüklüğünün sunumu

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşülür.

Kayıttan düşme

Bir finansal varlığın değerinin kısmen ya da tamamen geri kazanılmasına ilişkin makul beklentilerin bulunmaması durumunda işletme, finansal varlığın brüt defter değerini doğrudan düşürür. Kayıttan düşme, bir finansal tablo dışı bırakma sebebidir.

Grup, bireysel olarak makul bir geri kazanım beklentisinin olup olmadığına dayanarak, zamanlama ve kayıttan düşülecek tutarına ilişkin bir değerlendirme yapar. Grup kayıttan düşen tutara ilişkin önemli bir geri kazanım beklememektedir.

Ancak, kayıttan düşülen finansal varlıklar, Grup'un vadesi gelen tutarların geri kazanılmasına ilişkin prosedürlerine uymak için halen uygulama faaliyetlerine tabi olabilir.

ii. Finansal olmayan varlıklar

Her raporlama döneminde, Grup herhangi bir değer düşüklüğü belirtisi olup olmadığını belirlemek için finansal olmayan varlıklarının (stoklar, sözleşme varlıkları ve ertelenmiş vergi varlıkları hariç) defter değerlerini gözden geçirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

e) Varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

Değer düşüklüğü testi için, varlıklar, sürekli kullanımdan, diğer varlıkların veya NYB'lerin nakit girişlerinden bağımsız olarak, nakit girişi oluşturan en küçük varlık grubuna göre gruplanır. Bir işletme birleşmesinden doğan şerefiye, birleşme sinerjisinden faydalanması beklenen NYB'lere veya NYB gruplarına tahsis edilir.

Bir varlığın veya NYB'lerin geri kazanılabilir tutarı, kullandığı değerinden yüksek olanı ve GUD'ü daha düşük maliyetlerle satılmasıdır. Kullanım değeri, paranın zaman değeri ve varlığa veya NYB'ye özgü risklerin mevcut piyasa değerlendirmelerini yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilen tahmini gelecekteki nakit akışlarına dayanmaktadır.

Bir varlığın veya NYB'nin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olması durumunda, söz konusu varlığın veya NYB'nin defter değeri geri kazanılabilir tutarına indirgenir.

Değer düşüklüğü zararları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önce, NYB'ye dağıtılmış olan herhangi bir şerefiyenin defter değerini azaltacak ve daha sonra NYB'deki diğer varlıkların defter değerleri oranında azaltılarak dağıtılır.

f) Maddi duran varlıklar

Maddi varlıklar, borçlanma maliyetlerini de içeren maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman metoduna göre ayrılmaktadır. Arazi ve arsalar, faydalı ömürleri sonsuz olarak kabul edildiğinden amortismanına tabi tutulmamışlardır.

Maddi duran varlıkları oluşturan parçalar farklı faydalı ömürlere sahip olduklarında bunlar maddi duran varlığın ayrı kısımları (önemli bileşenleri) olarak muhasebeleştirilir.

Maddi varlıklar için tahmin edilen faydalı ömürler aşağıdaki gibidir:

	Yıl
Yerüstü ve yeraltı düzenleri	15-25
Binalar	25-50
Makine, tesis ve cihazlar	4-15
Taşıt araçları	5
Döşeme ve demirbaşlar	3-10
Özel maliyetler	5

Özel maliyetlerin faydalı ömürleri ekonomik ömürleri veya kiralama süresinden kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır.

Amortisman yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama tarihi itibarıyla gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Maddi varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

g) Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar, iktisap edilmiş hakları, bilgi sistemlerini ve bilgisayar yazılımlarını içermektedir. Bunlar, iktisap maliyeti üzerinden kaydedilir ve iktisap edildikleri tarihten sonra tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortisman tabii tutulur. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine indirilir.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar- araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma masrafları, olduğu dönem içerisinde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da Grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınırlar:

- maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması, ve varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar kayda alınmadıklarında, geliştirme harcamaları oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler. Bu varlıklar 5 sene içerisinde itfa edilmektedir.

Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Grup tarafından satın alınmış ve belirli bir yararlı ömre sahip diğer maddi olmayan duran varlıklar maliyetlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülür.

h) Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

i) Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

i) Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (devamı)

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kardan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Kullanılmamış vergi avantajları ve indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir kar elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kar veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

j) Çalışanlara sağlanan faydalar

(i) Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli fayda yükümlülükleri ilgili hizmet verildikçe giderleştirilir.

Çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda Grup'un yasal veya zimni kabulden doğan, ödemekle yükümlü olduğu ve bu yükümlülüğün güvenilir olarak tahmin edilebildiği durumlarda kısa vadeli nakit prim ve ikramiye kapsamında ödenmesi beklenen tutarlar için bir yükümlülük kaydedilir.

(ii) İzin hakları

Türkiye'de geçerli İş Kanunu'na göre iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlar tarafından hak edilen fakat kullanılmayan yıllık izin sürelerine ait ücreti sözleşmenin sona erdiği tarihteki brüt ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamı üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı tüm çalışanların hak ettikleri ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır. Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

(iii) Çalışanlara sağlanan diğer uzun vadeli faydalar

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik, askerlik ya da ölüm gibi nedenlerden işten ayrılan 1 yılı doldurmuş çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı 30 gün bazında Grup'un çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekteki tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esası ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır.

Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

k) Kur değişiminin etkileri

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevirmektedir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevirmektedir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Tarih	ABD Doları/TL	AVRO/TL
31 Aralık 2019	5,9402	6,6506
31 Aralık 2018	5,2609	6,0280

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

k) Kur değişiminin etkileri (devamı)

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştuğu dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilir:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları.
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları.

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un "yabancı para çevrim farkları" hesabına transfer edilir. Söz konusu çevrim farkları yabancı faaliyetin elden çıkarıldığı dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

l) Hisse başına kazanç

Kar veya zarar tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

m) Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

n) Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

o) Nakit akışının raporlanması

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un esas faaliyetlerinden (tekstil ve konfeksiyon satışı) kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

p) Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Raporlama tarihi ile konsolide finansal tabloların yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade etmektedir. Raporlama tarihinden sonraki olaylar ikiye ayrılmaktadır:

- raporlama tarihi itibarıyla ilgili olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması; ve
- ilgili olayların raporlama tarihinden sonra ortaya çıktığını gösteren deliller olması (raporlama tarihinden sonra düzeltme gerektirmeyen olaylar).

Raporlama tarihi itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların raporlama tarihinden sonra ortaya çıkması ve bu olayların konsolide finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmesi durumunda, Grup konsolide finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar konsolide finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyor ise, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

r) Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümü, bir işletmenin, hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısımdır.

Raporlanabilir bölüm, bölüm bilgileri açıklanması zorunlu olan bir faaliyet bölümüdür. Bir faaliyet bölümünün raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik; bölüm hasılatının büyük bir çoğunluğunun grup dışı müşterilere yapılan satışlardan kazanılması ve grup dışı müşterilere yapılan satışlardan ve diğer bölümler ile gerçekleştirilen işlemlerden elde edilen bölüm hasılatının, tüm bölümlere ilişkin iç ve dış toplam hasılatın en az %10'unu oluşturması veya kar veya zararla sonuçlanan bölüm sonucunun, kar elde eden bölümlerin toplam sonuçları ile zarar eden bölümlerin toplam sonuçlarının mutlak anlamda büyük olanının en az %10'una isabet etmesi veya bölüm varlıklarının, tüm bölümlerin toplam varlıklarının en az %10'unu oluşturmasıdır.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

s) Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşviği, işletmenin teşviğin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşviğin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, yatırım maliyetlerini azaltıcı bir unsur olarak finansal durum tablosu (bilanço) ile ilişkilendirilmekte ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmaktadır.

Grup, Türkiye Bilim ve Teknik Araştırma Kurulu'ndan ("TUBITAK") yardım almaktadır. TUBITAK, Türkiye'de bulunan sanayilerin araştırma ve teknoloji geliştirme faaliyetlerini cesaretlendirmek amacıyla Türkiye Cumhuriyeti'nin desteğini organize etmek ve düzenlemek için bir program yürütmektedir. Bu program çerçevesinde, sanayi şirketlerinin geliştirme masraflarının belli bir kısmı geri ödenmektedir.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir. Devlettten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviği olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür.

t) Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman geliri, finansman amacıyla kullanılan döngünün bir parçasını oluşturan banka mevduat faiz gelirlerinden, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır.

Finansman giderleri, banka kredilerinin faiz giderlerini, kredi kartları ile teminat mektupları komisyon giderlerini, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı giderlerini içerir. Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz oranı kullanılarak konsolide kar veya zarar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelir ve giderleri kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde net olarak raporlanır. Ticari alacaklar ve borçların üzerindeki kur farkı ve reeskont gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde, kur farkı ve reeskont giderleri ise esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde raporlanır.

u) Önemli muhasebe değerlendirme tahmin ve varsayımları

Yönetim konsolide finansal tabloları hazırlarken Grup'un muhasebe politikalarını uygulanmasını ve raporlanan varlıkların, yükümlülüklerin, gelir ve giderlerin miktarlarını etkileyen muhakeme, tahmin ve varsayımlarda bulunmuştur. Gerçek miktarlar tahmini miktarlardan değişiklik gösterebilir.

Tahminler ve ilgili varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Tahminlere yapılan değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilmektedir.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

u) Önemli muhasebe değerlendirme tahmin ve varsayımları (devamı)

Kıdem tazminat yükümlülüğü

Kıdem tazminat yükümlülüklerinin bugünkü değeri belli varsayımlar kullanılarak aktüeryal bazda belirlenir. Bu varsayımlar kıdem tazminat yükümlülüklerinin net giderinin belirlenmesinde kullanılır ve indirgenme oranını da içerir. Söz konusu varsayımlarda meydana gelen herhangi bir değişiklik kıdem tazminat yükümlülüğünün kayıtlı değerini etkiler. Aktüeryal kayıp ve kazançlar oluştuğu dönemde diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Grup her yılın sonunda uygun indirgeme oranını belirler. Bu oran kıdem tazminat yükümlülüklerinin yerine getirilmesi için gerekli olan gelecekteki tahmini nakit çıkışlarının bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılan orandır (Dipnot 21).

Stokların net gerçekleştirilebilir değeri

Stoklar, net gerçekleştirilebilir değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Grup yönetimi, bilanço tarihi itibarıyla bazı mamül stoklarının maliyetinin net gerçekleştirilebilir değerinden yüksek olduğunu tespit etmiştir. Yönetim, değer düşüklüğü hesaplamasında, stokların satışından gelecekte elde edilecek nakit akış tutarlarını ve olağan ticari faaliyet içerisinde oluşacak satış fiyatını tahmin etmiştir. Yapılan tahminler neticesinde, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, stokların değeri 1.866.395 TL (31 Aralık 2018: 786.290 TL) tutarında indirilmiştir (Dipnot 10).

Ertelenmiş vergiler

Grup, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla teşvikli yatırım belgeleri kapsamında ve arge indirimi kapsamında ileriki yıllarda indirimli kurumlar vergisinden yararlanabileceğini tahmin etmektedir. Bununla birlikte, sağlanacak faydanın ne kadar sürede gerçekleşeceğini tahmin edilememesi sebebiyle, Şirket, öngörülebilir 3 yıl için ertelenen vergi varlığını kayıtlarına almıştır.

Şüpheli alacaklar

Grup, ticari ve diğer alacaklarının tahsil edilebilirliğini dönemsel olarak takip etmekte ve tahsili şüpheli hale gelenlerle geçmiş yıllardaki tahsilat oranlarını esas alarak alacaklardan doğabilecek muhtemel zararlar için beklenen kredi zararı karşılığı ayırmaktadır. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kar veya zarar ile ilişkilendirilir. Beklenen kredi zararı karşılığında meydana gelen değişimlerde aynı şekilde kar veya zararda kayıtlara alınır.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların geri kazanımı

Dönem içinde Grup yönetimi işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların muhtemel ekonomik faydalarının varlığını yeniden tetkik etmiştir. Grup yönetimi projelerin beklenildiği gibi devam edeceğine inanmaktadır ve yapılan analiz üzerine projelerin benzer ekonomik fayda yaratacağını öngörmektedir. Yönetim ekonomik fayda azalsa dahi varlıkların kayıtlı bedellerinin geri kazanılmasının söz konusu olduğundan emindir. Bu durum Grup yönetimi tarafından yakından takip edilmektedir ve yönetim gelecekteki piyasa faaliyetlerinin düzeltme yapılmasını gerektirdiği durumlarda söz konusu düzeltmeleri yapacaktır.

Yönetim (konsolide) finansal tabloları hazırlarken Grup'un muhasebe politikalarını uygulanmasını ve raporlanan varlıkların, yükümlülüklerin, gelir ve giderlerin miktarlarını etkileyen muhakeme, tahmin ve varsayımlarda bulunmuştur. Gerçek miktarlar tahmini miktarlardan değişiklik gösterebilir.

Tahminler ve ilgili varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Tahminlere yapılan değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilmektedir.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

u) Önemli muhasebe değerlendirme tahmin ve varsayımları (devamı)

Gerçeğe uygun değer

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olup; aktif piyasanın bulunmadığı durumlarda Grup'un erişiminin olduğu en avantajlı piyasayı ifade eder. Bir borcun gerçeğe uygun değeri yerine getirmeme riskinin etkisini yansıtır.

Grup'un çeşitli muhasebe politikaları ve açıklamaları hem finansal hem de finansal olmayan varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesini gerektirmektedir.

Aktif bir piyasanın bulunduğu durumda, Grup finansal bir varlık ya da yükümlülük için gerçeğe uygun değeri ilgili varlık ya da yükümlülüğün aktif piyasadaki kotasyon fiyatını kullanarak ölçer. Varlık veya yükümlülüğe ilişkin işlemlerin, fiyatlandırma bilgisi sağlamaya yönelik yeterli sıklıkta ve hacimde sürekli gerçekleştiği piyasa aktif olarak kabul edilir.

Aktif piyasada bir kotasyon fiyatı yoksa, Grup ilgili gözlemlenebilir girdilerin kullanımını azami seviyeye çıkaran ve gözlemlenebilir olmayan girdilerin kullanımını asgari seviyeye indiren değerlendirme teknikleri kullanır. Seçilen değerlendirme tekniği, piyasa katılımcılarının bir işlemi fiyatlandırırken dikkate alacakları tüm faktörleri içerir.

Gerçeğe uygun değeri ile ölçülen bir varlık veya borcun bir teklif fiyatı ve alış fiyatı varsa, Grup varlık ve uzun pozisyonları teklif fiyatından, yükümlülükleri ve kısa pozisyonları ise alış fiyatından ölçer.

İlk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değere ilişkin en iyi gösterge, gerçekleşen işlem fiyatıdır (diğer bir ifadeyle, alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeridir). Grup, ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değer işlem fiyatından farklı olduğunu tespit ederse ve gerçeğe uygun değer, aynı varlık veya yükümlülük için aktif bir piyasadaki kotasyon fiyatıyla veya gözlemlenemeyen girdilerin kullanıldığı bir değerlendirme tekniğine dayanılarak kanıtlanmazsa, ölçümle ilgili olarak önemsiz olması durumunda, finansal araç ilk ölçümünde gerçeğe uygun değerden ölçülür ve gerçeğe uygun değer ile işlem fiyatı arasındaki farkı ertelemek üzere düzeltilir. İlk muhasebeleştirmeyi müteakip, finansal aracın ömrü boyunca uygun bir temelde kar veya zararda muhasebeleştirilir. Ancak, kar veya zararda muhasebeleştirme, değerlemenin tamamen gözlemlenebilir piyasa verileri tarafından desteklendiği sürece veya işlemin kapatıldığı zamana kadar devam eder.

Bir varlığın veya yükümlülüğün gerçeğe uygun değerini ölçerken Grup olabildiğince pazarda gözlemlenebilir bilgileri kullanır. Gerçeğe uygun değerlemeler aşağıda belirtilen değerlendirme tekniklerinde kullanılan bilgilere dayanarak belirlenen gerçeğe uygun değerlendirme hiyerarşisindeki değişik seviyelere sınıflanmaktadır.

Seviye 1: Özdeş varlıklar veya borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatla;

Seviye 2: Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar veya borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) veya dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler; ve

Seviye 3: Varlık veya borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

Şayet bir varlığın veya yükümlülüğün gerçeğe uygun değerini ölçmek için kullanılan bilgiler gerçeğe uygun değerlendirme hiyerarşisinin farklı bir seviyesine sınıflandırılabilirse bu gerçeğe uygun değerlendirme bütün ölçüm için önemli olan en küçük bilginin dahil olduğu gerçeğe uygun değerlendirme hiyerarşisinin aynı seviyesine sınıflandırılır.

Grup gerçeğe uygun değerlendirme hiyerarşisindeki seviyeler arasındaki transferleri değişikliğin meydana geldiği raporlama döneminin sonunda muhasebeleştirmektedir.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. İşletme birleşmeleri

Yoktur (31 Aralık 2018 : Yoktur).

4. İş ortaklıkları

Yoktur (31 Aralık 2018 : Yoktur).

5. Bölümlere göre raporlama

Grup, TFRS 8'i 1 Ocak 2009'dan itibaren uygulamaya başlamış olup, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilen iç raporlara dayanarak faaliyet bölümleri belirlemiştir. Grup'un karar almaya yetkili mercisi genel müdür ile yönetim kuruludur.

Grup'un karar almaya yetkili mercisi, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla sonuçları ve faaliyetleri ürün çeşitleri bazında incelemektedir. Grup'un ürün grupları bazında faaliyet bölümlerinin dağılımı şu şekildedir: tekstil ve konfeksiyon.

	1 Ocak 31 Aralık 2019	1 Ocak 31 Aralık 2018
a) Bölüm gelirleri:		
Tekstil	411.074.700	348.061.228
Konfeksiyon	52.878.000	19.736.671
	463.952.700	367.797.899
b) Bölüm varlıkları:	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Tekstil	313.048.824	307.191.632
Konfeksiyon	12.879.022	15.581.051
Bölüm varlıkları	325.927.846	322.772.683
c) Bölüm yükümlülükleri:	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Tekstil	234.489.714	228.621.823
Konfeksiyon	3.423.594	3.753.114
Bölüm yükümlülükleri	237.913.308	232.374.937

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. Bölümlere göre raporlama (devamı)

d-1) 1 Ocak - 31 Aralık 2019 dönemi bölüm analizi:

	Tekstil	Konfeksiyon	Toplam
Satış gelirleri	411.074.700	52.878.000	463.952.700
Satışların maliyeti	(344.828.545)	(44.312.547)	(389.141.092)
Brüt esas faaliyet karı	66.246.155	8.565.453	74.811.608
Genel yönetim giderleri	(9.055.226)	-	(9.055.226)
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri	(42.577.549)	(3.057.335)	(45.634.884)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(1.593.281)	-	(1.593.281)
Ticari alacaklardaki değer düşüklüğü karı/(zararı)	576.803	-	576.803
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	26.083.134	-	26.083.134
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(23.796.184)	-	(23.796.184)
Bölüm sonucu	15.883.852	5.508.118	21.391.970

d-2) 1 Ocak - 31 Aralık 2018 dönemi bölüm analizi:

	Tekstil	Konfeksiyon	Toplam
Satış gelirleri	348.061.228	19.736.671	367.797.899
Satışların maliyeti	(254.479.978)	(16.856.831)	(271.336.809)
Brüt esas faaliyet karı	93.581.250	2.879.840	96.461.090
Genel yönetim giderleri	(9.993.115)	(12.980)	(10.006.095)
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri	(36.242.333)	(1.491.934)	(37.734.267)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(2.223.917)	-	(2.223.917)
Ticari alacaklardaki değer düşüklüğü karı/(zararı)	(3.652.111)	-	(3.652.111)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	53.361.913	-	53.361.913
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(46.423.195)	-	(46.423.195)
Bölüm sonucu	48.408.492	1.374.926	49.783.418

e) Yatırım harcamaları:	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Tekstil	11.825.482	14.453.884
	11.825.482	14.453.884

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. Bölümlere göre raporlama (devamı)

f-1) 1 Ocak - 31 Aralık 2019 dönemi nakit çıkışı gerektirmeyen giderler:

	Tekstil	Konfeksiyon	Toplam
- Amortisman ve itfa payları	12.169.624	11.320	12.180.944
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	3.865.981	8.816	3.874.797
- Dava karşılığı	320.965	-	320.965
	16.356.570	20.136	16.376.706

f-2) 1 Ocak - 31 Aralık 2018 dönemi nakit çıkışı gerektirmeyen giderler:

	Tekstil	Konfeksiyon	Toplam
- Amortisman ve itfa payları	11.367.503	42.274	11.409.777
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	4.358.490	7.546	4.366.036
- Jestiyon	1.800.000	-	1.800.000
- Dava Karşılığı	650.179	-	650.179
	18.176.172	49.820	18.225.992

6. Nakit ve nakit benzerleri

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Banka		
- Vadesiz mevduat	9.137.903	2.853.862
- Vadeli mevduat	1.775.000	12.658.800
Kredi kartı alacakları (*)	847.738	1.069.375
	11.760.641	16.582.037

(*) Kredi kartı alacaklarının vadesi üç aydan kısadır.

31 Aralık 2019 Vadeli mevduatlar

Döviz cinsi	Döviz tutarı	TL Tutarı	Vade	Faiz oranı
TL		425.000	02.01.2020	%7,80
TL		1.350.000	06.01.2020	%10,2
		1.775.000		

31 Aralık 2018 Vadeli mevduatlar

Döviz cinsi	Döviz tutarı	TL Tutarı	Vade	Faiz oranı
Avro	2.100.000	12.658.800	08.01.2019	%4,30
	2.100.000	12.658.800		

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 33. dipnotta açıklanmıştır.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

6. Nakit ve nakit benzerleri (devamı)

6.1 Finansal yatırımlar

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla finansal yatırımlar :

2018 Yılı Vadeli Mevduatlar (Vadesi 90 günü aşanlar)

Döviz cinsi	Döviz tutarı	TL Tutarı	Vade	Faiz oranı
Avro	2.100.000	12.658.800	12 Nisan 2019	%4,30
Avro	2.100.000	12.658.800	3 Haziran 2019	%2,40
	4.200.000	25.317.600		
Faiz gelir tahakkuku		133.858		
Toplam		25.451.458		

Finansal yatırımlardaki risklerin nitelik ve düzeyine ilişkin açıklamalar 33. Dipnotta verilmiştir.

7. İlişkili taraf açıklamaları

a) İlişkili Taraflardan Alacaklar ve Borçlar

İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Carrefoursa A.Ş. ⁽²⁾	-	12.787
	-	12.787
İlişkili taraflara ticari borçlar:	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Sabancı DX Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş. ⁽²⁾	-	159.732
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. ⁽²⁾	-	655
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. ⁽²⁾	-	3.148
Sabtek San. ve Tic. A.Ş.) ⁽²⁾	-	15.226
Ak Sigorta A.Ş. ⁽²⁾	-	122.068
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ⁽¹⁾	-	3.685
	-	304.514
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman gideri	-	(17.014)
	-	287.500

⁽¹⁾ Eski ana ortak

⁽²⁾ Eski ana ortak tarafından kontrol edilen şirketler

26 Kasım 2019 tarihi itibarıyla Yünşa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin %57,88'ini temsil eden 16.878.507,00 TL nominal değerli hisselerinin tamamının Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'den Sürmegöz Tekstil Yatırım A.Ş.'ye satış ve devir işlemi tamamlanmış olması nedeni ile 26 Kasım 2019 tarihine kadar olan eski ana ortak ve eski ana ortak tarafından kontrol edilen şirketlere ait işlemler ilişkili taraf işlemi olarak değerlendirilmiştir.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

7. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

b) Banka mevduatları:	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Akbank T.A.Ş. ⁽²⁾		
- Vadesiz mevduat	-	2.403.629
Ziraat Katılım Bankası A.Ş. ⁽³⁾		
- Vadesiz mevduat	7.061.795	-
- Vadeli mevduat	1.350.000	-
T.C.Ziraat Bankası A.Ş. ⁽⁴⁾		
- Vadesiz mevduat	1.142	-
	8.412.937	2.403.629

⁽¹⁾ Eski ana ortak

⁽²⁾ Eski ana ortak tarafından kontrol edilen şirketler

⁽³⁾ 26 Kasım 2019 tarihinde KAP'ta yayınlanan özel durum açıklaması ile Sürmegöz Tekstil Yatırım A.Ş.'nin 05 Eylül 2019 tarihli genel kurulunda Ziraat Katılım Bankası A.Ş.%50 pay oranı ile Sürmegöz Tekstil Yatırım A.Ş.'ye ortak olduğu duyurulmuştur.

⁽⁴⁾ Ziraat Katılım'ın ana ortağı

26 Kasım 2019 tarihi itibarıyla Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin %57,88'ini temsil eden 16.878.507,00 TL nominal değerli hisselerinin tamamının Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'den Sürmegöz Tekstil Yatırım A.Ş.'ye satış ve devir işlemi tamamlanmış olması nedeni ile 26 Kasım 2019 tarihine kadar olan eski ana ortak ve eski ana ortak tarafından kontrol edilen şirketlere ait işlemler ilişkili taraf işlemi olarak değerlendirilmiştir.

31 Aralık 2019 itibarı ile mevduat detayları aşağıdaki gibidir :

Vadesiz mevduatlar	USD		EUR		GBP	
	TL	Orijinal Para Birimi	Orijinal Para Birimi	Orijinal Para Birimi	Orijinal Para Birimi	Orijinal Para Birimi
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	16.638	552.595	564.664			936
Ziraat Bankası A.Ş.	95	24	2			114
Vadeli mevduatlar						
		TL	Vade	Faiz oranı		
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.		1.350.000	06.01.2020	%10,26		

c) Banka kredileri	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ziraat Katılım Bankası A.Ş. ⁽¹⁾⁽³⁾		
- Kısa	5.762.760	-
T.C.Ziraat Bankası A.Ş. ^{(1) (4)}		
- Kısa	17.025.500	-
Kısa vadeli yükümlülük	22.788.260	-

⁽¹⁾ Kredilerin detayı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

7. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

31.12.2019 Krediler

	TL	Vade	Faiz oranı
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	5.500.000	10.01.2020	%15,78

Kredilerin tamamı teminatsızdır. İlişkili taraflardan alınan, verilen bir teminat bulunmamaktadır.

d) İlişkili taraflardan yapılan ürün alımları:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Carrefoursa AŞ. ⁽²⁾	-	279.181
	-	279.181

e) İlişkili taraflara yapılan ürün satışları:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Carrefoursa AŞ. ⁽²⁾	-	37.566
	-	37.566

f) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ^(**) ⁽¹⁾	973.226	926.408
Aksigorta A.Ş. ^(*) ⁽²⁾	2.234.386	1.620.585
Sabancı DX Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş. ^(****) ⁽²⁾	714.723	432.642
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. ^(****) ⁽²⁾	148.368	3.148
Sabtek San. ve Tic. A.Ş. ^(*****) ⁽²⁾	84.013	71.564
	4.154.716	3.054.347

⁽¹⁾ Grup Aksigorta A.Ş.'den sigorta hizmeti almaktadır.

^(*) Grup Hacı Ömer Sabancı Holding'den sağlık hizmeti, bakım-onarım hizmeti kira ve bina ortak hizmeti almaktadır.

^(**) Grup Sabancı DX Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.'den bilgi işlem hizmeti alınmaktadır.

^(****) Grup Avivasa Emeklilik Hayat A.Ş.'den sigorta hizmeti almaktadır.

^(*****) Grup Sabtek San.ve Tic.A.Ş.'den eğitim hizmeti almaktadır.

⁽¹⁾ Eski ana ortak

⁽²⁾ Eski ana ortak tarafından kontrol edilen şirketler

g) İlişkili taraflardan yapılan sabit kıymet alımları:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Sabancı DX Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş. ⁽²⁾	-	467.223
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. ⁽²⁾	37.212	5.081
	37.212	472.304

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

7. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

h) Diğer gelirler:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. ⁽²⁾	2.991	-
Sabancı DX Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş. ⁽²⁾	2.082	2.650
Aksigorta A.Ş. ⁽²⁾	2.177	24.786
Kordsa Global ⁽²⁾		-
	7.250	27.436

i) Diğer giderler:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Aksigorta A.Ş. ⁽²⁾	40.115	67.023
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San.ve Tic.A.Ş. ⁽²⁾	-	-
Sabancı DX Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş. ⁽²⁾	760	12.293
	40.875	79.316

j) Faiz ve kur farkı gideri/(geliri):

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Akbank T.A.Ş. ^{(1) (2)}		
- Faiz ve kur farkı geliri/(gideri)	(670.207)	(13.885.613)
Ziraat Katılım Bankası A.Ş. ^{(**)(3)}		
- Faiz ve kur farkı geliri/(gideri)	192.564	-
T.C.Ziraat Bankası A.Ş. ^{(***)(4)}		
- Faiz ve kur farkı geliri/(gideri)	(657.058)	-
	(1.134.701)	(13.885.613)

⁽²⁾ Eski ana ortak tarafından kontrol edilen şirketler

⁽⁵⁾ 26 Kasım 2019 Tarihinde KAP'ta yayınlanan özel durum açıklaması ile Sürmegöz Tekstil Yatırım A.Ş.'nin 05 Eylül 2019 tarihli genel kurulunda Ziraat Katılım Bankası A.Ş.%50 pay oranı ile Sürmegöz Tekstil Yatırım A.Ş.'ye ortak olduğu duyurulmuştur.

⁽⁶⁾ Ziraat Katılım'ın ana ortağı

⁽¹⁾ Akbank ile yıl içerisinde gerçekleştirilen faiz ve kur farkı giderinin 480.728 TL'si kur farkı giderinden oluşmaktadır. (31 Aralık 2018: Akbank ile 2018 yılı içerisinde gerçekleştirilen faiz ve kur farkı giderinin tamamı kur farkı giderinden oluşmaktadır).

^(**) Ziraat Katılım ile yıl içerisinde gerçekleştirilen faiz ve kur farkı gelirinin 189.907 TL'si kur farkı gelirinden oluşmaktadır.(31 Aralık 2018:Yoktur).

^(***) Ziraat Bankası ile yıl içerisinde gerçekleştirilen faiz ve kur farkı giderinin 715 TL'si kur farkı giderinden oluşmaktadır.(31 Aralık 2018:Yoktur).

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

7. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

k) Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yönetim personeline yapılan ödenen ücret ve benzeri menfaatler:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	4.922.647	3.527.121
Diğer uzun vadeli faydalar	274.658	434.825
	5.197.305	3.961.946

Üst düzey yöneticilerden alacak veya borç bulunmamaktadır.

8. Ticari alacak ve borçlar

Ticari alacaklar genel olarak 90 günden kısa (31 Aralık 2018: 90 günden kısa) vadeye sahiptir ve 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla TL ve yabancı para cinsinden ticari alacaklar sırasıyla yıllık %13,17 (31 Aralık 2018: %23,67) ve LIBOR oranları kullanılarak iskonto edilmiştir.

Kısa vadeli ticari alacaklar	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Alıcılar	82.235.595	89.431.641
İlişkili taraflardan alacaklar (Not 7)	-	12.787
Alacak senetleri	21.664.969	13.866.918
Kredi kartı alacakları ⁽¹⁾	1.577.500	1.051.963
Şüpheli alacaklar karşılığı	(4.079.636)	(4.656.439)
	101.398.428	99.706.870
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman geliri	(853.007)	(1.777.437)
Ticari alacaklar, net	100.545.421	97.929.433

⁽¹⁾ Kredi kartı alacakları 90 günden uzun vadeli.

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 33. notta verilmiştir.

Şüpheli Alacak Karşılığı	2019	2018
1 Ocak	(4.656.439)	(2.726.738)
Dönem içinde ayrılan karşılık	(225.947)	(4.422.171)
Dönem içinde konusu kalmayan karşılık	802.750	770.060
Aktiften silinen şüpheli alacaklar	-	1.722.410
31 Aralık	(4.079.636)	(4.656.439)

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

8. Ticari alacak ve borçlar (devamı)

Kısa vadeli ticari borçlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Yurtdışı satıcılara borçlar	53.511.571	48.759.578
Yurtiçi satıcılara borçlar	29.642.672	25.705.354
İş ve hizmet borçları	5.269.232	3.433.573
İlişkili taraflara borçlar (Not 7)	-	304.514
	88.423.475	78.203.019
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman gideri	(1.419.030)	(1.491.640)
Ticari borçlar, net	87.004.445	76.711.379

Ticari borçların vadesi 94 gün olup (31 Aralık 2018: 3 ila 5 ay arasında) 31 Aralık 2019 tarihinde TL ve yabancı para cinsinden ticari borçlar sırasıyla yıllık %13,17 (31 Aralık 2018: %23,67) ve LIBOR oranları kullanılarak iskonto edilmiştir.

Ticari borçlardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 33. notta verilmiştir.

9. Diğer alacaklar ve ertelenmiş gelirler

Diğer alacaklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Gelir tahakkukları (*)	622.785	562.088
Personelden alacaklar	56.969	101.147
Verilen depozito ve teminatlar	416.014	674.774
Diğer	403.485	479.369
	1.499.253	1.817.378

(*) 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla gelir tahakkukları teşvik tahakkuklarından oluşmaktadır.

Ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Alınan sipariş avansları (*)	2.640.328	1.346.070
	2.640.328	1.346.070

(*) Ödemesi alınan mal satışlarından, sözleşme yükümlülüğünden oluşmaktadır.

10. Stoklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Hammadde	15.801.043	11.380.803
Yarı mamüller	42.931.078	34.888.265
Mamüller	44.221.818	35.096.333
Ticari mallar	24.615	626.575
Yoldaki mallar	548.406	1.059.051
Diğer stoklar, malzemeler	9.600.871	7.589.716
Stok değer düşüklüğü (-)	(1.866.395)	(786.290)
	111.261.436	89.854.453

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

10. Stoklar (devamı)

Stok değer düşüklüğü karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak 31 Aralık 2018
1 Ocak	(786.290)	(997.582)
Dönem içinde kullanılan karşılık	4.759.309	4.365.968
Dönem içinde ayrılan karşılık	(5.839.414)	(4.154.676)
	(1.866.395)	(786.290)

Geçmiş dönemde ve cari dönemde karşılık ayrılan stokların cari dönemde satılmış olması sebebiyle 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren dönemde ayrılan karşılık tutarının 4.759.309 TL'si iptal edilmiştir.(31 Aralık 2018 : 4.365.968 TL) Stoklar üzerindeki değer düşüklüğü karşılığı ve kullanılan karşılık satılan malın maliyetinde gösterilmiştir.

11. Canlı varlıklar

Yoktur (31 Aralık 2018: Yoktur).

12. Peşin ödenmiş giderler

Kısa vadeli	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Danışmanlık ve fuar avansları	1.727.243	1.467.574
Sigorta giderleri	265.941	121.854
Stok avansları	1.523.689	414.134
Seyahat giderleri	130.237	-
Diğer	402.831	1.374.920
	4.049.941	3.378.482
Uzun vadeli	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Diğer	9.800	8.893
	9.800	8.893

13. Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yoktur (31 Aralık 2018: Yoktur).

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

14. Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Diğer (*)	31 Aralık 2019
Maliyet bedeli:						
Arazi ve arsalar	340.501	-	-	-	-	340.501
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	7.284.251	-	-	-	(447.089)	6.837.162
Binalar	49.751.195	443.297	(2.500)	-	(3.902.879)	46.289.113
Makine, tesis ve cihazlar	190.020.242	1.621.672	(2.242.960)	-	(4.463.006)	184.935.948
Taşıt araçları	136.245	4.576	-	-	-	140.821
Döşeme ve demirbaşlar	7.185.946	671.797	(7.044)	-	(181.204)	7.669.495
Özel maliyetler	1.156.896	-	-	-	(949.452)	207.444
Yapılmakta olan yatırımlar	479.110	48.329	(479.110)	-	-	48.329
	256.354.386	2.789.671	(2.731.614)	-	(9.943.630)	246.468.813
Birikmiş amortismanlar:						
Yerüstü ve yeraltı düzenleri	(6.489.887)	(146.822)	-	-	735.320	(5.901.389)
Binalar	(30.463.420)	(988.872)	385	-	3.175.013	(28.276.894)
Makine, tesis ve cihazlar	(165.145.815)	(5.339.798)	2.235.519	-	4.912.750	(163.337.344)
Taşıt araçları	(74.065)	(27.817)	-	-	-	(101.882)
Döşeme ve demirbaşlar	(5.916.209)	(591.322)	5.563	-	525.705	(5.976.263)
Özel maliyetler	(992.091)	(41.489)	-	-	876.836	(156.744)
	(209.081.487)	(7.136.120)	2.241.467	-	10.225.624	(203.750.516)
Net defter değeri	47.272.899		(490.147)		281.994	42.718.297

Cari dönem amortisman giderlerinin 6.897.901 TL'si satılan malın maliyetine, 175.729 TL'si faaliyet giderlerine dahil edilmiştir. Stok üzerinde aktifleşen amortisman 62.490 TL'dir. (31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla amortisman giderlerinin 7.045.902 TL'si satılan malın maliyetine, 203.418 TL'si faaliyet giderlerine dahil edilmiştir. Stok üzerinde aktifleşen amortisman 86.760 TL'dir.) Maddi duran varlıklar üzerinde herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

14. Maddi duran varlıklar (devamı)

Maddi varlıkların geçmiş dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2018	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2018
Maliyet bedeli:					
Arazi ve arsalar	340.501	-	-	-	340.501
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	7.284.251	-	-	-	7.284.251
Binalar	47.428.116	2.309.769	-	13.310	49.751.195
Makine, tesis ve cihazlar	185.955.004	2.603.712	(620.008)	2.081.534	190.020.242
Taşıt araçları	131.669	4.576	-	-	136.245
Döşeme ve demirbaşlar	6.668.707	517.239	-	-	7.185.946
Özel maliyetler	1.156.896	-	-	-	1.156.896
Yapılmakta olan yatırımlar	380.801	476.670	-	(378.361)	479.110
	249.345.945	5.911.966	(620.008)	1.716.483	256.354.386
Birikmiş amortismanlar:					
Yerüstü ve yeraltı düzenleri	(6.367.336)	(122.551)	-	-	(6.489.887)
Binalar	(29.437.116)	(1.026.304)	-	-	(30.463.420)
Makine, tesis ve cihazlar	(160.225.790)	(5.499.684)	579.659	-	(165.145.815)
Taşıt araçları	(48.503)	(25.562)	-	-	(74.065)
Döşeme ve demirbaşlar	(5.315.265)	(600.944)	-	-	(5.916.209)
Özel maliyetler	(931.056)	(61.035)	-	-	(992.091)
	(202.325.066)	(7.336.080)	579.659	-	(209.081.487)
Net defter değeri	47.020.879		(40.349)		47.272.899

(¹) 2018 yılında yapılan ve 2019 yılında liste eşleştirmeleri tamamlanan sabit kıymet sayımlarına istinaden gerekli düzeltmeler yapılmış ve maddi ve maddi olmayan duran varlıkların net defter değerinde oluşan 6.470 TL değerindeki değişim kayıtlara alınmıştır.

Maddi duran varlıkların için 2019 yılındaki sigorta teminatı 100.000.000 USD'dir.(31 Aralık 2018: 84.000.000 USD)

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

15.1. Kullanım hakkı varlıkları

	1 Ocak 2019	İlaveler	31 Aralık 2019
Maliyet			
Gayrimenkuller	223.951	3.734.400	3.958.351
Taşıtlar	1.228.993	418.079	1.647.072
Toplam	1.452.944	4.152.479	5.605.423
Birikmiş amortisman			
Gayrimenkuller	-	(87.640)	(87.640)
Taşıtlar	-	(1.018.155)	(1.018.155)
Toplam	-	(1.105.795)	(1.105.795)
NET DEFTER DEĞERİ	1.452.944	3.046.684	4.499.628

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderlerinin 730.967 TL'si satılan malın maliyetine, 374.828 TL'si faaliyet giderlerine dahil edilmiştir.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

15.2. Maddi olmayan duran varlıklar

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Diğer ⁽¹⁾	31 Aralık 2019
Maliyet bedeli:						
Haklar	345.542		-	-	(2.305)	343.237
Bilgisayar programları	10.204.212	1.086.803	-	-	(1.396.866)	9.894.149
Devam etmekte olan geliştirme projeleri	4.858.408	7.949.008	(927.341)	(858.153)	-	11.021.922
Aktifleştirilen geliştirme projeleri	31.271.420	-	-	858.153	-	32.129.573
	46.679.582	9.035.811	(927.341)	-	(1.399.171)	53.388.881
Birikmiş amortismanlar:						
Haklar	(156.409)	(16.050)	-	-	1.513	(170.946)
Bilgisayar programları	(8.916.975)	(446.649)	-	-	1.122.134	(8.241.490)
Geliştirme projeleri	(19.034.596)	(3.577.431)	-	-	-	(22.612.027)
	(28.107.980)	(4.040.130)	-	-	1.123.647	(31.024.463)
Net defter değeri	18.571.602				(275.524)	22.364.418

⁽¹⁾ 2018 yılında yapılan ve 2019 yılında liste eşleştirmeleri tamamlanan sabit kıymet sayımlarına istinaden gerekli düzeltmeler yapılmış ve maddi ve maddi olmayan duran varlıkların net defter değerinde oluşan 6.470 TL değerindeki değişim kayıtlara alınmıştır.

Cari dönem itfa paylarının 3.901.281 TL'si satılan malın maliyetine, 100.238 TL'si faaliyet giderlerine, dahil edilmiştir. Stok üzerinde aktifleşen amortisman 38.611 TL'dir. (31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla itfa paylarının 4.043.714 TL'si satılan malın maliyetine, 116.743 TL'si faaliyet giderlerine dahil edilmiştir. Stok üzerinde aktifleşen amortisman 48.178 TL'dir.) Maddi olmayan duran varlıklar üzerinde herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır).

Maddi olmayan duran varlıklar için alınan nakit devlet teşviği 328.887 TL'dir. (31 Aralık 2018: 387.959 TL)

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

15.2. Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

	1 Ocak 2018	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Diğer (*)	31 Aralık 2018
Maliyet bedeli:						
Haklar	345.542	-	-	-	-	345.542
Bilgisayar programları	9.583.352	620.860	-	-	-	10.204.212
Devam etmekte olan geliştirme projeleri	7.567.289	7.921.058	(894.502)	(9.735.437)	-	4.858.408
Aktifleştirilen geliştirme projeleri	23.252.466	-	-	8.018.954	-	31.271.420
	40.748.649	8.541.918	(894.502)	(1.716.483)		46.679.582
Birikmiş amortismanlar:						
Haklar	(140.476)	(15.933)	-	-	-	(156.409)
Bilgisayar programları	(7.918.768)	(998.207)	-	-	-	(8.916.975)
Geliştirme projeleri	(15.840.101)	(3.194.495)	-	-	-	(19.034.596)
	(23.899.345)	(4.208.635)	-	-	-	(28.107.980)
Net defter değeri	16.849.304					18.571.602

16. Şerefiye

Yoktur (31 Aralık 2018: Yoktur).

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

17. Devlet teşvik ve yardımları

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Geliştirme teşviği (*)	8.122.524	7.161.392
	8.122.524	7.161.392

(*) Grup Ar-Ge Merkezi başvurusu neticesinde, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın 25 Ekim 2010 tarihi itibarıyla Ar-Ge Merkezi Belgesi almaya hak kazanmış olup, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan tutarlardan ve Ar-Ge Merkezi personeli ücretleri üzerinden faydalanılan Gelir Vergisi, Damga Vergisi, SSK Teşviği, TÜBİTAK onaylı projeler ve AB Horizon 2020 ile ilgili alınan teşvik tutarlarından oluşmaktadır.

Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, yatırım maliyetlerini azaltıcı bir unsur olarak finansal durum tablosu (bilanço) ile ilişkilendirilmiştir ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmaktadır.

18. Kısa vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL
Kısa vadeli banka kredileri:				
TL krediler	13,17	86.595.000	23,67	45.631.622
Avro krediler	0,65	20.018.306	0,65	78.725.680
Faiz tahakkuku		2.524.722		3.899.700
		109.138.028		128.257.002
Kiralama işlemlerinden kısa vadeli borçlar TL		601.032		-
Kiralama işlemlerinden kısa vadeli borçlar Avro		520.717		-
Factoring işlemlerinden kısa vadeli borçlar Avro		5.366.418		-
Kısa vadeli borçlanma toplamı		115.626.195		128.257.002
Kiralama işlemlerinden uzun vadeli borçlar TL		3.176.070		-
Kiralama işlemlerinden uzun vadeli borçlar Avro		35.476		-
Uzun vadeli borçlanma toplamı		3.211.546		-

Borçlanmalardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 33. notta açıklanmıştır. Kredilerin tamamı teminatsızdır.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

18. Kısa vadeli borçlanmalar (devamı)

Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülüklerle ait mutabakat

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 Ocak Dönem başı finansal borçlar	128.257.002	92.960.773
Dönem içi anapara girişleri ⁽¹⁾	458.197.059	613.779.954
Dönem içi anapara ödemeleri	(473.306.035)	(581.130.663)
Dönem faiz ödemesi	(15.387.195)	(9.442.436)
Dönem faiz gideri	14.081.806	10.404.880
Dönem kur değişimin etkileri	6.995.104	1.684.494
Dönem sonu finansal borçları	118.837.741	128.257.002

Grup'un 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla finansal borçlanmalarına ilişkin vermiş olduğu herhangi bir ipotek veya teminat bulunmamaktadır.

⁽¹⁾ Dönem içi ana para girişleri 5.366.418 TL tutarındaki faktöring işlemlerinden girişleri ve nakit girişi olmayan 5.605.423 TL tutarındaki kiralama işlemlerini içermektedir.

19. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Koşullu varlık ve yükümlülükler:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Alınan kefalet ve teminat senetleri	34.174.808	31.618.801
Alınan teminat mektupları	29.051.053	15.934.296
Alınan ipotekler	655.000	655.000
	63.880.861	48.208.097

Alınan teminatlar esas itibarıyla yapılan satışlarla ilgili olarak müşterilerden alınmıştır. Alınan teminat mektuplarının finansal risk ile ilişkilendiren bölümü 33. dipnotta gösterilmiştir. Grup, ayrıca yaptığı ihracatları Türk Eximbank'a sigorta ettirmektedir.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

19. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (devamı)

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibariyle Grup'un teminat/ipotek/rehin ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019					31 Aralık 2018				
	TL	ABD				TL	ABD			
	Karşılığı	TL	Doları	Avro	Diğer	Karşılığı	TL	Doları	Avro	Diğer
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	7.421.536	6.756.476	-	100.000	-	4.699.337	4.096.537	-	100.000	-
Teminat	7.421.536	6.756.476	-	100.000	-	4.699.337	4.096.537	-	100.000	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam TRİ	7.421.536	6.756.476	-	100.000	-	4.699.337	4.096.537	0	100.000	-

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2019 tarihi itibariyle %0'dır (31 Aralık 2018: %0).

Verilen teminat mektupları çeşitli Gümrük Müdürlükleriyle ilgilidir. 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibariyle Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'ler bulunmamaktadır.

20. Taahhütler

Grup'un dahililde işleme izin belgeleri kapsamında 15.560.608 ABD Doları tutarında ihracat taahhüdü bulunmaktadır (31 Aralık 2018: 15.904.518 ABD Doları).

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

20. Taahhütler (devamı)

Kiralama Sözleşmeleri:

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap döneminde TFRS 16 kapsamına alınmayan faaliyet kiralamaları ile ilişkilendirilen direkt giderleri 1.045.486 TL'dir. (31 Aralık 2018: 1.949.460 TL)

Faaliyet kiralamalarına ilişkin Grup'un iptal edilemez nitelikteki faaliyet kiralaması yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 yıl içinde	350.512	47.124
	350.512	47.124

21. Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ödenecek işçi ücretleri	1.871.618	1.396.676
Ödenecek vergi ve fonlar	1.994.569	1.573.854
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	2.285.809	1.849.369
	6.151.996	4.819.899

Uzun vadeli çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kıdem tazminatı karşılığı	19.096.173	16.112.388
	19.096.173	16.112.388

Türk İş Kanunu'na göre, Grup'ta bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet yılını (kadınlarda 20) dolduran ve emekliliğini kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 6.379,86 TL (31 Aralık 2018: 5.434,42 TL) ile sınırlanmıştır.

TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), Grup'un yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, ekli konsolide finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, yıllık %7 enflasyon ve %12,20 iskonto oranı varsayımlarına göre yaklaşık %4,86 olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (31 Aralık 2018: %4,30). Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı %95,12 olarak hesaplanmıştır. İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. 31 Aralık 2019 itibarıyla Grup çalışanlarının kendi istekleri ile işten ayrılma olasılığı %4,88'tir. (31 Aralık 2018: %4,10).

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

21. Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar (devamı)

Uzun vadeli çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar: (devamı)

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2019 tarihlerinde sona eren dönemlere ait kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 Ocak	16.112.388	12.617.015
Faiz maliyeti	1.764.434	507.039
Hizmet maliyeti	1.636.052	3.143.895
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	2.439.518	1.601.230
Ödemeler	(2.856.219)	(1.756.791)
	19.096.173	16.112.388

22. Diğer varlık ve kısa vadeli karşılıklar

Diğer dönen varlıklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Devreden KDV	10.443.021	8.441.091
İadesi talep edilecek KDV	1.137.034	1.148.466
Diğer	246.593	42.800
İş avansları	29.824	1.413
	11.856.472	9.633.770

Diğer karşılıklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dava karşılıkları	971.144	650.179
	971.144	650.179

Dava karşılıkları hareket tablosu

	2019	2018
1 Ocak	650.179	-
Karşılık	320.965	650.179
	971.144	650.179

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kullanılmamış izin karşılıkları	2.957.797	2.477.552
Jestiyon karşılığı	-	1.800.000
	2.957.797	4.277.552

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

22. Diğer varlık ve kısa vadeli karşılıklar (devamı)

31 Aralık tarihinde sona eren dönemlere ait izin borçlarının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak	2.477.552	1.762.450
Cari dönem gideri	480.245	715.102
31 Aralık	2.957.797	2.477.552

31 Aralık tarihinde sona eren dönemlere ait jestiyon karşılıklarının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak	1.800.000	-
Karşılık/(Karşılığın geri çevrilmesi)	(5.934)	1.800.000
Ödemeler	(1.794.066)	
31 Aralık	-	1.800.000

23. Özkaynaklar

A) Ödenmiş Sermaye:

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermayesi 29.160.000 TL olup, her biri 1 Kuruş nominal değerde

2.916.000.000 adet hamiline yazılı toplam 2.916.000.000 adet paya bölünmüştür.İmtiyazlı pay bulunmamaktadır.(31 Aralık 2018: 29.160.000 TL nominal değerde 2.916.000.000 hamiline yazılı toplam 2.916.000.000 adet pay).

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin, Yünİsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de sahip olduğu şirket sermayesinin %57,88'ini temsil eden 16.878.507,00TL nominal değerli hisselerinin tamamının Sürmegöz Tekstil Yatırım A.Ş.'ye satışına ilişkin hisse devir anlaşması 27.08.2019 tarihinde imzalanmıştır ve hisse devir işlemlerinin uygunluğuna Rekabet Kurumu'nun 24.10.2019 tarih ve 77234294-120.01.06-E.12159 sayılı kararı ile izin verilmiştir.26.11.2019 tarihi itibarıyla Yünİsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin %57,88'ini temsil eden 16.878.507,00 TL nominal değerli hisselerinin tamamının Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'den Sürmegöz Tekstil Yatırım A.Ş.'ye satış ve devir işlemi tamamlanmıştır.

Şirket'in 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019	TL	Pay (%)
Sürmegöz Tekstil Yatırım A.Ş.	16.878.507	57,88
Halka açık kısım ve diğer	12.281.493	42,12
	29.160.000	100

Şirket'in 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018	TL	Pay (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	16.878.507	57,88
Halka açık kısım ve diğer	12.281.493	42,12
	29.160.000	100

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

23. Özkaynaklar (devamı)

A) Ödenmiş Sermaye (devamı)

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPK") hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 03.05.1990 tarih ve 289 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 35.000.000 TL olup, beheri 1 Kuruş nominal değerde 3.500.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 30.657.866 TL tutarındaki sermaye düzeltme farkları Şirket'in ödenmiş sermaye tutarının enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan ve geçmiş yıllar zararına mahsup edilmemiş veya sermayeye eklenmemiş sermaye düzeltme farklarından oluşmaktadır (31 Aralık 2018: 30.657.866 TL).

B) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler:

Önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtım dışındaki belli amaçlar için ayrılmış yedeklerdir. Bu yedekler, Şirket'in yasal kayıtlarındaki tutarlar üzerinden gösterilmekte olup, konsolide finansal tabloların TFRS'ye uygun olarak hazırlanmasında ortaya çıkan farklılıklar geçmiş yıllar kar/zararıyla ilişkilendirilmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler hesabının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Birinci tertip genel kanuni yedek akçe	286.826	5.545.174
İkinci tertip genel kanuni yedek akçe	437.400	4.029.428
Olağanüstü yedekler	14.707.987	1.173.194
Özel fon ⁽¹⁾	11.230.753	11.230.753
Toplam	26.662.966	21.978.549

⁽¹⁾ Arsa satışına ilişkin gelir vergisi istisnasına isabet eden kar rakamı olup 2014 yılında oluşmuştur.

TTK'nın 519 uncu maddesi uyarınca, yıllık ticari karın %5'i ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşınca kadar birinci tertip genel kanuni yedek akçe; pay sahiplerine %5 oranında kar payı ödendikten sonra kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u ise ikinci tertip genel kanuni yedek akçe olarak ayrılmaktadır.

C) Yabancı Para Çevrim Farkı:

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Yabancı para çevrim farklarının dönem içerisindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem başı bakiyesi	1.981.870	962.254
Yabancı para çevrim farkı	364.842	1.019.616
Dönem sonu bakiyesi	2.346.712	1.981.870

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

23. Özkaynaklar (devamı)

D) Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem başı bakiyesi	(3.989.913)	(2.708.929)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	(1.951.614)	(1.280.984)
Dönem sonu bakiyesi	(5.941.527)	(3.989.913)

E) Nakit akışı riskinden korunma fonu

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem başı bakiyesi	-	2.838.057
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		
Riskten korunma kazançları/(kayıpları)	-	(2.838.057)
Dönem sonu bakiyesi	-	-

24. Hasılat ve satışların maliyeti

a) Hasılat	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Yurtdışı satışlar	266.456.281	249.367.725
Yurtiçi satışlar	206.239.783	127.491.934
Satış iadeleri (-)	(2.615.057)	(4.949.268)
Satış iskontoları (-)	(3.581.576)	(2.001.057)
Satışlardan diğer indirimler (-)	(2.546.731)	(2.111.435)
Net satışlar	463.952.700	367.797.899
Satışların maliyeti	(389.141.092)	(271.336.809)
Brüt kar	74.811.608	96.461.090

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

24. Hasılat ve satışların maliyeti (devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
b) Satışların maliyeti		
İlk madde ve malzeme gideri	(256.415.508)	(171.080.061)
Doğrudan işçilik gideri	(54.976.660)	(40.027.505)
Genel üretim giderleri	(81.649.686)	(70.577.215)
Amortisman giderleri	(11.530.149)	(11.089.616)
Yarı mamul stoklarındaki değişim	8.011.880	14.233.076
Mamul stoklarındaki değişim	9.125.485	7.215.345
Satılan mamullerin maliyeti	(387.434.638)	(271.325.976)
Satılan ticari malların maliyeti	(626.349)	(222.125)
Satılan hizmet maliyeti	-	-
Stok değer düşüklüğü karşılığındaki değişim (Not: 10)	(1.080.105)	211.292
Satışların maliyeti	(389.141.092)	(271.336.809)

25. Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin varlıklar

Yoktur (31 Aralık 2018: Yoktur).

26. Pazarlama, satış ve dağıtım, genel yönetim giderleri ve araştırma geliştirme giderleri

Genel yönetim giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Personel	(6.276.416)	(7.538.542)
Danışmanlık	(720.970)	(460.823)
Kira	(667.265)	(812.122)
Seyahat	(364.704)	(244.339)
Amortisman ve itfa payları	(271.179)	(118.810)
Kullanılmamış izin borçlarındaki değişiklik	(54.175)	(103.702)
Diğer	(700.517)	(727.757)
Toplam genel yönetim giderleri	(9.055.226)	(10.006.095)

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

26. Pazarlama, satış ve dağıtım, genel yönetim giderleri ve araştırma geliştirme giderleri (devamı)

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
İhracat ve navlun	(13.604.078)	(12.835.190)
Danışmanlık	(11.447.519)	(11.092.048)
Personel	(6.851.422)	(4.979.159)
Nakliyat	(5.267.803)	(4.029.310)
Reklam giderleri	(2.248.647)	(1.691.096)
Seyahat ve haberleşme giderleri	(1.830.993)	(1.021.221)
İhale giderleri	(1.550.086)	(363.716)
Kargo giderleri	(1.353.878)	(646.646)
Kira	(378.221)	(440.972)
Amortisman ve itfa payları	(348.419)	(142.552)
Diğer	(753.818)	(492.357)
Toplam pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(45.634.884)	(37.734.267)

Araştırma ve geliştirme giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Personel	(1.083.269)	(1.457.230)
Amortisman ve itfa payları	(31.197)	(58.799)
Diğer	(478.815)	(707.888)
Toplam araştırma ve geliştirme giderleri	(1.593.281)	(2.223.917)

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

27. Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler) ve yatırım faaliyetlerinden gelirler

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Ticari alacak ve borç kur farkı gelirleri	19.604.464	47.942.014
Fuar teşvik gelirleri	3.004.117	2.075.435
Teşvikler	1.191.709	1.648.805
Reeskont gelirleri	924.430	-
Fiyat farkı reklamasyon gelirleri	268.915	288.645
Hammadde ve hurda satışı geliri	375.574	284.381
Vade farkı gelirleri	33.101	142.855
Diğer	680.824	979.778
Toplam esas faaliyetlerden diğer gelirler	26.083.134	53.361.913

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Reeskont giderleri	-	(1.713.828)
Ticari alacak ve borç kur farkı giderleri	(19.917.317)	(40.073.602)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(558.265)	(1.731.265)
Eximbank alacak sigortası primleri	(1.874.516)	(1.630.274)
Harçlar ve aidatlar	(650.513)	(641.745)
Özel işlem vergisi	(38.554)	(30.123)
Diğer	(757.019)	(602.358)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(23.796.184)	(46.423.195)

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Maddi duran varlık satış karı	159.195	279.741
Toplam yatırım faaliyetlerinden gelirler	159.195	279.741

28. Niteliklerine göre giderler

A) Tahakkuk eden ücret ve maaşlar	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Satılan malın maliyetine giden	(67.684.446)	(49.094.079)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderlerindeki	(6.851.422)	(4.979.159)
Genel yönetim giderlerindeki	(6.276.416)	(7.538.542)
Araştırma geliştirme giderlerindeki	(1.083.269)	(1.457.230)
Geliştirme projelerinde aktifleşen	(5.463.297)	(4.488.384)
	(87.358.850)	(67.557.394)

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

28. Niteliklerine göre giderler (devamı)

B) Amortisman giderleri ve itfa payı dağılımı	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Satılan malın maliyetine giden	(11.530.149)	(11.089.616)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderlerindeki	(348.419)	(142.552)
Araştırma geliştirme giderlerindeki	(31.197)	(58.799)
Genel yönetim giderlerindeki	(271.179)	(118.810)
	(12.180.944)	(11.409.777)

29. Finansman giderleri ve gelirleri

Finansman Giderleri	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Kur farkı (gideri)/geliri	(3.223.959)	(9.875.046)
Faiz Gideri	(14.081.806)	(10.404.880)
Diğer finansman giderleri	(2.599.139)	(1.395.240)
	(19.904.904)	(21.675.166)

Finansman Gelirleri	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Faiz Geliri	786.946	403.557

30. Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler

Yoktur (31 Aralık 2018: Yoktur.)

31. Vergi varlık ve yükümlülükleri

Konsolide finansal durum tablosuna yansıtılmış vergi tutarları aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ödenecek kurumlar vergisi	-	-
Eksi: Peşin ödenen vergiler	(196.848)	(31.652)
İade alınacak vergi	(196.848)	(31.652)

Kurumlar vergisi

Grup'un ana ortağı olan Şirket, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli mali tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve yurtiçinde yerleşik şirketlerden alınan temettüleri, vergiye tabi olmayan gelirler ve kullanılan yatırım indirimleri düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31. Vergi varlık ve yükümlülükleri (devamı)

Kurumlar vergisi (devamı)

31 Aralık 2019 itibarıyla vergi oranı %22'dir (31 Aralık 2018: %22). 5 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun"un 91inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 10uncu madde uyarınca kurumların 2018, 2019 ve 2020 vergilendirme dönemlerine ait kazançları üzerinden ödenmesi gereken kurumlar vergisinin %22 oranıyla hesaplanması ve sonrasında tekrardan %20 oranı ile vergilendirilmeye devam edilmesi öngörülmektedir. Bu süre zarfında Bakanlar Kurulu'na %22 oranını %20 oranına kadar indirme yetkisi verilmiştir.

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren dönem itibarıyla, vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %22 (31 Aralık 2018: %22) oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Kurumlar vergisinden istisnalar:

Kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı 31 Aralık 2018 itibarıyla kurumlar vergisinden istisnadır. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişiklikle bu oran taşınmazlar açısından %75'ten %50'ye indirilmiş ve 2018 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran taşınmazlar için %50 olarak kullanılacaktır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir. Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2019 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden %22 oranında geçici vergi hesaplanmıştır (31 Aralık 2018: %22).

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, azami 5 yıl taşınabilir. Oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez. Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler vergi beyannamelerini, ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yıl 1- 25 Nisan tarihleri arasında hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından söz konusu beyannameler ve bunlara baz teşkil eden muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilmektedir.

Gelir Vergisi Stopajı:

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 - 22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait gelir tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda lenmiştir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Cari dönem vergi gideri	-	-
Ertelenen vergi geliri/(gideri)	2.602.357	(698.116)
	2.602.357	(698.116)

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31. Vergi varlık ve yükümlülükleri (devamı)

Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye çıkarılmıştır. Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2019 ve 2020 yıllarında vergi etkisi oluşturan kısmı için %22 vergi oranı ile, geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturan kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır. Türkiye'de işletmelerin vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

Grup, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla teşvikli yatırım belgeleri kapsamında öngörülebilir 3 yıl için hesaplanan 3.445.766 TL ertelenen vergi varlığını kayıtlarına almıştır.

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Yatırım indirimi	(3.445.766)	(2.909.000)	3.445.766	2.909.000
Arge indirimi	(17.665.776)	(9.039.479)	3.886.471	1.988.685
Maddi ve maddi olmayan varlıklar	(12.537.512)	(9.991.235)	2.599.208	1.998.247
Stoklar	(1.157.359)	(760.417)	254.619	167.292
Kıdem tazminatı karşılığı	(19.096.173)	(16.112.388)	3.819.235	3.222.478
İzin karşılığı	(2.957.797)	(2.477.552)	591.559	495.510
Diğer karşılıklar	(971.144)	(2.450.179)	213.652	539.039
Şüpheli alacak karşılığı	(2.276.729)	(2.901.123)	500.880	638.247
Tahakkuk etmemiş finansman gideri (net)	(837.395)	(1.925.110)	184.227	423.524
Diğer	604.902	452.316	(133.078)	(109.744)
Ertelenen vergi varlıkları - net	(60.340.749)	(48.114.167)	15.362.539	12.272.278
			2019	2018
1 Ocak bakiyesi			12.272.278	11.940.634
Kar veya zarar tablosuna yansıtılan			2.602.357	(698.116)
Diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan			487.904	1.029.760
31 Aralık			15.362.539	12.272.278
			31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Bir yıldan uzun sürede yararlanılması beklenen ertelenmiş vergi varlıkları			9.864.209	6.388.515
			9.864.209	6.388.515

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31. Vergi varlık ve yükümlülükleri (devamı)

Ertelenmiş Vergi (devamı)

Dönem vergi giderinin dönem karı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 31 Aralık 2019	1 Ocak 31 Aralık 2018
Vergi öncesi (zarar)/kar	2.433.207	28.791.550
Hesaplanan Kurumlar vergisi (%22)	(535.306)	(6.334.141)
Vergi etkisi:		
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(131.300)	(366.253)
%20 Etkisi	18.895	77.789
Ar-Ge indirimi	2.260.032	2.745.249
Götürü gider indirimi	278.440	291.224
Yatırım İndirimi	536.766	2.730.445
Diğer	174.828	157.571
Gelir tablosundaki vergi karşılık geliri/(gideri)	2.602.356	(698.116)

32. Hisse başına kazanç/(kayıp)

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Net dönem karı	5.035.564	28.093.434
Beheri 1 Kr nominal değerdeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	2.916.000.000	2.916.000.000
Basit ve sulandırılmış pay başına kazanç (Kr)	0,0017	0,0096

33. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

a.1 Kredi riski yönetimi

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ticari alacakların 1.577.500 TL tutarındaki bölümü kredi kartı slip alacaklarından oluşmakta olup vadeleri ortalama 3 aydan uzundur. (31 Aralık 2018: 1.051.963 TL).

Bilanço tarihi itibarıyla, vadesi geçmiş alacakların tutarları ve bu alacaklara ilişkin alınan teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	13.834.583	8.725.129
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	1.642.336	2.332.177
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	439.671	609.646
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	69.118	5.252
Toplam vadesi geçen alacaklar	15.985.708	11.672.204
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	4.344.702	6.442.059

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

33. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

a.1 Kredi riski yönetimi (devamı)

Vadesi geçmiş, karşılık ayrılmamış alacaklar için alınan teminatlar:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İhracat sigortası	4.146.503	5.833.849
Teminat Mektubu	198.199	608.210
	4.344.702	6.442.059

Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu dolayısıyla dağıtılmaktadır. Aşağıdaki tablolar, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla satış yapılan müşteriler için ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için kredi riski ve BKZ'larına maruz kalma hakkında bilgi vermektedir.

31 Aralık 2019

	Ağırlıklandırılmış ortalama zarar oranı % *	Net defter değeri	Zarar karşılığı
Cari (vadesi geçmemiş)	1,51	84.559.714	310.414
Vadesi 1-30 gün geçenler	8	13.834.583	52.199
Vadesi 31-90 gün geçenler	12	1.642.336	69.263
Vadesi 91-360 gün geçenler	13	439.671	50.517
Vadesi 360 ve üzeri gün geçenler	15	69.117	10.540
		100.545.421	492.933

*TFRS 9 gereği teminatlar düşüldükten sonra kalan net alacaklar üzerinden hesaplanmıştır.

Tabloda yer alan zarar karşılığı beklenen kredi zararı modeline göre hesaplanan zarar karşılığıdır.

31 Aralık 2018

	Ağırlıklandırılmış ortalama zarar oranı % *	Net defter değeri	Zarar karşılığı
Cari (vadesi geçmemiş)	1	86.257.229	141.435
Vadesi 1-30 gün geçenler	11	8.725.129	386.317
Vadesi 31-90 gün geçenler	13	2.332.177	102.286
Vadesi 91-360 gün geçenler	14	609.646	29.497
Vadesi 360 ve üzeri gün geçenler	17	5.252	465
		97.929.433	660.000

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

33. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

a.1 Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar						
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki	Finansal yatırımlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf			
31 Aralık 2019							
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski ^(*)							
(A +B+C+D+E)	-	100.545.421	-	1.499.253	11.760.641	-	-
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	64.002.738	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	84.559.714	-	1.499.253	11.760.641	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	15.985.708	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	4.344.702	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	4.079.636	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	(4.079.636)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

33. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

a.1 Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar						
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki	Finansal yatırımlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf			
31 Aralık 2018							
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski ^(*) (A +B+C+D+E)	12.787	97.916.646	-	1.817.378	16.582.037	25.451.458	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	48.208.097	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	12.787	86.244.442	-	1.817.378	16.582.037	25.451.458	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	11.672.204	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	6.442.059	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	4.656.439	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (0)	-	(4.656.439)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (0)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

33. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

a.1 Kredi riski yönetimi (devamı)

31 Aralık 2019 itibarıyla Grup, 11.760.641 TL (31 Aralık 2018: 42.033.495 TL) tutarında nakit ve nakit benzerleri (kasa bakiyesi haric) ve finansal yatırımlar taşımaktadır. Nakit ve nakit benzerleri ve finansal yatırımlar, kredibilitesi yüksek Türkiye'de yerleşik finansal kurumlarda tutulmaktadır.

b.2 Likidite riski yönetimi

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk, Yönetim Kuruluna aittir. Yönetim kurulu, Grup yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle, yönetir.

Aşağıdaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir.

Likidite riski tablosu:

31 Aralık 2019

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar (I+II)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Banka kredileri	109.138.028	111.621.462	56.508.802	55.112.660	-
Kiralama yükümlülükleri	636.508	6.897.243	310.927	1.780.280	4.806.036
Faktoring yükümlülükleri	5.366.418	6.175.058	6.175.058	-	-
Ticari borçlar	87.004.445	88.423.475	53.117.962	38.933.499	-
Toplam yükümlülük	202.145.399	213.117.238	116.112.749	95.826.439	4.806.036

31 Aralık 2018

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar (I+II)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Banka kredileri	128.257.002	131.897.060	17.391.684	114.505.376	-
Ticari borçlar	76.711.379	77.389.038	51.126.581	26.262.457	-
Toplam yükümlülük	204.968.381	209.286.098	68.518.265	140.767.833	-

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

33. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

b.3) Piyasa riski yönetimi

Grup'un faaliyetleri öncelikle, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Piyasa riskleri duyarlılık analizleri ile de değerlendirilmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

b.3.1) Kur riski yönetimi

Grup, başlıca ABD Doları, AVRO ve İngiliz Sterlini cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Grup, bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir yöntemle kontrol etmektedir. Yönetim, Grup'un döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte gerekli hallerde önlem alınmasını sağlamaktadır.

Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları, AVRO ve İngiliz Sterlini kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece dönem sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yıl sonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Grup içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, kar/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

33. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

b.3.1) Kur riski yönetimi (devamı)

Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)				
	ABD Doları	Avro	GBP	Diğer	
1. Ticari Alacak	73.064.230	2.886.750	8.088.898	272.659	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	8.590.087	693.957	663.849	6.796	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	81.654.317	3.580.707	8.752.747	279.455	-
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	81.654.317	3.580.707	8.752.747	279.455	-
10. Ticari Borçlar	54.815.047	7.278.564	1.622.594	101.292	-
11. Finansal Yükümlülükler	25.992.187	-	3.908.247	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	80.807.234	7.278.564	5.530.841	101.292	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	35.476	-	5.334	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	35.476	-	5.334	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	80.842.710	7.278.564	5.536.175	101.292	-
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19.a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden Türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
19.b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden Türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	811.607	(3.697.857)	3.216.572	178.163	-
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	811.607	(3.697.857)	3.216.572	178.163	-
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların Toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
25. İhracat - 1 Ocak - 31 Aralık 2019	266.456.281	6.365.600	32.418.300	1.980.754	-
26. İthalat - 1 Ocak - 31 Aralık 2019	211.150.248	27.474.764	7.019.281	159.645	3.665

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

33. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

b.3.1) Kur riski yönetimi (devamı)

31 Aralık 2018	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP	Diğer
1. Ticari Alacak	78.159.276	6.433.026	7.025.011	295.966	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	40.357.239	154.346	6.560.034	204	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	118.516.515	6.587.372	13.585.045	296.170	-
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	118.516.515	6.587.372	13.585.045	296.170	-
10. Ticari Borçlar	48.051.054	5.434.421	3.122.786	95.742	-
11. Finansal Yükümlülükler	78.725.680	-	13.060.000	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	126.776.734	5.434.421	16.182.786	95.742	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	126.776.734	5.434.421	16.182.786	95.742	-
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19.a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden Türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
19.b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden Türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(8.260.219)	1.152.951	(2.597.741)	200.428	-
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(8.260.219)	1.152.951	(2.597.741)	200.428	-
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların Toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
25. İhracat - 1 Ocak - 31 Aralık 2018	249.367.725	9.832.662	36.536.146	1.769.697	-
26. İthalat - 1 Ocak - 31 Aralık 2018	179.603.039	27.574.762	5.418.180	238.762	1.183.895

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

33. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

b.3.1) Kur riski yönetimi (devamı)

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2019
	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın	Yabancı paranın
	değer kazanması	değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
1 - ABD Doları net varlık/yükümlülük	(2.196.601)	2.196.601
2 - ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1 +2)	(2.196.601)	2.196.601
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
4 - Avro net varlık/yükümlülük	2.139.213	(2.139.213)
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	2.139.213	(2.139.213)
GBP kurlarının TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
7- GBP net varlık/yükümlülük	138.548	(138.548)
8- GBP kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- GBP Varlıkları net etki (7+8)	138.548	(138.548)
Diğer (CHF+Japon yeni) kurlarının TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
10- Diğer net varlık/yükümlülük	-	-
11- Diğer kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
12- Diğer Varlıkları net etki (10+11)	-	-
TOPLAM (3 + 6 +9+12)	81.160	(81.160)

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

33. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

b.3.1) Kur riski yönetimi (devamı)

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2018
	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın	Yabancı paranın
	değer kazanması	değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
1 - ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	606.556	(606.556)
2 - ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1 +2)	606.556	(606.556)
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
4 - Avro net varlık/yükümlülük	(1.565.918)	1.565.918
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(1.565.918)	1.565.918
GBP kurlarının TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
7- GBP net varlık/yükümlülüğü	133.340	(133.340)
8- GBP kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- GBP Varlıkları net etki (7+8)	133.340	(133.340)
CHF kurlarının TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
10- CHF net varlık/yükümlülüğü	-	-
11- CHF kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
12- CHF Varlıkları net etki (10+11)	-	-
TOPLAM (3 + 6 +9+12)	(826.022)	826.022

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

33. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

b.3.2) Faiz oranı riski yönetimi

Grup'un sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, Grup tarafından sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapılmak suretiyle, yönetilmektedir.

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Faiz pozisyonu tablosu	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Sabit Faizli Finansal Araçlar		
Finansal Varlıklar	1.775.000	38.110.258
Finansal Yükümlülükler	113.471.323	128.257.002

Sabit faizli araçların gerçeğe uygun değer riski:

Grup'un, sabit faizli gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülük ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı muhasebeleştirme modeli altında kaydedilen riskten korunma amaçlı türev araçları (vadeli faiz oranı takasları) bulunmamaktadır. Bu nedenle, raporlama dönemi itibarıyla faiz oranlarındaki değişim kar veya zararı etkilemeyecektir.

c.1) Sermaye oranı riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenecek temettü tutarını belirlemekte, yeni hisseler çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir.

Grup sermayeyi net finansal borç/özkaynaklar oranını kullanarak izlemektedir. Net finansal borç, nakit ve nakit benzerlerinin, toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla net borç/yatırılan sermaye oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Toplam finansal borçlanmalar	118.837.741	128.257.002
Nakit değerler ve bankalar (*)	11.760.641	42.033.495
Net finansal borç	107.077.100	86.223.507
Özkaynaklar	88.014.538	90.397.746
Net finansal borç/özkaynaklar oranı	1,22	0,95

(*) 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla nakit değerler ve bankalar tutarı; nakit ve nakit benzerlerine ek olarak, Grup'un sahip olduğu finansal yatırımlar içerisinde gösterilen üç aydan uzun vadeli mevduat varlıklarını içermektedir.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

33. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

c.2) Operasyonel risk

Operasyonel risk, Şirket'in süreçleri, çalışanları, kullandığı teknoloji ve altyapısı ile ilgili geniş çeşitliliğe sahip sebeplerden ve kredi riski, piyasa riski ve likidite riski haricindeki yasal ve düzenleyici gereklilikler ve tüzel kişilikle ilgili genel kabul görmüş standartlar gibi dış faktörlerden kaynaklanan doğrudan veya dolaylı zarar riskidir. Operasyonel riskler Grup'un bütün faaliyetlerinden doğmaktadır. Grup'un amacı bir yandan finansal zararlardan ve Grup'un itibarına zarar vermekten kaçınarak diğer yandan girişimciliği ve yaratıcılığı kısıtlayan kontrollerden kaçınarak operasyonel riski yönetmektir.

Operasyonel riskten kaçınmadaki kontrollerin iyileştirilmesi ve uygulanması birincil olarak her bir işletmedeki üst düzey yöneticilerin sorumluluğundadır. Bu sorumluluk aşağıdaki alanlarda operasyonel risklerin yönetimi ile ilgili genel standartlarının iyileştirilmesi ile desteklenir:

- işlemlerin bağımsız yetkilendirilmesi dahil uygun görev ve sorumluluk dağılımı ile ilgili gereklilikler
- işlemlerin mutabakatı ve gözetimi ile ilgili gereklilikler düzenleyici ve diğer yasal gereklilikler ile uyum
- kontrollerin ve prosedürlerin dokümantasyonu
- karşılaşılan operasyonel risklerin periyodik olarak değerlendirilmesi ve belirlenen risklerden kaçınma amaçlı kontrol ve prosedürlerin yeterliliği
- operasyonel zararların raporlanması ve bunlarla ilgili iyileştirme faaliyetlerinin sunulması ile ilgili gereklilikler
- acil durum planlarının oluşturulması
- eğitim ve çalışanların işle ilgili gelişimi
- etik ve iş hayatı standartları
- etkin olduğu yerde sigortayı da içeren risk azaltma çareleri

Şirket standartları ile uyum İç Denetim tarafından yürütülen periyodik denetim programı ile denetlenir. İç Denetim'in yaptığı gözden geçirme sonuçları ilgili operasyonel bölümün yönetimine bildirilir ve Denetim Komitesi ve üst düzey yönetimle de paylaşılır.

34. Finansal araçlar

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal enstrümanların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

1) Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacakların makul değerlerinin kısa vadeli olmaları dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini gösterdiği tahmin edilmektedir.

2) Parasal borçlar

Banka kredileri ile diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, çoğunlukla kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Ticari borçların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini gösterdiği tahmin edilmektedir.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

34. Finansal araçlar (devamı)

31 Aralık 2019	İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	Diğer finansal yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı öz kaynaklarda takip edilen araçlar	Defter değeri	Not
<u>Finansal varlıklar</u>					
Nakit ve nakit benzerleri	11.760.641	-	-	11.760.641	6
Ticari alacaklar	100.545.421	-	-	100.545.421	8
Diğer alacaklar	1.499.253	-	-	1.499.253	9
<u>Finansal yükümlülükler</u>					
Finansal borçlar	-	96.049.481	-	96.049.481	18
İlişkili taraflara finansal borçlar	-	22.788.260	-	-	18
Ticari borçlar	-	87.004.445	-	87.004.445	8
İlişkili taraflara borçlar	-	-	-	-	7

31 Aralık 2018	İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	Diğer finansal yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı öz kaynaklarda takip edilen araçlar	Defter değeri	Not
<u>Finansal varlıklar</u>					
Nakit ve nakit benzerleri	16.582.037	-	-	16.582.037	6
Finansal yatırımlar	25.451.458	-	-	25.451.458	6.1
Ticari alacaklar	97.916.646	-	-	97.916.646	8
İlişkili taraflardan alacaklar	12.787	-	-	12.787	7
Diğer alacaklar	1.817.378	-	-	1.817.378	9
<u>Finansal yükümlülükler</u>					
Finansal borçlar	-	128.257.002	-	128.257.002	18
Ticari borçlar	-	76.423.879	-	76.423.879	8
İlişkili taraflara borçlar	-	287.500	-	287.500	7

35. Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Yoktur.

36. Konsolide finansal tabloları önemli ölçüde etkileyen ya da konsolide finansal tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli olan diğer hususlar

Yoktur.

YÜNSA YÜNLÜ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
2019 YILINA AİT KÂR PAYI DAĞITIM TABLOSU (TL)

1. ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE		29.160.000,00 TL	
2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		10.678.392,00 TL	
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		Yok	
	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre	
3. Dönem Kârı	5.035.564,30 TL	2.790.206,65 TL	
4. Vergiler (-)	2.602.356,72 TL	0,00 TL	
5. Net Dönem Kârı (=)	2.433.207,58 TL	2.790.206,65 TL	
6. Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00 TL	0,00 TL	
7. Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00 TL	0,00 TL	
8. NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	2.433.207,58 TL	2.790.206,65 TL	
9. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	0,00 TL		
10. Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	2.433.207,58 TL		
11. Ortaklara Birinci Kâr Payı	1.458.000,00 TL		
-Nakit	1.458.000,00 TL		
-Bedelsiz	0,00 TL		
-Toplam	1.458.000,00 TL		
12. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00 TL		
13. Dağıtılan Diğer Kâr Payı	0,00 TL		
- Yönetim Kurulu Üyelerine,	0,00 TL		
- Çalışanlara,	0,00 TL		
- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere,	0,00 TL		
14. İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00 TL		
15. Ortaklara İkinci Kâr Payı	886.552,34 TL		
16. Genel Kanuni Yedek Akçe	88.655,23 TL		
17. Statü Yedekleri	0,00 TL		
18. Özel Yedekler	0,00 TL	0,00	
19. OLAĞANÜSTÜ YEDEK	0,00 TL	356.999,07	
20. Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar		0,00	
- Geçmiş Yıl Kârı			
- Olağanüstü Yedekler			
- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca			
- Dağıtılabilir Diğer Yedekler			

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI/NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN KÂR PAYI	
	NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)		TUTARI (TL)	ORANI (%)
BRÜT	2.344.552,34	-	96,36	0,0804	8,04
NET*	1.992.869,49	-	81,90	0,0683	6,83

* Net hesaplama %15 oranında gelir vergisi stopajı olacağı varsayımı ile yapılmıştır.

İnternet Sitesi:

www.yunsa.com

Genel Müdürlük:

Sabancı Center

4. Levent 34330 İstanbul

T: 0 212 385 87 00

F: 0 212 282 50 67 / 270 06 65

Fabrika:

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi, Gazi Osman Paşa Mah.

2. Cadde No: 9 59500 Çerkezköy / Tekirdağ

T: 0 282 726 80 01

F: 0 282 726 63 85

Sosyal Medya Bilgileri:

www.linkedin.com/company/yunsa/

www.facebook.com/YunsaOfficial/

www.twitter.com/yunsaofficial

www.instagram.com/yunsaofficial

www.youtube.com/channel/UCP9xV5DBVBxadoqUUe_HVQw

Tasarım geliştirme ve uygulama

TAYBURN®

T: +90 212 227 0436
www.tayburnkurumsal.com
Brands & Reputations.



YÜNSA
CREATION OF FABRICS

www.yunsa.com